Estudo de Caso: PIX no Banco X

Introdução

Neste estudo de caso, iremos descrever a organização de um time ágil, que segue um método semelhante a *Scrum*. *Nosso primeiro objetivo é explicar a composição desse time, isto é, comentar sobre os principais profissionais que fazem parte dele e sobre as suas responsabilidades e tarefas.*

Contexto:

Vamos assumir que o time trabalha em um banco hipotético, chamado Banco X. Após a regulamentação do PIX pelo Banco Central, o Banco X deseja implementar e disponibilizar esse serviço de transferência *online*. E nosso time ficou responsável por essa implementação, já que ele cuida dos demais tipos de transferência do banco, tais como TED e DOC.

Composição do time (Squad)

Vamos assumir que o time é formado por:

Project Owner (PO)

UI/UX Designer

Desenvolvedor Frontend

Desenvolvedor Mobile

Desenvolvedor Backend

Scrum Master

Responsabilidades:

Descreva as responsabilidades e tarefas desses profissionais, sempre no contexto da implementação do nosso serviço de PIX no Banco X.

Product Owner (PO)

UI/UX Designer

Desenvolvedor Frontend

Desenvolvedor *Mobile*

Desenvolvedor Backend

Scrum Master

Outros Profissionais

Além daqueles mencionados, outros profissionais podem contribuir com a implementação do PIX no Banco X.

Entrega 1 (entregar no AVA 06/03)

Como Começar? Workshop de Inception

Antes de começar a rodar os *sprints*, pode-se realizar um *workshop* com todos os membros do time e alguns *stakeholders* importantes do projeto. Em um projeto dessa complexidade, esse *workshop* – normalmente chamado de *inception* – pode durar alguns dias. Os principais objetivos do encontro são os seguintes: definir o escopo e cronograma do projeto; definir as principais tarefas e histórias de usuários; identificar e mapear riscos e obstáculos; criar a primeira versão do *backlog* do produto e definir os objetivos dos primeiros *sprints*. Terminado o *workshop* de *inception*, os *sprints* podem começar!

Entrega 2 (entregar no AVA 13/03)

- a. Defina três histórias de usuários do projeto PIX no Banco X.
- b. Suponha que o projeto PIX no Banco X foi concluído com sucesso. Meses depois, o Banco Central baixou a seguinte regra: transferências via PIX entre 20:00 e 06:00 devem obedecer ao limite de R\$ 1.000,00. Qual seria o papel de cada membro do time na implementação dessa nova regra? Descreva de forma simplificada.

Entrega 2 (entregar no AVA 13/03)

A partir das três histórias criadas, extrair as *tasks* para criar o *sprint*, *com todos os eventos*, *verificar no material da aula chamado* (*Cap. 2 – Processos*).

Entrega 3 (entregar no AVA 20/03)

A partir das *tasks*, criar um MVP para validar hipótese junto ao cliente. Poderá utilizar nesta entrega uma ferramenta de prototipação, por exemplo: Figma.

Dúvidas: marcos.rodrigomomo@gmail.com