



Scott W. Ambler, Mark Lines Choose Your WoW! A Disciplined Agile Approach to Optimizing Your Way of Working – Second Edition

**Project Management Institute, 2022. 125 S., 2. Auflage, € 18,95,
ISBN 978-1628257540**

Jochen Günther

Angenommen: 15. September 2023 / Online publiziert: 20. Oktober 2023
© The Author(s) 2023

Disciplined Agile (DA) ist ein agiles Framework, das ursprünglich von Scott W. Ambler und Mark Lines entwickelt wurde. Es baut auf den Prinzipien der Agilität auf, erweitert sie jedoch und integriert verschiedene agile Ansätze, um eine flexible und maßgeschneiderte Methode für das Management von Projekten zu bieten. Der Kerngedanke von DA ist, dass es keinen „One-Size-Fits-All“-Ansatz für agiles Projektmanagement gibt, sondern dass Teams die Freiheit haben sollten, die für sie am besten geeigneten Praktiken auszuwählen. Seit 2019 wird DA vom Project Management Institute (PMI) verantwortet und weiterentwickelt.

Das Buch beginnt mit einer klaren Einführung in das Disciplined Agile Framework und dessen Prinzipien. Vieles ist dabei aus anderen verbreiteten agilen Ansätzen wie Scrum, Lean, SAFe bekannt und insofern zunächst nichts Neues. DA ist der Versuch, diese Ansätze unter einem einheitlichen Dach zusammenzuführen. Die verwendete Terminologie weicht zum Teil von bereits bekannten Begriffen ab („Iteration“ statt „Sprint“, „Teamleiter“ statt „Scrum Master“) und nuanciert Rollen und Aufgaben agiler Ansätze in der Folge auch etwas anders aus. Gleichzeitig liegt der eigentliche Mehrwert meines Erachtens genau darin. DA postuliert, dass es keine Einheitslösung für agile Projekte gibt. Stattdessen betont das Buch, dass Teams eine passende Arbeitsweise auswählen sollten, die am besten zu ihrem Kontext, ihrem Unternehmen und seinen Anforderungen passt und liefert die entsprechenden Instrumente für diese Anpassung mit. Dieser pragmatische Ansatz eröffnet große Flexibilität im Einsatz von DA und ermöglicht Praktikern damit auch kleine Schritte in Richtung agiler Arbeitsweisen zu gehen – auch wenn die aktuellen Arbeitsweisen derzeit gegebenenfalls noch wenig agil sind.

✉ Jochen Günther
Hochschule Heilbronn, Heilbronn, Deutschland
E-Mail: jochen.guenther@hs-heilbronn.de

Das Buch bietet im Weiteren eine Fülle von Werkzeugen, Techniken und Richtlinien, die Teams bei der Auswahl und kontinuierlichen Definition ihres individuellen „Way of Working“ (WoW) unterstützen. Besonders interessant sind dabei die sog. „Process Goals“, die helfen, Konzepte und Ideen direkt in die Praxis umzusetzen. Sie ermögliche eine schrittweise Überprüfung oder Anpassung aktueller Praktiken – ausgehend von Phasen eines Projekts und dort notwendigen Entscheidungen, die Teams treffen müssen. Bspw. werden verschiedene Praktiken genannt wie Risikomanagement im Projekt durchgeführt („Address Risk“), wie der Projektscope festgelegt („Explore Scope“) oder der Wertbeitrag in Iterationen beschleunigt werden kann („Accelerate Value Delivery“). Auch unabhängig vom Buch und einem möglichen Einsatz von DA empfiehlt es sich daher unbedingt den „DA Browser“¹ durchzusehen, kann er doch Teams generell wertvolle Anregungen in der Weiterentwicklung ihrer Arbeitsweisen bieten.

Ein weiteres Highlight sind die Lebenszyklusansätze. Je nach Anforderungen eines Projekts stehen 6 verschiedene Lebenszyklen zur Auswahl, die Ausgangspunkt für die Definition des eigenen WoWs dienen können. Die Lebenszyklen umfassen verschiedene Phasen eines Projekts – von der Initiierung bis zur Auslieferung und darüber hinaus. Sie sind gut strukturiert und helfen dabei, die relevanten Praktiken auf Basis der zuvor genannten Process Goals für jede Phase zu verstehen und anzuwenden. Es ist auch erfreulich zu sehen, wie die Autoren das Thema „Concept“ bzw. „Inception“ (die Projektinitialisierung) und „Retirement“ (Aussonderung der erstellten Lösung) in die Lebenszyklen einbeziehen, da dies oft in anderen agilen Ansätzen vernachlässigt wird.

Da das Buch knapp im Umfang gehalten ist und sich auf die wesentlichen Inhalte des DA Ansatzes konzentriert, ist jedoch Vorwissen in agilen Ansätzen sehr hilfreich beim Verständnis des Inhalts. Gesamthaft bleibt kritisch anzumerken, dass der aktuelle Projektmanagementstandard des PMI (PMBOK 7th Edition) kurz vor der Übernahme des vorgestellten DA-Ansatzes durch das PMI veröffentlicht wurde. Entsprechend sind die Querbezüge zwischen PMBOK und DA leider nur bruchstückhaft und eher zufällig – abgesehen davon, dass sich die DA Praktiken zu großen Teilen aus dem PMBOK speisen. Es ist aber davon auszugehen, dass zukünftig eine bessere Integration der beiden Projektmanagementansätze erfolgt.

„Choose Your WoW! A Disciplined Agile Approach to Optimizing Your Way of Working – Second Edition“ ist ein gut strukturiertes Buch, das Agilität nicht als starres Konzept betrachtet, sondern als eine vielfältige Methode, die an die Bedürfnisse jedes Teams angepasst werden kann. Wenn Sie auf der Suche nach einem Weg sind, Ihre Arbeitsweise zu optimieren oder Unterstützung benötigen, welche agile Vorgehensweise zu welchen Projektzielstellungen angemessen ist, dann liefert dieses Buch die richtigen Hinweise.

Funding Open Access funding enabled and organized by Projekt DEAL.

Open Access Dieser Artikel wird unter der Creative Commons Namensnennung 4.0 International Lizenz veröffentlicht, welche die Nutzung, Vervielfältigung, Bearbeitung, Verbreitung und Wiedergabe in jeglichem Medium und Format erlaubt, sofern Sie den/die ursprünglichen Autor(en) und die Quelle ord-

¹ <https://dabrowser.pmi.org>.

nungsgemäß nennen, einen Link zur Creative Commons Lizenz beifügen und angeben, ob Änderungen vorgenommen wurden.

Die in diesem Artikel enthaltenen Bilder und sonstiges Drittmaterial unterliegen ebenfalls der genannten Creative Commons Lizenz, sofern sich aus der Abbildungslegende nichts anderes ergibt. Sofern das betreffende Material nicht unter der genannten Creative Commons Lizenz steht und die betreffende Handlung nicht nach gesetzlichen Vorschriften erlaubt ist, ist für die oben aufgeführten Weiterverwendungen des Materials die Einwilligung des jeweiligen Rechteinhabers einzuholen.

Weitere Details zur Lizenz entnehmen Sie bitte der Lizenzinformation auf <http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.de>.