



创业的风险弊端及其对策

版权所有：北京未名潮管理顾问有限公司
全套工具由未名潮、创业邦共同策划出品

风险与回报是成正比的，这恐怕是每一位创业者都应该铭记的一个必然定律。我们在充满创业激情、憧憬创业所带来的巨大价值的同时，一定要冷静的面对创业可能存在的各种风险与弊端。

首先，让我们一起来了解一下最常见的“十大创业风险问题”（来源于大量创业失败案例总结）：

风险一：观念上的风险

主要指尚未做好充分的心理准备，仍然抱着投机的心态、侥幸的心理；还有表现为过于着急回本、过分依赖他人、没有做好长期辛苦奋战的准备、缺乏毅力、缺乏接受风险与失败的准备等等。这些心理状态都会随时带来致命的创业风险。

风险二：缺乏创业技能带来的风险

很多创业者，尤其是大学生在创业过程中最容易出现眼高手低的现象，拥有一份完善的创业计划，却没有实际操作能力来实现这个美好的计划，从而导致创业失败风险。具体的技能包括：创业基础知识、创业管理知识、行业经验积累、个人的经营能力与综合素质，等等。

风险三：盲目选择项目带来的风险

这类风险的根源，通常是缺乏前期深入的市场调研和论证，或者是不考虑个人实际资源的支撑情况，而仅仅是凭自己的兴趣和主观臆断来确定投资方向。

风险四：资金风险

资金风险在创业初期会一直伴随在创业者的左右。是否有足够的资金创办企



业、维持企业的初期运转是创业者开办企业面临的第一个重要问题。对于初创企业来说，如果连续几个月入不敷出或者因为其他原因导致企业的现金流中断，企业随时都会存在“关门”的隐患。

风险五：技术风险

技术风险通常会被创业者忽略，很多创业者总是以为自己的技术领先于他人，从来都不认为技术方面会成为创业发展的障碍。而事实上，你的技术是否真正的处于行业领先水平，你的技术能否经得起市场的考验，这一切，都需要在实际的创业过程中得到验证。而我们会经常发现很多优越的技术，要么成本过高，要么难以与市场需求结合，要么很快就被竞争对手超越，因此，技术的风险不容忽视。

风险六：市场风险

市场风险主要是指由于市场环境变动、竞争激烈而产生的风险。当然，也许你会说找到“蓝海”是抵御风险的良策，值得肯定的是，找到“蓝海”确实是创业的良好开端，但是并非每一位创业者都能找到蓝海，更何况，蓝海也不是永远的，而在竞争中获胜才是硬道理。因此，创业者一定要考虑好如何应对现在或者未来的竞争者，一定要不断充实自己的核心竞争力，来谋取长远的、持续的竞争优势。

风险七：管理风险

管理风险与创业者缺乏创业技能有密切关系，不过，这里更多的是强调创业者的管理能力与管理经验。我们会发现，很多创业者因为有好的创意、雄厚的资金在创业初期轰轰烈烈，但是很快其创办的企业就销声匿迹了，其主要原因是管理方面出了问题，例如，决策随意、沟通不畅、与团队不协调、患得患失、用人不当、急功近利等等；而与之相反的是，一些后来居上的企业，其创业者通常都有优秀的领导力与丰富的管理经验。

风险八：团队分歧风险/公司治理风险

一个优秀的团队是支撑创业企业持续成长的核心力量。但是，换个角度来看，“水能载舟，亦能覆舟”，团队的力量越大，其产生的风险也就越大。一旦创业团队的核心成员在企业的战略选择、利益等问题上产生分歧不能达成一致时，极有



可能会对企业造成强烈的“震荡”。而且，我们会发现中国的很多企业，创业团队在创业初期因为一股热情而忽略了股权机制的合理设计（与团队成员的价值创造、利益分配等紧密相关），导致最终初创的好伙伴们因为利益问题闹得不欢而散。

风险九：人才流失风险

人才流失问题恐怕不仅仅是创业者面临的问题与风险，也是大多数企业所面临的困难。但是，对于创业企业而言，如果在创业初期，一些高素质专业人才或业务骨干队伍突然流失，会给新企业以重创，甚至是致命的打击。因为，大多数的创业企业还不具备抵抗这种风险的能力。如何防范这种风险呢？一方面需要稳定自己的核心创业团队，另一方面，要用良好的激励机制与企业文化（甚至是个人的人格魅力）来“双管齐下”式的留住这些优秀人才。

风险十：战略资源贫乏带来的风险

战略资源包括创业所需的各项资源，包括物质、技术、财务、人力资源、社会关系资源等。但是，创业过程中，如果战略资源的储备不充分，会严重影响企业增长速度。例如一些大学生或者一些不善于交往的研究人员创业，常常因为缺乏稳定的社会关系网络，在企业创建、市场开拓、产品推广、公共关系维护等方面都会显得步步维艰，甚至是难以支撑后期的持续运营。

然后，在了解各种最常见创业风险的前提下，我们还应该懂得如何面对创业风险所带来的种种不利，这也是我们为创业做好充分准备的重要前提之一。

1. 创业失败。

创业的失败是很正常的。在中国，创业成功率低于 10%，大学生创业成功率还不到 5%。因此，如此高的创业失败率，恐怕是大多数创业者必须面对的。而且，这种失败，不仅仅是公司的关闭，还将损失你的资产投入。美国福特公司创立者亨利·福特（Henry Ford）在公司壮大之前同样遭受多次失败。不过，他曾说：“失败是一次更好的开始进行业务创造的机会。就像一个休息的地方。”他还说：“我们是从失败中获得的比从成功中更多。”

在中国，最典型的创业失败“代言人”非史玉柱莫属了，他曾自嘲为“中国最著名的失败者”。他从屌丝创业青年到荣登《福布斯》富豪榜，再到负债数亿的



“中国首富”，再到“咸鱼大翻身”又一次成为中国拥有数百亿资产的商业“巨人”，20余年的“屡战屡败、屡败屡战”，他最终是战胜了失败，“凤凰涅槃”般的从跌倒中爬起来，其创业过程中最可贵的就是善于总结失败的经验与教训，并不断的学习、改进，在逆境中成长，正如他总结道“人只有在低谷才能学到东西”、“成功的经验往往扭曲，但一个人总结的失败教训那才是真的值钱的。”¹

2.不稳定的财富。

你完全可以通过成功创业获得丰厚的财富回报，改善你个人与家庭的生活质量，并实现个人财务自由的理想。但是，创业过程中，会出现很多难以预测的艰难，并会给你的财务带来巨大的压力，因此，你可能会无法获得稳定的工资与福利，甚至是无法支付员工报酬，还欠一身的外债，你恐怕难以想象天天有人排队来向你讨债的现象。但是，作为创业者，是必须要面对这种不稳定的资金风险。你唯一要做的就是稳健经营，尽量减少资金风险。

3.不确定的阻碍。

所谓“计划赶不上变化”，市场环境的不确定性、竞争的不确定性、生活中的不确定性等因素，都会给你的创业带来难以预测的困难与障碍。例如，行业政策的突变，你就不得不及时调整自己的战略部署，以适应大环境、大趋势；竞争对手的突然降价，可能会要求你及时调整营销策略而显得措手不及；你的家庭因为你的屡次失败而不愿意再支持你的创业。而这些不确定性的困难与阻碍，你都得去承受、都得去面对并解决掉，而不能选择当“逃兵”。

4.孤独的历程。

每个创业者都期望自己的创业历程一帆风顺，但是事与愿违，大多数创业都要历经波折、都要经历风浪，甚至是屡次的失败与跌倒，才会取得最终的成功。尤其是在失败的过程中，在难以得到他人理解的情况下，创业者通常会感到特别的孤独与无助，其实这就对了，这就是我们通常所说的“孤独的失败者”，失败并不可怕，孤独也并不可怕，关键在于你能否学会在逆境中生存，从跌倒的地方爬

¹来源：《史玉柱自述：我的营销心得》。



起来，从孤独中走出来。

5.超负荷的辛苦工作。

创业是一项长期而又艰苦的事业。一旦选择了创业，超负荷的辛苦工作就是必然的。你必须让你的业绩持续增长，你必须赶在竞争对手的前头，你必须让你的企业持续盈利，尤其是创业初期，不可能短期内就能够获得“独立与自由”，正如我身边的众多创业者常常感悟道：“天下没有掉下来的馅饼”，“起早贪黑对创业者来说是家常便饭”，“早起的鸟有食吃”……这也就意味着，你在创业初期一定要比别人付出的更多，一定要竭尽所能的使企业走向正轨并保持持续的竞争优势。因此，对于每一位创业者而言，一定要做好打持久艰苦战的充分准备。