



企业财务状况异常的信号

版权所有：北京未名潮管理顾问有限公司
全套手册由未名潮、创业邦共同策划出品

说明：所谓冰冻三尺非一日之寒，企业的财务危机往往并不是一夜爆发的，而是积累了很久。事实上，如果经营者能及早发现财务状况异常的“蛛丝马迹”，完全可以将危机扼杀于潜伏期或早期。您不妨了解以下常见的财务状况异常信号，对照本企业，防患于未然。

财务会计报表数据出现以下情况，通常是企业财务状况出现异常的信号：

一、财务比率极端优秀

一般来说，财务比率优秀，表明企业财务状况、经营成果优秀。但如果某项比率过于优秀，则表明该比率异常，企业财务状况可能出现异常。判断标准是：

某项财务比率优于同行业该指标的优秀值，且“ $|\frac{\text{该指标值}}{\text{该企业所处行业优秀值}} - 1| > 40\%$ ”。

可考察的比率包括流动比率、净资产报酬率、销售利润率、成本费用利润率、存货周转率、应收账款周转率、销售增长率等。

二、财务比率突然好转

当“企业某项比率本期所在行业标准值中的区间一该比率上期所在行业标准值中的区间 ≥ 2 ”，则认为该比率的变化异常。

区间的确定原则为：低于极差值为区间 1，较低值至极差值为区间 2，较差值至平均值为区间 3，平均值至良好值为区间 4，良好值至优秀值为区间 5，高于优秀值为区间 6。

可考察的指标包括资产负债率、流动比率、净资产报酬率、销售利润率、成本费用利润率、存货周转率、应收账款周转率、销售增长率。



三、利润表异常变化

1. 销售收入与销售成本的配比。如果企业当年的销售收入增长率与销售成本增长率呈现以下变化，则表明异常：

- ✧ 销售收入正增长，销售成本负增长；
- ✧ 销售收入、销售成本同向负增长，且销售收入增长率/销售成本增长率 $<80\%$ ；
- ✧ 销售收入、销售成本同向正增长，且销售收入增长率/销售成本增长率 $>120\%$ 。

2. 销售收入与营业费用的配比。如果企业当年的销售收入增长率与营业费用增长率呈现以下变化，则表明出现异常：

- ✧ 销售收入正增长，营业费用负增长；
- ✧ 销售收入、营业费用同向负增长，且销售收入增长率/营业费用增长率 $<80\%$ ；
- ✧ 销售收入、营业费用同向正增长，且销售收入增长率/营业费用增长率 $>120\%$ 。

3. 销售收入与管理费用的配比。如果企业当年的销售收入增长率与管理费用增长率呈现以下变化，则表明出现异常：

- ✧ 销售收入呈正增长，管理费用呈负增长；
- ✧ 销售收入、管理费用同向负增长，且销售收入增长率/管理费用增长率 $<80\%$ ；
- ✧ 销售收入、管理费用同向正增长，且销售收入增长率/管理费用增长率 $>120\%$ 。

四、销售购买循环异常

1. 销售收入和应收账款的配比。如果企业当年销售收入增长率与应收账款增长率存在以下变化，则表明出现异常：



- ◇ 销售收入负增长、应收账款正增长，且销售收入增长率 $<-3\%$ 、应收账款增长率 $>3\%$ ；
- ◇ 销售收入、应收账款同向正增长，且销售收入增长率/应收账款增长率 $<80\%$ ；
- ◇ 销售收入、应收账款同向负增长，且销售收入增长率/应收账款增长率 $>120\%$ 。

2. 销售成本和应付账款的配比。如果企业当年销售成本增长率与应付账款增长率呈现以下变化，则表明出现异常：

- ◇ 销售成本正增长、应付账款负增长，且销售成本增长率 $>3\%$ 、应付账款增长率 $<-3\%$ ；
- ◇ 销售成本、应付账款同向负增长，且销售成本增长率/应付账款增长率 $<80\%$ ；
- ◇ 销售成本、应付账款同向正增长，且销售成本增长率/应付账款增长率 $>120\%$ 。

3. 销售收入与存货的配比。当企业销售收入与存货呈现以下变化，则表明出现异常：

- ◇ 销售收入负增长、存货正增长，且销售收入增长率 $<-3\%$ 、存货增长率 $>3\%$ ；
- ◇ 销售收入、存货同向正增长，且销售收入增长率/存货增长率 $<80\%$ ；
- ◇ 销售收入、存货同向负增长，且销售收入增长率/存货增长率 $>120\%$ 。

注：以上增减幅度等判断异常的标准，只是在通常情况下如此，不同企业不同情况可能不同。当出现上述信号时，应基于行业情况、企业经营实际和相关财务数据进行进一步分析。