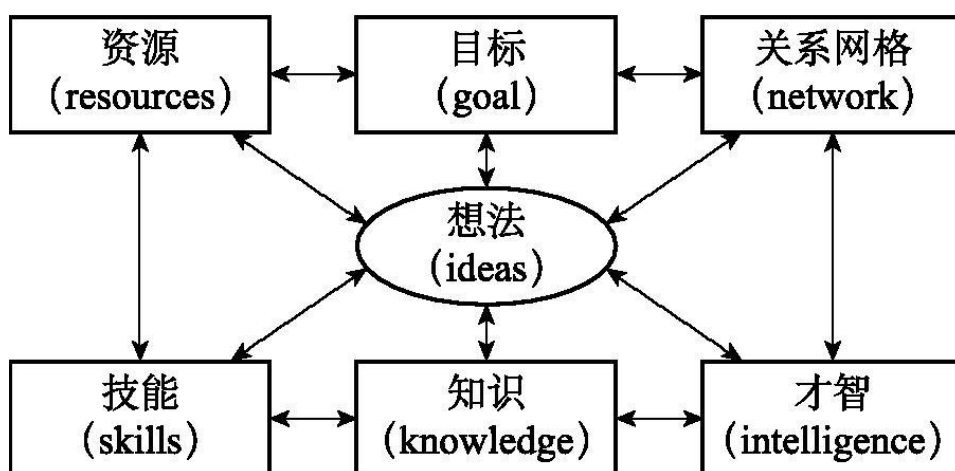


基于 RISKING 评价模型的创业者素质测评¹

版权所有：北京未名潮管理顾问有限公司
全套工具由未名潮、创业邦共同策划出品

（一）关于成功创业者“RISKING”素质模型



首字母 ²	要素	释义
R	资源 (Resources)	主要指创业必须的人力资源、物力资源以及财力资源等，包括好的项目资源。
I	想法 (Ideas)	主要指具有市场价值的创业想法，能在一定时期产生利润。应具有一定的创新性、可行性与持续开发与拓展性。
S	技能 (Skills)	主要指创业者所需的专业技能、管理技能和行动能力等，如果个人不完全具备，但是团队之间能够形成技能互补，也是不错的能力组合。
K	知识 (Knowledge)	主要指创业者所必须的行业知识、专业知识以及创业相关知识。例如商业、法律、财务等知识。良好的知识结构对创业者的视野开拓、才智发挥具有很高的价值。
I	才智 (Intelligence)	主要指创业者的智商与情商，具体表现为观察世界、分析问题、思考问题和解决问题的能力。

¹ 相关内容来自创业课程 PPT，具体出处不明确。

² 首字母构成 RISKING，刚好是风险的意思，也可以寓意为创业的风险，体现创业的风险性特征。

N	关系网络 (Network)	创业者需要良好的人际亲和力和关系网络，包括合作者、服务对象、新闻媒体甚至竞争对手。善用资源者，通常都能够较强的调动资源的深度和广度。
G	目标 (Goal)	明确的创业方向和目标、精准的市场定位对于创业而言至关重要。

(二) 基于“RISKING”素质模型的创业者素质测评表

本测评表基于成功创业者“RISKING”素质模型而设计，专门用来测量创业者是否拥有充足的能力与素质去进行创业。其中的测试题由一系列陈述语句组成，主要从“RISKING”素质模型中七要素，即想法、技能、知识、才智、目标、资源和关系网络等七个方面而进行设计的。

测试过程中，创业者只需要根据自己的实际状况，选择最符合自己特征的描述即可。应注意的问题是：选择时请根据自己的第一印象，不要思虑太多；虽然没有速度上的硬性要求，但是最好是在 5 分钟以内完成所有答题。

答题共 30 项，请全部答完。每个题目只有一个正确答案，请选择最符合自己实际状况的答案，具体可在对应的选项中画“√”。答案选项分别为：A. 很不符合；B. 不太符合；C. 不确定；D. 比较符合；E. 非常符合。

要素	评价题目	评价				
		A. 很不符合	B. 不太符合	C. 不确定	D. 比较符合	E. 非常符合
想法	(1) 具有丰富的想象力，并能把这些想法准确而生动地表达出来。					
	(2) 我的想法通常比别人来的有价值，更具有创造性。					
	(3) 我的想法通常并不是天马行空，泛泛而谈，而是切实可行的。					
才智	(4) 每天早晨我都是怀着积极的态度醒来，感觉今天又是崭新的一天。					
	(5) 我知道如何控制自己的生活、性情和脾气，并做到自律。					



要素	评价题目	评价				
		A. 很不符合	B. 不太符合	C. 不确定	D. 比较符合	E. 非常符合
	(6) 当我开始创业时,我的家人能够理解我的不自由状态并支持和鼓励我。					
	(7) 当我失望时,我能够处理问题而不是逃避放弃,而是以积极的状态重新投入到工作中去。					
	(8) 我留心观察周围的事物,注意细节性问题,把握身边的契机,并把不利局面转化为机会。					
	(9) 我更倾向于主动地去把握和解决问题,而不是出于被动局面。					
	(10) 我不是一个风险规避者。					
知识与技能	(11) 对我即将涉及的领域,有很好的专业背景和技术。					
	(12) 了解该行业目前的市场运作和竞争水平,并熟悉相关的法律政策条文,做好充分准备。					
	(13) 我曾经有过管理经验,并擅长组织活动。					
	(14) 眼光长远,更加看重的是一种持续发展而不是短期盈利。					
资源	(15) 能够挖掘理想的合伙人或经理人士、雇用理想的专业人员和员工。					
	(16) 有雄厚的资金来源和稳定的财物系统,至少可以保证第一年的正常运营。					
	(17) 通过合理的途径以自己能够接受的成本募集资金,以获得充沛的资金流。					
	(18) 可以获得对自己有利的物质来源,如原材料等,能够很好地控制成本。					
目标	(19) 与替人工作相比,我更渴望有一份属于自己的事业。					
	(20) 我有一个很明确的创业目标,并可以为实现这个目标而奋斗,哪怕付出代价。					
	(21) 我有勇气和耐心去实现这个目标,即使需要承担风险。					



要素	评价题目	评价				
		A. 很不符合	B. 不太符合	C. 不确定	D. 比较符合	E. 非常符合
	(22) 我有信心我最终能完成这个目标。					
关系资源	(23) 我喜欢合作胜于凭一己之力完成工作。					
	(24) 别人认为我是一个值得信赖的人，并且充满活力、积极向上。					
	(25) 我善于和陌生人打交道，而不是仅局限于熟人圈内。					
	(26) 我具有影响他人的能力，并使人信服。					
	(27) 我善于向媒体公众推销自己的公司，吸引别人的注意力。					
	(28) 能够和上下游行业保持紧密的合作关系，相互扶持，共同发展。					
	(29) 同利益相关团体，如民间及政府机构、金融机构形成良好的关系。					
	(30) 同行业内的竞争者更容易实现竞合而非竞争。					

(三) 测评结果统计方法与说明：

测试完毕后，按照所选答案分别统计出 A、B、C、D、E 五类选项的数目，其中选项个数最多的那类就是创业者所属的类型。各类型的特征及创业建议如下：

A——你不适合创业或根本就没想过创业。你规避风险，倾向于安定的生活，并且不善利用自己的网络去开拓事业。你的生活圈子只局限于你所熟悉的那个圈子，因此你更适合做一个普通的上班一族。

B——你有创业的意识但却不愿意创业，在风险和安稳之间你更倾向于后者。

C——你具备一定的创业素质，但是由于缺乏信心的关系致使你未能认清楚自己的这种能力或者创业潜力。或许也可以说，外界的影响力经常会左右你的选择。

D——你适合创业且比较符合创业的要求，你所需要的是一种守业的能力，来保证公司的长期发展和完善。同时，你仍然还需要不断地去完善自己，使别人更



加信赖你，强化你个人的魅力。

E——你非常适合创业和守业。如果你能全身心地投入到一项激动人心的创业事业中效果会更好，收益也会更多。但是，并非所有人都适合做企业家，即使你恰好具备这些素质，你仍然不能忽略他人的帮助、忽略团队的力量，并不断拓宽自己的视野、坚持学习、持续提升自己的能力与素质。