



创业初期企业常见的正常与非正常现象

版权所有：北京未名潮管理顾问有限公司
全套手册由未名潮、创业邦共同策划出品

说明：本文档清晰列出了创业初期企业常见的正常与非正常现象，可以帮助创业者客观的面对创业初期出现的各种优势及问题，做到从容不迫。

正常现象	不正常现象
以生存为首要任务	不切实际的为理想而创业
短期内入不敷出	长期入不敷出
短期内以机会为导向	长期持续以机会为导向
短期内没有明晰的战略与规划	长期没有明晰的战略与规划
短期内因人设岗	长期因人设岗
短期内职责分工不明确	长期职责分工不明确
制度与流程不完善	过早制定完善的制度与流程
缺乏授权或者缺乏授权管控机制	完全丧失控制权或者过早授权
个人果断决策（愿听取不同意见）	独断专行，不听取意见
出差错	不容忍出差错
家庭支持	缺乏家庭支持
外部支持	与外部关系疏离