


MM5112小组项目

战略计划，策略，到
组织结构



项目目标 / Purpose



以真实企业为例，综通过环境分析、战略制定与组织设计，体验管理决策与执行的完整过程。

- 占总成绩 20% | 4-5人一组

项目任务 / Tasks

任务 / Tasks

Part 1: 环境分析与战略规划

- 分析企业外部与内部环境
- 制定未来五年的战略目标与方向
- 说明战略目标背后的逻辑

Part 2: SWOT与策略建议

- 根据战略目标，进行SWOT分析
- 提出与战略目标匹配的策略方案

Part 3: 组织设计与管理职能

- 设计理想的组织结构（附组织图）
- 说明结构如何支持战略目标和策略方案

展示与提交 / Presentation & Submission

- **提交材料：** 演讲PPT在Nov 18之前邮寄Dr. Vivian Wong (vivian-lee.wong@polyu.edu.hk)
- **展示时间 Nov 19：** 每组15 分钟（不含Q&A）
- **特别要求：** 在演讲过程里特别名称需要用英文强调。比如：Oligopoly, 寡头垄断
- **建议展示结构：**
 - 公司简介
 - 外部环境分析要点
 - 内部环境分析要点
 - 五年战略目标
 - SWOT与策略
 - 组织架构与说明
 - Q&A

评分标准 / Evaluation (20%)

项目 / Criteria	比例	说明
外部与内部环境分析 External and Internal Environment Analysis	4%	分析全面、外部内部环境理解正确，逻辑清晰
战略目标 Strategic Goal Settings	2%	目标合理、具可行性、逻辑清晰
SWOT与策略建议 SWOT and Strategies	6%	正确的运用SWOT模型，内容贴切，策略合理
组织结构设计 Design of Organizational Structure	4%	架构合理、理论应用到位
PPT与展示表现 Material and Presentation	4%	结构清晰、表达流畅、团队配合良好、处理Q&A合理，能反映充分理解课程理论和项目方案。

个人反思Individual Reflection (10%)

每一个同学会提交一份300-400字的反思。具体反思内容和要求在项目完成后我再公开。

List of Business

- 宁德时代 (CATL)
- 李宁 (Li-Ning), 体育用品 / 零售
- 滴滴出行 (Didi Chuxing)
- 碧桂园 (Country Garden)
- 中石化 (Sinopec)
- 顺丰速运 (SF Express)
- 中国平安 (Ping An Group)
- 药明康德 (WuXi AppTec)
- 新东方教育科技集团 (New Oriental)
- 哔哩哔哩 (Bilibili)
- 贵州茅台 (Moutai)
- 网易 (NetEase)
- 携程集团 (Trip.com)
- 格力电器 (Gree Electric Appliances)
- 蔚来汽车 (NIO)
- 蒙牛集团 (China Mengniu Dairy Company Limited)