



Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

# Gestão de Portfólios e Projetos de Software

## Fases ou Grupos de Processo: Planejamento II

Dra. Carla Rocha, Msc. Hilmer R. Neri

Engenharia de Software  
Universidade de Brasília

2015.2



# Agenda

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

## 1 Grupo de Processo Planejamento

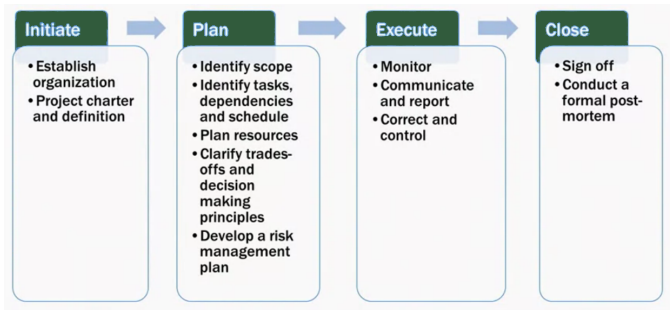


# GRUPO DE PROCESSOS (“FASE”) – PLANEJAMENTO

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento





# Grupo de Processos de planejamento

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

## Definição PMBok

O grupo de processos de planejamento consiste dos **processos** realizados para estabelecer o **escopo** total do esforço, definir e refinar os **objetivos** e desenvolver o **curso de ação necessário** para alcançar esses objetivos.



# Grupo de Processos de planejamento

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

## Definição PMBok

O **benefício principal** deste grupo de processos é **delinear a estratégia e a tática**, e também o **curso de ação** ou o caminho para a conclusão do projeto ou da fase com sucesso.

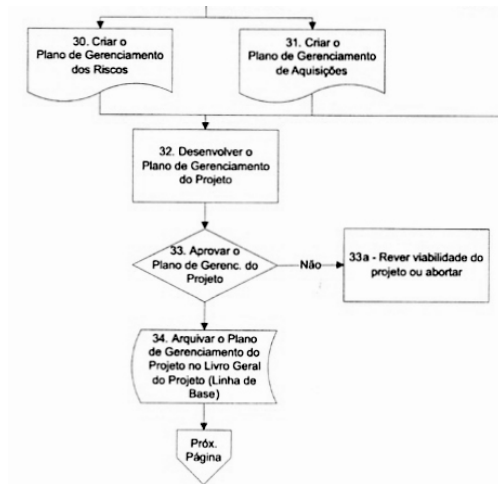


# GRUPO DE PROCESSOS (“FASE”) – PLANEJAMENTO

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento



Figur : Fluxograma



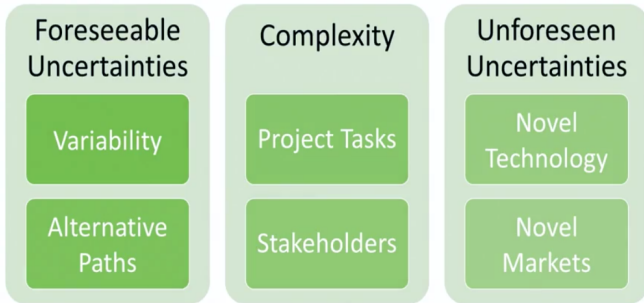
# Fontes de Incertezas

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

(Loch, DeMeyer, Pich 2006)





# Fontes de Incertezas

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento







# Demanda e incertezas tecnológicas da indústria

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

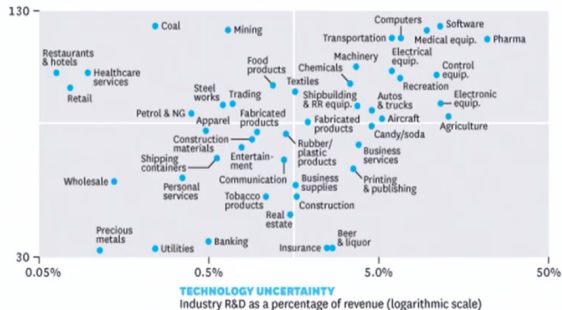
Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

## DEMAND AND TECHNOLOGICAL UNCERTAINTY BY INDUSTRY, 2002-2011

### DEMAND UNCERTAINTY

Index of industry revenue volatility and firm turnover (logarithmic scale)



SOURCE COMPUSTAT, 2013

HBR.ORG



# Adequação do planejamento para o tipo de risco

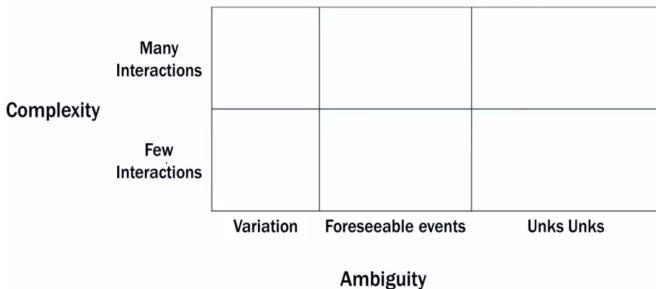
Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

## Plan to Match Risk

(Loch, DeMeyer, Pich 2006)



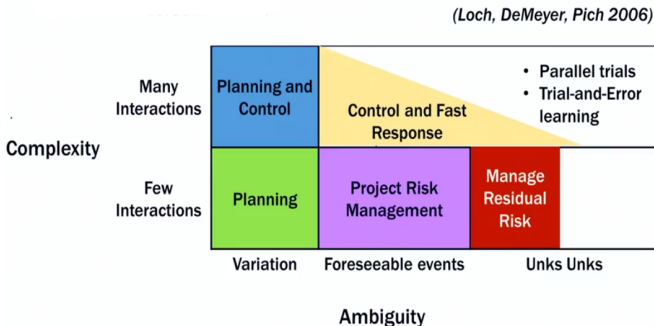


# Adequação do planejamento para o tipo de risco

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento





# Gestão de riscos em projetos

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

Identification	Assessment	Response Planning	Monitoring and Control
<ul style="list-style-type: none"><li>• Brainstorming, checklists, previous projects, experts</li><li>• Risk Register</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Impact</li><li>• Likelihood</li><li>• Prioritized Risk Register</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Identify response strategy to each risk</li><li>• Assign responsibilities</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Update risk probabilities</li><li>• Execute planned strategy if events occur</li></ul>



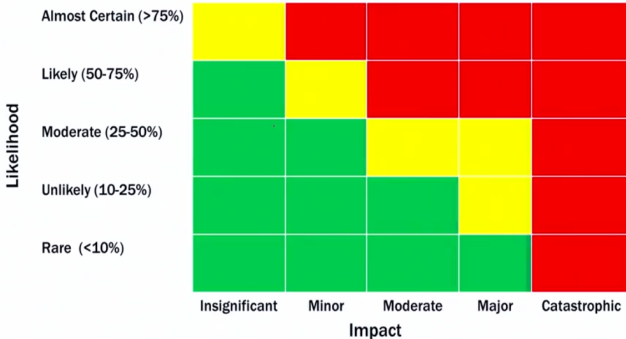
# Avaliação do Risco

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

## Risk Assessment





# Avaliação do Risco

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

**Risk Score = Probability X Impact**

Probability	0.8	0.04	0.08	0.16	0.32	0.64
	0.6	0.03	0.06	0.12	0.24	0.48
	0.4	0.02	0.04	0.08	0.16	0.32
	0.2	0.01	0.02	0.04	0.08	0.16
		0.05	0.1	0.2	0.4	0.8
		Impact				



# Registro de Riscos

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

	ID	Risk Area	Risk Type	Probability Level	Impact Level	Timeline	Risk Score	Risk Mitigation Plan/Owner
1	DP01	Operations	Schedule	4	4	1	16	
2	W01	Team	Scope	3	3	3	9	
3	E09	Engineering	Cost	3	3	2	9	



# Exemplo - Projeto Start up

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

Activity #	Description	Predecessors	Min Duration	Likely Duration	Max Duration
1	<b>Creative</b>	-	3	5	7
2	Strategy	-	1	2	6
3	IT	-	3	4	5
4	Fundraising	1	2	4	8
5	Marketing	1,2	1	2	6
6	<b>Sales</b>	1,2	1	5	7
7	<b>Finance</b>	5,6	1	2	7
8	HR	4,6	1	1	1



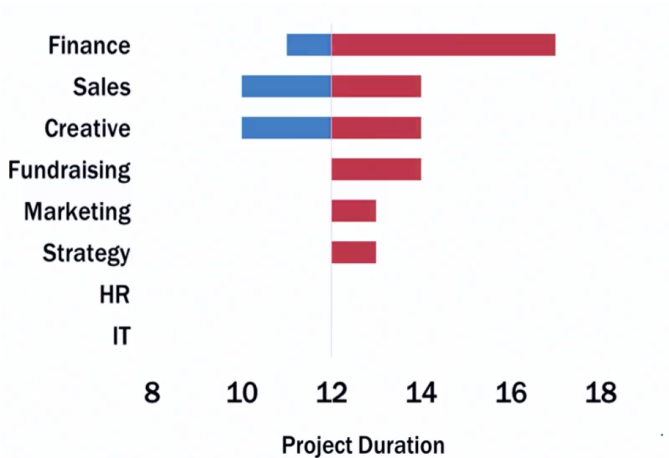


# tornado chart

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento



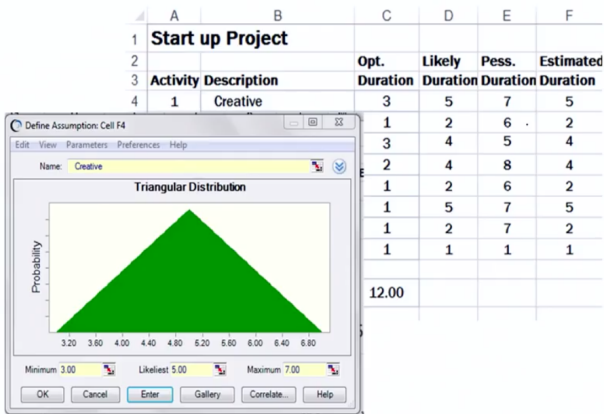


# Análise de Risco

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento



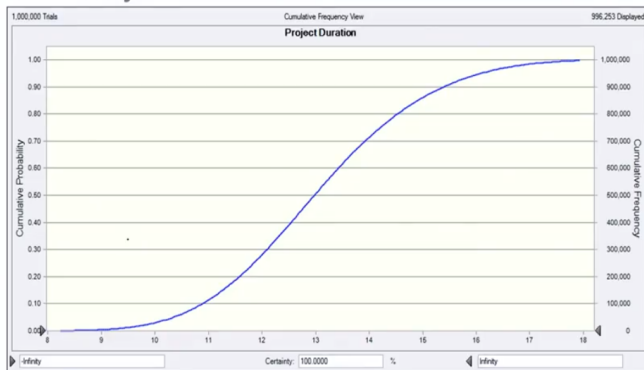


# Análise de Risco

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento



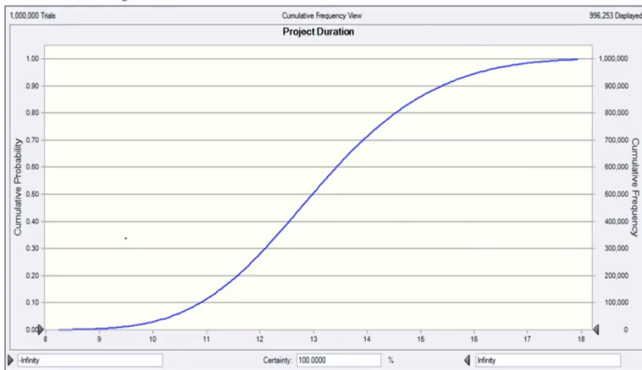


# Roadmap no lugar de plano

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento



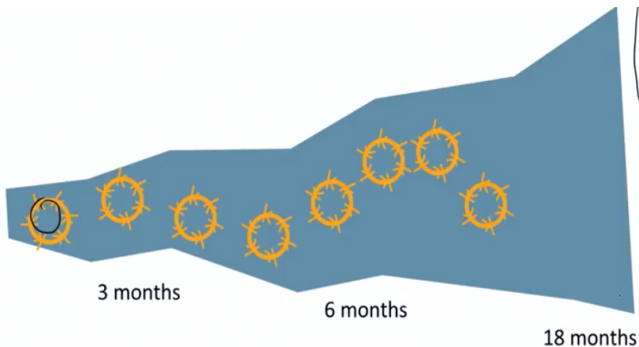


# Roadmap no lugar de plano

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento





# Roadmap no lugar de plano

Gestão de  
Portfólios e  
Projetos de  
Software

Dra. Carla  
Rocha, Msc.  
Hilmer R. Neri

Grupo de  
Processo  
Planejamento

## Trial and Error learning

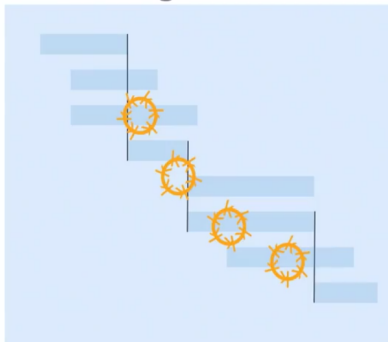


Figure credit: Rachael McConnell