



如何选择适合自己的创业组织形式

版权所有：北京未名潮管理顾问有限公司
全套手册由未名潮、创业邦共同策划出品

关于如何正确选择适合自己的创业组织形式这个问题，美国知名创业管理研究专家 Robert A. Baron（罗伯特 A. 巴隆）和 Scott A. Shane（斯科特 A. 谢恩）认为需要回答下列问题：

- （1）创业者（投资者）有多少人？
- （2）承担有限责任对创业者很重要吗？例如，如果创业者有许多个人财产，这对创业者可能比较重要；而如果创业者没有什么个人财产，承担有限责任对创业者可能就不太重要。
- （3）所有权的可转让性是重要还是不重要？
- （4）创业者预料过自己的新企业可能支付股利吗？如果想过，这些股利承受双重征税对创业者有多重要？
- （5）如果创业者决定离开企业，会担心自己不在的时候企业能否持续经营下去吗？
- （6）保持企业较低的创办成本对创业者有多重要？
- （7）在将来，筹集企业所需追加资金的能力有多重要？

为了便于创业者更好的理解这些问题，我们结合中国的主要法律组织形式的现状以及优劣势比较分析，我们认为创业者应该从以下几方面来进行梳理，从而确认适合自己的创业组织形式。（需要注意的是，进行梳理的前提是充分了解中国主要法律组织形式的现状、特征以及优劣势比较分析）

（一）你的创业目标



具体包括：是否期望企业持续经营下去？是否想打造一番长久的事业？

（二）你的创业团队规模

这里主要指创业初期可能成为股东的人员规模，包括你引进的投资者。

（三）你的创业资金资源

这里主要指你的资金与资产资源，对于这个问题，我们要从两方面来分析。

一是如果你拥有巨大的私人财产，恐怕选择无限责任的那类公司就不太合适了；二是如果你拥有充足的资金资源，你可能对企业未来筹集资金的需求似乎也不强烈了，而且对企业创办成本也不会有太多顾虑的。这就需要你进行充分的权衡，并对不同的法律组织形式进行进一步的比较分析了。

（四）你对所有权与经营权的掌控程度

这一点也非常重要，因为所有权的可转让性、所有权与经营权的分离等因素，都是在不同的法律组织形式中才能实现的。而你是否看重这些问题，也就会影响你的决定。

（五）你对双重税收的接受程度

你是否考虑过新企业或者未来可能支付股利？而因为这些股利，需要承受双重征税，你是否能够接受？

（六）你对外部资源的开放程度

有的创业者就是喜欢单枪匹马、“独闯江湖”，有的是与个人的性格、个人的创业目标有关，例如比较的霸权、与他人合作不愉快、喜欢“个人安稳”、“小富即安”等等，他们往往比较保守，不太愿意或者不善于接受过多的外部资源以及新生事物；不过，更多的创业者还是更愿意发挥团队的力量、借助外部更多的资源来支撑新企业的快速成长。而这一切，都决定了未来公司的治理结构、股权的转让程度、产权的流动流程、筹资的愿望、资本运作的需求等等，而这些因素都会在很大程度上影响创业者对创业组织形式的选择。