



Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

Gestão de Portfólios e Projetos de Software

Ciclo de Vida

Dra. Carla Rocha, Msc. Hilmer R. Neri

Engenharia de Software
Universidade de Brasília



Agenda

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- ① Ciclo de Vida
- ② Projetos e Produto
- ③ Processos de gerenciamento de projeto
- ④ Desempenho
- ⑤ Bibliografia



Ciclo de Vida

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

Definição

A organização ou os **gerentes de projetos** podem **dividir projetos em fases** para oferecer melhor controle gerencial com ligações adequadas com as operações em andamento da organização executora. Coletivamente, **essas fases são conhecidas como o ciclo de vida do projeto.**



Ciclo de Vida

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- O ciclo de vida do projeto define as fases que conectam o início de um projeto ao seu final.
- Não existe uma única melhor maneira para definir um ciclo de vida ideal do projeto.
- As descrições do ciclo de vida do projeto podem ser muito genéricas ou muito detalhadas. Descrições altamente detalhadas dos ciclos de vida podem incluir formulários, gráficos e listas de verificação para oferecer estrutura e controle.



Ciclo de vida do projeto

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

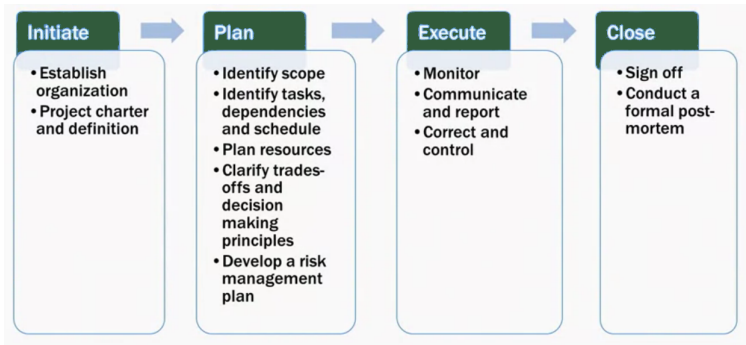
Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia





Ciclo de vida do projeto

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

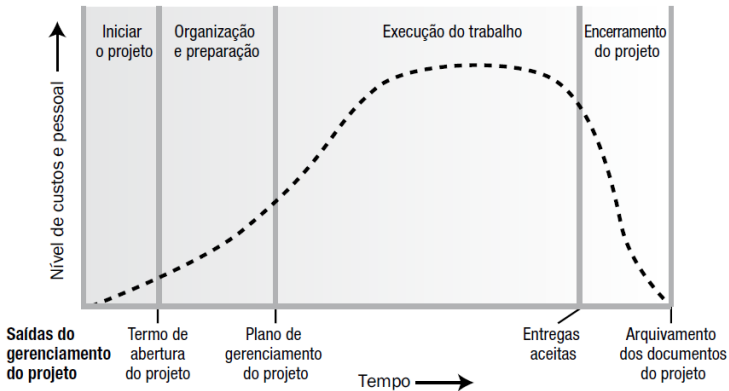
Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia





Os ciclos de vida do projeto geralmente definem

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- Que trabalho técnico deve ser realizado em cada fase
- Quando as entregas devem ser geradas em cada fase e como cada entrega é revisada, verificada e validada
- Quem está envolvido em cada fase
- Como controlar e aprovar cada fase



Ciclo de vida do projeto

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

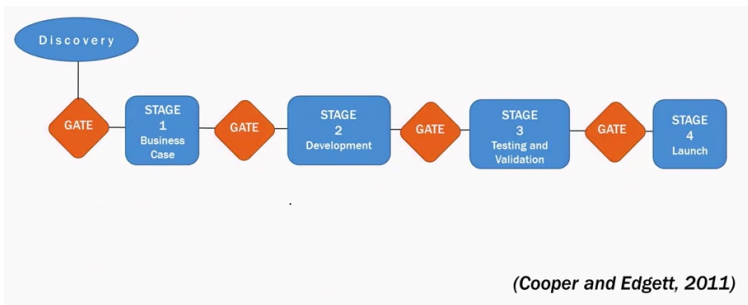
Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia





Ciclos de vida de projeto e de produto

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

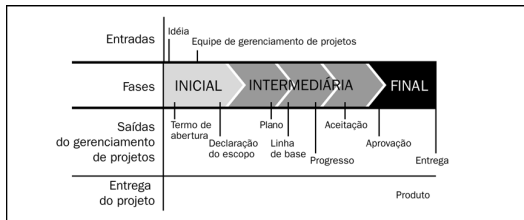
Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- Visão Temporal
- Conhecer as fases do ciclo de vida permite:
 - Determinar o que foi, ou não, feito pelo projeto;
 - Avaliar como o projeto está progredindo até o momento;
 - Indicar qual o ponto exato em que o projeto se encontra no momento.



Figur : Relação entre o Produto e os ciclos de vida do projeto

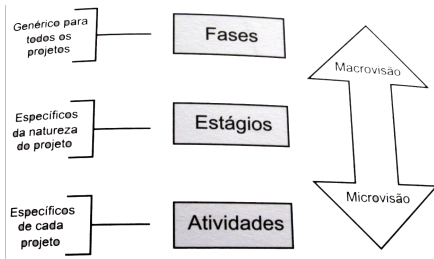


Ciclo de vida do projeto

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

- Todo projeto pode ser subdividido em determinadas fases de desenvolvimento





Características do Ciclo de vida do projeto

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

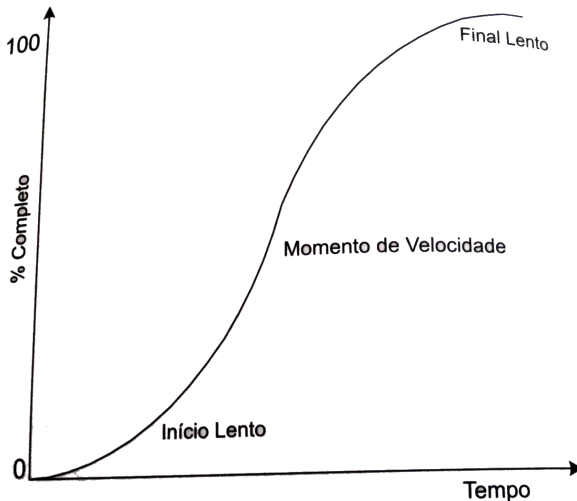
Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- Meridith afirma





Características do Ciclo de vida do projeto

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

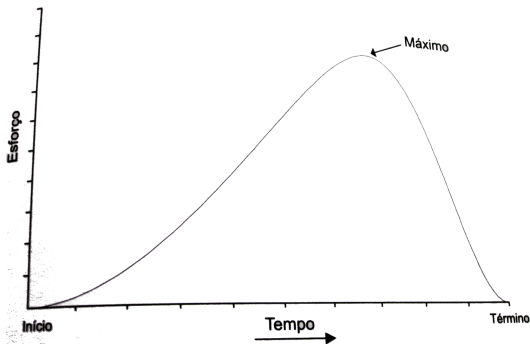
Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- Esforço é a quantidade de pessoas envolvidas no projeto, o dispêndio de trabalho e dinheiro, as preocupações, as complicações, as horas-extras, etc.





Características do Ciclo de vida Potencial de Adicionar Valor

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

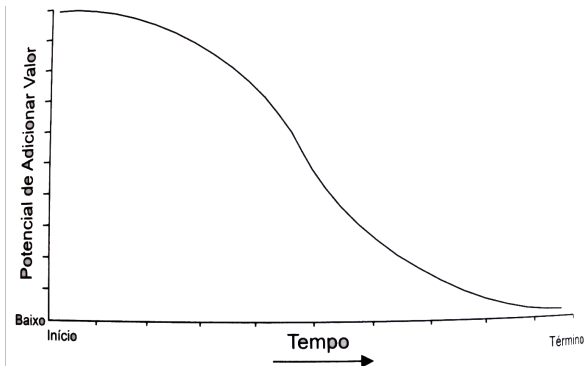
Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia





Características do Ciclo de vida

Custo das Mudanças

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

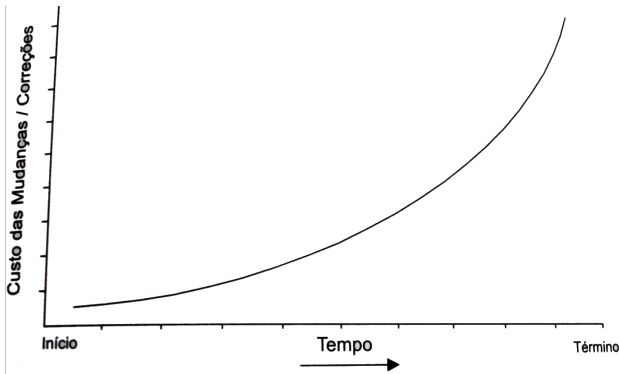
Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia





Características do Ciclo de vida

Oportunidade Construtiva X Intervenção Destrutiva

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

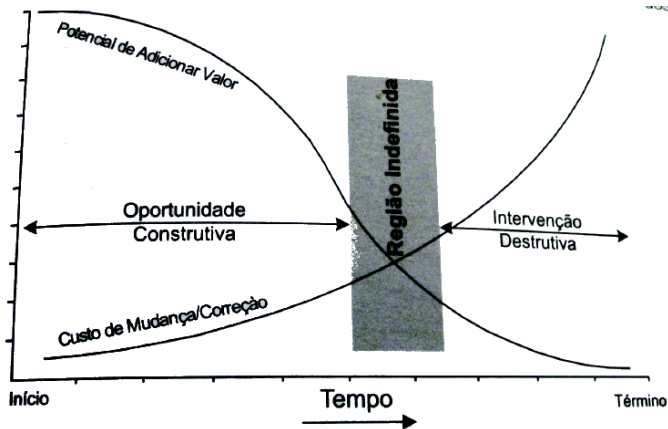
Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia





Ciclo de vida

Processos de gerenciamento de projeto

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

Processos de gerenciamento de projeto

Esses processos garantem o fluxo eficaz do projeto ao longo da sua existência. Esses processos abrangem as ferramentas e técnicas envolvidas na aplicação de habilidades e capacidades descritas nas áreas de conhecimento



PMBok - Grupos de processos

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- Os grupos de processos não são fases do ciclo de vida do projeto
 - Projetos grandes ou complexos podem ser separados em fases ou subprojetos distintos
 - Estudos de viabilidade, desenvolvimento de conceitos, projeto, elaboração de protótipo, construção, testes, etc
 - Todos os processos do grupo de processos são repetidos para cada fase ou subprojeto



Interações comuns em processos de gerenciamento de projetos

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

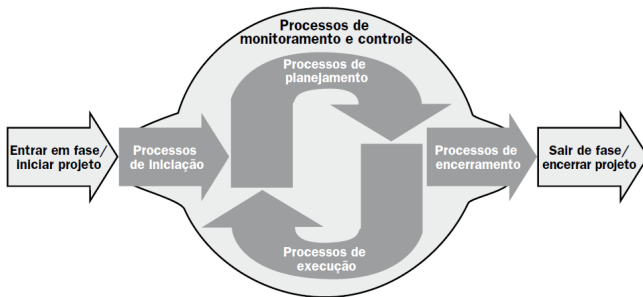
Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia





Interações comuns em processos de gerenciamento de projetos - PMBOK

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

figs/figura-4-1024x765.jpg



PMBok - Grupos de processos

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- Grupo de processos de Inicialização
 - Define e autoriza o projeto ou uma fase do projeto
- Grupo de processos de planejamento
 - Define e refina os objetivos e planeja a ação necessária para alcançar os objetivos e o escopo para as quais o projeto foi realizado
- Grupo de processos de execução
 - Integra pessoas e outros recursos para realizar o plano de gerenciamento do projeto para o projeto



PMBok - Grupos de processos

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- Grupo de processos de monitoramento e controle
 - Mede e monitora regularmente o progresso para identificar variações em relação ao plano de gerenciamento do projeto, de forma que possam ser tomadas ações corretivas quando necessário para atender os objetivos do projeto
- Grupo de processos de encerramento
 - Formaliza a aceitação do produto, serviço ou resultado e conduz o projeto ou fase do projeto a um final ordenado



Processos de Gerenciamento de Projetos -

Grupo de Processos

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

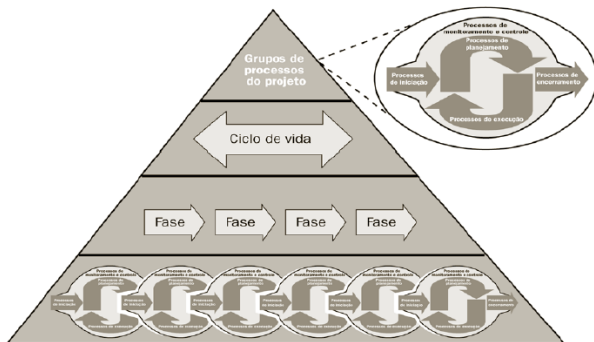
Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia





Integração entre Desempenho, Custo e Tempo

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

Tripla Restrição

Necessidades conflitantes de projetos envolvem uma “tripla restrição” – escopo, tempo e custo



Integração entre Desempenho, Custo e Tempo

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- É impossível predeterminar todos os fatores simultaneamente! (PCT)

$$Projeto = f(P, C, T)$$

$$P = f(C, T)$$

$$C = f(P, T)$$

$$T = f(P, C)$$

onde

- P = Desempenho (Performance)
- C = Custo
- T = Tempo



Integração entre Desempenho, Custo e Tempo

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

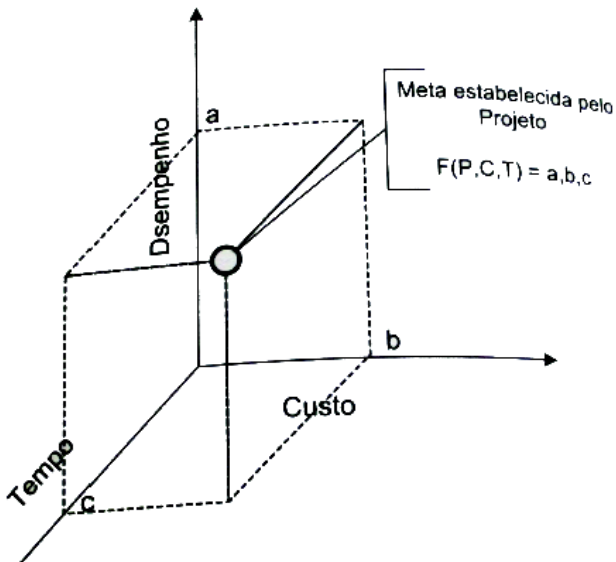
Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia





Integração entre Desempenho, Custo e Tempo

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

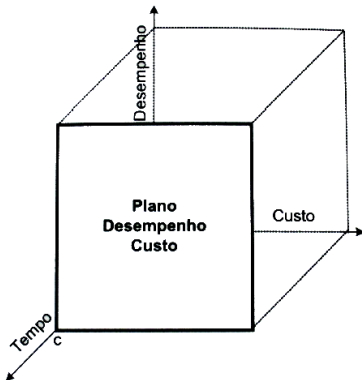
Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- Custo vs Tempo
- Desempenho vs Tempo
- Desempenho vs Custo





Análise de Custo vs Duração Projeto

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

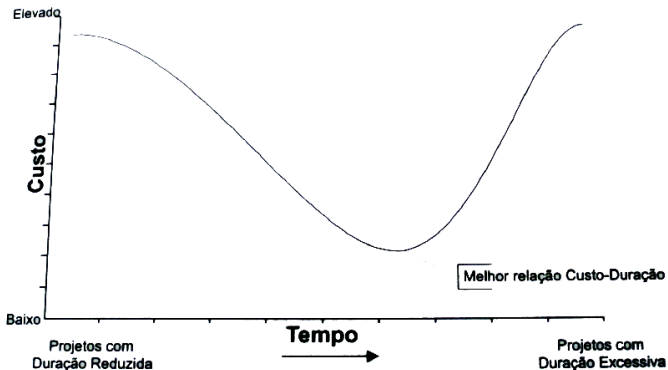
Ciclo de Vida

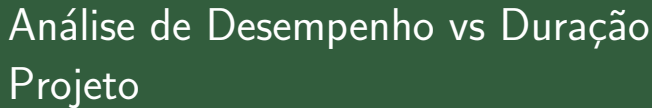
Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

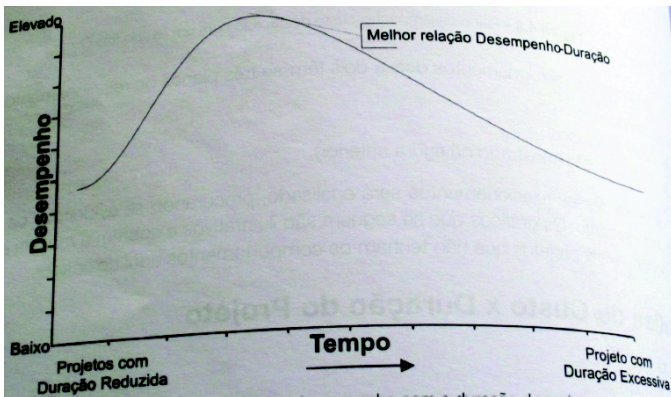




Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Projetos e Produto

Desempenho





Análise de Desempenho vs Investimento

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

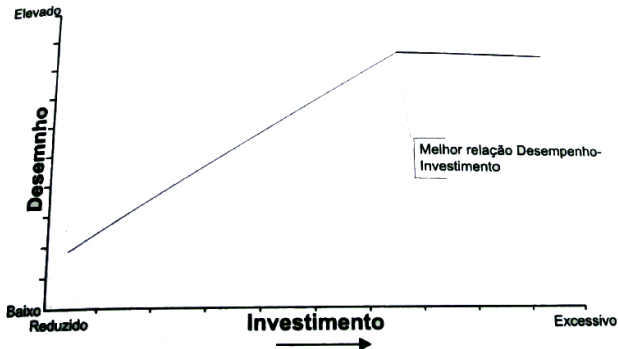
Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia





Análise de Desempenho vs Escopo

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

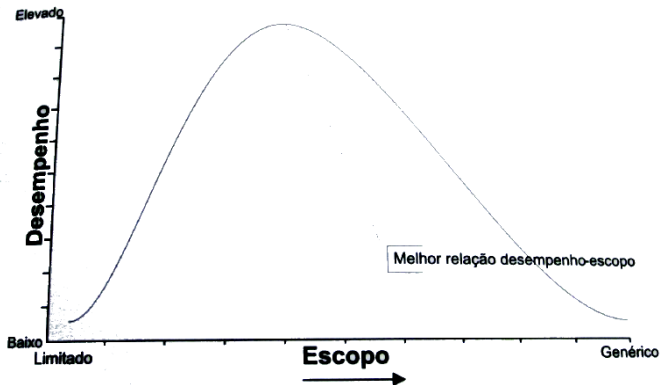
Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia





Bibliografia da Aula

Leitura Sugerida

Gestão de
Portfólios e
Projetos de
Software

Dra. Carla
Rocha, Msc.
Hilmer R. Neri

Ciclo de Vida

Projetos e
Produto

Processos de
gerenciamento de
projeto

Desempenho

Bibliografia

- *Um guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos - guia PMBOK (Cap. 2)*
- *<https://hbr.org/2014/11/bring-agile-to-the-whole-organization>*
- Beware the Next Big Thing - <https://hbr.org/2014/05/beware-the-next-big-thing>