

STRATEJİK PLAN

2024
2028



T.C. GENÇLİK VE
SPOR BAKANLIĞI



STRATEJİK PLAN

2024

2028

*Ey yükselen yeni nesil, istikbal sizindir.
Cumhuriyeti biz kurduk; onu yükseltecek ve
sürdürecek sizlersiniz.*

Mustafa Kemal ATATÜRK





Gençler;

Biliyoruz ki sizin özgüveniniz, sizin azminiz bu ülkenin en büyük teminatıdır. Sizin bu ülkeye, bu medeniyete aidiyet bağlarınızın güçlü olması, yarınların huzur ve emniyet içinde olması anlamına gelir.

Gençlik, yüreğin dolup taşmasıdır; gençlik aşktır; gençlik heyecandır. Ama aynı zamanda akıldır, irfandır, muhakemedir. Geleceğe bakmaktır, geçmişi sorgulamaktır.

Bütün mesele yüreklerinizi ulvi değerlerle, bilgi birikimiyle, yüce ideallerle doldurmanızdır.

Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı





Teknoloji alanındaki hızlı değişim, küreselleşme ve bunun sonucu olarak rekabetin yoğunlaşması, özel sektörde olduğu kadar kamu sektöründe de stratejik yönetimin her geçen gün daha fazla önem kazanmasına neden olmaktadır.

Ayrıca tüm dünyada yaşanan hızlı değişimler kurum ve kuruluşları uzun dönemli planlar yapmaya ve önlemler almaya zorlamaktadır. Bugüne hazır olmayanların, yarına hazır olmaları çok daha güç olacaktır. Bu değişime ayak uydurabilmek için stratejik yönetim anlayışına her zamankinden fazla ihtiyacımız olduğu açıkları.

Tüm dünya; özellikle de gelişmiş ülkeler, bugüne hazırlanmanın ötesinde geleceğe hazırlanmak için büyük çaba içерisindedir. Ülkemiz bu anlamda Cumhurbaşkanlığı Hükümet sistemiyle birlikte önemli bir ivme yakalامış ve önemli başarılar elde etmiştir. Bakanlığımız da yakalanan bu ivmenin bir parçası olmuştur.

Gençlik ve Spor Bakanlığı özelinde gençlik merkezlerimizle, genç ofislerimizle, gençlik kamplarımızla, gençliğe yönelik proje ve faaliyetlerimizle bugün gençlerimize gelişmiş ülkeler seviyesinde bir hizmet sunmaktayız. Bunun yanı sıra kredi, burs ve yurt hizmetlerimizdeki gelişim pek çok Avrupa ülkesinin ilerisinde bir seviyeye ulaşmıştır.

Spor alanında ise gerçekleştirdiğimiz büyük tesisleşme ve sporcu yetiştirmeye hamlemizin sonuçlarını almaya başladığımız ve aldığımız sonuçların katlanarak artacağı çok başarılı bir döneme girmiş bulunuyoruz.

Biliyoruz ki Bakanlığımız amaç ve hedeflerine ulaşmak için stratejik yönetim anlayışı bize büyük katkı sağlamaktadır. İlk aşamada stratejilerin planamasının yapılması, daha sonra bu planlanan stratejilerin uygulanması ve son olarak ise uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek izlenmesi ve denetlenmesi gerekmektedir. Dolayısıyla stratejik yönetim anlayışının hayatı geçirilebilmesi için stratejik planlama büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede stratejik yönetim anlayışının etkili bir şekilde hayatı geçirilmesi amacıyla Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı hazırlanırken katılımcılığa büyük önem verilmiştir. Hem iç paydaşlarımızın hem de dış paydaşlarımızın görüş, öneri ve değerlendirmelerinin plana yansıtılmasına çalışılmıştır.

2024-2028 Stratejik Planının hazırlanmasında görev alan personelimizle özverili çalışmaları için ve Bakanlığımızın tüm personeline ve paydaşımıza da görüş, öneri ve değerlendirmeleriyle sağladıkları katkı nedeniyle teşekkür ederken, stratejik planımızın ülkemiz ve milletimiz için hayırlı olmasını dilerim.

Dr. Osman Aşkın BAK
Gençlik ve Spor Bakanı

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	11
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	15
STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	19
STRATEJİK PLANININ YENİLENMESİ VE ÇALIŞMA GRUPLARI	20
STRATEJİK PLAN ÇALIŞMALARI	20
DURUM ANALİZİ	23
TARİHSEL GELİŞİM	24
2019-2023 STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	25
MEVZUAT ANALİZİ	26
ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ	31
PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ	33
FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ	38
PAYDAŞ ANALİZİ	43
KURULUŞ İÇİ ANALİZ	45
TEŞKİLAT YAPISI	45
FİZİKSEL YAPI	47
İNSAN KAYNAKLARI	48
BİLGİ VE TEKNOLOJİ	49
MALİ DURUM	52

İÇİNDEKİLER

PESTLE ANALİZİ	53
GZFT (SWOT) ANALİZİ	57
TESPİT VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ	60
GELECEĞE BAKIŞ	65
MİSYON	66
VİZYON	66
TEMEL DEĞERLER	67
STRATEJİ GELİŞTİRME	69
HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	70
HEDEF KARTLARI	72
HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ	103
MALİYETLENDİRME	112
İZLEME VE DEĞERLENDİRME	115
EKLER	119

2024
2028

STRATEJİK PLAN



BİR BAKIŞTA
STRATEJİK PLAN

01



MİSYON

Gençlik ve spor alanlarında yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir politikalar üreterek bilimde, kültürde, sanatta ve sporda donanımlı gençler yetiştirmek; spor kültürünün geniş kitlelere yayılmasını teşvik ederek dünyada güçlü bir spor ülkesi olmak.

VİSYON

Türkiye Yüzyılı hedefleri doğrultusunda, gençlik ve spor alanlarında geleceği inşa eden bir Bakanlık olmak.

TEMEL DEĞERLER

- Cumhuriyetin temel değerlerine ve Atatürk ilkelerine bağlı olmak,
- Milli, manevi ve kültürel değerlere bağlı olmak,
- İnsan hak ve hürriyetlerine bağlı olmak,
- Evrensel ve etik değerleri benimsemek,
- Fırsat ve imkân eşitliğini gözetmek,
- Katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir olmayı kamusal hayatın vazgeçilmezi olarak görmek,
- Gençliğe güvenmek ve gençliğin karar alma süreçlerine katılımını sağlamak,
- Sosyal sorumluluk ve çevre bilincine sahip olmak,
- Öğrenmeyi hayat boyu bir faaliyet olarak benimsemek,
- Gündelik hayatta ve sporda şiddet karşıtı bilinci geliştirmek,
- Sporu hayatın bir parçası haline getirmek
- Uzmanlığı ve liyakati esas almak.

Amaç 1	Gencelerin İhtiyaç ve Beklenenlerin doğduğu ortamda karar alma süreçleri ile proje ve faaliyetlerimize katılmamızı artırarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlayarak.	Sunulan etkinlikler ve programlarla daha fazla gence cerevesinde şeşilenderek genelik merkezleri ve genç ofislerin niteliğini artırmak.	Kulümler, anna programları ve yarışmalar düzenleyerek kültürlerini ve manevi değerlerimiz hakkındaki farkındalığı artırmak.
Amaç 2	Yüksekoğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltmekle beraber eğitim ortamlarda güvenli, sağlıklı ortamlarda bantnamalarına, denegi ve sağlığı desteklemeye, sosyal, kültürel spor projeleri ve eğitim ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve burs/kredi desteği verecek ekonomik yönden desteklemek.	Burs verilen öğrenci sayısını artırmak ve isteyen her öğrenciye kredi vermek.	Özel bantma kalite standartlarını tâmin eden vaktif ve kamu varayı çalışan derneklerde ve obezite ile mücadele programları içindeki sağlık iyasyanını artırıcı bantma erine yardımcı olmak ve istihdam edilebilirliklerine katkı sağlayarak.
Amaç 3	Toplumun her kesiminin spora ilgisini artırılmış ve beklenen doğrultusunda yoluyla obezite ve her türlü bağımlılıkta önlenmesini sağlanması ve farklı dallık oluşturmak, spor kültürünü yeniden başlatmak ve spor kulümleri miyادد ve bağımlılığın önemlili kapsamında önceliği ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençliğin eğitimiyle desteklemek ve hayatı her alanda etkin katılımını artırmak..	Başkanlığımız tarafından istirdam edilen antrenör ve spor destek elemanlarının kapasitelerinin geliştirilmesini sağlamak.	Örgün ve yaşın eğitim kurumlardan okuyan öğrencilerin okul sporu faaliyetleri yoluyla sporcu bacarı ve yeteneklerini keşfetmelerini sağlamak.
Amaç 4	Genclik ve spor alanında İhtiyaç ve beklenen doğrultusunda genelik merkezleri, eğitim faaliyetleri, sosyal, kültürel projeler, proje destekleri ve uygunlukla iler Özelliğe baglımlılıkta mütadele ve bağımlılığın önemlili kapsamında önceliği ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençliğin eğitimiyle desteklemek ve hayatı her alanda etkin katılımını artırmak..	Genclik ve spor alanına ilişkin projelerin desteklenmesi ve ekinliğinin artırılması yönelik çalışmalar yürütmek.	Genclik ve spor alanında özelleştirilmiş miyادد ve bağımlılığın önemlili kapsamında önceliği ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençlere yönelik yönelik eğitim, kurs, uzmanlık programları, seminer, sempozyum, konferans ve benzeri etkinlikler gerçekleştirileceğini desteklemek.
Amaç 5	Ülkemiz kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak kaliteyi, şeffaflığı, güvenilir ve konforlu yurt, genelik spor tesisi yapmak, kamulaştırma kılavuzunu emek, yenilikçi projeler üretmek, yeni işte mevcut modelleri geliştirerek mevcut tesilerin verimlilik düzeylerini artırmak.	Yeni gençlik merkezleri ve spor tesisi için modernizasyonu sağlamak.	Yükseköğretim öğrencilerinin genelğenin güvenli, kontrollü ve erişilebilir ortamlarda barınmasını sağlamak amaçyla yeni yurta yapılmak ve mercut yurta modernizasyonunu sağlamak.
Amaç 6	Bakanlığının uluslararası kurumları ve diğer ülkelerde ilişkilerini ve lieşimini güçlendirmek; spor diplomasını etkin kullanımara dâvûn spor turizmi pazaryarına daya arıtmak ve gençlik ve spor alanlarında uluslararası projelerin desteklenmesini sağlamak.	Bakanlığının uluslararası kurumları ile ilişkilerini güçlendirme, spor diplomasının etkin kullanımına daya arıtmak ve gençlik ve spor alanlarında uluslararası projelerin desteklenmesini sağlamak.	Bakanlığının İhtiyaç duyduğu insan kaynakları ihtiyacını temin etmek.
Amaç 7	Stratejik insan kaynaklarının yönetimi anlayışı ile kamu yararı ve hizmet gerekleri çerçevesinde nitelikli insan kaynağının temini, geliştirilmesi ve verimliliğinin artırılmasını sağlamak.		

2024
2028

STRATEJİK PLAN



TEMEL

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

02



Başlangıç Değeri	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2028)
477	➤ Gençlik merkezi sayısı	560
12.000.000	➤ Gençlik merkezi faaliyetlerine katılan genç sayısı	20.000.000
145.000	➤ Kamplara katılan genç sayısı	300.000
950.000	➤ Hizmete Açılacek Yurt Yatak Kapasitesi	+170.000
1.439.462	➤ Kredi ve burs desteklerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.520.000
313.578	➤ Antrenörlük belge sayısı	430.000

Başlangıç Değeri	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2028)
733.400	Yetenek taramasından geçirilen öğrenci/genç sayısı	1.200.000
36.818	Yetenek taraması sonucu spor branşına yönlendirilen öğrenci/ genç sayısı	40.000
2.395.032	Okul sporlarına katılan toplam öğrenci sayısı	2.900.000
196.560	Eğitimlere katılan genç sayısı	697.000
3.863	Yapılan spor tesisi sayısı	+250
850	Yapılan yurt projesi sayısı	+55

2024
2028

STRATEJİK PLAN



STRATEJİK PLAN
HAZIRLIK SÜRECİ

03



A GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI STRATEJİK PLANININ YENİLENMESİ VE ÇALIŞMA GRUPLARI

03

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. uncu maddesinde kamu idarelerinin; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlayacağı hükmü altına alınmıştır.

Bununla birlikte; Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile de stratejik planlara ilişkin olarak Bakanların ve Üst Yöneticilerin sorumlulukları, stratejik planlama sürecine yönelik genel ilkeler, stratejik plan hazırlık sürecinin aşamaları, stratejik planın kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesi, stratejik planın değerlendirilmesi ve stratejik planların kamuoyuna açıklanmasına yönelik usul ve esaslar belirlenmiştir.

Bu kapsamda; Gençlik ve Spor Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı uygulamasının 2023 yılında tamamlanacak olması sebebiyle Stratejik Plan yenileme çalışmalarına başlanılmıştır.

Strateji Geliştirme Kurulu

Strateji Geliştirme Kurulu, Üst Yöneticinin başkanlığında idarenin harcama yetkililerinden oluşturulmuştur. (Ek-1)

Oluşturulan Strateji Geliştirme Kurulunun görevi; stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylamak, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol etmek, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlamak ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlamaktır.

Ayrıca; taslak alternatif misyon, vizyon ve temel değerler ile taslak amaçlar ve hedef kartları Kurul tarafından değerlendirilerek nihai hale getirilmiştir.

Stratejik Planlama Ekibi

Stratejik Planlama Ekibi, Strateji Geliştirme Başkanı Başkanlığında, Strateji Geliştirme Başkanlığı'nın koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşturulmuştur. (Ek-2)

Ekip, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, çalışmalar kapsamında birimlerin temsil edilmesi, planlanmanın yapılması, durum analizinin yapılması ve Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve Üst Yöneticinin onayına sunulan belgelerin hazırlanması görevlerini getirmiştir.

STRATEJİK PLAN ÇALIŞMALARI



Hazırlık çalışmalarının kapsam ve yöntemi belirlenirken Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu (3.1 Sürüm) esas alınmıştır.

Bu çerçevede hazırlanan Gençlik ve Spor Bakanlığı 2024-2028 Dönemi Stratejik Plan Hazırlık Programı Eylül 2022 tarihinde yayımlanmıştır.

Hazırlık çalışmaları, Strateji Geliştirme Başkanlığı ve Stratejik Planlama Ekibi üyeleri tarafından mevzuatta belirlenmiş olan tüm işlemlerin gerçekleştirilmesi suretiyle tamamlanmıştır.

Hazırlık Çalışmaları kapsamında;

- ✓ Stratejik planlama süreci ile ilgili yasal düzenlemeler ve mevzuat incelemelerinin analizinin yapılması,
- ✓ Stratejik planlama ile ilgili literatür taramasının yapılması,
- ✓ Yapılan incelemelere ilişkin bir doküman arşivinin oluşturulması,
- ✓ Stratejik plan çalışmalarını yürütmekle görevli birimler ile bu birimlerde yapılacak personelin görevlendirilmesi,
- ✓ Birimler arasında iş bölümünün tamamlanması ve bu birimlerde görev alacak personelin belirlenmesi,
- ✓ Bakanlık çalışanlarına ve Bakanlık üst düzey yöneticilerine stratejik planlama sürecinin anlatılması,
- ✓ Stratejik planlama sürecinin aşamalarının belirlenerek bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetlerin detaylandırılması,
- ✓ Stratejik planlama sürecine ilişkin iş takviminin belirlenmesi,
- ✓ Stratejik plan çalışmalarında görev alacak personele yönelik eğitim çalışmaları düzenlenmesi

İşlemleri gerçekleştirılmıştır.

2024
2028

STRATEJİK PLAN

DURUM
ANALİZİ

04





TARİHSEL GELİŞİM



Ülkemizde gençlik ve spor alanında teşkilatlanma çabaları "Türkiye İdman Cemiyeti" ile başlamıştır. 1938 yılında 3530 sayılı Kanun ile Başbakanlığa bağlı olarak kurulan Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü; 1942 yılında Milli Eğitim Bakanlığına, 1960 yılında Başbakanlığa, 1970 yılında Gençlik ve Spor Bakanlığına ve 1983 yılında Milli Eğitim Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlanmıştır.

28 Mayıs 1986 tarih ve 3289 sayılı Beden Terbiyesi ve Spor Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunla Milli Eğitim Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlı, merkezde katma bütçeli ve tüzel kişiliğe sahip Beden Terbiyesi ve Spor Genel Müdürlüğünün, taşrada ise Genel Müdürlüğe bağlı özel bütçeli il ve ilçe müdürlüklerinin kurulmasına karar verilmiştir. 1989 yılına kadar bu statüsünü devam ettiren teşkilat 356 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden Başbakanlığa bağlanmış ve adı "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" olarak değiştirilmiştir.

2011 yılına kadar teşkilat yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu tarihte ise gençliğe yönelik hizmetlerin daha fazla öne çıkarılarak etkin ve yaygın şekilde yürütülmesi amacıyla 08.06.2011 tarihli ve 27958 sayılı Resmi Gazetedede yayımlanan 03.06.2011 tarihli ve 638 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Gençlik ve Spor Bakanlığı kurulmuştur. Bakanlık bünyesinde Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Proje ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü ile Eğitim, Kültür ve Araştırma Genel Müdürlüğü oluşturularak gençlik konusu çok yönlü olarak ele alınmaya başlanmıştır.

Bakanlığın kurulmasıyla Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Spor Genel Müdürlüğü adını almış ve sadece spor yönetiminden sorumlu bir kurum olarak hizmet vermeye başlamıştır. Spor Genel Müdürlüğü, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü ve Spor Toto Teşkilat Başkanlığı Bakanlığa bağlı kuruluşlar hâline getirilmiş ve taşrada Spor Genel Müdürlüğüne bağlı Gençlik Hizmetleri ve Spor İl ve İlçe Müdürlükleri kurulmuştur.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesiyle 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazetedede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Spor Genel Müdürlüğü Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü ise Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü adını alarak Bakanlık Merkez Teşkilatına dahil edilmiş ve yeni hizmet birimleri oluşturulmuştur.

Ayrıca Bakanlığa bağlı tek taşra teşkilatı Gençlik ve Spor İl Müdürlüklerinden oluşmaktadır.

2019-2023 STRATEJİK PLANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ



10.07.2018 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımızın yeniden yapılandırılması sonucunda Gençlik ve Spor Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

Söz konusu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile daha önce bağlı kuruluş olan Spor Genel Müdürlüğü ve Yükseköğretim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü Bakanlık Merkez Teşkilatına dahil edilmiş ve bazı yeni hizmet birimleri oluşturulmuştur.

Bakanlığımızın yeni yapısı ile hazırlanan ilk Stratejik Planında; paydaşlarımızın görüş, öneri ve değerlendirmeleri dikkate alınarak, katılımcı bir yaklaşım ile belirlenen misyon, vizyon ve temel değerlerinin yanı sıra 6 stratejik amaç, 24 stratejik hedef, 80 performans göstergesi ile bunlara yönelik risk ve stratejiler, ihtiyaçlar, sorumlu birimler ve maliyetler de yer almaktadır.

Stratejik Planın izlenmesi, belirlenen amaç ve hedeflerin değerlendirilmesi ise 6 aylık Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporları ve İdare Faaliyet Raporları ile yapılmıştır.

Covid-19 salgını çerçevesinde alınan önlemler ile Stratejik Planın ilk döneminde, Bakanlığımız hizmet ve faaliyetlerinde yeniden düzenlemeye gidilmiştir. Bazı faaliyetlerimiz daha az katılımcıyla yapılmış bazıları ise online platformlara taşınmıştır.

2022 yıl sonu itibarıyla Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında Amaç-1'de %75, Amaç-2'de %86, Amaç-3'de %65, Amaç-4'de %86, Amaç-5'de %100 ve Amaç-6'da %100 oranında hedeflere ulaştığı görülmektedir.

Söz konusu gerçekleştirmeler dikkate alınarak mevcut amaç, hedef ve göstergelerin hangilerinin 2024-2028 Stratejik Planında yer alabileceğine ilişkin değerlendirmeler yapılmış; güncellenecek hedef ve performans göstergelerine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.



MEVZUAT ANALİZİ

04.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesiyle 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Gençlik ve Spor Bakanlığı;

- (a) Gençliğin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyici politikaların tespitini amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, farklı genç gruplarının ihtiyaçlarını da dikkate alarak gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını sağlayıcı öneriler geliştirmek ve bu doğrultuda faaliyetler yürütmek, ilgili kurumların gençliği ilgilendiren hizmetlerinde koordinasyon ve işbirliğini sağlamak,
- (b) Gençliğin ihtiyaçları ile gençliğe sunulan hizmet ve imkânlar konusunda inceleme ve araştırmalar yapmak ve öneriler geliştirmek, gençlik alanında bilgilendirme, rehberlik ve danışmanlık yapmak,
- (c) Gençlik çalışma ve projelerine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- (ç) Gençlik çalışma ve projeleri yapmak, bu çalışma ve projeleri desteklemek, bunların uygulama ve sonuçlarını denetlemek,
- (d) Spor faaliyetlerinin plan ve program dâhilinde ve mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini gözetmek, gelişmesini ve yaygınlAŞMASINI teşvik edici tedbirler almak,
- (e) Spor alanında uygulanacak politikaların tespit edilmesi amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, teşkilatlanma, federasyonların bağımsızlığı, spor tesisleri, eğitim, sponsorluk, sporcu sağlığının korunması, uluslararası organizasyonlarla ilgili çalışmaları koordine etmek, değerlendirmek ve denetlemek,
- (f) Spor kuruluşlarının kurulmasına ve diğer hususlara ilişkin usul ve esasları tespit etmek,
- (g) Gençlik ve spor kulüpleri ile başarılı sporcuları ve çalıştırıcıları desteklemek,
- (ğ) Yurt yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettirmek, desteklemek ve yurt hizmetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- (h) Öğrencilere verilecek öğrenim kredisi, burs ve diğer yardımlara ilişkin hizmetleri yürütmek ve bunlara dair usul ve esasları belirlemek,
- (i) Bakanlık hizmetlerini destekleyici arsa ve arazi temin etmek, bina ve tesis yapmak, yaptırmak, satın almak, kiralamak, devretmek, devralmak ve bu hizmetlerle ilgili her türlü mali ve ekonomik girişimde bulunmak,
- (j) Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğer görevleri yapmak görevlerini yerine getirmek üzere kurulmuştur.

Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri

Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (1 Sayılı)

Kanunlar

351 Sayılı Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurt Hizmetleri Kanunu

3289 Sayılı Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanunu

5661 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrenci Yurtları ve Aşevleri Hakkındaki Kanuna Ek Kanun

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu

5738 Sayılı Spor Müsabakalarına Dayalı Sabit İhtimalli ve Müşterek Bahis Oyunlarının Özel Hukuk Tüzel
Kişilerine Yaptırılması Hakkında Kanun

5774 Sayılı Başarılı Sporculara Aylık Bağlanması ile Devlet Sporcu Unvanı Verilmesi Hakkında Kanun

6222 Sayılı Sporda Şiddet ve Düzensizliğin Önlenmesine Dair Kanun

7258 Sayılı Futbol ve Diğer Spor Müsabakalarında Bahis ve Şans Oyunları Düzenlenmesi Hakkında Kanun

3796 Sayılı İstanbul Kentinde Yapılacak Olimpiyat Oyunları Kanunu

5255 Sayılı İzmir Kentinde Yapılacak Dünya Üniversitelerarası Spor Oyunları (Universiade) Kanunu

5102 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun

5602 Sayılı Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun

Yasal Yükümlülük	...Devlet, maddi imkanlardan yoksun başarılı öğrencilerin, öğrenimlerini sürdürmeleri amacıyla burslar ve başka yollarla gerekli yardımları yapar...
Dayanak	Türkiye Cumhuriyeti Anayasası (Madde 42)
Tespitler	Bu faaliyet alanında eksiklik bulunmamaktadır.
İhtiyaçlar	-
Yasal Yükümlülük	<p>Devlet, istiklal ve Cumhuriyetimizin emanet edildiği gençlerin müsbet ilmin ışığında, Atatürk ilke ve inkılapları doğrultusunda ve Devletin ülkesi ve milletiyle bölünmez bütünlüğünü ortadan kaldırılmayı amaç edinen görüşlere karşı yetişme ve gelişmelerini sağlayıcı tedbirleri alır.</p> <p>Devlet, gençleri alkol düşkünlüğünden, uyuşturucu maddelerden, suçluluk, kumar ve benzeri kötü alışkanlıklardan ve cehaletten korumak için gerekli tedbirleri alır.</p>
Dayanak	Türkiye Cumhuriyeti Anayasası (Madde 58)
Tespitler	Bu faaliyet alanında eksiklik bulunmamaktadır.
İhtiyaçlar	-
Yasal Yükümlülük	<p>Devlet, her yaşta Türk vatandaşlarının beden ve ruh sağlığını geliştirecek tedbirleri alır, sporun kitlelere yayılmasını teşvik eder.</p> <p>Devlet başarılı sporcuyu korur.</p> <p>Spor federasyonlarının spor faaliyetlerinin yönetimine ve disiplinine ilişkin kararlarına karşı ancak zorunlu tahlim yoluna başvurulabilir. Tahlim kurulu kararları kesin olup bu kararlara karşı hiçbir yargı merciine başvurulamaz.</p>
Dayanak	Türkiye Cumhuriyeti Anayasası (Madde 59)
Tespitler	Bu faaliyet alanında eksiklik bulunmamaktadır.
İhtiyaçlar	-
Yasal Yükümlülük	Gençliğin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyici politikaların tespiti amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, farklı genç gruplarının ihtiyaçlarını da dikkate alarak gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını sağlayıcı öneriler geliştirmek ve bu doğrultuda faaliyetler yürütmek, ilgili kurumların gençliği ilgilendiren hizmetlerinde koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.
Dayanak	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 184)
Tespitler	Bu faaliyet alanında eksiklik bulunmamaktadır.
İhtiyaçlar	-

Yasal Yükümlülük	Gençlik Merkezlerinin amacı; gençliğin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyici çalışmalar yapmak, genç gruplarının ihtiyaçlarını da dikkate alarak gençlerin yeteneklerinin keşfedilmesini sağlamak, gençlerin karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına katılımını sağlamaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmek, iyi olma halinin artırılmasına yönelik faaliyetler yürütmek, her türlü bağımlılık ve zararlı alışkanlıklardan korumaya yönelik önleyici faaliyetler gerçekleştirmektir.
Dayanak	Gençlik Merkezleri Yönetmeliği
Tespitler	Diğer kurum ve kuruluşlara ait Gençlik Merkezlerine ilişkin usul ve esaslar belirtilmemiştir.
İhtiyaçlar	Usul ve esasların belirlenerek genç ofislere ilişkin hususların da çalışmaya dahil edilmesi.

Yasal Yükümlülük	Gerçek ve tüzel kişiler tarafından yükseköğretim öğrencilerine yönelik yemekli ve yemeksiz öğrenci yurtları ve buna benzer kurumların açılması, işletilmesi ve denetlenmesine ilişkin usul esasları belirlemek.
Dayanak	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 184)
	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 188-c/ç)
	24/3/1950 tarihli ve 5661 sayılı Yüksek Öğrenim Öğrenci Yurtları ve Aşevleri Hakkındaki Kanuna Ek Kanun
Tespitler	Özel barınma hizmeti veren kurumların sınıflandırılmasına dair çalışmaların yapılması; 24/3/1950 tarihli ve 5661 sayılı Yüksek Öğrenim Öğrenci Yurtları ve Aşevleri Hakkındaki Kanuna Ek Kanun maddesine ilişkin yasal dayanağın Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'ne eklenmesi gerekmektedir.
İhtiyaçlar	Yükseköğretim öğrencilerine özel barınma hizmeti veren kurumların niteliksel olarak sınıflandırılmasına dair mevzuat çalışması yapılması.

Yasal Yükümlülük	Spor faaliyetlerinin plan ve program dâhilinde ve mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini gözetmek, gelişmesini ve yaygınlaşmasını teşvik edici tedbirler almak.
Dayanak	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 184)
Tespitler	Mevcut Sporcu Eğitim Merkezleri ve Türkiye Olimpik Hazırlık Merkezleri Yönetmelikleri güncel değildir.
İhtiyaçlar	Mevzuattaki değişiklikler doğrultusunda yönetmeliklerin güncellenmesi.

Yasal Yükümlülük	Spor alanında uygulanacak politikaların tespit edilmesi amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, teşkilatlanma, federasyonların bağımsızlığı, spor tesisleri, eğitim, sponsorluk, sporcu sağlığının korunması, uluslararası organizasyonlarla ilgili çalışmaları koordine etmek, değerlendirmek ve denetlemek.
Dayanak	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 184)
Tespitler	Sağlık araştırma merkezlerinin kurulmasına yönelik mevzuat eksikliği bulunmaktadır.
	Sponsorlukla ilişkili mevzuatlar güncel değildir.
	Özel beden eğitimi ve spor tesisleri iş ve işlemleri ve gençlik ve spor tesislerine ad vermek işlemleri ile ilgili mevzuatların yeniden düzenlenmesine ihtiyaç duyulmaktadır.
	Herhangi bir federasyona bağlı olmadan faaliyet gösteren spor dallarının mevcut olması ve kurumsallaşma taleplerinin karşılanması gerekmektedir.
İhtiyaçlar	Sağlık araştırma Merkezlerinin işleyışı ile ilgili yasal mevzuatta gerekli değişikliklerin yapılması.
	3289 sayılı Kanun, ilgili yönetmelik ve Kurumlar Vergisi Genel Tebliğinin Koordineli bir şekilde güncellenmesi.
	Mevzuat değişikliği yapılması.
	Yasal düzenleme yapılması.

Yasal Yükümlülük	Gençlik ve spor kulüpleri ile başarılı sporcuları ve çalıştırıcıları desteklemek.
Dayanak	Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 184)
Tespitler	Aynı ve nakdi yardımlar ile ilgili mevzuatların yeniden düzenlenmesine ihtiyaç duyulmaktadır.
	Başarılı sporcular ile çalıştırıcılarına yardım yapılması ve aylık bağlanmasıyla ilgili yürürlükte olan mevzuatların üst normlarla uyumsuzluğu bulunmaktadır.
İhtiyaçlar	Mevzuat değişikliği yapılması.
	Başarılı sporcular ile çalıştırıcılarına yardım yapılması ve aylık bağlanmasıyla ilgili yürürlükte olan mevzuatların revize edilmesi.

Yasal Yükümlülük	----
Dayanak	7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu
Tespitler	-----
İhtiyaçlar	7405 sayılı Kanunla ilgili olarak ikincil mevzuat düzenlemelerinin tamamlanması

ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ



Gençlik ve spor alanına ilişkin ihtiyaçlar dikkate alınarak 12. Kalkınma Planı ve 2024-2026 Orta Vadeli Programda bazı politika ve tedbirler öngörülmüştür.

Üst Politika Belgesi	12. Kalkınma Planı
İlgili Bölüm/ Referans	745, 746, 747, 748, 749, 750 ve 751 numaralı politika paragrafları
Verilen Görev/ İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none">✓ Gençlerin güçlü yaşam becerilerine, eğitim ve istihdam imkânlarına, insani ve milli değerlere sahip olarak yetişmelerinin, iktisadi ve sosyal hayat ile karar alma mekanizmalarına aktif katılımlarının sağlanması temel amaçtır.✓ Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönüyle gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımları özendirilecektir.✓ Gençlerin ve ebeveynlerin özellikleri ile sorun alanlarına özelleştirilmiş psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri yaygınlaştırılacak, yetkinlik kazandırıcı ve bilgilendirici eğitimler artırılacaktır.✓ Bağımlılık yapıcı maddelerle etkin mücadele edilecek, sosyal rehabilitasyon ve uyum hizmetleri geliştirilecektir.✓ Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlerin sosyal uyum sorunlarını en aza indirmek üzere farkındalık, kültürler arası etkileşim ve zorluklarla başa çıkma kabiliyetleri artırılacaktır.✓ Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlere yönelik yapılan analizler çerçevesinde birey, aile ve toplum odaklı bütüncül bir yaklaşımla eğitime veya istihdama katılımlarını destekleyen program ve projeler geliştirilecektir.✓ Gençlere ilişkin uluslararası karşılaşmalara imkân veren, düzenli toplanan veri sayısı ve kalitesi artırılacaktır.

Üst Politika Belgesi	12. Kalkınma Planı
İlgili Bölüm/ Referans	794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802 numaralı politika paragrafları
Verilen Görev/ İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Spor kabiliyeti olanların erken yaşta yetenek havuzuna dâhil edilmesi, spor profesyonellerinin niteliğinin artırılması, sporun her dalında küresel ölçüde rekabet edebilen bir seviyeye ulaşыarak uluslararası organizasyonlarda başarı elde edilmesi ve herkes için spor anlayışıyla sporun toplum geneline yaygınlaşan bir yaşam biçimine dönüştürülmesi temel amaçtır. ✓ Her yaştan vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımları teşvik edilecektir. ✓ İlkokul çağındaki öğrencilerin spor dallarını tanımları ve yaşam boyu aktif olarak düzenli spor yapmaları spor kulüpleriyle işbirliği içerisinde sağlanacaktır. ✓ Sporcu sağlığı merkezleri, hizmet kalitesi ve çeşitliliği artırılarak yaygınlaştırılacak, spor hekimi ihtiyacının giderilmesi sağlanacaktır. ✓ Profesyonel sporcuların uluslararası alanda başarılarının artırılması sağlanacaktır. ✓ Spora başlama yaşında bulunan yetenekli çocuklar tespit edilerek ilgili spor dallarına yönlendirilecek ve üst düzey sporcu olarak yetiştirilmeleri sağlanacaktır. ✓ Türkiye'nin dünya spor turizm pazarından alacağı pay artırılacaktır. ✓ Gençlik ve spor yatırımlarında dış finansman kaynaklı uluslararası projeler desteklerinin kullanılması ve yeni dış finansman kaynaklarının ülkemize kazandırılması sağlanacaktır. ✓ Uluslararası spor diplomasisinden bir kamu diplomasi aracı ve yumuşak güç unsuru olarak yararlanılacaktır.

Üst Politika Belgesi	2024-2026 Orta Vadeli Program
İlgili Bölüm/ Referans	"Ödemeler Dengesi" 23 numaralı politika
Verilen Görev/ İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Spor diplomasisi araçları kullanılarak bölgesel ve çok taraflı spor organizasyonlarıyla hizmet gelirini artırıcı etkinlikler düzenlenecektir.

PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ

D

► PROGRAM	BAĞIMLİLİKLA MÜCADELE
► ALT PROGRAM	BAĞIMLILIĞIN ÖNLENMESİ
► TESPİTLER	Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik çalışmaların yapılması ihtiyacı.
	Gençlerin, bağımlılık konusunda ortaya çıkan yeni tehditler çerçevesinde ilave bilgilendirilme ve bilinçlendirilme ihtiyacının ortaya çıkması.
► İHTİYAÇLAR	Gençlerin bağımlılık konusunda bilgilendirilmesi.
	Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik tedbirlerin alınması.

► PROGRAM	GENÇLİK
► ALT PROGRAM	GENÇLERİN KİŞİSEL VE SOSYAL GELİŞİMİ
► TESPİTLER	Gençlik konseylerinde ve ulusal/uluslararası platformlarda gençlerin temsil gücünün ve gençlik katılımının artırılması gerekliliği.
	Uluslararası alanda gençler arasındaki iletişimın artırılması ihtiyacı.
	Uluslararası fon kaynaklarının kullanılmasına ilişkin taşrada çalışan personele eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapılması ihtiyacı.
	Milli ve manevi değerleri benimseyen gençlerin yetiştirilmesinin gerekliliği.
	Gençlerin edindikleri bilgi ve yetenekleri kullanımaları için farkındalık oluşturulması gerekliliği.
	Gençlerin tarih bilincinin artırılması ihtiyacı.
	Daha fazla sayıda dezavantajlı gence ulaşılma ihtiyacı.
	Kültürel ve ekonomik farklılıkların, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerinde zorlaştıracı etki oluşturmaması.
	Genç nüfusun artış hızı ile gençlerin ilgi alanları, ihtiyaç ve bekłentilerin çeşitlenmesi nedeniyle gençlerin ihtiyaç ve bekłentilerini karşılayacak proje ve faaliyetlerin uygulanması ihtiyacı.
	Gençlere yönelik eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetleri mekanizmalarının artırılması ihtiyacı.
	Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını ve sosyal uyumlarını sağlayacak olan eğitsel, sosyal, kültürel, sportif proje ve çalışmalar ile gönüllülük faaliyetlerine ihtiyaç duyulması.
	Gençlik ve spor alanına ilişkin karşılaştırmalı istatistik bilginin ve saha araştırmalarının devamlı toplanması gerekliliği.

► TESPİTLER	Gençlik ve spor alanına ilişkin yapılan incelemelerin, araştırmaların ve yayınların takip edilmesi, değerlendirilmesi ve paylaşılması ihtiyacı.
	Gönüllü katılımının istenen düzeyde olmaması nedeniyle gönüllüğün farkındalığının artırılması gerekliliği.
	Gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayacak gönüllülük, sosyal uyum, inovasyon ve girişimcilik programlarına ihtiyaç olması.
	Ülkemizde spor teknolojisi alanında sektör kapasitesinin yeterli olmaması ve spor malzemelerinin üretiminde ar-ge ve inovasyon desteği gerekliliği.
	Milli, manevi, tarihi ve kültürel değerlerimize ilişkin yurt içindeki ve yurt dışındaki gençlerin farkındalık seviyelerinin yükseltilmesi ihtiyacı.
► İHTİYAÇLAR	Gençlik çalışanlarının uluslararası gençlik çalışmaları alanında eğitilmesi.
	Daha fazla ülkeyle gençlik alanında mutabakat metni imzalanarak iş birliği yapılması.
	Daha fazla tanıtım faaliyeti düzenlenmesi.
	Sivil toplum kuruluşları ile iş birliğinin artırılması.
	Gençlik Haftasının uluslararası düzeyde tanıtılmasının sağlanması.
	Ekonomik, coğrafi ve kültürel farklılıklar ya da engelleri nedeniyle dezavantajlı durumda olan gençlerin hayatlarının kolaylaştırılması, durumlarının iyileştirilmesi ve sosyal hayatı katılımlarının artırılması.
	Gençlerin demokratik yaşama katılımının ve aktif yurttaşlık bilincinin teşvik edilmesi.
	Desteklenen Projelerin etkilerinin ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılması.
	Kültürel ve ekonomik farklılıkların, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerindeki zorlaştıracı etkisinin ortadan kaldırılması, kültürel farklılıkların zenginleştirici bir vasıta olarak kullanılması.
	Gençlere yönelik kişisel, mesleki ve sosyal eğitim programları ile etkin rehberlik ve danışmanlık hizmetleri tasarılanması.
	Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını sağlayacak etkin eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin sunulması.
	Gençlik ve spor alanındaki istatistiklerin üretimine ilişkin temel ilkelerin ve standartların belirlenmesi, gerekli istatistiklerin üretilmesi ve yayımılanması.
	Gençlerle ilgili bireysel, toplumsal, kültürel değişimleri izlemeye, genç nüfusun psikolojik ve sosyal gelişimini belirlemeye yönelik saha araştırmalarının yürütülmesi ve bu alanlarda yürütülen araştırma projelerinin desteklenmesi.
► İHTİYAÇLAR	Gençlerin okuma alışkanlıklarını artıracak çalışmalar yapılması.
	Gençlik ve spor alanında her türlü basılı, sesli, görüntülü ve süreli yayınların gençlerin ilgi, istek ve bekentilerine yönelik hazırlanması.

	Spor teknolojileri alanında faaliyet gösteren firmaların ve girişimcilerin teşvik edilmesi.
	Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla tarih, bilim, kültür, sanat vb. alanlarda çalışmalar ve organizasyonlar gerçekleştirilmesi ve desteklenmesi ile milli, manevi, tarihi ve kültürel değerlerin araştırılması, gençlere benimsetilmesi ve yaşatılmasına yönelik çalışmaların yapılması.
	Gençler arasında kültürel etkileşimin sağlanması için ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliği içerisinde sosyal ve kültürel projelerin planlanması, hazırlanması ve yürütülmesi.
	Gençlerin eğitim, bilim, kültür, sanat ve tarihi ilgisini artırmaya yönelik ihtiyaç duyulan kamu sporu, tanıtım ve reklam filmi, animasyon, video, kurgu montaj, ses, görsel, eğitsel oyun, etkileşimli içerik ve benzeri materyal ile grafik ve web tasarımları hazırlanması.

► PROGRAM	GENÇLİK
► ALT PROGRAM	GENÇLİK TESİSLERİ VE YÜRÜTÜLEN ETKİNLİKLER
► TESPİTLER	<p>Gençlerin küreselleşen dünyada uluslararası topluma katılımlarının teşvik edilmesi ve uluslararası arenada rekabet gücünün artırılması gerekliliği.</p> <p>Sosyal ve sportif tesisler ile proje ve faaliyetlerin artırılması ihtiyacı.</p> <p>Uzun vadeli gençlik politikalarının oluşturulmasının gerekliliği.</p> <p>Gençlerin özgüven duygusu ve planlı yaşam alışkanlığı kazanımına destek olunması ihtiyacı.</p> <p>Gençlerin milli, manevi, etik ve insani değerler konusunda farkındalıkının artırılmasının gerekliliği.</p> <p>Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlere yönelik tesis sayısının artırılması gerekliliği.</p>
► İHTİYAÇLAR	<p>Gençlik ve spor alanında yapılan yatırımların devamının sağlanması.</p> <p>Gençlik ve spor alanlarında yürütülen çalışmalarla ilişkin tanıtıcı çalışmaların yürütülmesi.</p> <p>Ulke zenginliklerimizin ülkemizin tanıtımı ve gençlerimizin yetiştirilmesinde aktif olarak kullanılması.</p> <p>Gençlerin ekonomiye ve eğitime kazandırılmasına yönelik politikalar yürütülmesi.</p> <p>Gençlik merkezlerine ve gençlik kamplarına ilişkin tanıtım faaliyetlerinin etkin şekilde gerçekleştirilmesi.</p> <p>Gençlerin bedensel, zihinsel, sosyal ve kültürel gelişimlerine katkı sağlayacak etkinliklerin sayısının artırılması.</p> <p>Çeşitli kurum ve kuruluşlarla iş birliğinin artırılması.</p>

► PROGRAM	SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ
► ALT PROGRAM	SPOR ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ
► TESPİTLER	Uluslararası organizasyonlarda yer alabilecek standartlardaki tesis sayısının artırılması ihtiyacı.
► İHTİYAÇLAR	Güvenli, konforlu, erişilebilir ve uluslararası standartlara uygun spor tesiği yapılması.

► PROGRAM	SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ
► ALT PROGRAM	SPORUN VE SPORCULARIN DESTEKLENMESİ
► TESPİTLER	<p>Sporcuların yetenek ve yeterliliklerinin artırılabilmesi için antrenör, kondisyoner ve spor masörlerinin alanlarındaki güncel gelişmelere uyum sağlayarak niteliklerinin artırılması gerekliliği.</p> <p>Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığı arasındaki koordinasyonun daha etkin bir şekilde sağlanması.</p> <p>Okullarda spora gerekli önemin verilmemesi.</p> <p>8-12 yaş grubu çocuklara yönelik spor hizmetlerinin yeterli düzeyde olmaması.</p> <p>Spor kulüplerinin yapısının güçlendirilmesi ihtiyacı.</p> <p>Spor kulübü sayısının artırılması ihtiyacı.</p> <p>Spor tesislerinin engelli bireylerin spor yapmasına uygun hale getirilmesi.</p> <p>Engelli bireylere özgü sportif projelerin hayatı geçirilmesi gerekliliği.</p> <p>Engelli bireylerin spor yapabilmesi için uygun spor malzemesi temin edilmesinin ihtiyacı.</p> <p>Yurtdışı paydaşlarla ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısının yeterli olmaması.</p> <p>Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılımın yeterli düzeyde olmaması.</p> <p>İlgili kurum/kuruluş ve birimlerin uluslararası toplantı veya etkinlik düzenleme tecrübesinin yeterli düzeyde olmaması.</p>
► İHTİYAÇLAR	<p>Antrenör, kondisyoner ve spor masörlerinin alanlarındaki kapasitelerinin artırılması.</p> <p>Uluslararası alanda elde edilen sportif başarıların artırılması.</p> <p>Daha fazla öğrencinin okul spor faaliyetlerine katılımının sağlanması ve sporun altyapısının güçlendirilmesi.</p> <p>8-12 yaş grubu çocukların genel taramalara katılımının sağlanması.</p> <p>Gelecek vaat eden sporcuların tespit edilerek federasyonlar işbirliğinde üst düzey performans eğitimlerinin sağlanması.</p> <p>Sporcuların SEM ve TOHM merkezleri aracılığıyla desteklenmesi, takip ve gözlemlerinin yapılması.</p> <p>Spor alt yapısının geliştirilmesi amacıyla kulüplerin desteklenmesi.</p> <p>Spor kulüplerinin yapısının kurumsallaşması amacıyla gerekli mevzuat düzenlemesinin yapılması.</p> <p>Ülkemizde yaşayan dezavantajlı ve engelli bireylerin spora erişimlerini kolaylaştırmak için gerekli planlamaların yapılması.</p> <p>Toplumumuzu oluşturan her yaştan bireyin ihtiyacına uygun yeni spor proje ve etkinliklerinin geliştirilmesi.</p> <p>Serbest zamanın daha iyi değerlendirilmesi için çocuk ve gençlerin okul sonrası spor etkinliklerine katılımlarının artırılması amacıyla yeni proje ve etkinlikler geliştirilmesi.</p> <p>Uluslararası iş birliğine yönelik çalışmaların geliştirilmesi ve koordine edilmesi.</p> <p>Gençlik ve spor alanındaki uluslararası faaliyetlerin ülkemizde düzenlenmesine destek olunması.</p> <p>Gençlerimizin uluslararası topluma etkin katkı ve katılımlarının artırılması.</p>

► PROGRAM	YÜKSEKÖĞRETİM
► ALT PROGRAM	YÜKSEKÖĞRETİM YURTULARINDA BARINMA VE BESLENME
► TESPİTLER	<p>Yükseköğrenim öğrenci sayısının artışına bağlı olarak yurt ihtiyacının artması.</p> <p>Yapılan denetimlerde görülen eksiklik ve aksaklıların giderilmesi gerekliliği.</p> <p>Öğrencilerin güvenli ve sağlıklı ortamlarda barınmalarının sağlanması gerekliliği.</p> <p>Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerinin sağlanması gerekliliği.</p> <p>Eğitim faaliyeti niteliği ve niceliğinin artırılması ihtiyacı.</p> <p>Gençlere yönelik sportif faaliyetlerin artırılması ihtiyacı.</p>
► İHTİYAÇLAR	<p>Artan öğrenci sayısına bağlı olarak öğrencilerin barınma talebinin karşılanması.</p> <p>Yaşanan sağlık sorunları ve obezite artışının önüne geçilmesi.</p> <p>Artan bağımlılık nedeniyle farkındalıkın artırılması.</p> <p>Gençlerin spora yönlendirilmesi.</p> <p>Güvenli, konforlu ve erişilebilir ortamlarda barınma sağlanması.</p>

► PROGRAM	YÜKSEKÖĞRETİM
► ALT PROGRAM	YÜKSEKÖĞRETİMDE BURS VE KREDİ
► TESPİTLER	Kredi başvurusu yapmış her yükseköğrenim öğrencisine normal öğrenim süresince kredi desteği sunulmakta, ihtiyaç sahibi ve başarılı öğrencilere de burs imkânları sunulmaktadır.
► İHTİYAÇLAR	Yükseköğrenim öğrencilerine verilen ekonomik destek çeşitliliğinin artırılması.

► PROGRAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
► ALT PROGRAM	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER
► TESPİTLER	<p>Bakanlığımızın ihtiyaç duyduğu kadroların doldurulamaması</p> <p>Nitelikli insan gücünün tespit edilmesi.</p> <p>Nitelikli insan gücü kaynağının artırılması.</p> <p>Personelin moral ve motivasyonunun artması</p>
► İHTİYAÇLAR	<p>Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavının belirli periyotlara bağlanması</p> <p>Eğitim içeriğinin zenginleştirilmesi</p> <p>Eğitimlerin belirli zaman aralıklarıyla sürekli hale getirilmesi.</p> <p>Çalışan memnuniyetinin belirlenmesine yönelik uygun ölçme tekniklerinin uygulanması</p>

E

FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Gençlik ve Spor Bakanlığının faaliyet alanları ile sunmuş olduğu hizmetler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Faaliyet Alanları - Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
GENÇLİK HİZMETLERİ	1 Gençlere yönelik istismarın ve şiddetin engellenmesi ile gençler arasında her türlü ayrımcılığın giderilmesi amacıyla gerekli tedbirleri almak ve bu hususlarda öneriler geliştirmek.
	2 Yurt içi veya yurt dışında, gençlikle ilgili toplantı, kurs, seminer ve benzeri faaliyetler düzenlemek, düzenlenen faaliyetlere katılmak ve bu faaliyetleri desteklemek.
	3 Gençlere hizmet veren gençlik merkezi ve benzeri tesisler ile gençlik ve izcilik kamplarının kurulması ve çalışmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek, bunları geliştirici ve tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak.
	4 Sosyal hayatın her alanına gençliğin etkin katılımını sağlayıcı öneriler geliştirmek.
	5 Gençlik derneklerinin tescil, vize ve aktarma işlemleri yapmak.
	6 Gençleri kötü alışkanlıklardan koruyacak çalışmalar yapmak ve bu konuda faaliyetler yürütmek.
	7 Ulusal ve yerel düzeyde gençlik etkinlikleri düzenlemek.
	8 Gençlik haftası etkinliklerini düzenlemek.
	9 Gençlik alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşları, mahalli idareler ve üniversitelerin ilgili birimleriyle ilişkileri yürütmek.
KREDİ VE YURT HİZMETLERİ	1 Yurt ihtiyacını belirlemek, yurtların her türlü ihtiyacını temin etmek, yurtların sevk ve idaresini yapmak, öğrencilerin iâse, ibate ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanması için yurt alanlarında ilgili düzenlemeleri yapmak.
	2 Yurtlarda barınacak öğrencilerin başvuru, değerlendirme, kayıt ve kabulüne ilişkin esasları belirlemek ve uygulamak, yurtlarda kalan öğrencilerin sosyal, sağlık, kültürel ve eğitim ihtiyaçlarını sağlamak ve ilgili kurumlarla işbirliği yapmak.
	3 Yurt hizmetlerini sınıflandırmak, standartlarını belirlemek ve bunların ücret tarifelerini tespit etmek.
	4 Yurt hizmetinden faydalananlar ile hizmet sunucuları arasında doğabilecek ihtilafların çözümüne yönelik usul ve esasları belirlemek.

	5	Yurtların ilgili mevzuat düzenlemelerine uygun bir şekilde kullanıma hazır bulundurulmasını sağlamak.
	6	Yurt ve tesislerde konaklayacaklarla ilgili usul ve esasları belirlemek, ikili anlaşmalar gereği eğitim ve öğretim görmek üzere ülkemize gelen diğer ülke öğrencilerinin yurtlardan yararlanmasına ilişkin işlemleri yürütmek.
	7	Öğrenci disiplin işlemleri ile ilgili işlerin mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütülmesini sağlamak.
	8	Öğrencilerin beslenme hizmetlerine ilişkin esasları belirleyerek uygulanması için gerekli tedbirleri almak.
	9	Yurt dışında öğrenim gören Türk vatandaşı öğrencilerin kredi, burs ve barınma işlemlerini yürütmek.
	10	Öğrencilerin desteklenmelerine ilişkin politikaların tespiti amacıyla gerekli çalışmaları yapmak.
	11	Öğrencilere verilecek öğrenim kredisi ve burslar ile kredi borcunun tespiti, takibatı ve tahsilâti ile kredi teminatına ilişkin usul ve esasları belirlemek, kredi ve burs başvurularının alınması ve değerlendirilmesi ve ödeme işlemlerinin yapılmasını sağlamak.
	12	Öğrencilere verilmek üzere yapılacak bağış ve hibelerle ilişkin usul ve esasları belirlemek, burs veren kurumlarla koordinasyonu sağlamak.
	13	İhtiyaç sahibi öğrencilere barınma ve beslenme yardımcı yapılması üzerine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
	14	Vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan dernekler ait yükseköğretim yurtlarında barınan öğrencilere yapılacak beslenme ve barınma yardımına ilişkin usul ve esasların belirlenmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
	15	16/8/1961 tarihli ve 351 sayılı Kanunda Bakanlığa verilen görevleri yerine getirmek.
SPOR HİZMETLERİ	1	Spor alanında uygulanacak temel politikaların tespiti amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, spor tesisleri ihtiyacını tespit etmek ve planlamak.
	2	Spor kültürünün geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve özendirilmesini sağlamak ve bu konuda her türlü tedbiri almak.
	3	Sporcu yetiştirilmesi ve spora ilgiyi artırmaya yönelik çalışmaları yürütmek, başarılı sporculara ve çalıştırıcılarına aynı ve nakdi yardım yapmak veya yapılmasını sağlamak, ödüllendirmek, uluslararası yarışmalarda Türkiye'yi temsil edip derece alan sporculara aylık bağlanması ve Milli Sporcu Belgesi verilmesiyle ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
	4	Engelli bireylerin spor yapabilmelerini sağlamak ve yayındırmak üzere; spor tesislerinin engellilerin kullanımına uygun olmasını sağlamak, spor eğitim programları ve destekleyici teknolojiler geliştirmek, gerekli malzemeyi sağlamak, engelli bireylere yönelik bilgilendirme ve bilişim teknolojileri çalışmaları ile yayınlar yapmak, spor adamları yetiştirmek, engelli bireylerin spor yapabilmesi konusunda ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği yapmak.
	5	Okul dışı spor faaliyetleri ile diğer spor alanlarında faaliyetler düzenlemek, bunların gelişmesini sağlamak, imkânlar ölçüsünde bu faaliyetlere ait araç, gereç ve benzeri ihtiyaçları temin etmek.
	6	Spor müsabakalarında uluslararası kuralların ve her türlü talimatın uygulanmasını sağlamak.
	7	Okul dönemindeki çocuklara yetenek taraması yapılarak, sporcu olabilme potansiyeli taşıyanları belirlemek ve yeteneklerine uygun spor dallarına yönlendirmek.

	8	Her türlü spor tesisi ve eğitim merkezlerinin kurulması, işletilmesi ve ad verilmesi ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
	9	Sporcu sağlığının korunması ve geliştirilmesi ile ilgili politikaların tespit edilmesi amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, bu konuda gerekli tedbirleri almak, sağlık araştırma merkezlerinin kurulmasına yönelik iş ve işlemleri yürütmek, sporcuların genel sağlık taramalarını yapmak veya yaptırmak, sağlık kayıtlarını tutmak, sporcu sağlığını tehdit eden maddelerle mücadele konusunda bilgilendirme yapmak ve bu amaçla kurum ve kuruluşları desteklemek.
	10	Sporcuların sigortalanması işlemleri yapmak veya yaptırmak.
	11	Görev alıyla ilgili konularda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapmak.
04	12	Spor idarecisi, çalıştırıcısı, spor elemanları ve hakemlerin eğitilmesini ve yetiştirmesini sağlamak.
	13	Spor dallarının belirlenmesini tayin ve tespit etmek, spor federasyonlarının kurulmasına ve faaliyetlerinin sona erdirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
	14	Bağımsız spor federasyonlarının kuruluş işlemleri ve genel kurulları ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
	15	Federasyonlara ve spor kulüplerine yardım yapmak ve bütçeleri ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
	16	Ülkemizde faaliyeti olan ancak herhangi bir federasyona bağlı olmayan spor dallarının yaygınlaştırılması, faaliyetlerinin düzenlenmesi ve bu spor dallarında kulüplerin faaliyette bulunması için gerekli tedbirleri almak.
	17	Spor federasyonları ve kulüplerinin yurtiçi ve yurtdışındaki müsabakalara katılmalarına veya yurtiçi ve yurtdışında müsabaka düzenlemelerine izin verilmesine ve sonuçlarının değerlendirilme-sine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
	18	Sporcu, spor kulüpleri ve spor anonim şirketlerinin sicil, tescil, lisans, vize ve aktarma ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek ve bu konuda federasyonlarla koordinasyonu sağlamak.
	19	Özel spor tesislerinin kuruluşuna ilişkin izin, ruhsat ve benzeri hizmetleri yürütmek, standartlarını belirlemek ve bu kuruluşların denetimini yapmak.
	20	21/5/1986 tarihli ve 3289 sayılı Kanunda Bakanlığa verilen görevleri yerine getirmek.
EĞİTİM, ARAŞTIRMA VE KOORDİNASYON	1	Gençlere rehberlik ve danışmanlık hizmeti yapmak, eğitim hizmet ve imkânlarını geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
	2	Gençlik veya spor alanında proje ve çalışmalar yapmak, bu alanda yapılacak proje ve çalışmaları değerlendirmek, katılmak, desteklemek, uygulama ve sonuçlarını denetlemek, desteklenecek proje ve çalışmalara ilişkin usul ve esasları belirlemek.
	3	Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla eğitim ve kültür alanında yapılabilecek faaliyetleri planlamak, eğitim vermek veya verdirmek, kurslar açmak veya açtırmak, uzmanlık programları, seminer, sempozyum, konferans ve benzeri etkinlikler düzenlemek.
	4	Bakanlığın görev alıyla ilgili ulusal ve uluslararası yazılı, görsel ve işitsel yayınlar ile film, belgesel ve benzeri çalışmalar yapmak, yaptırmak ve bunları takip etmek.

	5	Yurtçi ve yurtdışında gençlik ve sporla ilgili inceleme ve araştırmalar yapmak veya yaptmak, bunların sonuçlarını ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşmak.
	6	Bakanlığın görev alanı ile ilgili tarihi ve kültürel mirasımızı tanıtıcı çalışmaları ile gençlerin bilim, sanat ve kültürel alanlara ilgisini artırmaya yönelik faaliyetler yürütmek ve bu kapsamında yürütülen faaliyetleri desteklemek.
	7	Gençlerin gönüllülük bilincini artırıcı ve özendirici faaliyetlerde bulunmak.
	8	Dezavantajlı gençlere ve gençlerin hareketliliğine yönelik projeleri öncelikli olarak desteklemek.
	9	Görev alıyla ilgili konularda kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.
	10	Gençliğe sunulan hizmet ve imkânlar konusunda gelen talep, öneri ve şikayetleri değerlendirmek, ilgili kurumlara iletmek.
YATIRIM HİZMETLERİ	1	Bakanlık veya il müdürlüklerinin taşınmazlarına ilişkin her türlü alım, satım, kira, trampa, arsa veya kiralama ile kat karşılığı inşaat, sınırlı aynı hak tesisi, takas, tahsis, devir, yapma, yaptırma, bakım, onarım ve yenileme işlerini yapmak, bunlara ait kontrol, koordinasyon ve mimari proje çalışmalarını执行mek, saha ve tesisleri yapmak, yaptırmak, işletmek, kiraya vermek suretiyle toplumun istifadesine sunmak.
	2	Bakanlık veya il müdürlüklerinin gençlik, spor ve yurt hizmetleri için ihtiyaç duyduğu taşınmazların satın alma, kiralama, trampa, sınırlı aynı hak ve benzeri hakların tesis edilmesi ile kamulaştırma işlemlerinin yürütülmesini sağlamak.
	3	Kamu kurum ve kuruluşlarının tasarrufunda bulunan tesislerin Bakanlık veya il müdürlüklerine tahsisi veya ortak kullanımına ilişkin işlemleri执行mek ve kullanım protokollerini yapmak.
	4	Bakanlık veya il müdürlüklerine ait arsa, bina ve tesisleri ile sosyal amaçlara ilişkin diğer tesisleri, ilgili birimlerle koordine ederek imar durumu ve uygunluğu yönünden incelemek, ihtiyaçla-rını tespit etmek, programlamak, takibini yapmak, görevli ve yetkili kamu kurum ve kuruluşları ile doğrudan yapılacak protokoller çerçevesinde inşaat işleri ile ilgili araştırma, proje, taahhüt, finans-man ve yapılmış işlemlerini执行mek.
	5	Taşınmazların kaydı, muhafazası ve kullanımına ilişkin işlemleri yapmak.
	6	Bakanlık veya il müdürlüklerine ait tesislerin amacına uygun olarak kullanılması kaydıyla gerçek kişilere veya özel hukuk tüzel kişilere tahsisine veya kiraya verilmesine ilişkin işleri执行mek.
	7	Kamu kurumları arasında taşınmaz ve aynı hak devri ile Bakanlık veya il müdürlüklerine yapılacak taşınmaz bağış işlemlerinin yürütülmesinde mevzuata yönelik değerlendirmeleri, teknik-ekonomik etütleri ve rantabilite hesaplarını yapmak, izlemek, her aşamada takip etmek ve执行mek.
	8	Ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarının düzenlenmesi için gerekli olan tesislerin yapımı konusunda yerel yönetimlere ve federasyonlara teknik konularda destek sağlamak.
	9	Ulusal ve uluslararası standartlara uygun veya antrenman amaçlı spor tesisi projelerinin üretilmesi, tasdik edilmesi ve yurt genelinde yaygın olarak uygulanmasını sağlayan iş ve işlemler yapmak.

ULUSLARARASI ORGANİZASYONLAR VE DIŞ İLİŞKİLER	1	Bakanlığın faaliyet alaniyla ilgili uluslararası gelişmeleri takip etmek ve Bakanlığın uluslararası ilişkilerini yürütmek.
	2	Uluslararası organizasyonların yapılmasında, temas ve münasebetlerinde resmi merci görevi yapmak, yurttaşın ve yurtdışında toplantı, konferans, seminer, organizasyon ve benzeri uluslararası faaliyetleri düzenlemek ve gerekli koordinasyonu sağlamak.
	3	Uluslararası kuruluşlara üyelik, aidat ve benzeri hizmetlerle ilgili maddi yükümlülüklerin yerine getirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
	4	Uluslararası organizasyonların yapılmasında alım, satım, kiralamaya yönelik usul ve esasların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak, bu amaçla oluşturulan özel hesabın yürütülmesini sağlamak.
	5	Gençlik ve spor alanında uluslararası kuruluşlar ile birlikte yürütülen projeleri ve uluslararası değişim programlarını uygulamak ve koordine etmek.
	6	Bakanlığın görev alanına giren konulardaki uluslararası işbirliği ve protokollere ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
	7	Ülkemize gelen konukların ziyaretleri ile ilgili iş ve işlemleri yapmak.
	8	Uluslararası kuruluşlardan veya diğer ülkelerden doğrudan ya da diğer kurum ve kuruluşlar aracılığıyla gelen dış kaynaklı proje öneri ve taslaqlarının, kurum politikaları doğrultusunda incelenmesi ve değerlendirilmesini sağlamak.
İNSAN KAYNAKLARI	1	Bakanlığın personel planlaması ile personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması konusunda çalışmalar yapmak ve tekliflerde bulunmak.
	2	Bakanlık personelinin atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek.
	3	Bakanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek.
	4	Eğitim faaliyetleri ile ilgili dokümantasyon, yayım ve arşiv hizmetlerini yürütmek.



Stratejik Planlama sürecinde; katılımcılık ve yönetişim stratejik planlamanın temel unsurları olarak kabul edilmiştir. Bakanlığın hizmetlerinden etkilenen tüm tarafların görüş, fikir ve değerlendirmelerinin dikkate alınmasının, daha doğru stratejiler belirlenmesine ve stratejik planın sahiplenilmesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Bu sayede; planın daha başarılı bir şekilde uygulanacağı değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte; Bakanlık hizmet ve faaliyetlerinin tüm vatandaşların ihtiyaç ve bekleyenleri doğrultusunda yönlendirilebilmesi için paydaşlarımızın talepleri önem arz etmekte olup 2024-2028 dönemi Stratejik Planının hazırlanması sürecinde paydaşların tespit edilmesi de önemle üzerinde durulan aşamalardan biri olmuştur.

Paydaşlarımız; Bakanlığın ürün ve hizmetleri ile ilgisi olan, Bakanlıktan doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya Bakanlığı etkileyen kişi, grup veya kurumlar olarak tanımlanmıştır. Paydaşlar, iç ve dış paydaşlar ile yararlanıcılar olarak sınıflandırılırken Cumhurbaşkanlığı politika belirleyici, Gençlik ve Spor Bakanı ise lider olarak tanımlanmıştır.

■ Lider

Bakanlık politikalarının uygulanmasında siyasi karar verici olarak Gençlik ve Spor Bakanı

■ Politika Belirleyici

Bakanlık politikalarının belirlenmesinde karar verici olarak Cumhurbaşkanlığı

■ İç Paydaşlar

Bakanlığın yerine getirdiği hizmetlerde, stratejik plan hazırlık sürecinde, stratejik plan kapsamında yürütülen faaliyetlerin uygulanmasında, izlenmesinde, değerlendirilmesinde ve denetlenmesinde doğrudan görev yapacak birimler ve çalışanlardır.

■ Dış Paydaşlar

Bakanlıktan etkilenen veya Bakanlığı etkileyen Bakanlık dışındaki kişi, grup veya kurumlardır.

■ Yararlanıcılar

Bakanlığın ürettiği hizmetleri alan, kullanan veya bunlardan yararlanan kişi, grup veya kurumlardır. Yararlanıcılar dış paydaşların alt kümesidir.

Yapılan açıklamalardan da anlaşılacağı üzere Bakanlık, paydaşları itibarıyla toplumun çok geniş bir kesimine ulaşmaktadır. Kamu kurum ve kuruluşlarının hemen hemen tamamı, üniversiteler, belediyeler, spor federasyonları ile gençlik ve spor alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları paydaş olarak tespit edilmiştir. En önemli paydaşlarımızı ise gençler, sporcular ve öğrenciler oluşturmaktadır.

Bu çerçevede; gönüllülük faaliyetleri, Gençlik Haftası programları, gençlik merkezleri, genç ofisler ve gençlik kampları, bağımlılıkla mücadele, yurt hizmetleri, kredi/burs hizmetleri ve sportif faaliyetler ile destekler, uluslararası alanda yapılan çalışmalara yönelik olumlu paydaş görüşleri nedeniyle bu alanlara Stratejik Planda özellikle yer verilmiştir.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Paydaş Listesi

Paydaş Adı	İç Paydaş / Dış Paydaş / Yararlanıcı	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
■ Bakan	Lider	Yüksek	Güçlü	1
■ Cumhurbaşkanlığı	Politika Belirleyici	Yüksek	Güçlü	1
■ Bakanlık Yöneticileri	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
■ Bakanlık Birimleri	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
■ Bakanlık Personeli	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
■ Spor Toto Teşkilat Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	2
■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
■ Gençler	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	1
■ Sporcular	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	1
■ Aileler	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
■ Özel Sektör	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Orta	Orta	3
■ Sivil Toplum Kuruluşları	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
■ Gençlik Kulüpleri	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
■ Spor Federasyonları	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
■ Spor Kulüpleri	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
■ Spor Elemanları	İç Paydaş/Dış Paydaş/Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
■ Türkiye Büyük Millet Meclisi	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	2
■ Kamu Kurum ve Kuruluşları	Dış Paydaş	Orta	Orta	4
■ Yerel Yönetimler	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
■ Üniversiteler	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	2
■ Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	1
■ Uluslararası Kuruluşlar	Dış Paydaş	Orta	Orta	2
■ Medya Kuruluşları	Dış Paydaş	Orta	Orta	2
■ Gönüllüler	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
■ Vatandaşlar	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	1

1**Teşkilat Yapısı****Gençlik ve Spor Bakanlığının hizmet birimleri**

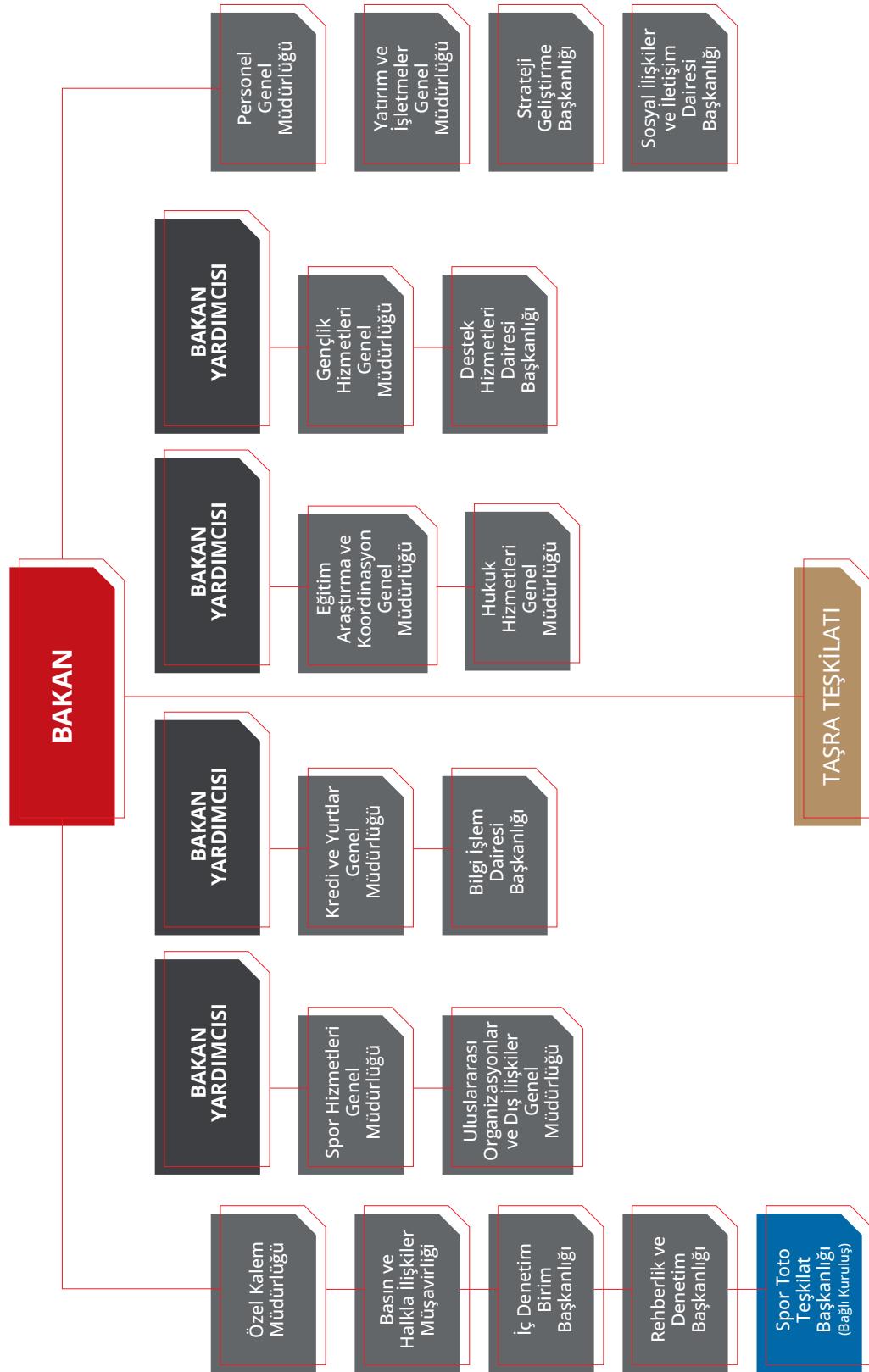
- Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü
- Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü
- Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
- Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü
- Personel Genel Müdürlüğü
- Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- Rehberlik ve Denetim Başkanlığı
- Strateji Geliştirme Başkanlığı
- Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı
- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
- Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
- Özel Kalem Müdürlüğü
- İç Denetim Birim Başkanlığı

Bağlı Kuruluşları

- Spor Toto Teşkilat Başkanlığı

Taşra Teşkilatı

- Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri
- Gençlik ve Spor İlçe Müdürlükleri



2

Fiziksel Yapı



Gençlik ve Spor Bakanlığı, 2012 yılında hizmete açılan ana hizmet binası ve 3 ek hizmet binasında faaliyetlerini yürütmektedir. Ana hizmet binası 33.330 metrekare kapalı alana sahip olup net ofis alanı 25.000 metrekaredir.

Bakanlık ve bağlı kuruluşlarının hizmet verdiği adresler tabloda gösterilmiştir.

T.C. GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI



- Örnek Mahallesi
Oruç Reis Caddesi
No: 13
Altındağ/Ankara

Ek Hizmet Binası

- Süleyman Sırrı Sokak
No: 3 Yenişehir/Ankara

Ek Hizmet Binası

- Söğütözü Mahallesi
2176. Sokak No: 25
Çankaya/Ankara

Ek Hizmet Binası

- Nasuh Akar Mahallesi
1402. Sokak No: 4
Çankaya/Ankara

SPOR TOTO TEŞKİLAT BAŞKANLIĞI



- Büyük Esat Mahallesi
Koza Sokak
No: 34
Çankaya/Ankara

3

İnsan Kaynakları

15 Ocak 2024 tarihi itibarıyla Gençlik ve Spor Bakanlığı 82.737 personel ile hizmet ve faaliyetlerini yerine getirmektedir.

İstihdam Şekli	Sayı
▶ Memur	23.732
▶ Sözleşmeli	15.547
▶ İşçi	43.458
▶ TOPLAM	82.737

Yaş Gruplarına Göre Personel Dağılımı

18-25 ↓	26-35 ↓	36-45 ↓	46-55 ↓	56-65 ↓	65+ ↓
7.413	27.988	28.854	14.733	3.732	17

Cinsiyetlerine Göre Personel Dağılımı

KADIN	ERKEK
35.254	47.483

Öğrenim Durumuna Göre Personel Dağılımı

Doktora	Yüksek Lisans	5 Yıllık Yüksek Okul	Lisans	Yüksek Okul	Önlisans	4 Yıllık Teknik Lise ve İmam Hatip Lisesi	Lise-Dengi	Meslek Lisesi	Ortaokul	İlköğretim	İlkokul	Okur-Yazar
95	3.486	6	28.069	77	10.035	350	24.129	3.712	4.883	315	6.949	631

Bakanlığımız personelinin yaş ortalamasının düşük olması daha dinamik ve yeniliklere açık bir yapı oluşturmaktadır. Özellikle gençlik ve spor gibi çok değişken bir alanda faaliyet gösteren Bakanlığımızın genç personel yapısından fayda sağladığı değerlendirilmektedir.

Ayrıca kadın personel oranının yüksek olması eşitlikçi bir yaklaşım olarak öne çıkmaktadır.

Bakanlığımız veri merkezi, kesintisiz, yüksek performans ve yüksek verimlilikte hizmet sunabilmek için gelişmiş teknolojiyle donatılmıştır. Veri merkezi bilişim sistemleri altyapısında, güvenlik cihazları, network ürünleri, sunucular ve telekomünikasyon hizmet santralleri bulunmaktadır.

Veri merkezinde, güvenlik cihazları ile network ve internet güvenliği sağlanmaktadır. Hem kurum içi uygulamalar hem de kullanıcıların internet erişimleri filtre edilerek üst düzey bir koruma sağlanmaktadır. Veri merkezi ve kurum içerisindeki sistem odalarında bulunan network ürünleri sayesinde yerel bir ağ bağlantısı oluşturulmuş ve bu sayede kurum içi her noktada internete ve kurum ağına sürekli olarak bağlı kalınması sağlanmıştır.

Ağ Cihazları Yönetimi

Ağ paketi yönlendirme sistemi ile Bakanlığımız intranet ağında oluşan ağ trafiğinin etkin bir şekilde analizleri yapılarak arıza oluşmasının engellenmesi ve oluşabilecek problemlerin daha rahat çözümlenebilmesine yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.

Güvenlik Olay Yönetimi ve Korelasyon Sistemi

Var olan sistem üzerinde iyileştirme çalışmaları yapılarak olay yönetimi noktasında fayda sağlanmıştır. Mevcut durumda veri merkezimiz ve ağımız üzerinde hizmet veren tüm ağ cihazlarının ve sunucuların log kayıtları, merkezi olarak tutulup gerekli korelasyon işlemleri yapılmaktadır. Sistem sunucularının güncelleştirmelerine devam edilmiş ve yeni kurulan sunucu ve sistemlerin log kayıtlarının alınması ve korelasyon kurallarının güncelleştirilmesi işlemleri yapılmıştır.

Antivirüs Yönetimi

Son kullanıcıları tehdit edebilecek zararlı yazılımların engellenmesi için antivirüs sunucularının yönetimi sağlanmıştır.

Merkez ve taşra teşkilatında bulunan kullanıcıların bilgisayarlarına antivirüs yazılımlarının yüklenme işi tamamlanmıştır. Bu yazılımlar merkezi olarak yönetilmektedir. Gerekli güvenlik politikaları güncellenmiş olup uç nokta clientlere dağıtıtı yapılmıştır.

Antivirüs yazılımları ile tespit edilemeyen imzasız zararlı yazılımların tespit edilmesi için APT sistemlerinin yönetimi sağlanmıştır. Gelen ve giden e-postalarda zararlı içeriklerin tespiti için güvenlik önlemleri alınmıştır.

SOME (Siber Olaylara Müdahale Ekibi)

Bakanlığımız internet ve sistemlerini tehdit eden saldırılara karşı Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi ile koordineli olarak çalışarak global ve ulusal tehditler konusunda önlemler alınmıştır.

GSB-WIFI

Bakanlığımız yurtlarında barınan öğrencilere, gençlik merkezlerimizden faydalanan gençlerimize ve spor merkezlerimizdeki sporcularımıza bilgiye rahatlıkla ulaşabilmeleri için çağın standartlarını yakalamış hızlı ve güvenilir internet sağlamak ve entelektüel birikime sahip akademik ve yüksek başarı hedefleyen genç neslin gelişimine katkıda bulunmak amacıyla Bakanlık merkez bina, ek binaları ve 81 İl Müdürlüğü, yurt müdürlükleri ile fiber alt yapı kullanılarak bağlantılar sağlanmış, gençlik merkezleri ve spor tesislerinde ise ecovpn alt yapısı ile merkeze erişimleri gerçekleştirılmıştır.

04.

GSB Drive

Bakanlığımız bünyesindeki kullanıcıların elektronik ortamda bulunan tüm bilgi ve belge taleplerini, 512 bit kriptolayıp koruma altına alarak her türlü belgeyi saklayan ve kolaylıkla paylaşılmasını sağlayan içerik ve dosya paylaşım sistemi, Bakanlığımız bünyesinde yaygınlaştırılarak tüm kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur.

Bu amaçla lisans sayımız artırılmış ve kullanıcı dostu hale de getirilmiştir. GSB Drive kullanıcılarının MS Office dosyalarını online olarak aynı anda kullanmaları için Office Online Server kurulup GSB Drive ile entegre edilmiştir. Kullanım pratikliği sağlanması için outlook add-in eklentisi aktif edilerek kullanıcıların web panele erişmeden büyük boyutlu dosyaları link olarak e-postlara eklemeleri sağlanmıştır.

Elektronik Belge Yönetimi

Geçmişten gelen kayıtların gelecek nesillere aktarılmasını hedefleyen, belgelerin oluşturulma ve yetki bilgilerinin kontrol altında tutulabildiği, belgelerin tüm sürümlerinin her belge için görülebildiği, arşivlenen belgelere erişimi hızlandırıran, belgelere yetkisiz erişimleri engelleyen, fiziksel yıpranma ve kaybolmayı önleyen, imha tarihlerine kadar olan süreçte bir arşiv niteliği taşıyan ve dokümanlara ilişkin tüm iş ve işleyişleri kolaylaştıran bir sistemdir.

Bakanlık kurum içi ve kurumlar arası yazışmalarının bilgisayar ortamında yapılmasını sağlayan, sevk, paraf, onay sürelerini kısaltan ve emek, zaman, kırtasiye tasarrufu sağlayan Belgenet sistemi kullanılmaktadır.

Bakanlığımızın yeniden yapılandırılması ile Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) tüm Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilat Birimlerinde daha aktif ve istenilen düzeyde kullanılmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.

Belgenet'e entegre olarak çalışacak olan e-Arşiv uygulaması devreye alınmıştır. Bu kapsamında iş ve işlemleri tesis etmek amacıyla Bakanlığımız Merkez Teşkilatında birimler bazında fizibilite çalışması yürütülmektedir.

**Kurumlar Arası E-İmzalı Belge Transferi
(Kayıtlı Elektronik Posta (KEP))**

Elektronik imza ve zaman damgası taşıyan teknolojilerin ve standartların kullanıldığı kurumlar arası belge transferi için yapılan bir sistemdir.

Elektronik Belge yönetim Sistemi (EBYS) ile kağıt ve kırtasiye giderlerinden tasarruf edilerek zaman kaybının önlenip iş gücü potansiyelinin daha verimli hale gelmesi sağlanmıştır.

E-Arşiv (Dijital Arşiv)

Arşiv niteliği taşıyan belgelerin ve malzemelerin yasal mevzuatlara, kriterlere uygun olarak elektronik ortama aktarılmasını, arşivlenmesini, tasniflenmesini ve yönetilmesini sağlayan bir elektronik arşiv yönetim sistemidir.

ArşivNet Elektronik Belge Yönetim Sistemi'nde saklama süresi dolan belgelerin kurum arşivine devredilmesi ile taşınarak yönetilmesini de sağlamaktadır.

E-Arşiv sistemi TÜRKSAT tarafından satın alınmış olup, kullanıcılarla gerekli eğitimler verilmiştir. İlk aşama olarak BELGENET' de üretilen ve dosyalara alınan verilerin e-arşive aktarılması işlemi gerçekleştirilecektir.

Tesis Elektronik Geçiş Sistemi (TEG)

Tesis Elektronik Geçiş (TEG) Sistemi Bakanlığımız bünyesinde bulunan gençlik merkezleri ve spor tesislerine yeni nesil kimlik kartı, personel kimlik kartı ve cep telefonu karekod uygulaması ile giriş ve çıkışların yapılarak kontrol ve kayıt altına alınmasını sağlamayı amaçlamaktadır.

Kartlı geçiş sistemi projesinin, spor kulüpleri ile ilgili iş ve işlemlerin elektronik ortamda kayıt altına alınarak performans göstergelerinin takibini yapmak üzere de kullanılması planlanmaktadır. Bu bağlamda sporcu ve spor kulüplerinin günlük, haftalık ve diğer ölçütlerde spor performanslarının takip edilmesi hedeflenmektedir.

Sistem kullanıcı sayısının artması sebebiyle yaşanan performans sorunlarını gidermek üzere sunucu güncelleme çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca sistem arayüzünün raporlama gibi bazı işlevleri insan etkileşimi göz önünde bulundurularak yeniden tasarlanmış ve kullanıcı dostu hale getirilmiştir.

TEG cihazlarında yaşanan sorunların taşra teşkilatı personeli tarafından yerinde giderilmesi durumunda yaşanacak zaman kayiplarını önlemek adına cihazların merkez teşkilatından uzaktan erişilir hale getirilmesi sağlanmıştır.

TEG android mobil uygulaması performans ve hata düzeltme güncellemeleri yapılmıştır. Android mobil uygulama üzerinden giriş-çıkış turnike kontrol için çift role aktivasyon eklentisi sağlanmıştır.

e-Devlet Çalışmaları

Bakanlığımız hizmet ve faaliyetlerinde etkinlik ve verimliliğin artırılması ve bu süreçlerde bürokrasının azaltılması amacıyla bazı hizmetler e-Devlet aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. E-Devlet üzerinden verilen hizmetlerimiz şunlardır:

Kredi ve Burs İşlemleri

- Burs / Öğrenim Kredisi Başvuru Sonucu Sorulama _____
- Burs / Öğrenim Kredisi Başvurusu _____
- Burs / Öğrenim Kredisi Başvurusu Yurt Dışı Öğrenci Belgesi _____
- Burs / Kredi Taahhütnamesi Onay İşlemleri _____
- Kredi / Burs Durum Belgesi Doğrulama _____
- Kredi / Burs Durum Belgesi Sorulama _____
- Kredi / Burs İptal Başvurusu _____
- Kredi / Burs Nakil Başvurusu _____
- Kredi / Burs Ödeme Açma Başvurusu _____
- Kredi Geri Ödeme Erteleme Başvurusu _____
- Öğrenim / Katkı Kredisi Geri Ödeme Sorulama _____
- Öğrenim / Katkı Kredisi ve Burs Sorulama _____

Yurt İşlemleri

- Yurt Başvuru Sonucu Sorulama _____
- Yurt Başvurusu _____
- Yurt Kayıt İşlemleri _____
- Yurtta Barınma Belgesi (Arşiv) Doğrulama _____
- Yurtta Barınma Belgesi (Arşiv) Sorulama _____
- Yurtta Barınma Belgesi Doğrulama Yurtta Barınma Belgesi Sorulama _____
- Yurt-Time Spor Projesi Başvurusu _____
- Uluslararası Öğrenciler İçin Yurt Başvuru Sonucu Sorulama _____
- Uluslararası Öğrenciler İçin Yurt Başvurusu _____

Spor İşlemleri

- Milli Sporcu Belgesi Sorulama _____
- Spor Bilgi Sistemi _____
- Spor Elemanı Sorulama _____
- Sporcu Lisansı Sorulama _____

Düzen İşlemler

- e-İmzalı Belge Doğrulama _____
- Talep / Dilekçe İşlemleri _____
- GSB Uygulamaları _____
- GSB Wifi Şifre İşlemleri _____
- Kariyer Kapısı-Kamu İşe Alım _____
- Telefon Bilgisi Beyan _____

5 Mali Durum

Kaynaklar	> 2024	> 2025	> 2026	> 2027	> 2028	Toplam Kaynak
Genel Bütçe	137.690.680.000	163.652.015.000	193.988.350.000	229.793.435.000	272.434.457.500	997.558.937.500
TOPLAM	137.690.680.000	163.652.015.000	193.988.350.000	229.793.435.000	272.434.457.500	997.558.937.500

Bakanlık Stratejik Planlama çalışmalarında, Bakanlık hizmet ve faaliyetleri üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenlerin tespit edilmesi amacıyla PESTLE analizi yapılmıştır.

Etkenler	Tespitler (Etkenler Sorunları)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	Siyasi istikrar	✓		Mevcut hizmetlerin nitelik ve nicelikleri artırılmalıdır.
	Hükümetin gençlik ve spor politikalarını destekleyen tutumu	✓		Gençlik, spor ve yurt hizmetleri alanında yapılan yatırımların devamı sağlanmalıdır.
	Dünyada ortaya çıkabilecek siyasi istikrarsızlıklar		✓	Risk Kontrol Etmek: Faaliyet alanımızı sürekli güncelleyerek yaşanan siyasi istikrarsızlıklardan daha az etkilenmek.
	Gençlerin karar alma süreçlerine katılımının artması	✓		Gençlerin ulusal ve yerel düzeyde söz sahibi olabilmesi için çalışmalar artırılmalıdır.

Etkenler	Tespitler (Etkenler Sorunları)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Ekonomik	Sosyal ve sportif tesislerin artışı	✓		Daha fazla vatandaşın spora yönlendirilmesi sağlanmalıdır.
	Gönüllü çalışanların varlığı	✓		Gönüllülük konusundaki farkındalıkın artırılması sağlanmalıdır.
	Dünyada ortaya çıkabilecek ekonomik istikrarsızlıklar		✓	Riski Kontrol Etmek: Ekonomik istikrarsızlıklardan daha az etkilenmek için ekonomik tedbirler alınmalıdır.
	Uluslararası fon kaynaklarının artması	✓		Uluslararası fon kaynaklarının kullanılmasına ilişkin eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapılmalıdır.

Ekonominik	Genç işsizlığının varlığı			Riski Kontrol Etmek: Genç istihdamını artırıcı stratejilerin yürürlüğe girmesi sağlanmalıdır. Girişimcilik programları, hayat becerilerine ilişkin kurslar, uluslararası fon kullanımı artırılmalıdır. Genlerin ihtiyaç duyduğu eğitim ve yönlendirmenin sağlandığı dijital platformlar oluşturulmalı ve hayat boyu serbest zaman değerlendirmeye yönelik uygulamalar üretilmelidir.
	Yeni yurt, gençlik ve spor tesisi inşaatları için bütçe imkânlarının geniş olması	✓		Yurt, gençlik ve spor tesisi yatırımları artırılmalıdır.
	Özel barınma maliyetlerindeki artış ve hizmet kalitesinde düşüş		✓	Riski Kontrol Etmek: Özel sektörü teşvik edici ve hizmet kalitesini yükseltecek tedbirler alınmalıdır.
	Spor ekipmanlarının yabancı menşeli olması		✓	Riski Kontrol Etmek: Spor ekipmanlarının yerli üretiminin sağlanması için ar-ge çalışmaları desteklenmelidir.
	Spor Turizmi ve ekonomisinin gelişimi	✓		Spor Turizmi alanına daha fazla kaynak aktarımı sağlanarak çalışmaların hız kazanması sağlanmalıdır.

Etkenler	Tespitler (Etkenler Sorunları)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Sosyo-Kültürel	Gençlik ve spora yönelik kamuoyu duyarlılığı	✓		Daha fazla vatandaşın spora yönlendirilmesi ve gençlere yönelik faaliyetlerin desteklenmesi sağlanmalıdır.
	Genç nüfus oranının yüksek olması	✓		Genlerin karar alma süreçlerine katılımlarının artırılması sağlanmalıdır.
	Bağımlılıkla mücadele konusunda artan farkındalık	✓		Bağımlılıkla mücadele konusunda proje ve faaliyetler yaygınlaştırılmalı ve sürdürülebilirliği sağlanmalıdır.
	Sağlıklı yaşamla ilgili bilincin artması	✓		Sağlıklı yaşam bilinci kullanılarak spor yapma alışkanlığı geliştirilmelidir.
	Genlerin sosyal, kültür ve sanatsal faaliyetlere yönelik duyarlılıklarının artması	✓		Sosyal medya ve TV kanallarında kamu spotlarıyla bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri artırılmalı; ulusal ve uluslararası sempozyum, panel, yarışma vb. alanlarda genlerin daha çok yer alması sağlanmalıdır.
	Gençliğin sosyalleşme eksikliği		✓	Risk Kontrol Etmek: Yürütülen faaliyetlerle genlerin sosyal hayatı katılımı artırılmalıdır.
	Dünyada yaygınlaşan ırkçılık ve fanatizm		✓	Risk Kontrol Etmek: Ayırmıcılıkla mücadele etmeye yönelik proje ve faaliyetler geliştirilmeli ve desteklenmelidir.

Sosyo-Kültürel	Spora olan ilginin belli branşlarda toplanması		<input checked="" type="checkbox"/>	Risk Devretmek: Spor federasyonlarının farklı spor branşlarına yönelik çalışmaları yaygınlaştırmalıdır.
	Engellilere yönelik fiziki altyapının henüz tamamlanamamış olması		<input checked="" type="checkbox"/>	Risk Kontrol Etmek: Yeni tesislerde engellilere yönelik altyapı tamamlanmış olup eski tesislerin modernizasyonu tamamlanmalıdır.
	Ne eğitimde ne de istihdamda olmayan gençlerin varlığı		<input checked="" type="checkbox"/>	Risk Kontrol Etmek: Gençlerin ekonomiye ve eğitime kazandırılmasına yönelik politikalar yürütülmelidir.
	Suç işleyen gençlerin topluma aktif katılımlarının artırılması ve gençlerin suça yöneliklerinin önlenmesine yönelik politikaların varlığı	<input checked="" type="checkbox"/>		Gençlerin suç işlemesine yönelik koruyucu ve önleyici politikalar genişletilerek yürütülmelidir.
	STK'lar ile yüksek işbirliği	<input checked="" type="checkbox"/>		STK'larla İş birliği kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetlerin protokollerle desteklenmesi sağlanmalıdır.
	Dezavantajlı ve engelli grupların gençlik ve spor etkinliklerine katılımının az olması		<input checked="" type="checkbox"/>	Riski Kontrol Etmek: Dezavantajlı ve engelli gruplara yönelik gençlik ve spor proje ve etkinlikleri artırılmalıdır.
	Yeni çalışanların kurumu yeterince tanımması		<input checked="" type="checkbox"/>	Riski Kontrol Etmek: Düzenlenecek eğitim ve seminerlerle kurumsal aidiyete ve iletişim güçlendirilmelidir.

Etkenler	Tespitler (Etkenler Sorunları)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Teknolojik	İletişim ve sosyal medya alanındaki gelişim	<input checked="" type="checkbox"/>		Sosyal medya aktif olarak kullanılarak paydaşlarımıza daha etkin bir ulaşım sağlanmalıdır.
	Gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlamaya açık olması	<input checked="" type="checkbox"/>		Günümüz teknolojik gelişmelerinin gençler tarafından takip edilmesi sağlanmalıdır.
	Gençlerin yoğun kullandığı sosyal alanların internet erişimi imkânlarının geliştirilmesi	<input checked="" type="checkbox"/>		Yurt, üniversite, kent meydanlarında yüksek hızda internet sağlanmalıdır.
	Siber güvenlik tehditlerinin artması		<input checked="" type="checkbox"/>	Risk kabul edilerek, gerekli tedbirler alınmalıdır.

Teknolojik	İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarının artması	✓		Gelişen teknoloji ile birlikte artan inovasyon ve ar-ge çalışmalarına ilişkin yürütülen proje ve etkinlikler artırılmalı ve desteklenmelidir.
	Dijital veri eksikliği		✓	Riski Kontrol Etmek: Proje ve etkinliklere ilişkin istatistiksel verilerin tutulacağı yönetim bilgi sistemlerinin güncellenmesi ve sayısı artırılmadır.
	Teknolojik bağımlılığının neden olduğu asosyal genç sayılarındaki artış		✓	Risk Kontrol Etmek: Teknolojinin doğru kullanımı için gençler eğitilmeli ve yönlendirilmelidir.

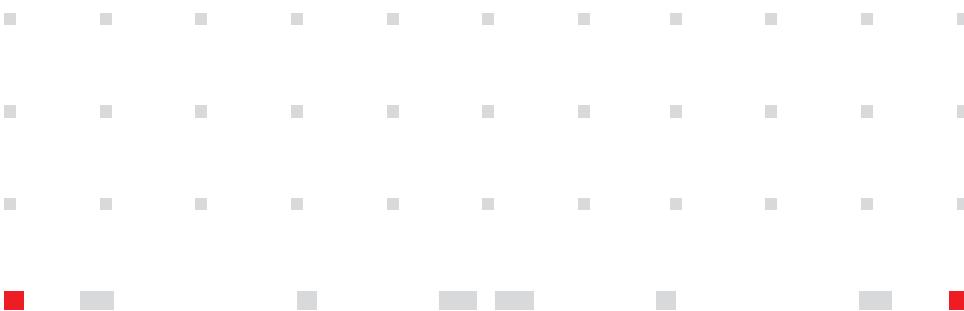
Etkenler	Tespitler (Etkenler Sorunları)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Yasal	Yasaklı maddelerle mücadele konusunda mevzuatın varlığı	✓		Mevzuatın verdiği imkanlarla yasaklı maddeyle mücadele daha etkin şekilde yapılmalıdır.

Etkenler	Tespitler (Etkenler Sorunları)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Çevresel	Ülkemizin geopolitik konumu nedeniyle uluslararası alanda bilinirliğinin yüksek olması	✓		Ülkemizde uluslararası önemli organizasyonların yapılması sağlanmalıdır.
	Doğal afetler ve salgın hastalıklar		✓	Risk Kabul Etmek: Gerekli tedbirler alınarak en az hasarın oluşması sağlanmalıdır.
	Çevre bilincinin yeterli düzeyde olmaması		✓	Risk Kontrol Etmek: Gençlerin çevre duyarlığının artırılmasına yönelik faaliyetlerin niceliği ve niteliği artırılmalıdır.
	Yüksek enerji tüketimi		✓	Riski Kontrol Etmek: Gençlik ve Spor tesisleri ile yurtlarda verimlilik ve tasarruf sağlayacak yenilenebilir enerji sistemleri kullanılmalıdır.
	Bölgesel nüfus artışları ve çarpık kentleşme		✓	Risk Kabul Etmek: Faaliyetler planlanırken demografik etkenler göz önünde bulundurulmalıdır.

GZFT (SWOT) ANALİZİ



SWOT



2024-2028 Stratejik Planı kapsamında belirlenen amaç ve hedeflere ilişkin olarak yürütülecek faaliyetlerde kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli olarak kullanılması önem arz etmektedir.

Bu kapsamda; Bakanlığın içsel durumu ile onu çevreleyen dışsal faktörleri ve bu faktörlerin yürüteceğimiz faaliyetlere etkilerini öngörebilmek ve böylece amaç ve hedeflere ulaşmak için faaliyetlerde etkinliği sağlayabilmek amacıyla GZFT (SWOT) analizinden faydalanilmıştır.

Bu sayede; Bakanlığın ve Bakanlığı etkileyen faktörlerin sistematik bir şekilde incelenmesi hedeflenmekte olup analiz sonucunda güçlü ve zayıf yönler ile Bakanlığımızın fırsat ve tehditlerinin belirlenmesi de sağlanacaktır.

Bu analiz, stratejik planlama sürecinin temelini ve ilk aşamasını oluşturan “neredeyiz” sorusunun da cevabı olacaktır. GZFT (SWOT) analizi yapılırken hem kurum içinde düzenlenen anket çalışmaları hem de dış paydaşlarımızla paylaşılan dış paydaş anketi çalışmalarından elde edilen verilerden faydalanilmıştır.

Düzenlenen iç ve dış paydaş anketlerine, iç paydaşlarımızdan 6.715 ve dış paydaşlarımızdan ise 1.921 adet anket için geri dönüş alınmıştır. Söz konusu anketlerden elde edilen verilerle Bakanlığımızın Güçlü ve Zayıf Yönleri ile Fırsat ve Tehditleri belirlenmiştir.

İç Çevre

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
01 Ulusal ve uluslararası organizasyonlardan elde edilen başarı ve deneyimler	01 Gençlere hitap eden diğer paydaşlarla görev çakışması
02 Politikaların paydaşlarla oluşturulması ve sahiplenilmesi	02 Sürekli eğitim merkezinin yokluğu
03 Çözüm ortakları ve paydaşlarla etkili iş birliğine açık olma	03 Çalışma ortamının fiziki yetersizliği
04 Genç bireylerde gönüllülük ve katılımcılık gibi farkındalıkları odak alan uygulamaların gerçekleştirilmesi	04 Personel sayısının yetersizliği
05 Öğrenen örgüt kimliği	05 Çalışanlara yönelik sosyal imkânların olmaması
06 Bağılı kuruluşların desteği	06 Bakanlık mevzuatındaki eksiklikler
07 Güçlü teknolojik altyapı	07 Hizmet içi eğitimlerin istenilen düzeyde olmaması
08 Dinamik, eğitim seviyesi yüksek, gelişime açık çalışan profili	08 Yönetim bilgi sistemlerinden yeterince faydalansılmaması
09 Uzmanlık sisteminin varlığı	09 Personel devir hızının yüksek olması
10 Genç çalışan sayısının fazla olması	10 Özel barınma hizmeti veren kurumların sınıflandırılamaması
11 Hedef kitle olan gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlamaya açık olması	
12 Dinamik bir yapıda olması	
13 İletişim kanallarının çeşitliliği	
14 Geleceğe yön vermede önemli bir kurum olması	
15 Türkiye'nin her yerinde gençlik ve spor tesislerinin varlığı	
16 Öğrencilere en yaygın şekilde burs / kredi sunan tek devlet kurumu olmak	
17 Uygun ücret karşılığında yüksek standartlarda barınma hizmetini Türkiye'nin her yerinde yaygın olarak sunmak	
18 Yurtta barınan öğrencilere sağlıklı ve dengeli beslenme imkânı sağlamak	
19 Gençlerin çevre bilinci ve geri dönüşüm üzerine farkındalıkları	
20 Gençlere yönelik çevrimiçi e-rehberlik sisteminin varlığı	
21 Gençlik ve Spor alanında dinamik bir eğitim yönetim sistemi ve eğitici havuzunun varlığı	

Dış Çevre

Güçlü Yönler

- 01** Genç nüfus oranının yüksek olması
- 02** Sosyal ve sportif tesislerin artışı
- 03** Gençlik ve spora yönelik kamuoyu duyarlılığı
- 04** Hükümetlerin gençlik ve spor politikalarını destekleyen tutumu
- 05** Gençlik ve spora yönelik akademik faaliyetlerin artışı
- 06** Tarihi, sosyal ve kültürel değerlerdeki zenginlikler
- 07** Gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlama açısından olası
- 08** Bağımlılıkla mücadele
- 09** Spor alanında yasaklı maddelerle mücadele konusunda küresel farkındalık
- 10** Özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının ilgisini
- 11** Spor turizmi ve ekonomisinin gelişimi
- 12** Ülkemizin geopolitik konumu nedeniyle uluslararası alanda bilinirliğinin yüksek olması
- 13** Paydaşlarla amaç tutarlılığı ve iş birliği
- 14** Sporun tanıtım işlevi
- 15** İletişim ve sosyal medya alanındaki gelişim
- 16** Sağlıklı yaşama ilgili bilincin artması
- 17** Gönüllü çalışanların varlığı
- 18** Ülkemizin coğrafi koşullarının farklı spor disiplinlerinin yürütülmesine imkan sağlama
- 19** Teknolojinin ortaya çıkardığı yeni mesleklerde yönelik gençlerin ilgi tutum ve becerilerinin artması
- 20** Uluslararası Kurum ve Kuruluşların, projeler için önemli fon kaynakları ayırmaları
- 21** Ülkemizdeki spor diplomasisinin sürekliliğinin ve sürdürülebilirliğinin sağlanması

Tehditler

- 01** Teknolojinin bilinçsiz kullanımı
- 02** Gençliğin sosyalleşme eksikliği
- 03** Eğitim sisteminin gençlerin spor yapmasına imkân tanımaması
- 04** Madde bağımlılığı ve zararlı alışkanlıklar oranındaki artış
- 05** Dijital bağımlılık artışı
- 06** Nüfus artış hızının yavaşlaması
- 07** Tüketim kültürünün yaygınlaşması
- 08** Aile içi iletişimde eksikliği ve şiddet
- 09** Mesleki eğitim eksikliği
- 10** Dünya genelinde artmakta olan obezite, diyabet vb. sağlık sorunları
- 11** Spor bilinci ve kültüründeki eksiklik
- 12** Engellilere yönelik fiziki
- 13** Spora olan ilginin belli branşlarda toplanması
- 14** Dünyada yaygınlaşan ırkçılık ve fanatizm
- 15** Ekolojik sorunların çoğalması ve tabii kaynakların azalması
- 16** Dünya genelinde meydana gelen savaş, salgın vb. sebeplerle küresel ekonomilerde yaşanan sorunların yansımaları
- 17** Gönüllülüğe ilişkin yasal çerçeveyen net olarak çizilememiş olması
- 18** Bölgesel nüfus artışları, iç ve dış göç ve çarpık kitleşme

TESPİT VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ

04

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	2019-2023 Stratejik Planı 2022 yıl sonu itibarıyla analiz edilmiş ve Amaç-1'de %75, Amaç-2'de %86, Amaç-3'de %65, Amaç-4'de %86, Amaç-5'de %100 ve Amaç-6'da %100 oranında hedeflere ulaşıldığı görülmüştür.	Amaç, hedef ve performans göstergelerinin hangilerinin 2024-2028 Stratejik Planında yer alacağına ve hangilerinin güncellenmesine veya çıkartılmasına ihtiyaç duyulduğuna ilişkin çalışmalar yürütülerek yeni hedef kartları oluşturulacaktır.
Mevzuat Analizi	7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu yürürlüğe girmiş olup ikincil mevzuat düzenlemelerinin tamamlanması gerekmektedir.	Anayasa ve Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nde yer alan konuların ikincil mevzuat ile düzenlenmesi gerekmektedir.
Paydaş Analizi	En önemli paydaşlarımızın gençler, sporcular ve öğrenciler olduğu ve bu paydaşlarla olan iletişimimizin artırılması.	Gerek kamu kurumları gerekse sivil toplum kuruluşları ile ilişkilerin geliştirilmesi.
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Bakanlığımız insan kaynaklarının nicel olarak yeterli olduğu, niteliklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların artırılması.	Kariyer uzmanı sisteminin varlığı ve antrenör, sosyolog ve psikolog gibi teknik personel kapasitesinin nicel olarak artırılması.
Kurum Kültürü Analizi	Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte 2012 yılından beri devam eden kurum kültürü oluşmasına yönelik gelişmeler arzu edilen noktaya ulaşmıştır.	Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte 2012 yılından beri devam eden kurum kültürü oluşmasına yönelik gelişmeler arzu edilen noktaya ulaşmıştır.

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Üst Politika Belgeleri Analizi	<p>Bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımlarının artırılması ihtiyacı.</p> <p>Bağımlılıkla mücadelede koruyucu ve önleyici faaliyetlerin artırılması gerekliliği.</p> <p>Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlerin sosyal uyum sorunlarının en aza indirilmesi.</p> <p>Gençlerin karar alma süreçlerine daha fazla katılımının sağlanması gerekliliği.</p> <p>Gençlerin eğitime veya istihdama katılımlarını destekleyen program ve projelerin artırılması ihtiyacı.</p> <p>Gençlere ilişkin uluslararası karşılaşmalara imkan verecek veri setlerinin eksikliği.</p> <p>Spor yapma kültürünün geliştirilmesi ve vatandaşların spor yapma alışkanlıklarının artırılması gerekliliği.</p> <p>Spor altyapısının güçlendirilmesi amacıyla yetenekli çocukların erken yaşlarda spora yönlendirilmesi gerekliliği.</p> <p>Uluslararası alanda başarının artırılması ihtiyacı.</p> <p>Dünya spor turizmi gelirinden alınan payın az olması.</p> <p>Spor diplomasisinden daha fazla faydalanılması ihtiyacı.</p>	<p>Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönyle gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımları özendirilecektir.</p> <p>Gençlerin ve ebeveynlerin özellikleri ile sorun alanlarına özelleştirilmiş psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri yaygınlaştırılacak, yetkinlik kazandırıcı ve bilgilendirici eğitimler artırılacaktır.</p> <p>Bağımlılık yapıçı maddelerle etkin mücadele edilecek, sosyal rehabilitasyon ve uyum hizmetleri geliştirilecektir.</p> <p>Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlerin sosyal uyum sorunlarını en aza indirmek üzere farkındalık, kültürler arası etkileşim ve zorluklarla başa çıkma kabiliyetleri artırılacaktır.</p> <p>Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlere yönelik yapılan analizler çerçevesinde birey, aile ve toplum odaklı bütüncül bir yaklaşımla eğitime veya istihdama katılımlarını destekleyen program ve projeler geliştirilecektir.</p> <p>Gençlere ilişkin uluslararası karşılaşmalara imkân veren, düzenli toplanan veri sayısı ve kalitesi artırılacaktır.</p> <p>Her yaştan vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımını teşvik edilecektir.</p> <p>İlkokul çağındaki öğrencilerin spor dallarını tanımları ve yaşam boyu aktif olarak düzenli spor yapmaları spor kulüpleriyle işbirliği içerisinde sağlanacaktır.</p> <p>Sporcu sağlığı merkezleri, hizmet kalitesi ve çeşitliliği artırılarak yaygınlaştırılacak, spor hekimi ihtiyacının giderilmesi sağlanacaktır.</p> <p>Profesyonel sporcuların uluslararası alanda başarılarının artırılması sağlanacaktır.</p> <p>Spor yapma kültürünü geliştirmek ve sporu geniş kitlelere yaymak amacıyla spora başlama yaşında bulunan yetenekli çocuklar tespit edilerek ilgili spor dallarına yönlendirilecek ve üst düzey sporcu olarak yetiştirilmeleri sağlanacaktır.</p> <p>Türkiye'nin dünya spor turizm pazarından alacağı pay artırılacaktır.</p> <p>Gençlik ve spor yatırımlarında dış finansman kaynaklı uluslararası proje desteklerinin kullanılması ve yeni dış finansman kaynaklarının ülkemize kazandırılması sağlanacaktır.</p> <p>Uluslararası spor diplomasisinden bir kamu diplomasi aracı ve yumuşak güç unsuru olarak yararlanılacaktır.</p>

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Program - Alt Program Analizi	<p>Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik çalışmaların yapılması ihtiyacı. Kültürel ve ekonomik farklılıkların, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerinde zorlaştırcı etki oluşturması.</p> <p>Genç nüfusun artış hızı ile gençlerin ilgi alanları, ihtiyaç ve beklenilerin çeşitlenmesi nedeniyle gençlerin ihtiyaç ve beklenilerini karşılayacak proje ve faaliyetlerin uygulanması ihtiyacı.</p> <p>Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını ve sosyal uyumlarını sağlayacak olan eğitsel, sosyal, kültürel, sportif proje ve çalışmalar ile gönüllülük faaliyetlerine ihtiyaç duyulması.</p> <p>Uzun vadeli gençlik politikalarının oluşturulmasının gerekliliği.</p> <p>8-12 yaş grubu çocuklara yönelik spor hizmetlerinin yeterli düzeyde olmaması.</p> <p>Spor tesislerinin engelli bireylerin spor yapmasına uygun hale getirilmesi.</p> <p>Engelli bireylere özgü sportif projelerin hayata geçirilmesi gerekliliği.</p> <p>Spor kulüplerinin yapısının güçlendirilmesi ihtiyacı.</p> <p>Yükseköğretim öğrencileri sayısının artışına bağlı olarak yurt ihtiyacının artması.</p> <p>Öğrencilerin güvenli ve sağlıklı ortamlarda barınmalarının sağlanması gerekliliği.</p> <p>Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerinin sağlanması gerekliliği.</p> <p>Kredi başvurusu yapmış her yükseköğretim öğrencisi normal öğrenim süresince kredi desteği sunulmakta, ihtiyaç sahibi ve başarılı öğrencilere de burs imkânları sunulmaktadır.</p>	<p>Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik tedbirlerin alınması.</p> <p>Ekonominin, coğrafi ve kültürel farklılıklar ya da engelleri nedeniyle dezavantajlı durumda olan gençlerin hayatlarının kolaylaştırılması, durumlarının iyileştirilmesi ve sosyal hayatı katılımlarının artırılması.</p> <p>Gençlerin demokratik yaşama katılımının ve aktif yurtaşlık bilincinin teşvik edilmesi.</p> <p>Gençlere yönelik kişisel, mesleki ve sosyal eğitim programları ile etkin rehberlik ve danışmanlık hizmetleri tasarılanması.</p> <p>Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını sağlayacak etkin eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin sunulması.</p> <p>Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla tarih, bilim, kültür, sanat vb. alanlarda çalışmalar ve organizasyonlar gerçekleştirilmesi ve desteklenmesi ile millî, manevî, tarihi ve kültürel değerlerin araştırılması, gençlere benimsetilmesi ve yaşatılmasına yönelik çalışmaların yapılması.</p> <p>Gençlerin bedensel, zihinsel, sosyal ve kültürel gelişimlerine katkı sağlayacak etkinliklerin sayısının artırılması.</p> <p>Gençlik ve spor alanında yapılan yatırımların devamının sağlanması.</p> <p>Güvenli, konforlu, erişilebilir ve uluslararası standartlara uygun spor tesisleri yapılması.</p> <p>Uluslararası alanda elde edilen sportif başarıların artırılması.</p> <p>Daha fazla öğrencinin okul spor faaliyetlerine katılımının sağlanması ve sporun altyapısının güçlendirilmesi.</p> <p>8-12 yaş grubu çocukların genel taramalara katılımın sağlanması.</p> <p>Gelecek vaat eden sporcuların tespit edilerek federasyonlar işbirliğinde üst düzey performans eğitimlerinin sağlanması.</p> <p>Ülkemizde yaşayan dezavantajlı ve engelli bireylerin spora erişimlerini kolaylaştırmak için gerekli planlamaların yapılması.</p> <p>Gençlik ve spor alanında uluslararası faaliyetlerin ülkemde düzenlenmesine destek olunması.</p>

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Fiziki Kaynak Analizi	Bakanlığımızın idari hizmet binaları fiziki yeterliliğe sahiptir. Gençlik ve spor tesisleri ile öğrenci yurtları da ihtiyacı karşılamakla birlikte daha erişilebilir hale getirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.	Bakanlığımızın idari hizmet binaları fiziki yeterliliğe sahiptir. Gençlik ve spor tesisleri ile öğrenci yurtları da ihtiyacı karşılamakla birlikte daha erişilebilir hale getirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Bakanlığımız tüm hizmet ve faaliyetlerini bilişim altyapısı üzerinden yürütmektedir.	Bakanlığımız önemli hizmet ve faaliyetlerini e-devlet yapısı üzerinden yürütmekte olup tüm faaliyetlerin e-devlet'e entegrasyonu için çalışmalar devam etmektedir.
Mali Kaynak Analizi	Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında belirlenen 7 Stratejik Amaç için 2024 yılında 137.690.680.000 TL; 2028 yılında 272.434.457.500 TL maliyet öngörülmüştür. Stratejik Planın toplam maliyeti 997.558.937.500 TL'dir.	Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planında belirlenen 7 Stratejik Amaç için 2024 yılında 137.690.680.000 TL; 2028 yılında 272.434.457.500 TL maliyet öngörülmüştür. Stratejik Planın toplam maliyeti 997.558.937.500 TL'dir.
PESTLE Analizi	Ülkemiz nüfusunun içinde genç oranı yüksektir. Söz konusu genç nüfusun istihdam, toplumsal hayatı katılım ve bağımlılık alanlarındaki sorunlarının çözülmesi konusunda çalışmalar devam etmelidir. Üniversite sayısının ve kontenjanlarının artması ile ortaya çıkan yurt ihtiyacının karşılanması ve gençlerin ekonomik olarak desteklenmesi faaliyetleri sürdürülmelidir. Sportif altyapının tesis ve insan kaynağı olarak güçlendirilmesi için yürütülen çalışmalar artırılmalıdır.	Ülkemiz nüfusunun içinde genç oranı yüksektir. Söz konusu genç nüfusun istihdam, toplumsal hayatı katılım ve bağımlılık alanlarındaki sorunlarının çözülmesi konusunda çalışmalar devam etmelidir. Üniversite sayısının ve kontenjanlarının artması ile ortaya çıkan yurt ihtiyacının karşılanması ve gençlerin ekonomik olarak desteklenmesi faaliyetleri sürdürülmelidir. Sportif altyapının tesis ve insan kaynağı olarak güçlendirilmesi için yürütülen çalışmalar artırılmalıdır.

2024
2028

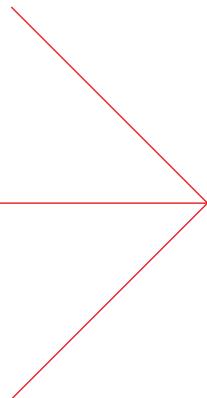
STRATEJİK PLAN



GELECEĞE
BAKİŞ

05





MİSYON

Gençlik ve spor alanlarında yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir politikalar üreterek bilimde, kültürde, sanatta ve sporda donanımlı gençler yetiştirmek; spor kültürünün geniş kitlelere yayılmasını teşvik ederek dünyada güçlü bir spor ülkesi olmak.

VİSYON

Türkiye Yüzyılı hedefleri doğrultusunda, gençlik ve spor alanlarında geleceği inşa eden bir Bakanlık olmak.

TEMEL DEĞERLER

- Cumhuriyetin temel değerlerine ve Atatürk ilkelerine bağlı olmak,
- Milli, manevi ve kültürel değerlere bağlı olmak,
- İnsan hak ve hürriyetlerine bağlı olmak,
- Evrensel ve etik değerleri benimsemek,
- Fırsat ve imkân eşitliğini gözetmek,
- Katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir olmayı kamusal hayatın vazgeçilmezi olarak görmek,
- Gençliğe güvenmek ve gençliğin karar alma süreçlerine katılımını sağlamak,
- Sosyal sorumluluk ve çevre bilincine sahip olmak,
- Öğrenmeyi hayat boyu bir faaliyet olarak benimsemek,
- Gündelik hayatı ve sporda şiddet karşıtı bilinci geliştirmek,
- Sporu hayatın bir parçası haline getirmek
- Uzmanlığı ve liyakati esas almak.

2024
2028

STRATEJİK PLAN



STRATEJİ
GELİŞTİRME

06





HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER

Harcama Birimleri									
Amaç 1									
H 1.1	S	i	i	i	i	i	i	i	i
H 1.2	S	i	i	i	i	i	i	i	i
H 1.3	S	i	i	i	i	i	i	i	i
H 1.4	S	i			i	i	i	i	i
H 1.5	S	i	i	i			i	i	i
Amaç 2									
H 2.1		S		i			i		i
H 2.2		S							i
H 2.3		S				i		i	i
H 2.4		S							i
H 2.5		S							i
Amaç 3									
H 3.1			S		i				i
H 3.2			S						i
H 3.3			S		i			i	i
H 3.4			S						i
H 3.5			S						i

S: Sorumlu Birim

i: İşbirliği Yapılacak Birim

S: Sorumlu Birim
i: İşbirliği Yapılacak Birim

Harcama Birimleri	Genclik Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müd.	Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü	Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İşkiler Genel Müd.	Personel Genel Müdürlüğü	Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Rehberlik ve Denetim Başkanlığı	Strateji Geliştirme Başkanlığı	Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Başın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	Özel Kalem Müdürlüğü	İç Denetim Birim Başkanlığı	Genclik ve Spor Genel Müdürlüğü	
Amaç 4																		
H 4.1	i	i			s		i		i		i		i		i		i	
H 4.2	i	i	i	i	s		i	i			i		i		i		i	
H 4.3	i	i	i	i	s		i				i		i		i		i	
H 4.4	i	i	i	i	s						i		i		i		i	
H 4.5	i	i	i	i	s		i				i		i		i		i	
Amaç 5																		
H 5.1	i		i	i		s	i				i						i	
H 5.2		i		i		s					i						i	
H 5.3	i	i	i	i		s					i						i	
H 5.4	i	i	i	i		s					i						i	
Amaç 6																		
H 6.1	i	i	i	i	i		s											
H 6.2	i	i	i	i	i		s											
H 6.3	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	i	
H 6.4			i		i	s											i	
Amaç 7																		
H 7.1	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	
H 7.2	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	
H 7.3	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	i	i	i	i	i	i	i	

B HEDEF KARTLARI

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 *** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A1)	Gençlerin ihtiyaç ve bekentileri doğrultusunda karar alma süreçleri ile proje ve faaliyetlerimize katılımlarını artırarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak.						
Hedef (H1.1)	Gençlere yönelik faaliyetleri gençlerin ilgi ve istekleri çerçevesinde çeşitlendirerek gençlik merkezleri ve genç ofislerin niteliğini artırmak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Gençlik / Gençlik Tesisleri ve Yürüttülen Etkinlikler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlik merkezleri ile gençlik ve izcilik kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlanması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 1.1.1 Gençlik merkez sayısı**	20	477	498	507	527	547	560
PG 1.1.2 Gençlik merkezlerinde gerçekleştirilen faaliyet sayısı*	20	1.200.000	1.250.000	1.300.000	1.350.000	1.400.000	1.450.000
PG 1.1.3 Gençlik merkezi faaliyetlerine katılan genç sayısı*	20	12.000.000	15.000.000	16.000.000	17.000.000	18.000.000	20.000.000
PG 1.1.4 Genç ofislerde gerçekleştirilen faaliyet sayısı*	20	55.633	65.000	75.000	85.000	95.000	110.000
PG 1.1.5 Genç ofislerde gerçekleştirilen faaliyetlere katılan genç sayısı*	20	982.294	1.000.000	1.050.000	1.100.000	1.150.000	1.250.000
Sorumlu Birim	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ■ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü ■ Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü ■ Personel Genel Müdürlüğü ■ Strateji Geliştirme Başkanlığı ■ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ■ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ■ Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Personel sayısının yetersizliği. ■ Gençlerin ihtiyaç ve bekentilerine yönelik olarak uygulanacak programların tam olarak tespit edilememesi. ■ Tesiseleşme süreçlerinin tamamlanma süresinin uzaması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik merkezlerinde düzenlenen faaliyet sayısı ve yararlanan genç sayısı artırılacaktır. ■ Gençlerin yetenekleri, hedefleri ve ilgi alanları dikkate alınarak sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirilmek suretiyle yaşam kalitelerinin yükseltilmesine katkı sağlanacaktır. ■ Genç Ofisler ile genç nüfusun yoğun olduğu yerlerde faaliyetler düzenlenecektir. ■ İnovasyon temali projeler ile gençlere 21. Yüzyıl becerileri kazandırılacaktır. ■ Ulusal ve uluslararası düzeydeki başarılı gençlere destek verilecektir. 						
Maliyet Tahmini	300.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlerin küreselleşen dünyada uluslararası topluma katılımlarının teşvik edilmesi ve uluslararası arenada rekabet gücünün artırılması gerekmektedir. ■ Sosyal ve sportif tesisler ile proje ve faaliyetler artırılmalıdır. ■ Uzun vadeli gençlik politikalarının oluşturulması gerekmektedir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve spor alanında yapılan yatırımların devamının sağlanması. ■ Gençlik ve spor alanlarında yürütülen çalışmalarla ilişkin tanıtıcı çalışmaların yürütülmesi. ■ Ülke zenginliklerimizin ülkemizin tanıtımı ve gençlerimizin yetiştirmesinde aktif olarak kullanılması. ■ Gençlerin ekonomiye ve eğitime kazandırılmasına yönelik politikalar yürütülmesi. 						

* Performans göstergesi değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans göstergesi değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 *** Performans göstergesi değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A1)	Gençlerin ihtiyaç ve bekłentileri doğrultusunda karar alma süreçleri ile proje ve faaliyetlerimize katılımlarını artırarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak.						
Hedef (H1.2)	Sunulan etkinlikler ve programlarla daha fazla gence ulaşarak gençlik kamplarının niteliğini artırmak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Gençlik Programı/Gençlik Tesisleri ve Yürüttülen Etkinlikler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlik merkezleri ile gençlik ve ızıcılık kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlanması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 1.2.1 Gençlik kamplarında düzenlenen farklı tematik kamp sayısı*	30	19	22	22	24	26	28
PG 1.2.2 Kamplara katılan genç sayısı*	50	145.000	220.000	235.000	250.000	270.000	300.000
PG 1.2.3 Kamplara katılan gençlerin memnuniyet oranı*	20	88%	90%	90%	91%	91%	92%

Sorumlu Birim	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ■ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü ■ Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü ■ Personel Genel Müdürlüğü ■ Strateji Geliştirme Başkanlığı ■ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ■ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ■ Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Personel sayısının yetersizliği. ■ Kamp faaliyetlerinin (aktivite, gezi, seminer) gerçekleştirilememesi. ■ Bulaşıcı hastalıkların sebep olduğu salgınlar. ■ Doğal afetler.
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik kamplarının fiziki koşulları iyileştirilecek ve gençlik kampı sayısı artırılacaktır. ■ Etkinlik çeşitliliği artırılacaktır. ■ Gençlerin sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirmek suretiyle yaşam kalitelerinin yükseltilmesine katkı sağlanacaktır. ■ Mesleki alanda gençlerin gelişimini sağlayacak içerikler üretilicektir.
Maliyet Tahmini	1.150.000.000 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlere gelişimleri için her türlü katının sunulması gerekmektedir. ■ Gençlerin özgürven duygusu ve planlı yaşam alışkanlığı kazanımına destek olunmalıdır. ■ Gençlerin milli, manevi, etik ve insani değerler konusunda farkındalığının artırılması gerekmektedir.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik kampı sayısının artırılması. ■ Gençlik kamplarına ilişkin tanıtım faaliyetlerinin etkin şekilde gerçekleştirilmesi. ■ Gençlerin bedensel, zihinsel, sosyal ve kültürel gelişimlerine katkı sağlayacak etkinliklerin sayısının artırılması. ■ Çeşitli kurum ve kuruluşlarla iş birliğinin artırılması.

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A1)	Gençlerin ihtiyaç ve bekentileri doğrultusunda karar alma süreçleri ile proje ve faaliyetlerimize katılımlarını artırarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak.						
Hedef (H1.3)	Gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlamalarını desteklemek, bağımlılıktan korunma ve obezite ile mücadele programlarıyla gençlerin sağlıklı yaşam biçimini benimselerine yardımcı olmak ve istihdam edilebilirliklerini artırmak amacıyla programlar geliştirmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Gençlik Programı/Gençlik Tesisleri ve Yürüttülen Etkinlikler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlik merkezleri ile gençlik ve izcilik kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlanması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 1.3.1 Teknoloji ve inovasyon konulu faaliyetlere katılan genç sayısı*	25	330.000	340.000	350.000	360.000	370.000	380.000
PG 1.3.2 Kişisel gelişim programlarına katılan genç sayısı*	25	134.000	140.000	145.000	150.000	155.000	160.000
PG 1.3.3 İş birliği yapılan spor federasyonu sayısı**	25	15	17	19	21	23	25
PG 1.3.4 Sağlıklı yaşam ve spor konulu faaliyetlere katılan genç sayısı*	25	2.240.000	2.400.000	2.600.000	2.800.000	3.000.000	3.200.000
Sorumlu Birim	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ■ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü ■ Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü ■ Personel Genel Müdürlüğü ■ Strateji Geliştirme Başkanlığı ■ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ■ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Personel sayısının yetersizliği. ■ Gençlerin ihtiyaç ve bekentilerine yönelik olarak uygulanacak programların tam olarak tespit edilememesi. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik merkezlerinde düzenlenen faaliyet sayısı ve yararlanan genç sayısı artıracaktır. ■ Gençlerin yetenekleri, hedefleri ve ilgi alanları dikkate alınarak sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirilmek suretiyle yaşam kalitelerinin yükseltilmesine katkı sağlanacaktır. ■ Inovasyon temali projeler ile gençlerin 21. Yüzyıl becerileri kazandırılacaktır. ■ Ulusal ve uluslararası düzeydeki birçok alanda başarılı gençlere destek verecektir. 						
Maliyet Tahmini	400.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlerin küreselleşen dünyada uluslararası topluma katılımlarının teşvik edilmesi ve uluslararası arenada rekabet gücünün artırılması gerekmektedir. ■ Uzun vadeli gençlik politikalarının oluşturulması gerekmektedir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve spor alanında yapılan yatırımların devamının sağlanması. ■ Gençlik ve spor alanlarında yürütülen çalışmalarla ilişkin tanıtıcı çalışmaların yürütülmesi. ■ Ülke zenginliklerimizin ülkemizin tanıtımı ve gençlerimizin yetiştirilmesinde aktif olarak kullanılması. ■ Gençlerin ekonomiye ve eğitime kazandırılmasına yönelik politikalar yürütülmesi. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 ***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A1)	Gençlerin ihtiyaç ve bekłentileri doğrultusunda karar alma süreçleri ile proje ve faaliyetlerimize katılımlarını artırarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak.						
Hedef (H1.4)	Gençlerin yurt içi ve yurt dışında düzenlenen uluslararası programlara katılımlarını artırarak gelişimlerine katkı sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 1.4.1 Yurt içinde düzenlenen uluslararası faaliyet sayısı*	30	22	28	30	33	35	35
PG 1.4.2 Yurt dışında düzenlenen uluslararası faaliyet sayısı*	30	12	20	22	23	25	25
PG 1.4.3 Yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen uluslararası faaliyetlere katılımcı sayısı*	40	2.000	3.000	3.250	3.350	3.450	3.550
Sorumlu Birim	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ■ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ■ Personel Genel Müdürlüğü ■ Strateji Geliştirme Başkanlığı Birim(ler) ■ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ■ Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı ■ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Bürokratik işlemlerde yaşanacak aksaklıklar. ■ Ulusal ve uluslararası paydaş kurumlarla iş birliğinin gerçekleştirilememesi. ■ Gençlik çalışanlarının uluslararası alanda bilgi eksikliğinin olması. ■ Yaşanabilecek güvenlik sorunları. ■ İş birliği yapılacak ülkelerdeki bütçe yetersizliği. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlerde tarih ve kültür bilincini artırmak amacıyla gençlerin yurt içi ve yurt dışında gerçekleştirilen projelerde etkin katılımları sağlanacaktır. ■ Uzman/Gençlik değişimlerinin sayısı artırılacaktır. ■ Uluslararası programlara katılacak gençlerin seçiminde, gönüllülük faaliyetlerine aktif katılım sağlayan gençlere öncelik verilecektir. ■ Gençlerin yetenekleri, hedefleri ve ilgi alanları dikkate alınarak sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirilmek suretiyle yaşam kalitelerinin yükseltilmesine katkı sağlanacaktır. 						
Maliyet Tahmini	125.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik konseylerinde ve ulusal/uluslararası platformlarda gençlerin temsil gücünün ve gençlik katılımının artırılması gerekmektedir. ■ Uluslararası kuruluşlarda ve arenada gençlerin aktif rol almalarının sağlanması gerekmektedir. ■ Uluslararası alanda gençler arasındaki iletişim artırılmalıdır. ■ Gençlerin yabancı dil yetersizliğinin giderilmesine ilişkin çalışmalar artırılmalıdır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik çalışanlarının uluslararası gençlik çalışmaları alanında eğitilmesi. ■ Daha fazla ülkeyle gençlik alanında mutabakat metni imzalanarak iş birliği yapılması. ■ Yurt içi ve yurt dışında düzenlenecek uluslararası programlar için ikincil mevzuatın düzenlenmesi. ■ Uluslararası fon kaynaklarının kullanılmasına ilişkin taşrada çalışan personele eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapılması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A1)	Gençlerin ihtiyaç ve bekentileri doğrultusunda karar alma süreçleri ile proje ve faaliyetlerimize katılımlarını artırarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak.						
Hedef (H1.5)	Kutlamalar, anma programları ve yarışmalar düzenleyerek gençlerin milli ve manevi değerlerimiz hakkındaki farkındalığını artırmak, sanatsal yeteneklerini ortaya koymak ve bilgiyi kullanmalarına imkan sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Gençlik / Gençlerin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 1.5.1 Gençlik Haftası katılımcı sayısı*	25	20.000	40.000	45.000	50.000	55.000	60.000
PG 1.5.2 81 İilde Düzenlenen Anma ve Kutlama Programları Sayısı*	25	200	200	220	230	240	250
PG 1.5.3 Düzenlenen Yarışma Kategorisi Sayısı**	25	10	10	10	11	13	15
PG 1.5.4 Yarışmalara Katılan Genç Sayısı*	25	42.000	42.000	45.000	50.000	53.000	60.000
Sorumlu Birim	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ■ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü ■ Strateji Geliştirme Başkanlığı ■ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ■ Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı ■ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Hava muhalefeti. ■ Bulaşıcı hastalıkların sebep olduğu salgınlar. ■ Doğal Afetler. ■ Gerçekleştirilecek program ve yarışmaların etkin tanıtımının yapılmaması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Önemli gün ve haftalara ilişkin gençlerin farkındalıklarını artıracaktır. ■ Kutlama ve anma törenleri ile yarışmaların geniş katılımla gerçekleştirilmesi sağlanacaktır. ■ Gençlik Haftasında düzenlenen programlara katılımcı ülke sayısının artırılması için çalışmalar yürütülecektir. ■ Sosyal medya aktif olarak kullanılarak daha fazla gence ulaşılacaktır. ■ Gençlerin ilgi ve yetenekleri doğrultusunda yarışmaların çeşitliliği artırılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	190.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Milli ve manevi değerleri benimseyen gençlerin yetiştirmesinin gerekmektedir. ■ Gençlerin edindikleri bilgi ve yetenekleri kullanmaları için farkındalık oluşturulması gerekmektedir. ■ Gençler arası kültürel etkileşim artırılmalıdır. ■ Gençlerin tarih bilinci artırılmalıdır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Daha fazla tanıtım faaliyeti düzenlenmesi. ■ İlgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılması. ■ Gençlik Haftasının uluslararası düzeyde tanıtılmasının sağlanması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A2)	Yükseköğretim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ortamlarda barınmalarına, dengeli ve sağlıklı beslenmelerine, sosyal, kültürel, sportif ve eğitim ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve burs/kredi desteği vererek ekonomik yönden desteklemek.						
Hedef (H2.1)	Yükseköğretim Kurulu ve üniversiteler ile iş birliği içerisinde, öğrencilerin barınma ihtiyaçlarını tespit ederek talepleri karşılamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Yükseköğretim / Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 2.1.1 Her yıl il bazında hazırlanacak yurt talep/arz analizi rapor sayısı*	%20	4	1	1	1	1	1
PG 2.1.2 Hizmete Açılan Yurt Yatak Kapasitesi*	%60	950.000	50.000	30.000	30.000	30.000	30.000
PG 2.1.3 Donatım Malzemeleri Yenilenen Yurt Kapasite Sayısı*	%20	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Sorumlu Birim	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü ■ Strateji Geliştirme Başkanlığı ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Yurt inşaatlarının eğitim-öğretim döneminden önce teslim alınamaması. ■ Mevcut yurtların kira sözleşmesinin sona ermesi, tahsis edilen binaların iade edilmesi, binaların ekonomik ömrünü tamamlaması, binalarda güçlendirme yapılması ve benzeri nedenlerle yurt ve blokların kapatılması. ■ Olağanüstü haller ve mücbir sebepler 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Hazırlanacak analiz raporu doğrultusunda; ihtiyaç önceliğine göre yurt yapımı, kiralama, ön protokol, devir, tahsis vb. yöntemler ile yurt kapasitesi artırılacak ve öğrencilerin barınma talepleri karşılanacaktır. 						
Maliyet Tahmini	9.475.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Yükseköğretim öğrenci sayısının artışına bağlı olarak yurt ihtiyacı artmaktadır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Artan öğrenci sayısına bağlı olarak öğrencilerin barınma talebinin karşılanması. 						

Amaç (A2)	Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ortamlarda barınmalarına, dengeli ve sağlıklı beslenmelerine, sosyal, kültürel, sportif ve eğitim ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve burs/kredi desteği vererek ekonomik yönden desteklemek.						
Hedef (H2.2)	Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerine katkı sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Yükseköğretim / Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 2.2.1 Beslenme yardımı yapılan öğrenci sayısı*	%25	950.000	50.000	30.000	30.000	30.000	30.000
PG 2.2.2 İşletmelerde çalışanlara yönelik verilen kişi başı eğitim saati*	%25	8	8	8	8	8	8
PG 2.2.3 Yemekhane denetimi yapılan yurt sayısının kapasiteye oranı***	%50	%100	%100	%100	%100	%100	%100
Sorumlu Birim	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Yemek hazırlanılması ve sunumu süreçlerinde sağlık ve hijyen kurallarının ihlal edilmesi. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Güvenli yemek hizmeti sunumu sağlanması için gerekli önlemler alınacaktır. ■ Öğrenci talepleri, mevsim koşulları ve yemeklerin birbirine göre uyumu için gerekli önlemler alınacaktır. 						
Maliyet Tahmini	19.000.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Yapılan denetimlerde görülen eksiklik ve aksaklıların giderilmesi gerekmektedir. ■ Lokanta-kantin işletmelerinden gelen talep ve öneriler değerlendirilmelidir. ■ Yemek üretimi ve sunumu ile ilgili olarak öğrencilerden gelen talepler dikkate alınmalıdır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Denetimlerin düzenli yapılması ■ Yeterli istihdamın sağlanması 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A2)	Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ortamlarda barınmalarına, dengeli ve sağlıklı beslenmelerine, sosyal, kültürel, sportif ve eğitim ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve burs/kredi desteği vererek ekonomik yönden desteklemek.						
Hedef (H2.3)	Burs verilen öğrenci sayısını artırmak ve isteyen her öğrenciye kredi vermek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Yükseköğretim / Yükseköğretimde Burs ve Kredi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Yükseköğretim öğrencilerine ekonomik destek sağlanması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 2.3.1 Kredi ve burs desteklerinden yararlanan öğrenci sayısı**	%100	1.439.462	1.450.000	1.470.000	1.490.000	1.510.000	1.520.000
Sorumlu Birim	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Strateji Geliştirme Başkanlığı ■ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Bilgi işlem altyapısında yaşanabilecek sorunlar. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kredi ve burs desteklerinin iş ve işlemlerin tamamının e-devlet üzerinden yapılması için çalışmalar yürütülecektir. ■ Burs ve kredi hizmetlerine daha fazla öğrencinin ulaşmasını kolaylaştırmak için çalışmalar yapılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	270.000.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kredi başvurusu yapmış her yüksekögrenim öğrencisine normal öğrenim süresince kredi desteği sunulmakta, ihtiyaç sahibi ve başarılı öğrencilere de bütçe imkanları dahilinde burs imkânları sunulmaktadır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Yüksekögrenim öğrencilerine verilen ekonomik destek çeşitliliğinin artırılması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A2)	Yükseköğretimim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ortamlarda barınmalarına, dengeli ve sağlıklı beslenmelerine, sosyal, kültürel, sportif ve eğitim ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve burs/kredi desteği vererek ekonomik yönden desteklemek.						
Hedef (H2.4)	Özel barınma hizmeti veren kurumların kalite standartlarını belirlemek, vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan derneklerle ait yükseköğretimim yurtlarında barınan öğrencilere beslenme ve barınma yardımını yapmak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Yükseköğretim / Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 2.4.1 Vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan derneklerle ait yükseköğretimim yurtlarında barınan öğrencilerden barınma yardımını yapılan öğrenci sayısı**	%25	50.000	53.000	56.000	59.000	62.000	65.000
PG 2.4.2 Vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan derneklerle ait yükseköğretimim yurtlarında barınan öğrencilerden beslenme yardımını yapılan öğrenci sayısı**	%25	50.000	53.000	56.000	59.000	62.000	65.000
PG 2.4.3 Özel barınma hizmeti veren kurumların denetlenme oranı***	%50	%100	%100	%100	%100	%100	%100
Sorumlu Birim	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Özel yurtların faaliyetlerinin devamındaki istikrarsızlık. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Bakanlık Bilişim Sistemi tarafından yayınlanan icmallerin İl Müdürlüklerinin kontrolü ile vakıf, dernek yurtlarında kalan öğrencilerin kendilerine ait hesap numaralarına yatırılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	14.000.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Öğrencilerin güvenli ve sağlıklı ortamlarda barınmalarının sağlanması gerekmektedir. ■ Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerinin sağlanması gerekmektedir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Denetim ve kontrollerin düzenli ve etkin yapılması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A2)	Yükseköğretim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ortamlarda barınmalarına, dengeli ve sağlıklı beslenmelerine, sosyal, kültürel, sportif ve eğitim ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve burs/kredi desteği vererek ekonomik yönden desteklemek.						
Hedef (H2.5)	Yurtlarda sunulan eğitim, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin niteliğini artırmak ve öğrencilerin milli-manevi gelişimlerine katkı sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Yükseköğretim / Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 2.5.1 Yurtlarda yapılan eğitim faaliyetlere katılan öğrenci sayısı*	%60	871.000	950.000	1.050.000	1.150.000	1.300.000	1.450.000
PG 2.5.2 Turnuva ve sportif faaliyetlere katılan öğrenci sayısı*	%20	25.000	30.000	36.000	43.000	51.000	61.000
PG 2.5.3 Öğrencileri kötü alışkanlıklardan korumak amacıyla uyuşturucu madde bağımlılığı ve tütünle mücadele faaliyeti yapılan yurt sayısı*	%20	425	450	500	550	600	650
Sorumlu Birim	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fiziksel mekan yetersizliği nedeniyle faaliyetlerin düzenlenememesi ■ Faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için eğitim mekanlarına ulaşım problemi yaşanması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Öğrencilerin eğitim faaliyetlerine katılımını artırmak için iletişim kanalları çoğaltılacaktır. ■ Faaliyetlerin niteliği artırılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	2.500.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Eğitim faaliyeti niteliği ve niceliğinin artırılması gerekmektedir. ■ Gençlere yönelik sportif faaliyetler artırılmalıdır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Artan bağımlılık nedeniyle farkındalığın artırılması ■ Gençlerin spora yönlendirilmesi 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A3)	Toplumun her kesiminin spora ilgisini artırmak, spor yoluyla obezite ve her türlü bağımlılığın önlenmesini sağlamak ve farkındalık oluşturmak, spor kültürünü yaygınlaştmak ve spor hizmet ve faaliyetlerine daha kolay erişebilmelerini sağlamak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yaparak yeni projeler ve etkinlikler geliştirmek ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasına katkı sağlamak.						
Hedef (H3.1)	Bakanlığımız tarafından istihdam edilen antrenör ve spor destek elemanlarının kapasitelerinin geliştirilmesini sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 3.1.1 Antrenör, kondisyoner ve spor masörlerine yönelik kurs ve gelişim seminerleri sayısı*	25	19	21	21	21	21	21
PG 3.1.2 Antrenörlük belge sayısı**	25	313.578	336.000	356.000	380.000	400.000	430.000
PG 3.1.3 Kondisyonerlik belge sayısı**	25	370	410	445	500	550	605
PG 3.1.4 Spor masörlüğü belge sayısı**	25	7.431	7.600	8.350	9.200	10.100	11.100
Sorumlu Birim	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Personel Genel Müdürlüğü ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Pandemi vb. sosyal kısıtlamalar. ■ Eğitimlerin düzenlenebilmesi için gerekli katılımcı sayısına ulaşlamaması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Düzenlenecek olan eğitimler için üniversitelerin spor bilimleri fakülteleri ile iş birliği yapılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	200.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sporcuların yetenek ve yeterliliklerinin artırılabilmesi için antrenör, kondisyoner ve spor masörlerinin alanlarındaki güncel gelişmelere uyum sağlayarak niteliklerinin artırılması gerekmektedir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Antrenör, kondisyoner ve spor masörlerinin alanlarındaki kapasitelerinin artırılması. ■ Uluslararası alanda elde edilen sportif başarıların artırılması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 ***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A3)	Toplumun her kesiminin spora ilgisini artırmak, spor yoluyla obezite ve her türlü bağımlılığın önlenmesini sağlamak ve farkındalık oluşturmak, spor kültürünü yaygınlaştırmak ve spor hizmet ve faaliyetlerine daha kolay erişebilmelerini sağlamak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yaparak yeni projeler ve etkinlikler geliştirmek ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasına katkı sağlamak.						
Hedef (H3.2)	Örgün ve yaygın eğitim kurumlarında okuyan öğrencilerin okul spor faaliyetleri yoluyla sportif beceri ve yeteneklerini keşfetmelerini sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 3.2.1. Okul sporlarına katılan toplam öğrenci sayısı*	60	2.395.032	2.750.000	2.790.000	2.830.000	2.870.000	2.900.000
PG 3.2.2. Okul sporlarına katılan toplam okul sayısı**	40	30.740	32.000	33.000	34.000	35.000	36.000
Sorumlu Birim	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Teknoloji bağımlılığının neden olduğu asosyal genç sayılarındaki artış. ■ Okullarda bulunan spor tesisleri sayısının sınırlı olması. ■ Eğitim sisteminde spora ayrılan zamanın yetersiz olması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Milli Eğitim Bakanlığı ve spor federasyonları ile iş birliği artırılacaktır. ■ 81 il düzeyinde gerçekleştirilecek Okul Spor Yarışmaları, 2. Küme Yarışmaları, İlkokul Fiziksel Etkinlikleri ve Geleneksel Çocuk Oyunları ile daha fazla öğrencinin katılımı sağlanacaktır. ■ Spor Bilgi Sistemi üzerinde yapılan kolaylaştırıcı değişiklikler ile katılım artırılacaktır. ■ Daha fazla engelli öğrencinin farklı spor dalları ile tanışması sağlanarak faaliyetlere katılımları artırılacaktır. ■ Okul sporlarının marka kimliğinin oluşturulması amacıyla yapılan logo, kurumsal web sitesi, çeşitli, görsel materyaller ve sosyal medyanın aktif kullanılması yoluyla okul sporlarının bilinirliği artırılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	2.500.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığı arasındaki koordinasyonun daha etkin bir şekilde sağlanması gerekmektedir. ■ Okul Spor Faaliyetlerinin uygulanmasında daha fazla kaynağı ihtiyaç duyulmaktadır. ■ Öğrenciler sportif faaliyetlere yeterli düzeyde katılamamaktadır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Daha fazla öğrencinin okul spor faaliyetlerine katılımının sağlanması ve sporun altyapısının güçlendirilmesi. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A3)	Toplumun her kesiminin spora ilgisini artırmak, spor yoluyla obezite ve her türlü bağımlılığın önlenmesini sağlamak ve farkındalık oluşturmak, spor kültürünü yaygınlaştırmak ve spor hizmet ve faaliyetlerine daha kolay erişebilmelerini sağlamak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yaparak yeni projeler ve etkinlikler geliştirmek ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasına katkı sağlamak.						
Hedef (H3.3)	Sporda yatkın bulunan çocukların tespit ederek temel spor eğitimi almalarını ve ilgili spor branşına yönlendirmelerini sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 3.3.1 Yetenek taramasından geçirilen öğrenci/ genç sayısı*	50	733.400	900.000	1.050.000	1.100.000	1.150.000	1.200.000
PG 3.3.2 Yetenek taraması sonucu spora başlatılan öğrenci/genç sayısı*	25	87.643	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
PG 3.3.3 Yetenek taraması sonucu spor branşına yönlendirilen öğrenci/ genç sayısı*	25	36.818	20.000	25.000	30.000	35.000	40.000
Sorumlu Birim	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri ■ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ■ Personel Genel Müdürlüğü 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sportif Yetenek Taraması Programı kapsamında devreye alınan eğitim modülü, yönlendirme modülü geliştirme ve antrenman takip modülü entegrasyon ve test süreçlerinin zamanında tamamlanmaması. ■ Velilerin spor faaliyetlerini desteklememesi. ■ Test ve ölçümler ile eğitimler için tesis sayısı ve antrenör sayısının yeterli olmaması. ■ Öğrencilerin spor alanlarına ulaşımında yaşanan sorunlar. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Sportif Yetenek Taraması Programı erken yaşlardan başlayarak genişletecektir. ■ Sporda yatkın çocuklar belirlenerek temel spor eğitimleri sonrası uygun spor branşlarına yönlendirilmesi sağlanacaktır. 						
Maliyet Tahmini	500.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Okullarda spora gerekli önenin verilmemektedir. ■ 8-12 yaş grubu çocuklara yönelik spor hizmetlerinin yeterli düzeyde olmamaktadır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ 8-12 yaş grubu çocukların genel taramalara katılımının sağlanması. ■ Sporda yatkın bulunan çocukların spor eğitimlerinin yapılması. ■ Gelecek vaat eden sporcuların tespit edilerek federasyonlar işbirliğinde üst düzey performans eğitimlerinin sağlanması. ■ Sporcuların SEM ve TOHM merkezleri aracılığıyla desteklenmesi, takip ve gözlemlerinin yapılması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A3)	Toplumun her kesiminin spora ilgisini artırmak, spor yoluyla obezite ve her türlü bağımlılığın önlenmesini sağlamak ve farkındalık oluşturmak, spor kültürünü yaygınlaştırmak ve spor hizmet ve faaliyetlerine daha kolay erişebilmelerini sağlamak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yaparak yeni projeler ve etkinlikler geliştirmek ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasına katkı sağlamak.							
Hedef (H3.4)	Spor kulüplerini destekleyerek yapısını güçlendirmek.							
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	
PG 3.4.1 Amatör spor kulüplerine aynı ve nakdi yardım toplam tutarı*	50	477.887.148	520.000.000	676.000.000	878.800.000	1.142.440.000	1.485.172.000	
PG 3.4.2 Amatör spor kulübü sayısı**	50	24.795	25.500	26.000	26.500	27.000	27.500	
Sorumlu Birim	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü							
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 							
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ İhtiyacı karşılayacak düzeyde kaynak ayrılamaması 							
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Spor kulüplerinin iş ve işlemlerini kolaylaştırmak amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır. ■ Spor kulübü sayısının artırılması, desteklenmesi için aynı ve nakdi yardım yapılacaktır. ■ Başta engelli branşlarda faaliyet gösteren spor kulüpleri olmak üzere spor kulübü sayısının artırılması, desteklenmesi için aynı ve nakdi yardım yapılacaktır. 							
Maliyet Tahmini	4.800.000.000 TL							
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Spor kulüplerinin yapısının güçlendirilmesi gerekmektedir. ■ Spor kulübü sayısı artırılmalıdır. 							
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Spor alt yapısının geliştirilmesi amacıyla kulüplerin desteklenmesi. ■ Spor kulüplerinin yapısının kurumsallaşması amacıyla gerekli mevzuat düzenlemesinin yapılması. 							

<p style="text-align: right;">* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir. ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir. *** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.</p>							
Amaç (A3)	Toplumun her kesiminin spora ilgisini artırmak, spor yoluyla obezite ve her türlü bağımlılığın önlenmesini sağlamak ve farkındalık oluşturmak, spor kültürünü yaygınlaştırmak ve spor hizmet ve faaliyetlerine daha kolay erişebilmelerini sağlamak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yaparak yeni projeler ve etkinlikler geliştirmek ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasına katkı sağlamak.						
Hedef (H3.5)	Toplumda obezite ve bağımlılığın önüne geçilmesi ile sporun yaygınlaştırılması amacıyla spor etkinliklerinin ve spor yatırımlarının başta dezavantajlı vatandaşlarımız olmak üzere toplumun tüm kesimlerine hizmet edecek şekilde planlanması sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/ Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 3.5.1 Engellilere hizmet veren spor kulübü sayısı **	20	2.331	2.700	2.900	3.100	3.300	3.500
PG 3.5.2 Engelli sporcu sayısı**	20	49.547	50.500	60.095	71.500	85.100	100.000
PG 3.5.3 Ulusal Spor Projeleri katılımcı sayısı*	20	620.000	650.000	700.000	750.000	850.000	1.000.000
PG 3.5.4 GSB Spor Okulları ve GSB Engelsiz Spor Okulları katılımcı sayısı*	20	4.400.000	4.600.000	4.800.000	5.000.000	5.200.000	5.400.000
PG 3.5.5 Anadolu Yıldızlar Ligine katılan toplam öğrenci sayısı*	20	22.330	24.000	25.000	26.000	27.000	28.000
Sorumlu Birim	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Engelli bireylere yönelik tesislerin yeterli düzeyde olmaması. ■ Engelli bireylerin sportif faaliyetlere katılımının yeterli olmaması ■ Engelli sporculara yönelik personel yetersizliği 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Antrenörlerle, engelli bireylere hizmet verebilmesi amacıyla gerekli eğitim verilecektir. ■ Engelli bireylere hizmet veren spor kulüplerine verilen destekler artırılacaktır. ■ Sivil toplum örgütleri ve yerel yönetimler ile iş birliği yapılacak. ■ Spor federasyonları ile iş birliği içinde olunması sağlanacaktır ■ Yetenekli sporcuların keşfedilmesi ve Türk sporuna kazandırılması sağlanacaktır. 						
Maliyet Tahmini	350.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Spor tesislerinin engelli bireylerin spor yapmasına uygun hale getirilmelidir. ■ Engelli bireylere özgü sportif projelerin hayatı geçirilmesi gerekmektedir. ■ Engelli bireylerin sportif faaliyetlere katılımı artırılmalıdır. ■ Engelli bireylerin spor yapabilmesi için uygun spor malzemeleri temin edilmelidir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ülkemizde yaşayan dezavantajlı ve engelli bireylerin spora erişimlerini kolaylaştmak için gerekli planlamaların yapılması. ■ Toplumumuzu oluşturan her yaştan bireyin ihtiyacına uygun yeni spor proje ve etkinliklerinin geliştirilmesi. ■ Serbest zamanın daha iyi değerlendirilmesi için çocuk ve gençlerin okul sonrası spor etkinliklerine katılımlarının artırılması amacıyla yeni proje ve etkinlikler geliştirilmesi ■ Engelli bireylere yönelik hizmetlerin artırılması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 *** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A4)	Gençlik ve spor alanında ihtiyaç ve bekleniler doğrultusunda gönüllülük çalışmaları, eğitim faaliyetleri, sosyal-kültürel faaliyetler, proje destekleri ve uygulamaları ile özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında önyöleyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençlerin gelişimini desteklemek ve hayatın her alanına etkin katılımını artırmak.						
Hedef (H4.1)	Gençlik ve spor alanına ilişkin paydaşlar tarafından sunulan projeleri desteklemek ve projelerin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütütmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Bağımlılıkla Mücadele / Bağımlılığın Önlenmesi Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlerin alkol, tütün ve uyuşturucu gibi zararlı alışkanlıklar konusunda bilinçlendirilmesi Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 4.1.1 Desteklenen proje sayısı*	30	770	500	550	600	650	700
PG 4.1.2 Desteklenen projelere verilen destek tutarı (TL)*	20	90.000.000	150.000.000	200.000.000	220.000.000	280.000.000	300.000.000
PG 4.1.3 Desteklenen paydaşlara ve Kontrolör'lere verilen eğitim sayısı*	10	10	15	20	25	30	35
PG 4.1.4 Desteklenen projelerden yararlanan genç sayısı*	30	500.000	600.000	650.000	700.000	750.000	800.000
PG 4.1.5 STK'lara verilen proje hazırlama ve yazma eğitimi sayısı*	10	0	10	10	12	14	16
Sorumlu Birim	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ■ Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Strateji Geliştirme Başkanlığı ■ Sosyal İlişkiler ve İletişim Başkanlığı ■ Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Proje yürütücüsünün Uygulama Kılavuzunda belirlenen usul ve esaslarla yeterli ölçüde riayet etmemesi. ■ Desteklenmesi uygun görülen projelerin proje yürütüculeri tarafından çeşitli sebeplerle uygulamaya konulmaması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gerçekleştirilen proje ve çalışmalarla toplumun farklı sosyo-ekonomik katmanlarında yaşayan gençlere ulaşılacak, böylelikle gençlerin bireysel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunulacak ve karar alma süreçlerine katılımları artırılacaktır. ■ Gençlerin ilgi alanlarına yönelik projeler ile dünyada daha rekabetçi bir nesil için genç girişimcilik desteklenecektir. ■ İzleme, değerlendirme ve denetleme faaliyetleriyle, yapılan proje ve çalışmalar etkili ve verimli bir şekilde uygulanacaktır. ■ Sivil toplum kuruluşlarının, öğrenci grupları ve topluluklarının kurumsal kapasiteleri güçlendirilecektir. ■ Alanda faaliyet gösteren paydaşlarla daha etkin işbirliği geliştirilecektir. 						
Maliyet Tahmini	1.150.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Daha fazla sayıda dezavantajlı gence ulaşılmalıdır. ■ Gençlerin, bağımlılık konusunda ortaya çıkan yeni tehditler çerçevesinde ilave bilgilendirilme ve bilinçlendirilme ihtiyacı bulunmaktadır. ■ Kültürel ve ekonomik farklılıklar, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerinde zorlaştıracı etki oluşturmaktadır. ■ Desteklenen projelerden kaynaklanan iş yükü ile uyumlu, projelerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini ve izlenmesini sağlayacak nitelikte ve nicelikte bir personel yapısının oluşturulması gerekmektedir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ekonomik, coğrafi ve kültürel farklılıklar ya da engelleri nedeniyle dezavantajlı durumda olan gençlerin hayatlarının kolaylaştırılması, durumlarının iyileştirilmesi ve sosyal hayatı katılımlarının artırılması. ■ Gençlerin demokratik yaşama katılımının ve aktif yurttaşlık bilincinin teşvik edilmesi. ■ Desteklenen Projelerin etkilerinin ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılması. (Etki Analizi) ■ Gençlerin bağımlılık konusunda bilgilendirilmesi. ■ Kültürel ve ekonomik farklılıklar, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerindeki zorlaştırcı etkisinin ortadan kaldırılması, kültürel farklılıkların zenginleştirici bir vasıtalar olarak kullanılması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A4)	Gençlik ve spor alanında ihtiyaç ve bekлentiler doğrultusunda gönüllülük çalışmaları, eğitim faaliyetleri, sosyal-kültürel faaliyetler, proje destekleri ve uygulamaları ile özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında öнleyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençlerin gelişimini desteklemek ve hayatın her alanına etkin katılımını artırmak.							
Hedef (H4.2)	Gençlik ve spor alanında özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında öнleyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere çalışanlara ve gençlere yönelik eğitim, kurs, uzmanlık programları, seminer, sempozyum, konferans vb. etkinlikler gerçekleştirmek.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Bağımlılıkla Mücadele / Bağımlılığın Önlenmesi Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlerin alkol, tütün ve uyuşturucu gibi zararlı alışkanlıklar konusunda bilinclendirilmesi Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.							
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	
PG 4.2.1 Gerçekleştirilen ve desteklenen eğitim sayısı**	30	3.045	4.000	5.000	6.000	7.000	8.000	
PG 4.2.2 Eğitim modülü sayısı**	10	413	423	433	443	453	463	
PG 4.2.3 Eğitimlere katılan genç sayısı**	30	196.560	297.000	397.000	497.000	597.000	697.000	
PG 4.2.4 Eğitimlere katılan gençlik çalışması/eğitici sayısı**	20	3.560	4.060	4.580	5.104	5.633	6.168	
PG 4.2.5 Katılımcılara verilen yaygın eğitim kurs sayısı**	10	2.800	2.900	3.000	3.100	3.200	3.300	
Sorumlu Birim	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü							
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ■ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ■ Personel Genel Müdürlüğü ■ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ■ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ■ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 							
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi. ■ Eğitime hazırlık aşamasında yaşanabilecek gecikmeler. ■ Eğitimlerin yeterince duyurulamaması. 							
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençliğin çok yönlü gelişimiyle ilgili gönüllülük, hareketlilik, eğitim vb. temaların bir arada bulunduğu proje ve çalışmalar, dezavantajlı gençlere öncelik verilmek suretiyle yürütülecektir. ■ Gençlik alanında çalışanlara ve gençlere yönelik kişisel, mesleki ve sosyal eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetleri yapılacak ve desteklenecektir. ■ Eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin müfredat çalışmaları yapılacak ve eğitim modülleri oluşturulacaktır. ■ Gençlik merkezlerinde ve gençlik kamplarında gençlere yönelik faaliyet gösteren liderlerin yetiştirilmesi amacıyla teorik ve pratik eğitimler verilecektir. ■ Bakanlık bünyesinde çalışanlara yönelik Bağımlılıkla Mücadele Eğitici Eğitimleri ve Farkındalık Eğitimleri verilecektir. ■ Gönüllülük alanında çalışma yürüten kurum ve kuruluşlara yönelik Gönüllülük ve Gönüllü Yönetimi Eğitimi verilerek kurumsal kapasiteleri güçlendirilecektir. 							
Maliyet Tahmini	1.800.000.000 TL							
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Genç nüfusun artış hızı ile gençlerin ilgi alanları, ihtiyaç ve bekлentilerin çeşitlenmesi nedeniyle gençlerin ihtiyaç ve bekлentilerini karşılayacak proje ve faaliyetlerin uygulanması gerekmektedir. ■ Gençlere yönelik eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetleri mekanizmaları artırılmalıdır. ■ Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik çalışmaların çeşitlendirilmesi gerekmektedir. ■ Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını ve sosyal uyumlarını sağlayacak olan eğitsel, sosyal, kültürel, sportif proje ve çalışmalar ile gönüllülük faaliyetlerine ihtiyaç duyulmaktadır. 							
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlere yönelik kişisel, mesleki ve sosyal eğitim programları ile etkin rehberlik ve danışmanlık hizmetleri tasarılanması. ■ Eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin müfredat çalışmaları yapılması ve eğitim modülleri oluşturulması. ■ Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını sağlayacak etkin eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin sunulması. ■ Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik tedbirlerin alınması. 							

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 ***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A4)	Gençlik ve spor alanında ihtiyaç ve bekentiler doğrultusunda gönüllülük çalışmaları, eğitim faaliyetleri, sosyal-kültürel faaliyetler, proje destekleri ve uygulamaları ile özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında önyeici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençlerin gelişimini desteklemek ve hayatın her alanına etkin katılımını artırmak.						
Hedef (H4.3)	Gençlik ve spor alanında yapılan ve desteklenen araştırma ve yayınların niteliğini ve nicelliğini artırmak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 4.3.1 Yapılan/desteklenen araştırma sayısı*	50	5	40	40	40	40	40
PG 4.3.2 Yapılan/desteklenen yayın sayısı**	50	32	90	95	100	105	110
Sorumlu Birim	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ■ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ■ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Salgın, afet vb. sebeplerle veri toplama süreçlerinin planlandığı gibi yürütülememesi. ■ ARGE çalışmaları için ihtiyaç duyulan işbirliğinin yetersizliği. ■ Toplanan verilerin istatistikî geçerlilik ve güvenilirlik standartlarını sağlayamaması nedeniyle verilerin yenilenmesi gerekliliği. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Araştırma süreçlerinin; tasarım, uygulama, sonuçların paylaşımı aşamalarında ilgili iç ve dış paydaş kurumlar ile işbirliklerinin güçlendirilmesi sağlanacaktır. ■ Araştırma sonuçlarının kamu politikalarının biçimlendirilmesi ve toplumsal farkındalık artırılması açısından güçlü görsel desteklerle sunumu sağlanacaktır. ■ Yurt içi ve yurt dışında gençlik ve spor alanlarını ilgilendiren araştırmaların ve incelemelerin yapılması sağlanacaktır. ■ Gençlik ve spor alanlarının gelişimine katkı sağlamak amacıyla eğitim, kültür ve sosyal alanlarda işitsel ve görsel dokümanların basım ve yayımı yapılacaktır. ■ Bakanlığın görev alanı ile ilgili yayınlar yapılması, yaptırılması ve bunların takip edilmesi sağlanacaktır. ■ Gençlik temali kısa film, film ve animasyon çalışmaları yapılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	300.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve spor alanına ilişkin karşılaştırmalı istatistikî bilginin ve saha araştırmalarının devamlı toplanması gerekmektedir. ■ Gençlik ve spor alanına ilişkin yapılan incelemelerin, araştırmaların ve yayınların takip edilmesi, değerlendirilmesi ve paylaşılması gerekmektedir. ■ Gençlik ve spor alanına ilişkin yayınlar hem nitel hem nicel olarak artırılmalıdır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik ve spor alanındaki istatistiklerin üretimine ilişkin temel ilkelerin ve standartların belirlenmesi, gereklî istatistiklerin üretilmesi ve yayımlanması. ■ Gençlerle ilgili bireysel, toplumsal, kültürel değişimleri izlemeye, genç nüfusun psikolojik ve sosyal gelişimini belirlemeye yönelik saha araştırmalarının yürütülmesi ve bu alanlarda yürütülen araştırma projelerinin desteklenmesi. ■ Gençlerin okuma alışkanlıklarını artıracak çalışmalar yapılması. ■ Her türlü basılı, sesli, görüntülü ve süreli yayınların gençlerin ilgi, istek ve bekentilerine yönelik hazırlanması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A4)	Gençlik ve spor alanında ihtiyaç ve bekentiler doğrultusunda gönüllülük çalışmaları, eğitim faaliyetleri, sosyal- kültürel faaliyetler, proje destekleri ve uygulamaları ile özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında önleyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençlerin gelişimini desteklemek ve hayatın her alanına etkin katılımını artırmak.						
Hedef (H4.4)	Gençlik ve spor alanına ilişkin uygulanan gönüllülük, sosyal uyum, inovasyon ve girişimcilik projeleri, program sayısı ve faydalanan genç sayısını artırmak, gençlerin gönüllülük faaliyetlerine katılımlarını teşvik etmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 4.4.1 Gerçekleştirilen proje sayısı*	30	8	8	9	10	11	12
PG 4.4.2 Uygulanan etkinlik/faaliyet sayısı**	20	157	200	220	240	260	280
PG 4.4.3 Proje ve etkinliklerden yararlanan genç sayısı*	30	6.505	24.000	27.000	30.000	32.000	34.000
PG 4.4.4 Gönüllülük platformuna üye olan bireysel üye	10	365.192	350.000	400.000	450.000	500.000	550.000
PG 4.4.5 Gönüllülük platformuna üye olan kurumsal üye sayısı **	10	3.205	3.250	3.275	3.300	3.325	3.350
Sorumlu Birim	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ■ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ■ Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Katılımcı gençler arasında kültürel veya sosyal uyumsuzluk. ■ Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi. ■ Etkinliği hazırlık aşamasında yaşanabilecek gecikmeler. ■ Etkinliğin yeterince duyurulamaması. ■ Salgın, doğal afet gibi öngörülemayen durumların ortaya çıkması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençliğin kişisel, sosyal, kültürel gelişimiyle ilgili gönüllülük, hareketlilik, eğitim vb. temaların bir arada bulunduğu proje ve çalışmalar, dezavantajlı gençlere öncelik gönülüm suretiyle yürütülecektir. ■ Gönüllü gençler ile gönüllü arayan kuruluşlar web sitesi aracılığıyla buluşturulacaktır. ■ Tecrübe paylaşımı yoluyla gençler arasında girişimcilik kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlayacak faaliyetler gerçekleştirilecektir. ■ İthal edilen spor malzemelerinin yerleştirilmesi ile ilgili projeler gerçekleştirilecek, spor teknolojilerine katkı sağlayacak destek verilecektir. 						
Maliyet Tahmini	1.000.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gönüllü katılımının istenen düzeyde olması gerekmektedir. ■ Gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayacak gönüllülük, sosyal uyum, inovasyon ve girişimcilik programlarına ihtiyaç duyulmaktadır. ■ Dezavantajlı gençlerin sosyal uyumlarını sağlayacak hareketlilik programları gerekmektedir. ■ Ülkemizde spor teknolojisi alanında sektör kapasitesinin yeterli düzeyde olması ve spor malzemelerinin üretiminde ar-ge ve inovasyon desteği gerekmektedir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dezavantajlı gençlerin sosyal uyumlarını sağlayacak hareketlilik programlarının nicelik ve niteliğinin artırılması. ■ Spor teknolojileri alanında faaliyet gösteren firmaların ve girişimcilerin teşvik edilmesi. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 *** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A4)	Gençlik ve spor alanında ihtiyaç ve bekentiler doğrultusunda gönüllülük çalışmaları, eğitim faaliyetleri, sosyal- kültürel faaliyetler, proje destekleri ve uygulamaları ile özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında öncəyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençlerin gelişimini desteklemek ve hayatın her alanına etkin katılımını artırmak.						
Hedef (H4.5)	Gençliğe yönelik yürütülen ve desteklenen tarihi ve kültürel mirasımızı tanıtıcı hareketlilik çalışmaları ile bilim, kültür ve sanat faaliyetlerini artırmak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 4.5.1 Gerçekleştirilen hareketlilik, bilim, kültür ve sanat faaliyeti sayısı*	50	13	11	12	13	14	15
PG 4.5.2 Gerçekleştirilen hareketlilik, bilim, kültür ve sanat faaliyetlerine katılımcı sayısı*	50	20.799	110.000	120.000	130.000	140.000	150.000
Sorumlu Birim	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ■ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ■ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Programın hazırlık ve uygulama aşamasında aksaklılıkların yaşanması. ■ Organizasyon duyurusunun yeterli düzeyde yapılamaması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik festivalleri ile bilim, kültür ve sanat etkinlikleri düzenlenecektir. ■ Yurt dışında yaşayan gençlerin ülkemizin kültür ve geleceği ile buluşmaları ve yaşadıkları ülkelerde sivil toplum faaliyetlerine daha fazla katılımını sağlamak amacıyla programlar düzenlenecektir. ■ Yurt içinde ve yurt dışında bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinlikler takip edilecek kamuoyuya paylaşılmacaktır. ■ Dezavantajlı gençlerin toplumsal uyumu için dijital ve sosyal alanlarda etkinlikler düzenlenecektir. 						
Maliyet Tahmini	370.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Milli, manevi, tarihi ve kültürel değerlerimize ilişkin yurt içindeki ve yurt dışındaki gençlerin farkındalık seviyelerinin yükseltilmesi gerekmektedir. ■ Gençlikle ilgili organizasyon, fuar, müze, sergi, bilim merkezi, konser, söyleşi, seminer, panel, çalıştay, sempozyum, bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinliklere katılım sağlanması ve yapılan çalışmaların kamuoyu ile paylaşılması gerekmektedir. ■ Gençlerin serbest zamanlarını etkin şekilde kullanmanın önemini yeterince vurgulanamamaktadır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla tarih, bilim, kültür, sanat vb. alanlarda çalışmalar ve organizasyonlar gerçekleştirilmesi veya desteklenmesi. ■ Milli, manevi, tarihi ve kültürel değerlerin araştırılması, gençlere benimsetilmesi ve yaşatılmasına yönelik çalışmaların yapılması. ■ Gençler arasında kültürel etkileşimin sağlanması için ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliği içerisinde sosyal ve kültürel projelerin planlanması, hazırlanması ve yürütülmesi. ■ Gençlerin eğitim, bilim, kültür, sanat ve tarihe ilgisini artırmaya yönelik ihtiyaç duyulan kamu spotu, tanıtım ve reklam filmi, animasyon, video, kurgu montaj, ses, görsel, eğitsel oyun, etkileşimli içerik ve benzeri materyal ile grafik ve web tasarımları hazırlanması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 *** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A5)	Ülkemiz kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak kaliteli, çevreci, güvenli ve konforlu yurt, gençlik ve spor tesisleri yapmak, kamulaştırmak-kiralamak ve modernize etmek, yenilikçi projeler üretmek, yeni işletme modelleri geliştirmek mevcut tesislerin verimlilik düzeylerini artırmak.						
Hedef (H5.1)	Yeni gençlik merkezleri ve spor tesisleri yapmak ve mevcut tesislerin modernizasyonunu sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Gençlik / Gençlik Tesisleri ve Yürüttülen Etkinlikler Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Spor Altyapısının Geliştirilmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlik merkezleri ile gençlik ve izcilik kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlanması Spor altyapısı güçlendirilerek spora katılımın artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
5.1.1 Yapılan spor tesisleri sayısı*	60	3863	50	50	50	50	50
5.1.2 Yapılan Gençlik Merkezleri sayısı*	40	439	5	5	5	5	5
Sorumlu Birim	Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ▪ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ▪ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ▪ Strateji Geliştirme Başkanlığı ▪ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ▪ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uygun arazi bulunamaması ▪ Yapılma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun süremesi ▪ Yüklenici firmadan kaynaklı sorunlar ▪ Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşabilecek olan öngörülemeyen sorunlar 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gençlik ve spor tesislerine yönelik ihtiyaç planlaması yapılacaktır. ▪ Yeterli sayıda ve uygun zamanda yeni gençlik merkezi ve spor tesisleri yapılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	27.000.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uluslararası organizasyonlarda yer alabilecek standartlardaki tesis sayısı artırılmalıdır. ▪ Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlere yönelik tesis sayısının artırılması gerekmektedir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Genç nüfus sayısının artması nedeniyle daha fazla gençlik tesisine ihtiyaç duyulması. ▪ Güvenli, konforlu, erişilebilir ve uluslararası standartlara uygun spor tesisi yapılması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 ***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A5)	Ülkemiz kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak kaliteli, çevreci, güvenli ve konforlu yurt, gençlik ve spor tesisleri yapmak, kamulaştırmak-kiralamak ve modernize etmek, yenilikçi projeler üretmek, yeni işletme modelleri geliştirerek mevcut tesislerin verimlilik düzeylerini artırmak.						
Hedef (H5.2)	Yükseköğretim gençliğinin güvenli, konforlu ve erişilebilir ortamlarda barınmasını sağlamak amacıyla yeni yurtlar yapmak ve mevcut yurtların modernizasyonunu sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim / Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 5.2.1 Yapılan yurt projesi sayısı*	100	850	15	10	10	10	10
Sorumlu Birim	Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ■ Strateji Geliştirme Başkanlığı ■ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Uygun arazi bulunamaması ■ Yapılışma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun süremesi ■ Yüklenici firmadan kaynaklı sorunlar ■ Yurt inşaatlarının planlanan eğitim öğretim yılina yetişmemesi 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Yurt ihtiyaçlarının planlanması yapılacaktır. ■ Yeterli sayıda ve kapasitede uygun zamanda yeni yurtlar yapılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	38.000.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Yükseköğretim gençliğinin artan barınma ihtiyacı bulunmaktadır. ■ Yükseköğretim öğrenci sayısı artmaktadır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Genç nüfus sayısının artması nedeniyle daha fazla öğrenci yurduna ihtiyaç duyulması. ■ Güvenli, konforlu ve erişilebilir ortamlarda barınma sağlanması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A5)	Ülkemiz kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak kaliteli, çevreci, güvenli ve konforlu yurt, gençlik ve spor tesisleri yapmak, kamulaştırmak-kıralamak ve modernize etmek, yenilikçi projeler üretmek, yeni işletme modelleri geliştirerek mevcut tesislerin verimlilik düzeylerini artırmak.						
Hedef (H5.3)	Gençlik, spor ve yurt hizmetleri için ihtiyaç duyulan taşınmazları tahsis, devir, kiralama, kamulaştırma vb. yollarla edinmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Gençlik / Gençlik Tesisleri ve Yürüttülen Etkinlikler Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Spor Altyapısının Geliştirilmesi Yükseköğretim/Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlik merkezleri ile gençlik ve izcilik kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlanması Spor altyapısı güçlendirilerek spora katılımın artırılması Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 5.3.1 Kamulaştırılan Yurt, Gençlik ve Spor Tesisi sayısı*	10	104	5	5	5	5	5
PG 5.3.2 Tahsis ile edinilen Yurt, Gençlik ve Spor Tesisi sayısı*	70	1728	20	20	10	10	10
PG 5.3.3 Kiralama ile edinilen Yurt ve Gençlik Tesisi sayısı*	20	700	10	10	5	5	5
Sorumlu Birim	Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ▪ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ▪ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ▪ Strateji Geliştirme Başkanlığı ▪ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kamulaştırmaya uygun taşınmaz bulunamaması ▪ Edinilen taşınmazın yürürlükteki deprem, yangın vb. yönetmeliklere uygun olmaması. ▪ Bedelsiz tahsis edilebilecek taşınmaz bulunmaması. ▪ Kira bedelinin bögesel olarak farklılık göstermesi, rayıçerden yüksek olması. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gençlik ve spor tesislerine yönelik ihtiyaç planlaması yapılacaktır. ▪ Yurt ihtiyacının planlaması yapılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	10.000.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Yükseköğretim gençliğinin artan barınma ihtiyacı bulunmaktadır. ▪ Yükseköğretim öğrenci sayısı artmaktadır. ▪ Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlere yönelik tesis sayısının artırılması gerekmektedir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Genç nüfus sayısının artması nedeniyle daha fazla gençlik ve spor tesisi ihtiyaç duyulması. ▪ Genç nüfus sayısının ve üniversitelerin kontenjanlarının artması nedeniyle barınma ihtiyacının giderilmesi için daha fazla yurt binasına ihtiyaç duyulması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A5)	Ülkemiz kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak kaliteli, çevreci, güvenli ve konforlu yurt, gençlik ve spor tesisleri yapmak, kamulaştırmak-kıralamak ve modernize etmek, yenilikçi projeler üretmek, yeni işletme modelleri geliştirerek mevcut tesislerin verimlilik düzeylerini artırmak.						
Hedef (H5.4)	Yurt, gençlik ve spor tesisleri için yenilikçi ve çevreci projeler üretmek, işletme modelleri geliştirerek tesislerin kullanım ve verimliliklerini artırmak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Gençlik / Gençlik Tesisleri ve Yürüttülen Etkinlikler Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Spor Altyapısının Geliştirilmesi Yükseköğretim/Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlik merkezleri ile gençlik ve ızcilik kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel vesyoal gelişimine katkı sağlanması Spor altyapısı güçlendirilerek spora katılımın artırılması Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 5.4.1 Yapılan Çelik Yurt, Gençlik ve Spor Tesis Sayısı*	70	395	30	20	10	10	10
PG 5.4.2 Enerji Verimliliği Sağlanan Yurt, Gençlik ve Spor Tesis sayısı*	30	2	1	1	2	3	3
Sorumlu Birim	Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ▪ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ▪ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ▪ Strateji Geliştirme Başkanlığı ▪ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Yüklenici firmadan kaynaklı sorunlar ▪ Proje, ihale ve yapım aşamasında öngörmeyen sorunlar. ▪ Yeterli sayıda teknik personel bulunmaması ▪ Teknolojik ekipman eksikliği 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Yurt, gençlik ve spor tesislerinin yapımına ilişkin acil ihtiyaç çalışma yapılacaktır. ▪ Enerji verimliliği sağlanabilecek tesislerin analiz çalışması yapılacaktır. 						
Maliyet Tahmini	20.000.000.000 TL.						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Yükseköğretim gençliğinin acil barınma ihtiyacı bulunmaktadır. ▪ Yükseköğretim öğrenci sayısı artmaktadır. ▪ Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlere yönelik tesis sayısının artırılması gerekmektedir. ▪ Sürdürülebilir enerji kaynakları ile verimliliğin ve tasarrufun artırılması gerekmektedir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gen nüfus sayısının artması nedeniyle daha fazla yurt, gençlik ve spor tesisine ihtiyaç duyulması. ▪ Yurt, gençlik ve spor tesislerinde verimliliğin artırılmasına ihtiyaç duyulması. ▪ Kamu kaynaklarının amacına uygun şekilde etkili, ekonomik ve verimli kullanımına ihtiyaç duyulması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A6)	Bakanlığın uluslararası kurumlar ve diğer ülkelerle ilişkilerini ve iletişimini güçlendirmek; spor diplomasisini etkin kullanarak dünya spor turizmi pazarından alacağımız payı artırmak ve gençlik ve spor alanlarında uluslararası projelerin ülkemize getirilmesini sağlamak.							
Hedef (H6.1)	Bakanlığımızın uluslararası kuruluşları ilişkilerini yürütmemek, ülkemizi uluslararası kamuoyunda görünürlüğünü artırmak amacıyla uluslararası kuruluşların toplantı ve etkinliklerine katılım sağlamak ve nitelikli uluslararası toplantı ve etkinliklerin ülkemizde yapılması için çalışmalar sürdürmek.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi							
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	
PG 6.1.1 İşbirliği yapılan uluslararası kuruluş sayısı*	30	14	10	12	14	16	18	
PG 6.1.2 Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılım sayısı*	30	10	8	9	10	11	12	
PG 6.1.3 Uluslararası kuruluşlarla ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısı*	30	5	3	4	5	6	7	
PG 6.1.4 İlgili Paydaşlar ve Yetkililer ile paylaşılmasını teminen çevirisi yapılan Uluslararası belgelerin sayfa sayısı*	10	800.000	600.000	700.000	800.000	900.000	1.000.000	
Sorumlu Birim	Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü							
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ▪ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ▪ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ▪ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü 							
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dünya'da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar. ▪ Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler. ▪ Küresel olumsuz vakalar nedeniyle planlanan etkinliklerin ve toplantıların gerçekleştirilememesi 							
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uluslararası kuruluş yetkilileri ile görüş alışverişinde bulunarak Bakanlığımız görev alanı ile ilgili nitelikli toplantı ve etkinliklerin ülkemizde yapılması katkıda bulunulacaktır. ▪ Gençlik ve spor alanında belirlenen uluslararası kuruluşların toplantılarına Bakanlığımızdan yetkililerin katılması sağlanacak ve ülkemiz uluslararası arenada en iyi şekilde temsil edilecektir. ▪ Bakanlığımız ile uluslararası kuruluşlar arasında anlaşma ve benzeri iş birliği metinleri imzalanacaktır. ▪ Uluslararası kuruluşlarla daha fazla proje ve değişim programı uygulanacaktır. ▪ Ülkemizin imajına gençlik ve spor alanı üzerinden uluslararası kamuoyundaki görünürlüğünü artırarak katkıda bulunulacaktır. 							
Maliyet Tahmini	11.500.000 TL							
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılım yeterli düzeyde değildir. ▪ Raporlamaya esas olacak sağlıklı bilgiler toplanamamaktadır. ▪ İlgili kurum/kuruluş ve birimlerin uluslararası toplantı veya etkinlik düzenleme tecrübesi yeterli düzeyde değildir. ▪ Yurt dışı paydaşlarla ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısı yeterli değildir. 							
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uluslararası iş birliğine yönelik çalışmaların geliştirilmesi ve koordine edilmesi ▪ Gençlik ve spor alanındaki uluslararası faaliyetlerin ülkemizde düzenlenmesine destek olunması ▪ Gençlerimizin uluslararası topluma etkin katkı ve katılımlarının artırılması ▪ Nitelik ve nicelik açısından personel kapasitesinin artırılması 							

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 *** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A6)	Bakanlığın uluslararası kurumlar ve diğer ülkelerle ilişkilerini ve iletişimini güçlendirmek; spor diplomasisini etkin kullanarak dünya spor turizmi pazarından alacağımız payı artırmak ve gençlik ve spor alanlarında uluslararası proje fonlarının ülkemize getirilmesini sağlamak.						
Hedef (H6.2)	Ülkemizin dış politikası çerçevesinde, coğrafi bölgelere göre stratejik öneme sahip ülkelerle gençlik ve spor alanındaki ilişkilerin geliştirilmesi için çalışmalar sürdürmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 6.2.1 Ülkelerle yapılan anlaşma sayısı*	40	35	8	8	10	10	12
PG 6.2.2 Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılım sayısı*	30	20	3	3	4	5	6
PG 6.2.3 Ülkelerle ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısı*	30	20	5	6	7	8	9
Sorumlu Birim	Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ■ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ■ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dünya'da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar. ■ Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler ■ Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle planlanan etkinliklerin ve faaliyetlerin gerçekleştirilememesi. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ülkelerin gençlik ve spor bakanları, üst düzey yöneticileri ile görüş alışverişinde bulunarak Bakanlığımız görev alanı ile ilgili yapılabilecek ortak etkinlikler tespit edilecektir. ■ Türkiye'nin dış politikası çerçevesinde belirlenen stratejik bölgelerdeki ülkelerle anlaşma, protokol ve mutabakat zabıtları imzalanacak ve kurulacak uzman çalışma komisyonu sayısı artırılacaktır. ■ Tarihî ve kültürel bağlarımız bulunan ülkelerle dostluk ve kardeşlik ilişkilerimiz güçlendirilecektir. ■ Spor diplomasisi araçları kullanılarak spor alanında başarılı ülkelerin tecrübelerinden faydalanaılacaktır. ■ Spor federasyonları ile işbirliği edilerek belirlenecek branşlarda uluslararası başarı yakalamanın ülkelere tespit edilecek ve söz konusu ülkeler ile iş birliği olanakları geliştirilecektir. 						
Maliyet Tahmini	12.750.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ■ Yurtdışı paydaşlarla ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısı yetersizdir. ■ Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılım yeterli düzeyde olmamaktadır. ■ Raporlamaya esas sağlıklı bilgiler toplanamamaktadır. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ■ Uluslararası iş birliğine yönelik çalışmaların geliştirilmesi ve koordine edilmesi. ■ Gençlik ve spor alanındaki uluslararası faaliyetlerin ülkemize dönenmesine destek olunması. ■ Gençlerimizin uluslararası topluma etkin katkı ve katılımlarının artırılması. ■ Kurumlarda ve federasyonlarda yabancı dil bilen personel sayısının artırılması. 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A6)	Bakanlığın uluslararası kurumlar ve diğer ülkelerle ilişkilerini ve iletişimini güçlendirmek; spor diplomasisini etkin kullanarak dünya spor turizmi pazarından alacağımız payı artırmak ve gençlik ve spor alanlarında uluslararası proje fonlarının ülkemize getirilmesini sağlamak.						
Hedef (H6.3)	Gençlik ve spor yatırımlarında dış finansman kaynaklı uluslararası proje desteklerinin kullanılmasını ve yeni dış finansman kaynaklarının ülkemize kazandırılmasını sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PPG 6.3.1 Proje başvuru sayısı*	60	23	40	40	40	40	40
PG 6.3.2 Kabul edilen proje sayısı*	40	9	4	4	4	4	4
Sorumlu Birim	Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bakanlık Merkez Teşkilatı Birimleri ▪ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dünya'da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar. ▪ Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleşecek kısıtlamalar. 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlerin sosyal uyum sorunlarını en aza indirmek üzere farkındalık, kültürler arası etkileşim ve zorluklarla başa çıkma kabiliyetleri artırılacaktır. ▪ Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlere yönelik sportif, kültürel, eğitsel faaliyet ve programlar uygulanacak ve mesleki yönlendirmeler yapılacaktır. ▪ Ülkemizdeki uluslararası veya geçici koruma altındaki gençlerin yaşadığı toplumun değerleriyle uyumuna ve ülke kalkınmasına katkı sağlamasına yönelik faaliyetler artırılacaktır. ▪ Gençlik ve spor yatırımlarında dış finansman kaynaklı uluslararası proje desteklerinin kullanılması ve yeni dış finansman kaynaklarının ülkemize kazandırılması sağlanacaktır. ▪ Başta özel politika gerektiren gençler olmak üzere gençlerin sosyal uyumunu güçlendirmek amacıyla gençlik kampı, gençlik merkezi, yurt ve spor tesislerinin mevcut yapılarının güçlendirilmesi ve sayılarının artırılması ile daha fazla uluslararası fon sağlanması ilişkili çalışmalar yürütülecektir. 						
Maliyet Tahmini	10.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ İş birliği yapılacak birimlerin proje yazma, hazırlama ve uygulama alanındaki tecrübe yeterli düzeyde değildir. ▪ Uluslararası fonların daha fazla kullanılabilmesi için iş birliği yapabilecek birimlerin farkındalığı ve ilgisi yeterli düzeyde değildir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gençlik ve spor alanında Bakanlığımızca uluslararası fonların daha fazla kullanılabilmesi için ilgili kurum/kuruluş ve birimlerle daha fazla iş birliği sağlanması ▪ Bakanlığın çalışma alanı ve potansiyelinin paydaşlara daha fazla tanıtılması ve iş birliği ağıının genişletilmesi 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A6)	Bakanlığın uluslararası kurumlar ve diğer ülkelerle ilişkilerini ve iletişimini güçlendirmek; spor diplomasısını etkin kullanarak dünya spor turizmi pazarından alacağımız payı artırmak ve gençlik ve spor alanlarında uluslararası proje fonlarının ülkemize getirilmesini sağlamak.						
Hedef (H6.4)	Ülkemizin spor turizmi potansiyelinin uluslararası arenada tanıtılmasını ve Türkiye'nin dünya spor turizmi pazarından aldığı payın artırılmasını sağlamak ve Türkiye Spor Turizmi Stratejisini hazırlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarıların artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 6.4.1 Sports in Türkiye Portalına ulaşan kişi sayısı*	30	0	10.000	50.000	200.000	500.000	1.000.000
PG 6.4.2 Sports in Türkiye Sosyal Medya Hesaplarının Takipçi sayısı**	30	400.000	500.000	600.000	700.000	800.000	1.500.000
PG 6.4.3 Sports in Türkiye Sosyal Medya Hesaplarında yer alan içeriklerin görüntülenme sayısı**	20	1.000.000	5.000.000	20.000.000	30.000.000	40.000.000	60.000.000
PG 6.4.4 Sports in Türkiye Sosyal Medya Hesaplarında Yer Alan İçeriklerin Etkileşim sayısı**	20	100.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000	2.500.000
Sorumlu Birim	Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ▪ Yatırım İşletmeler Genel Müdürlüğü ▪ Spor Toto Teşkilat Başkanlığı ▪ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dünyada ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar ▪ Sosyal medya hesaplarına ve web portalına yönelik gerçekleştirilecek siber saldırılar ▪ Küresel pandemi vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleştirilebilecek etkileşimlerin azalması 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mevcut spor turizmi potansiyeli harekete geçirilerek ülkemizin spor turizmi alanında cazibe merkezi haline gelmesini sağlayacak tanıtım ve pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilecek, spor turizminin ülke ekonomisi, imajı, siyasal ve kültürel tanınırlığını katkı sağlaması amacıyla ilgili ve paydaş kuruluşlarla birlikte çatı iletişim stratejisi oluşturulacaktır. ▪ Spor turizmi envanteri hazırlanarak spor turizmi açısından potansiyele sahip yerler aracılığıyla ülkemizin dünyada bir spor turizmi destinasyonu olarak konumlandırılması ve Türkiye markasının güçlendirilmesi faaliyeti yürüttürilecektir. ▪ Mevcut destinasyonların tanıtım ve pazarlanması ile yeni destinasyonların geliştirilmesi amacıyla spor turizmine başarılı olmuş dünyadaki örnekler inceleneciktir. 						
Maliyet Tahmini	10.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ulusal ve uluslararası alanda tanınmış sporcuyu, influencer iş birlikleri yeterli düzeyde değildir. ▪ Sosyal medya içerik çeşitliliği ve paylaşım sayısı yeterli değildir. ▪ İlgili kurum/kuruluş ve birimlerin spor turizmi alanında tecrübesi yeterli değildir. 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Uluslararası iş birliğine yönelik çalışmaların geliştirilmesi ve koordine edilmesi ▪ Gençlik ve spor alanındaki uluslararası faaliyetlerin ülkemizde düzenlenmesine destek olunması ▪ SportsinTürkiye çatı markasının bilinirliğinin ve görünürlüğünün artırılması ▪ Sosyal medya paylaşımlarının ve web portal içeriklerinin geliştirilmesi ▪ Yeni spor turizmi destinasyonlarının tanıtımına yönelik çekimlerin yapılması 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 *** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A7)	Stratejik insan kaynakları yönetimi anlayışı ile kamu yararı ve hizmet gerekleri çerçevesinde nitelikli insan kaynağının temini, geliştirilmesi ve verimliliğinin artırılmasını sağlamak							
Hedef (H7.1)	Bakanlığın ihtiyaç duyduğu insan kaynağı ihtiyacını temin etmek							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/İdari ve Mali Hizmetler							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	-							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	
7.1.1 Bakanlığımıza ilk Defa Atanacakların Bakanlığımız Toplam Personel Sayısına Oranı*	100	%11	%16	%21	%25	%29	%35	
Sorumlu Birim	Personel Genel Müdürlüğü							
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tüm Bakanlık Birimleri 							
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bakanlığımıza ilk defa atanınanların istifa etmesi ▪ Atama ve yer değiştirme taleplerinin artması 							
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bakanlığın insan kaynağı ihtiyacı tespit edilerek gerekli çalışmalar yürütülecektir. 							
Maliyet Tahmini	200.000.000 TL							
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bakanlığımızın ihtiyaç duyduğu kadroların doldurulamaması 							
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Çalışan memnuniyetinin belirlenmesine yönelik uygun ölçme tekniklerinin uygulanması 							

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 *** Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A7)	Stratejik insan kaynakları yönetimi anlayışı ile kamu yararı ve hizmet gerekleri çerçevesinde nitelikli insan kaynağının temini, geliştirilmesi ve verimliliğinin artırılmasını sağlamak						
Hedef (H7.2)	Çalışanların kişisel ve sosyal gelişimine katkıda bulunmak üzere eğitimler düzenlemek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
7.2.1 Personelin Eğitimlere Katılım Oranı*	100	%35	%45	%50	%70	%90	%100
Sorumlu Birim	Personel Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tüm Bakanlık Birimleri 						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eğitimlerden beklenen faydanın alınamaması ▪ Bireysel performansın değerlendirilmesine yönelik bir sistemin olmaması 						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bireysel performansın güçlendirilmesi amacıyla hizmet içi eğitimlerin sayısının artırılması 						
Maliyet Tahmini	200.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nitelikli insan gücünün tespit edilmesi ▪ Nitelikli insan gücü kaynağının artırılması 						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eğitim içeriğinin zenginleştirilmesi ▪ Eğitimlerin belirli zaman aralıklarıyla sürekli hale getirilmesi 						

* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.
 ** Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.
 ***Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A7)	Stratejik insan kaynakları yönetimi anlayışı ile kamu yararı ve hizmet gerekleri çerçevesinde nitelikli insan kaynağının temini, geliştirilmesi ve verimliliğinin artırılmasını sağlamak							
Hedef (H7.3)	Liyakat ve kariyer ilkeleri çerçevesinde çalışanların görevde yükselmesini ve unvan değişikliğini sağlamak.							
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı/İdari ve Mali Hizmetler							
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	-							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	
7.3.1 Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınavı İçin Açılan Kadro Sayısının Başvuran Personel Sayısına Oranı*	100	%50	%52	%55	%57	%60	%62	
Sorumlu Birim	Personel Genel Müdürlüğü							
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tüm Bakanlık Birimleri 							
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Çalışanların değişime direnç göstermesi ▪ Salgın, afet vb nedenlerle sınavların gerçekleştirilememesi 							
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Yapılacak çalışmalar ile personelin kurumsal aietyinin artırılarak sınavlara girmesi teşvik edilecektir. 							
Maliyet Tahmini	10.000.000 TL							
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nitelikli insan gücünün tespiti ▪ Personelin moral ve motivasyonunun artması 							
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavının belirli periyotlara bağlanması 							

HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ



Hedef 1.1: Gençlere yönelik faaliyetleri gençlerin ilgi ve istekleri çerçevesinde çeşitlendirerek gençlik merkezleri ve genç ofislerin nitelğini artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Personel sayısının yetersizliği	Gençlik merkezleri ve genç ofislerde yeterli personel olmaması	Personel sayısı artırılacak ve gönüllü çalışanlardan faydalanailecektir.
Gençlerin ihtiyaç ve bekleyenlerine yönelik olarak uygulanacak programların tam olarak tespit edilememesi	Gençler arasında yapılan araştırmaların gerçeği yansıtımısması nedeniyle uygulanacak programların hatalı belirlenmesi	Araştırma teknikleri kullanılarak gerekli tespitler yapılacaktır.
Tesisleşme süreçlerinin tamamlanma süresinin uzaması.	Gençlik tesislerinin zamanında tamamlanamaması veya tefrişatının gecikmesi	Gençlik tesislerinin zamanında tamamlanması için gerekli tedbirler alınacaktır.

Hedef 1.2: Sunulan etkinlikler ve programlarla daha fazla gence ulaşarak gençlik kamplarının nitelğini artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Personel sayısının yetersizliği	Gençlik kamplarında yeterli personel olmaması	Personel sayısı artırılacak ve gönüllü çalışanlardan faydalanailecektir.
Kamp faaliyetlerinin (aktivite, gezi, seminer) gerçekleştirilememesi	Mücbir sebepler nedeniyle faaliyetlerin gerçekleştirilememesi	Faaliyetler planlanırken gerekli önlemler alınacaktır.
Bulaşıcı hastalıkların sebep olduğu salgınlar	Bulaşıcı hastalıkların sebep olduğu salgınlar	Risk kabul edilerek salgın önlemleri altında çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Doğal afetler	Doğal afetler	Risk kabul edilecektir.

Hedef 1.3: Gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlamalarını desteklemek, bağımlılıktan korunma ve obezite ile mücadele programlarıyla gençlerin sağlıklı yaşam biçimini benimsemelerine yardımcı olmak ve istihdam edilebilirliklerini artırmak amacıyla programlar geliştirmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Personel sayısının yetersizliği.	Personel sayısının yetersizliği.	Personel planlaması yapılacak ve faaliyetlerde yeterli personel olması sağlanacaktır.
Gençlerin ihtiyaç ve bekłtilerine yönelik olarak uygulanacak programların tam olarak tespit edilememesi.	Gençler arasında yapılan araştırmaların gerçeği yansımaması nedeniyle uygulanacak programların hatalı belirlenmesi	Araştırma teknikleri kullanılarak gerekli tespitler yapılacaktır.

Hedef 1.4: Gençlerin yurt içi ve yurt dışında düzenlenen uluslararası programlara katılımlarını artırarak gelişimlerine katkı sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Bürokratik işlemlerde yaşanacak aksaklılıklar.	Yurtdışında düzenlenen organizasyonlarda yaşanacak bürokratik aksaklıların olması	Gerekli tedbirler alınarak aksaklılar önlenecektir.
Ulusal ve uluslararası paydaş kurumlarla iş birliğinin gerçekleştirilememesi.	Koordinasyon eksikliği veya mücbir sebeplerle işbirliğinin gerçekleştirilememesi	Paydaşlarla olan iş birlikleri artırılacaktır.
Gençlik çalışanlarının uluslararası alanda bilgi eksikliğinin olması.	Gençlik çalışanların tamamının uluslararası deneyiminin olmaması	Faaliyetlerde görev alacak personele eğitimler verilecek ve deneyimsiz personel ile birlikte deneyimli çalışanlar görevlendirilecektir.
Yaşanabilecek güvenlik sorunları.	Savaş, terör saldırısı vb durumlar neden ile organizasyonların gerçekleştirilememesi	Risk kabul edilecektir.
İş birliği yapılacak ülkelerdeki bütçe yetersizliği.	İş birliği yapılacak ülkelerdeki bütçe yetersizliği.	Risk kabul edilecektir.

Hedef 1.5: Kutlamalar, anma programları ve yarışmalar düzenleyerek gençlerin milli ve manevi değerlerimiz hakkındaki farkındalığını artırmak, sanatsal yeteneklerini ortaya koymak ve bilgiyi kullanmalarına imkan sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Hava muhalefeti.	Açık havada yapılacak etkinliklerde hava muhalefeti yaşanması	Faaliyetlerin kapalı alanda gerçekleştirilmesi için önlemler alınacaktır.
Bulaşıcı hastalıkların sebep olduğu salgınlar.	Mücbir sebeplerin neden olduğu durumlar	Risk kabul edilerek salgın önlemleri altında çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Doğal Afetler.	Mücbir sebeplerin neden olduğu durumlar	Risk kabul edilecektir.
Gerçekleştirilecek program ve yarışmaların etkin tanıtımının yapılmaması.	Tanıtım faaliyetlerinin yetersizliği nedeniyle sorunlar yaşanması	Sosyal medya da kullanılarak tanıtım faaliyetleri artırılacaktır.

Hedef 2.1: Yükseköğretim Kurulu ve üniversiteler ile iş birliği içerisinde, öğrencilerin barınma ihtiyaçlarını tespit ederek talepleri karşılamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yurt inşaatlarının eğitim-öğretim döneminden önce teslim alınamaması.	Yurt inşaatlarının eğitim-öğretim döneminden önce teslim alınamaması.	Gerekli koordinasyon sağlanarak yurtların zamanında tamamlanması için çalışmalar yürütülecektir.
Mevcut yurtların kira sözleşmesinin sona ermesi, tahsis edilen binaların iade edilmesi, binaların ekonomik ömrünü tamamlaması, binalarda güçlendirme yapılması ve benzeri nedenlerle yurt ve blokların kapatılması.	Çeşitli sebeplerle yurtların kapatılmak zorunda kalınması	Yeni planlamalar ile yeni yurt projeleri hayata geçirilecektir.
Olağanüstü haller ve mücbir sebepler	Olağanüstü haller ve mücbir sebepler	Risk kabul edilecektir.

Hedef 2.2: Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerine katkı sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yemek hazırlanılması ve sunumu süreçlerinde sağlık ve hijyen kurallarının ihlal edilme	Sözleşme hükümlerine göre belirlenen kurallara riayet edilmemesi	Periyodik kontroller ile belirlenen kurallara uyalması sağlanacaktır.

Hedef 2.3: Bütçe imkanları çerçevesinde burs verilen öğrenci sayısını artırmak ve isteyen her öğrenciye kredi vermek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Bilgi işlem altyapısında yaşanabilecek sorunlar.	Başvuru döneminde yaşanabilecek teknik sorunlar	Gerekli koordinasyon sağlanarak teknik aksaklıklar yaşanmaması için önlemler alınacaktır.

Hedef 2.4: Özel barınma hizmeti veren kurumların kalite standartlarını belirlemek, vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan derneklerle ait yükseköğretim yurtlarında barınan öğrencilere beslenme ve barınma yardımı yapmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Özel yurtların faaliyetlerinin devamındaki istikrarsızlığı.	Özel yurtların faaliyetlerinde süreklilik sağlanamaması	Yeni yurt projeleri ile ihtiyaç duyulan kapasite Bakanlığımızca sağlanacaktır.

Hedef 2.5: Yurtlarda sunulan eğitim, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin niteliğini artırmak ve öğrencilerin millî manevi gelişimlerine katkı sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Fiziksel mekan yetersizliği nedeniyle faaliyetlerin düzenlenememesi	Faaliyet türüne uygun mekanın bulunamaması	Planlamalar önceden yapılarak uygun mekanlar belirlenecektir.
Faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için eğitim mekanlarına ulaşım problemi yaşanması.	Eğitim salonlarının öğrencilerin okul veya konaklama alanlarına uzak olması	Öğrencilerin yaşadığı yerlere yakın merkezi konumda yerlerde faaliyetler düzenlenecektir.

Hedef 3.1: Bakanlığımız tarafından istihdam edilen antrenör, kondisyoner ve spor masörlerinin kapasitelerinin geliştirilmesini sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Pandemi vb. sosyal kısıtlamalar.	Mücbir sebeplerin neden olduğu durumlar	Risk kabul edilecektir.
Eğitimlerin düzenlenebilmesi için gerekli katılımcı sayısına ulaşamaması.	Eğitimlerin yeterince duyulamaması veya gereğinden fazla eğitim düzenlenmesi	Eğitimlerin duyurulmasına ilişkin çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 3.2: Örgün ve yaygın eğitim kurumlarında okuyan öğrencilerin okul spor faaliyetleri yoluyla sportif beceri ve yeteneklerini keşfetmelerini sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Teknoloji bağımlılığının neden olduğu asosyal genç sayılarındaki artışı.	Gençlerin serbest zamanlarını oyun, sosyal medya vb alanlarda kullanması	Teknolojinin doğru kullanımı konusunda farkındalık çalışmaları yürütülecektir.
Okullarda bulunan spor tesisleri sayısının sınırlı olması.	Okullarda yer alan spor tesisleri sayısının az olması	Milli Eğitim Bakanlığı ile gerekli koordinasyon sağlanacaktır.
Eğitim sisteminde spora ayrılan zamanın yetersiz olması.	Müfredata göre spora ayrılan zamanın kısıtlı olması	Milli Eğitim Bakanlığı ile gerekli koordinasyon sağlanacaktır.

Hedef 3.3: Spora yatkın bulunan çocukların tespit ederek temel spor eğitimlerini yapmak ve spor branşına yönlendirmelerini sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Sporif Yetenek Taraması Programı kapsamında devreye alınan eğitim modülü, yönlendirme modülü geliştirme ve antrenman takip modülü entegrasyon ve test süreçlerinin zamanında tamamlanmaması.	Sporif Yetenek Taraması Programı kapsamında devreye alınan eğitim modülü, yönlendirme modülü geliştirme ve antrenman takip modülü entegrasyon ve test süreçlerinin zamanında tamamlanmaması.	Süreçlerin zamanında tamamlanması için gerekli önlemler alınacaktır.
Velilerin spor faaliyetlerini desteklememesi.	Eğitim hayatının öncelikli olduğunu düşünen velilerin öğrencilerin sportif faaliyetlere katılımını istememesi	Velilere yönelik farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Test ve ölçümler ile eğitimler için tesis sayısı ve antrenör sayısının yeterli olmaması.	Tesis ve personel yetersizliğinin olması	Tesis ve antrenör sayısının artırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.
Öğrencilerin spor alanlarına ulaşımında yaşanan sorunlar.	Spor alanlarının tüm öğrencilere uygun yerlerde belirlenmemesi	Öğrencilerin yaşadığı yerlere yakın merkezi konumda yerlerde faaliyetler düzenlenecektir.

Hedef 3.4: Spor kulüplerinin yapısını güçlendirmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
İhtiyacı karşılayacak düzeyde kaynak ayrılamaması	İhtiyacı karşılayacak düzeyde kaynak ayrılamaması	Bütçede bu alana daha fazla kaynak ayrılmasi için planlamalar yapılacaktır.

Hedef 3.5: Toplumda obezite ve bağımlılığın önüne geçilmesi ile sporun yaygınlaştırılması amacıyla spor etkinliklerinin ve spor yatırımlarının başta dezavantajlı vatandaşlarımız olmak üzere toplumun tüm kesimlerine hizmet edecek şekilde planlanması sağlanmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Engelli bireylere yönelik tesislerin yeterli düzeyde olmaması.	Eski tesislerin engellilere yönelik özellikler taşımaması	Tesislerin erişilebilir hale getirilmesi sağlanacaktır.
Engelli bireylerin sportif faaliyetlere katılımının yeterli olmaması	Engelli bireylerin sportif faaliyetlere katılımının yeterli olmaması	Engelli bireylere yönelik proje ve faaliyetler artırılacaktır.
Engelli sporculara yönelik personel yetersizliği	Engelli sporculara yönelik personel yetersizliği	Engelli bireylere yönelik hizmet veren personel sayısı artırılacaktır.

Hedef 4.1: Gençlik ve spor alanına ilişkin paydaşlar tarafından sunulan projeleri desteklemek ve etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Proje yürütücüsünün Uygulama Kılavuzunda belirlenen usul ve esaslara yeterli ölçüde riayet etmemesi.	Proje yürütücüsünün Uygulama Kılavuzunda belirlenen usul ve esaslara yeterli ölçüde riayet etmemesi.	Gerekli denetim ve kontroller sağlanacaktır.
Desteklenmesi uygun görülen projelerin proje yürütüculeri tarafından çeşitli sebeplerle uygulamaya konulmaması.	Proje yürütüculerinin proje uygulamaktan vazgeçmesi	Risk kabul edilerek kaynak başka projeye aktarılacaktır.

Hedef 4.2: Gençlik ve spor alanında özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında önleyici ve koruyucu faaliyetler başka olmak üzere çalışanlara ve gençlere yönelik eğitim, kurs, uzmanlık programları, seminer, sempozyum, konferans ve benzeri etkinlikler gerçekleştirmek ve desteklemek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi.	Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi.	Katılımcılara ilişkin yedek liste hazırlanacaktır.
Eğitime hazırlık aşamasında yaşanabilecek gecikmeler.	Çeşitli sebeplerle hazırlık sürecinin uzaması	Planlamalar yapılarak olası gecikmelerin önüne geçilecektir.
Eğitimlerin yeterince duyurulamaması.	Eğitimlerin yeterince duyurulamaması.	Tanıtım faaliyetleri artırılacaktır.

Hedef 4.3: Gençlik ve spor alanında yapılan ve desteklenen araştırma ve yayınlarının niteliğini ve nicelliğini artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Salgın, afet vb. sebeplerle veri toplama süreçlerinin planlandığı gibi yürütülememesi.	Salgın, afet vb. sebeplerle veri toplama süreçlerinin planlandığı gibi yürütülememesi.	Risk kabul edilecektir.
ARGE çalışmaları için ihtiyaç duyulan işbirliğinin yetersizliği.	Koordinasyon ve işbirliği eksikliğinin bulunması	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK ve üniversiteler ile gerekli koordinasyon sağlanacaktır.
Toplanan verilerin istatistikî geçerlilik ve güvenilirlik standartlarını sağlayamaması nedeniyle verilerin yenilenmesi gerekliliği.	Toplanan verilerin istatistikî geçerlilik ve güvenilirlik standartlarını sağlayamaması nedeniyle verilerin yenilenmesi gerekliliği.	Güvenilir veri elde edilebilmesi amacıyla veri setlerinin kontrolü sağlanacaktır.

Hedef 4.4: Öncelikle dezavantajlı gençler olmak üzere uygulanan gönüllülük, sosyal uyum, inovasyon ve girişimcilik projelerinin etkinliğini artırmak ve gençlerin gönüllülük faaliyetlerine katılımlarını teşvik etmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Katılımcı gençler arasında kültürel veya sosyal uyumsuzluk.	Farklı sosyokültürel altyapıya sahip gençlerin bir arada projeye katılması	Gençlerin kaynaşması için gerekli uyum çalışmaları yürütülecektir.
Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi.	Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi.	Katılımcılara ilişkin yedek liste hazırlanacaktır.
Etkinliğin hazırlık aşamasında yaşanabilecek gecikmeler.	Etkinliğin hazırlık aşamasında sorun yaşanması	Gerekli planlamalar yapılarak koordinasyon sağlanacaktır.
Etkinliğin yeterince duyurulamaması.	Etkinliğin yeterince duyurulamaması.	Tanıtım faaliyetlerine ilişkin yeni çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Salgın, doğal afet gibi öngöremeyen durumların ortaya çıkması.	Salgın, doğal afet gibi öngöremeyen durumların ortaya çıkması.	Risk kabul edilecektir.

Hedef 4.5: Gençliğe yönelik yürütülen ve desteklenen tarihi ve kültürel mirasımızı tanıtıcı hareketlilik çalışmaları ile bilim, kültür ve sanat faaliyetlerini artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Programın hazırlık ve uygulama aşamasında aksaklılıkların yaşanması.	Programın hazırlık ve uygulama aşamasında aksaklılıkların yaşanması.	Gerekli planlamalar yapılarak koordinasyon sağlanacaktır.
Organizasyon duyurusunun yeterli düzeyde yapılamaması.	Organizasyon duyurusunun yeterli düzeyde yapılamaması.	Tanıtım faaliyetlerine ilişkin yeni çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Hedef 5.1: Yeni gençlik merkezleri ve spor tesisleri yapmak ve modernizasyonunu sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Uygun arazi bulunamaması	Tesislerin yapımı için uygun arazinin bulunamaması	Diğer kamu kurumları ile işbirliği yapılarak arazi temini için çalışılacaktır.
Yapılaşma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun sürmesi	Yapılaşma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun sürmesi	Diğer kamu kurumlarıyla gerekli koordinasyon sağlanacaktır
Yükleme firmadan kaynaklı sorunlar	Yükleme firmadan yapımı geciktirmesi veya işi bırakması	Sözleşme hükümleri çerçevesinde gerekli cezai işlemler yapılacak ve yeniden ihaleye çıkılacaktır
Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşabilecek olan öngörülemeyen sorunlar	Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşabilecek olan öngörülemeyen sorunlar	Risk kabul edilecektir.

Hedef 5.2: Yükseköğretim gençliğinin güvenli, konforlu ve erişilebilir ortamlarda barınmasını sağlamak amacıyla yeni yurtlar yapmak ve mevcut yurtların modernizasyonunu sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Uygun arazi bulunamaması	Yapılaşma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun sürmesi	Diğer kamu kurumları ile işbirliği yapılarak arazi temini için çalışılacaktır.
Yapılaşma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun sürmesi	Yükleme firmadan yapımı geciktirmesi veya işi bırakması	Diğer kamu kurumlarıyla gerekli koordinasyon sağlanacaktır
Yükleme firmadan kaynaklı sorunlar	Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşabilecek olan öngörülemeyen sorunlar	Sözleşme hükümleri çerçevesinde gerekli cezai işlemler yapılacak ve yeniden ihaleye çıkılacaktır
Yurt inşaatlarının planlanan eğitim öğretim yılina yetişmemesi	Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşabilecek olan öngörülemeyen sorunlar	Risk kabul edilecektir.

Hedef 5.3: Gençlik, spor ve yurt hizmetleri için ihtiyaç duyulan taşınmazları tahsis, devir, kiralama, kamulaştırma vb. yollarla edinmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Kamulaştırmaya uygun taşınmaz bulunamaması	Kamulaştırmaya uygun taşınmaz bulunamaması	Risk kabul edilecektir.
Edinilen taşınmazın yürürlükteki deprem, yangın vb. yönetmeliklere uygun olmaması.	Edinilen taşınmazın yürürlükteki deprem, yangın vb. yönetmeliklere uygun olmaması.	Edinilecek taşınmazlarda fayda-maliyet analizi çalışmaları yapılacaktır.
Bedelsiz tahsis edilebilecek taşınmaz bulunmaması.	Bedelsiz tahsis edilebilecek taşınmaz bulunmaması.	Risk kabul edilecektir.
Kira bedelinin bölgesel olarak farklılık göstermesi, rayıçlerden yüksek olması.	Kira bedelinin bölgesel olarak farklılık göstermesi, rayıçlerden yüksek olması.	Risk kabul edilecektir.

Hedef 5.4: Yurt, gençlik ve spor tesisleri için yenilikçi ve çevreci projeler üretmek, işletme modelleri geliştirmek tesislerin kullanım ve verimliliklerini artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yüklenici firmadan kaynaklı sorunlar	Yüklenici firmadan yapımı geciktirmesi veya işi bırakması	Sözleşme hükümleri çerçevesinde gerekli cezai işlemler yapılacak ve yeniden ihaleye çıkılacaktır
Proje, ihale ve yapım aşamasında öngöremeyen sorunlar.	Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşabilecek olan öngöremeyen sorunlar	Risk kabul edilecektir.
Teknolojik ekipman eksikliği	Teknolojik ekipman eksikliği	Gerekli ekipman temini için çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 6.1: Bakanlığımızın uluslararası kuruluşlarla ilişkilerini sürdürmek, ülkemizi uluslararası kamuoyunda görünürlüğünü artırmak amacıyla uluslararası kuruluşların toplantı ve etkinliklerine katılım sağlamak ve nitelikli uluslararası toplantı ve etkinliklerin ülkemizde yapılması için çalışmalar yürütmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Dünya'da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Dünya'da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Risk kabul edilecektir.
Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler.	Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler.	Paydaşlarla etkin işbirliği sağlanabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.
Küresel olumsuz vakalar nedeniyle planlanan etkinlıkların ve toplantıların gerçekleştirilememesi.	Küresel olumsuz vakalar nedeniyle planlanan etkinlıkların ve toplantıların gerçekleştirilememesi.	Risk kabul edilecektir.

Hedef 6.2: Ülkemizin dış politikası çerçevesinde, coğrafi bölgelere göre stratejik öneme sahip ülkelerle gençlik ve spor alanındaki ilişkilerin geliştirilmesi için çalışmalar yürütmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Dünya'da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Dünya'da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Risk kabul edilecektir.
Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler	Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler.	Paydaşlarla etkin işbirliği sağlanabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.
Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle planlanan etkinlıkların ve faaliyetlerin gerçekleştirilememesi.	Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle planlanan etkinlıkların ve faaliyetlerin gerçekleştirilememesi.	Risk kabul edilecektir.

Hedef 6.3: Gençlik ve spor yatırımlarında dış finansman kaynaklı uluslararası proje desteklerinin kullanılmasını ve yeni dış finansman kaynaklarının ülkemize kazandırılmasını sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Dünya'da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Dünya'da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Risk kabul edilecektir.
Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleşecek kısıtlamalar.	Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleşecek kısıtlamalar.	Risk kabul edilecektir.

Hedef 6.4: Ülkemizin spor turizmi potansiyelinin uluslararası arenada tanıtılmasını ve Türkiye'nin dünya spor turizmi pazarından alacağı payın artırılmasını sağlamak ve Türkiye Spor Turizmi Stratejisini hazırlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Dünyada ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar	Dünyada ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar	Risk kabul edilecektir.
Sosyal medya hesaplarına ve web portalına yönelik gerçekleştirilecek siber saldırılar	Sosyal medya hesaplarına ve web portalına yönelik gerçekleştirilecek siber saldırılar	Siber saldırılara yönelik gerekli güvenlik önlemleri alınacaktır.
Küresel pandemi vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleştirilecek etkileşimlerin azalması	Küresel pandemi vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleştirilecek etkileşimlerin azalması	Risk kabul edilecektir.

Hedef 7.1: Personelin kişisel ve sosyal gelişimine katkıda bulunmak için eğitimler düzenlenmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Eğitimlerden beklenen faydanın alınamaması.	Düzenlenen eğitimler sonucunda eğitimlere katılan personelin fayda görmemesi.	Eğitim konuları katılım sağlayacak personel grubunun özellikleri dikkate alınarak belirlenecek ve eğitimler alanında uzman kişilerce verilecektir.
Bireysel performansın değerlendirilememesi.	Bireysel performansın değerlendirilememesi.	Eğitim çıktıları değerlendirilecek ve düzenlenecek eğitimlerin planlamalarında dikkate alınacaktır.

Hedef 7.2: Personel arasında iletişim ve koordinasyonu artırarak kurumsal aidiyete katkı sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Personelin görüşlerini açık şekilde dile getirmemesi.	Personelin görüşlerini açık şekilde dile getirmemesi.	Risk kabul edilecektir.
Toplantıda beklenen faydanın sağlanamaması.	Toplantıda beklenen faydanın sağlanamaması.	Toplantı ve seminerlerin içerikleri katılımcılara fayda sağlayacak şekilde belirlenecektir.

Hedef 7.3: Liyakat ve kariyer ilkeleri çerçevesinde çalışanların görevde yükselmesini ve unvan değişikliğini sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Çalışanların değişime direnç göstermesi.	Çalışanların değişime direnç göstermesi.	Düzenlenecek sınavlara ilişkin personelin yetерince bilgilendirilmesi sağlanacaktır.
Salgın, afet vb nedenlerle sınavların gerçekleştirilememesi.	Salgın, afet vb nedenlerle sınavların gerçekleştirilememesi	Risk kabul edilecektir.



MALİYETLENDİRME

06

Stratejik Plan kapsamında yürütülecek faaliyetlerin maliyetleri hesaplanırken çok yıllık bütçeleme anlayışı doğrultusunda öngörülen 2023, 2024 ve 2025 yılı bütçe tahminleri dikkate alınmıştır.

Genel olarak bütçe büyüklüklerinin tespit edilmesinden sonra her bir stratejik amaç için faaliyet, strateji ve politikalar göz önünde bulundurularak öncelikle stratejik hedeflerin maliyetleri belirlenmiştir. Her bir stratejik amaç altında yer alan stratejik hedeflerin maliyetleri toplanarak ilgili stratejik amacın maliyeti tespit edilmiştir. Stratejik planın toplam maliyeti ise bu amaçların maliyetlerinin toplamından oluşmaktadır.

Stratejik Plan Tahmini Maliyet Tablosu						
AMAÇ/YIL	2024	2025	2026	2027	2028	TOPLAM MALİYET
Amaç 1	346.400.000	389.700.000	433.000.000	476.300.000	519.600.000	2.165.000.000
Hedef 1.1	48.000.000	54.000.000	60.000.000	66.000.000	72.000.000	300.000.000
Hedef 1.2	184.000.000	207.000.000	230.000.000	253.000.000	276.000.000	1.150.000.000
Hedef 1.3	64.000.000	72.000.000	80.000.000	88.000.000	96.000.000	400.000.000
Hedef 1.4	20.000.000	22.500.000	25.000.000	27.500.000	30.000.000	125.000.000
Hedef 1.5	30.400.000	34.200.000	38.000.000	41.800.000	45.600.000	190.000.000
Amaç 2	49.996.400.000	56.245.950.000	62.495.500.000	68.745.050.000	74.994.600.000	312.477.500.000
Hedef 2.1	1.516.000.000	1.705.500.000	1.895.000.000	2.084.500.000	2.274.000.000	9.475.000.000
Hedef 2.2	3.040.000.000	3.420.000.000	3.800.000.000	4.180.000.000	4.560.000.000	19.000.000.000
Hedef 2.3	43.200.000.000	48.600.000.000	54.000.000.000	59.400.000.000	64.800.000.000	270.000.000.000
Hedef 2.4	2.240.000.000	2.520.000.000	2.800.000.000	3.080.000.000	3.360.000.000	14.000.000.000
Hedef 2.5	400.000	450.000	500.000	550.000	600.000	2.500.000
Amaç 3	1.336.000.000	1.503.000.000	1.670.000.000	1.837.000.000	2.004.000.000	8.350.000.000
Hedef 3.1	32.000.000	36.000.000	40.000.000	44.000.000	48.000.000	200.000.000
Hedef 3.2	400.000.000	450.000.000	500.000.000	550.000.000	600.000.000	2.500.000.000
Hedef 3.3	80.000.000	90.000.000	100.000.000	110.000.000	120.000.000	500.000.000
Hedef 3.4	768.000.000	864.000.000	960.000.000	1.056.000.000	1.152.000.000	4.800.000.000
Hedef 3.5	56.000.000	63.000.000	70.000.000	77.000.000	84.000.000	350.000.000
Amaç 4	739.200.000	831.600.000	924.000.000	1.016.400.000	1.108.800.000	4.620.000.000
Hedef 4.1	184.000.000	207.000.000	230.000.000	253.000.000	276.000.000	1.150.000.000
Hedef 4.2	288.000.000	324.000.000	360.000.000	396.000.000	432.000.000	1.800.000.000
Hedef 4.3	48.000.000	54.000.000	60.000.000	66.000.000	72.000.000	300.000.000
Hedef 4.4	160.000.000	180.000.000	200.000.000	220.000.000	240.000.000	1.000.000.000
Hedef 4.5	59.200.000	66.600.000	74.000.000	81.400.000	88.800.000	370.000.000
Amaç 5	15.200.000.000	17.100.000.000	19.000.000.000	20.900.000.000	22.800.000.000	95.000.000.000
Hedef 5.1	4.320.000.000	4.860.000.000	5.400.000.000	5.940.000.000	6.480.000.000	27.000.000.000
Hedef 5.2	6.080.000.000	6.840.000.000	7.600.000.000	8.360.000.000	9.120.000.000	38.000.000.000
Hedef 5.3	1.600.000.000	1.800.000.000	2.000.000.000	2.200.000.000	2.400.000.000	10.000.000.000
Hedef 5.4	3.200.000.000	3.600.000.000	4.000.000.000	4.400.000.000	4.800.000.000	20.000.000.000
Amaç 6	7.080.000	7.965.000	8.850.000	9.735.000	10.620.000	44.250.000
Hedef 6.1	1.840.000	2.070.000	2.300.000	2.530.000	2.760.000	11.500.000
Hedef 6.2	2.040.000	2.295.000	2.550.000	2.805.000	3.060.000	12.750.000
Hedef 6.3	1.600.000	1.800.000	2.000.000	2.200.000	2.400.000	10.000.000
Hedef 6.4	1.600.000	1.800.000	2.000.000	2.200.000	2.400.000	10.000.000
Amaç 7	65.600.000	73.800.000	82.000.000	90.200.000	98.400.000	410.000.000
Hedef 7.1	32.000.000	36.000.000	40.000.000	44.000.000	48.000.000	200.000.000
Hedef 7.2	32.000.000	36.000.000	40.000.000	44.000.000	48.000.000	200.000.000
Hedef 7.3	1.600.000	1.800.000	2.000.000	2.200.000	2.400.000	10.000.000
Genel Yönetim Gid.	70.000.000.000	87.500.000.000	109.375.000.000	136.718.750.000	170.898.437.500	574.492.187.500
TOPLAM	137.690.680.000	163.652.015.000	193.988.350.000	229.793.435.000	272.434.457.500	997.558.937.500

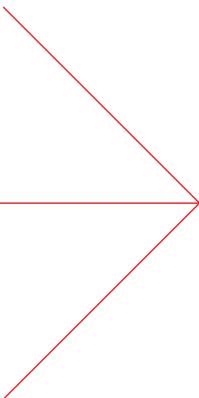
2024
2028

STRATEJİK PLAN

İZLEME VE
DEĞERLENDİRME

07



07

İzleme, stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.



İzleme ve değerlendirme süreci, 2024-2028 Stratejik Planının uygulanması aşamasında gerçekleştirilen faaliyetlerin performans göstergelerine ne kadar yansığının, amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının görülebilmesi açısından büyük önem taşımaktadır.

Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin belli sıklıklarla izlenmesi ve bu durumun belirli aralıklarla raporlanması Stratejik Planın başarıya ulaşması açısından kritik bir noktadadır.

Stratejik Plan, Strateji ve Bütçe Başkanlığının yayımlamış olduğu Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunun 3.1inci sürümünün İzleme ve Değerlendirme bölümünde yer alan esaslar çerçevesinde her yılın altıncı ayı itibarıyla izlenecek ve üst



07

yöneticiye sunulacaktır. Bununla birlikte; Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca hazırlanan idare faaliyet raporlarında ise senelik olarak yapılan izlemeler ve değerlendirmelere yer verilecektir.

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planının uygulamaya konulmasıyla birlikte planın izleme süreci de başlayacaktır. İzleme sürecinde misyon, vizyon ve temel değerler doğrultusunda Stratejik Planda ortaya konulan amaçların gerçekleştirilmesi ve hedeflere ne ölçüde ulaşılabilirliğinin ölçülmesi temel değerlendirme kriterini oluşturacaktır.

Ayrıca iç kontrol sistemi de izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde sistematik ve sağlıklı bir yapının kurulmasında önemli fayda sağlayacaktır.

2024
2028

STRATEJİK PLAN



EKLER

08



EK-1

BAKAN YARDIMCISI

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANI

GENÇLİK HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRÜ

KREDİ VE YURTLAR GENEL MÜDÜRÜ

SPOR HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRÜ

EĞİTİM, ARAŞTIRMA VE KOORDİNASYON GENEL MÜDÜRÜ

YATIRIM VE İŞLETMELER GENEL MÜDÜRÜ

ULUSLARARASI ORGANİZASYONLAR VE DİŞ İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRÜ

PERSONEL GENEL MÜDÜRÜ

REHBERLİK VE DENETİM BAŞKANI

SOSYAL İLİŞKİLER VE İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANI

BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANI

İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANI

EK-2

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANI

SGB STRATEJİK YÖNETİM VE HİZMET KALİTE STANDARDI OLUŞTURMA DAİRESİ BAŞKANI

GENÇLİK HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ GENÇLİK VE SPOR UZMANI

KREDİ VE YURTALAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI

SPOR HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI

EĞİTİM, ARAŞTIRMA VE KOORDİNASYON GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI

YATIRIM VE İŞLETMELER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI

ULUSLARARASI ORGANİZASYONLAR VE DIŞ İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI

PERSONEL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ŞUBE MÜDÜRÜ

REHBERLİK VE DENETİM BAŞKANLIĞI BAŞDENETÇİSİ

SOSYAL İLİŞKİLER VE İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI GENÇLİK VE SPOR UZMANI

BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI ŞUBE MÜDÜRÜ

İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI İÇ DENETÇİSİ

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI MALİ HİZMETLER UZMANI

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI MALİ HİZMETLER UZMANI

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI UZMANI

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI ŞEFİ

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI VERİ HAZIRLAMA VE KONTROL İŞLETMENİ

EK-3

Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisleri

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 1: GENÇLİK HİZMETLERİ								
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8	Ü/H 9
Bakan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Yöneticileri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Personeli	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sporcular	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Aileler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Özel Sektör	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençlik Kulüpleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Federasyonları	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Spor Kulüpleri	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Spor Elemanları	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Türkiye Büyük Millet Meclisi	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Yerel Yönetimler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Uluslararası Kuruluşlar	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Medya Kuruluşları	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Gönüllüler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Vatandaşlar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 2: KREDİ VE YURT HİZMETLERİ														
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8	Ü/H 9	Ü/H 10	Ü/H 11	Ü/H 12	Ü/H 13	Ü/H 14	Ü/H 15
Bakan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Yöneticileri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Personeli	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı															✓
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençler	✓	✓				✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sporcular															✓
Aileler	✓	✓				✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓
Özel Sektör	✓	✓							✓			✓	✓		✓
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓				✓						✓	✓	✓	✓
Gençlik Kulüpleri						✓									✓
Spor Federasyonları															✓
Spor Kulüpleri						✓									✓
Spor Elemanları						✓									✓
Türkiye Büyük Millet Meclisi		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓				✓
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓			✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Yerel Yönetimler	✓	✓										✓	✓	✓	✓
Üniversiteler	✓	✓				✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar															✓
Uluslararası Kuruluşlar	✓						✓		✓						✓
Medya Kuruluşları															✓
Gönüllüler												✓	✓		✓
Vatandaşlar	✓	✓													✓

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 3: SPOR HİZMETLERİ																		
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8	Ü/H 9	Ü/H 10	Ü/H 11	Ü/H 12	Ü/H 13	Ü/H 14	Ü/H 15	Ü/H 16	Ü/H 17	Ü/H 18	Ü/H 19
Bakan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Yöneticileri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Personeli	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓			✓			✓			✓	✓			✓	
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençler	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓
Sporcular	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Aileler	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓					✓		✓	✓
Özel Sektör	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓			✓		✓	✓	✓	✓
Gençlik Kulüpleri	✓	✓	✓	✓	✓								✓			✓	✓	✓	✓
Spor Federasyonları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Kulüpleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Elemanları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Türkiye Büyük Millet Meclisi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓
Yerel Yönetimler	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓					✓	✓	✓	✓
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓
Millî Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar	✓	✓	✓	✓	✓					✓						✓		✓	
Uluslararası Kuruluşlar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓				✓		✓	
Medya Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓							✓				✓		✓	
Gönüllüler	✓	✓	✓	✓	✓							✓				✓		✓	
Vatandaşlar	✓	✓	✓	✓	✓					✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 4: EĞİTİM, ARAŞTIRMA VE KOORDİNASYON									
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8	Ü/H 9	Ü/H 10
Bakan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Yöneticileri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Personeli	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı	✓				✓				✓	✓
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sporcular	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Aileler	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
Özel Sektör	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençlik Kulüpleri	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
Spor Federasyonları	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
Spor Kulüpleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Elemanları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Türkiye Büyük Millet Meclisi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Yerel Yönetimler	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
Uluslararası Kuruluşlar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Medya Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gönüllüler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Vatandaşlar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 5: YATIRIM HİZMETLERİ								
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8	Ü/H 9
Bakan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Yöneticileri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Personeli	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı	✓			✓		✓			
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençler	✓					✓			
Sporcular	✓					✓			
Aileler	✓								
Özel Sektör	✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓
Sivil Toplum Kuruluşları	✓					✓	✓	✓	
Gençlik Kulüpleri	✓							✓	✓
Spor Federasyonları	✓						✓	✓	✓
Spor Kulüpleri	✓						✓	✓	✓
Spor Elemanları	✓								
Türkiye Büyük Millet Meclisi	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Yerel Yönetimler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar	✓	✓	✓	✓					
Uluslararası Kuruluşlar						✓	✓	✓	✓
Medya Kuruluşları						✓			
Gönüllüler	✓								
Vatandaşlar	✓	✓				✓	✓		✓

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 6: ULUSLARASI ORGANİZASYONLAR VE DIŞ İLİŞKİLER							
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8
Bakan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Yöneticileri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Personeli	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı								
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençler		✓			✓		✓	
Sporcular		✓			✓		✓	
Aileler					✓			
Özel Sektör	✓	✓			✓		✓	
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓			✓		✓	
Gençlik Kulüpleri	✓	✓			✓		✓	
Spor Federasyonları	✓	✓			✓		✓	
Spor Kulüpleri		✓			✓			
Spor Elemanları		✓			✓			
Türkiye Büyük Millet Meclisi	✓	✓			✓	✓	✓	
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓			✓	✓	✓	
Yerel Yönetimler	✓	✓			✓		✓	
Üniversiteler	✓	✓			✓		✓	
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar					✓			
Uluslararası Kuruluşlar	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Medya Kuruluşları	✓	✓			✓	✓	✓	
Gönüllüler					✓			
Vatandaşlar	✓	✓			✓			

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 7: İNSAN KAYNAKLARI			
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4
Bakan	✓	✓	✓	✓
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Yöneticileri	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Birimleri	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Personeli	✓	✓	✓	✓
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı				
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓
Gençler	✓			
Sporcular	✓			
Aileler				
Özel Sektör				
Sivil Toplum Kuruluşları				
Gençlik Kulüpleri				
Spor Federasyonları				
Spor Kulüpleri				
Spor Elemanları				
Türkiye Büyük Millet Meclisi	✓			
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓		✓	
Yerel Yönetimler				
Üniversiteler			✓	
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar				
Uluslararası Kuruluşlar				
Medya Kuruluşları				
Gönüllüler				
Vatandaşlar				



Örnek Mahallesi
Oruç Reis Caddesi No: 13
Altındağ/Ankara

444 0 472

gsb.gov.tr