

Desafio de Projeto – Métodos Ágeis

Case: projeto para implantação de sistema de vigilância eletrônica em cidade do interior paulista composto por câmeras e central de monitoramento com operação 24h por dia.

Por que a abordagem ágil foi utilizada e não a tradicional para o projeto?

Trata-se de um projeto onde podemos atuar em áreas distintas simultaneamente (obras, aplicações e instalações) cujas atividades não são dependentes uma da outra, portanto podem fluir de forma independente, desde que as metas sejam bem definidas, com todos da equipe entendendo seus papéis, com acompanhamento constante para que ajustes possam ser feitos a qualquer momento e entregas sejam realizadas ao longo da execução das atividades.

Porque o SCRUM foi utilizado?

Porque oferece um esquema de gestão com recursos e ferramentas essenciais para conduzir a execução desse tipo de projeto. A **Transparência** permite que as metas fiquem claras para toda equipe, onde cada um sabe qual o seu papel e que tem liberdade para contribuírem ao serem apresentados ao **Product Backlog e Sprint Backlog e Planning**. As **Dailies, Sprint Review e Retrospective** são eventos que possibilitam a **Inspeção**, acompanhamento constante das atividades pelo **Scrum Master** e **Adaptações** muito rapidamente e sempre que necessárias, tendo em vista o cumprimento das metas e fidelidade ao Backlog fornecido pelo **Product Owner**.

O Resultado final era inovador? Por quê?

Sim, porque as câmeras de vigilância forneciam inteligência artificial além de imagens, e esse recurso trouxe funcionalidades como Linha e Cerca Virtual, Reconhecimento Facial e de Placas de veículos, que permitiram às forças de Segurança Pública que atuam na cidade se anteciparem nas detecções e ações de segurança tendo em vista evitar roubos, furtos, depredação de patrimônio público e atos violentos contra os cidadãos da cidade.

O que você faria diferente?

Detalharia mais e melhor o Product Backlog, essa simples ação evitaria muitos ajustes que foram feitos ao longo do projeto.