# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. А. И. ГЕРЦЕНА»



Основная профессиональная образовательная программа Направление подготовки 09.03.01 Информатика и вычислительная техника Направленность (профиль) «Технологии разработки программного обеспечения» форма обучения — очная

## Раздаточный Материал

Разработка электронного образовательного ресурса «Яндекс-трекер для управления программными проектами»

Обучающегося 4 курса Чалапко Егора Витальевича

Научный руководитель: кандидат педагогических наук, доцент Гончарова Светлана Викторовна

Санкт-Петербург 2022 **Актуальным** является проектирование и разработка образовательного интернет ресурса, посвященного обучению аспектам работы в программе, позволяющей управлять программными проектами.

**Предметом исследования** является разработка электронного образовательного ресурса для обучения работе с инструментом УПП. Конкретно был выбран инструмент «Яндекс-трекер».

**Теоретическая значимость** заключается в разработке идей по созданию подобных обучающих систем для инструментов УПП и в создании рекомендаций по использованию подобных систем.

**Практическая значимость** заключается в разработке обучающей системы, которая позволит упростить внедрение системы Яндекс-трекер в работу предприятия, позволит облегчить изучение данного инструмента не только управляющим проектами, но и всем, кто работает над проектами. Это позволит повысить популярность системы и её внедрение различными компаниями.

Практическая значимость данной разработки усиливается тем, что разработанный ресурс будет распространяться бесплатно.

**Целью** работы стала разработка образовательного ресурса «Яндекстрекер для управления программными проектами».

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- 1. Проанализировать и обобщить знания о различных системах управления программными проектами на основе литературы существующих систем. Проанализировать и синтезировать знания о системе Яндекс-трекер и способах работы с ней и её интеграции. Провести сравнение с синтезированной информацией о других инструментах УПП.
- 2. Разработать алгоритм работы с системой Яндекс-трекер. Составить лекции, практические задания и тестовые материалы для пользователей.
- 3. Спроектировать и реализовать электронный образовательный ресурс «Яндекс-трекер для управления программными проектами». Провести тестирование разработанной системы и тестовое развёртывание.

**Результатом** бакалаврской выпускной квалификационной работы - готовый к использованию электронный образовательный ресурс для работы с Яндекстрекером.

«Программное обеспечение для управления проектами — комплексное программное обеспечение, включающее в себя приложения для планирования задач, составления расписания, контроля цены и управления бюджетом, распределения ресурсов, совместной работы, общения, быстрого управления, документирования и администрирования системы, которая используется совместно для управления крупными проектами».

Системы управления программными проектами предоставляют возможность работы с задачами и проектами. Зачастую, это происходит путём работы с досками задач и диаграммами Ганта. Подобные системы поддерживают методологии Agile, такие как Scrum и Канбан. Система работы с задачами в них схожа с тем, как она происходит в данных методологиях. В них, задачи записываются на стикеры и размещаются на доске, на которой столбцами отмечено состояние задачи. Это могут быть столбцы по примеру «Бэклог», «В работе», «Закрыто» и так далее. На стикерах также может находится вес (сложность) задачи, дедлайн выполнения, и другая информация. Виртуальные доски работают по схожему принципу: задачи записываются в небольших блоках, которые можно перемещать между столбцами, отображающими статус задачи. Системы управления проекта, такие как Яндекс Tracker позволяют настраивать необходимые столбцы, поля задач для отображения, и само рабочее пространство и статусы, которые могут принимать задачи. Это позволяет наглядно оценить, на какой стадии сейчас находится проект, а также оценить, какие задачи более приоритетны в данный момент, и перераспределить нагрузку. Помимо этого, это также мотивирует самих работников, так как даёт им чёткую картину того, чего они достигли, и того, сколько им ещё осталось выполнить.

Помимо этого, многие системы поддерживают работу со спринтами – временными единицами в методологии Scrum, во время которых и происходит основная работа над продуктом. Системы позволяют отслеживать работу во время спринта, настраивать спринты и даже проводить собрания перед спринтами (имеется возможность в Яндекс Tracker). Это значительно облегчает работу с данной методологией и сам рабочий процесс.

Также, некоторые системы обладают возможностью проводить покер планирования — технику, при которой проводится оценка сложности и приоритетности задач, измеряемая в условных единицах Story Points. Это позволяет гораздо лучше оценить сложность работы, не требуя соотношения с некоторой реальной единицей измерения, но при этом наглядно

демонстрируя, сколько задача может занять, что невероятно полезно для правильного взаимодействия рабочих с планировщиками и управляющими.

Все эти функции, являясь частью методологий Agile, помогают решить те проблемы, которые были рассмотрены выше. Системы управления проектами, поддерживающие эти методологии обеспечивают:

- практически полное отсутствие срыва сроков,
- подстройку под любые изменения проекта,
- быстрые отзывы на любые возникающие в процессе работы проблемы,
  - полное вовлечение команды в работу.

Конечно, данные плюсы относятся к самим методологиям, но системы позволяют сделать работу с ними максимально наглядной и удобной, при помощи интерфейса. Это также позволяет облегчить переход на Agile командам, работавшим по другим принципам. Помимо этого, организация, поиск задач и их декомпозиция проводится гораздо проще в электронном формате, нежели чем на реальной доске. Это уже не говоря о распределениях по подразделениям, отправке уведомлений о предстоящих задачах и более удобном отслеживании графика работы над задачей. Также стоит упомянуть, что многие программы позволяют автоматизировать некоторые рутинные действия, что позволяет ещё больше настроить рабочее пространство под себя и оптимизировать время работы команды или отдела. Системы управления проектами также позволяют проводить анализ проделанной и предстоящей работы при помощи графиков и отчётов. Также, стоит отметить, что некоторые системы дают возможность создавать отдельные доски для разных подразделений, что облегчает работу как самим работникам, так и организаторам рабочего процесса.

Программное обеспечение для управления проектами бывает нескольких видов:

- Desktop. Программное обеспечение находится на десктопе каждого пользователя.
- Web-based (Веб-интерфейс). Программное обеспечение является вебприложением, доступ к которому осуществляется с помощью браузера.

#### Плюсы данного вида:

- Доступ может быть осуществлен с любого компьютера, не требуется установка дополнительных приложений.
  - Простой контроль доступа.
  - Многопользовательский доступ.
  - Только одна программа, которая установлена на центральном сервере.
- Персональные. Обычно используются для управления домашними проектами. Как правило, это однопользовательские системы с простым интерфейсом.

В данной работе будут рассмотрены Веб-базированные приложения, из-за их доступности и простоты использования.

Название	Функционал	Интерфейс
Trello	Команды Доски Списки Карточки Чек-листы Участники Дедлайны Комментарии История действий Вложения Метки	El Grafia  Adviser procription to formation of the following and the following processor of the follow
Jira	Задачи Jira — это структурированные инструменты для управление проектом. В задачах содержится информация о необходимых действиях, фиксируется время для её выполнения, устанавливается исполнитель, прикрепляются дополнительные файлы.  Капban-доска — помогают команде обеспечить прозрачность работы над проектом, оптимизировать рабочий процесс, распределить задачи из бэклога (список нерешённых задач).  Scrum-доска — позволяет управлять сложным проектом, объединить команды из разных направлений разработки продукта для достижений одной цели.  Привязка программного кода к задачам при помощи Bitbucket и совместная над ним.  Ведение документации, протоколов и других документов при помощи Сопfluence.  Совместная работа — обмен информацией по проекту, совместное решение вопросов и обращение за помощью к коллегам.  Отчётность в Jira — отчёты формируются при помощи виджетов на панели дашбордов и могут содержать информацию о проекте в целом или об отдельных его элементах. Отчёты визуализируются в графики и диаграммы.	Teams in Space   Board

	Поддержка интеграций с множеством инструментов для разработки и других				
	сервисов.				
Asana	Формы — позволяют собирать нужную информацию по различным проектным	≣ 🚱 Создать	Q. Поиск		30 days left Добавить платёхные данные
	заданиям и запросам. Формы напрямую привязываются к проектам, и после	<ul><li>☐ Главная</li><li>⊘ Мои задачи</li></ul>	Диплом У 🗘 О Устан		В Поделиться В Настроить
	отправки они все попадают в одно место.			я календарь гаоочин процесс. другие	
	Настраиваемые поля — позволяют создавать числовые и текстовые поля, а	Проекты … +	К исполнению +	В процессе + … Го	отово + ··· + Добавить
	также поля с раскрывающимся списком в проектах и портфелях для	Γρynna ∰ My workspace >	<ul> <li>Дописать часть 1.2. Трелло</li> <li>Средний</li> <li>50 %</li> </ul>	<ul> <li>         ⊘ Дописать часть 1.2. Асана         Низма</li></ul>	+ Добавить задачу
	унификации процесса сбора данных, отслеживания статуса, а также для	Аналитика + √ Отчёты	🔃 22 – 24 мыя	🔃 сегодия – 23 мая 1 🖆	
	сортировки и фильтрации данных (как в столбцах электронной таблицы).	□ Портфели В Цели	<ul> <li>Дописать часть 1.2. Яндекс</li> <li>Высокий 20 %</li> </ul>		
	Кроме того, можно получать уведомления при изменении значений				
	настраиваемых полей.				
	Зависимости между задачами — с помощью этой функции можно указать, что				
	одна задача зависит от выполнения другой. Это позволяет обеспечить				
	своевременное выполнение сложных проектов.				
	Даты начала — даты начала показывают, когда следует приступить к работе,				
	чтобы успеть выполнить всё в срок и без аврала.				
	Хронология — представление в стиле диаграммы Ганта, показывающее, как				
	элементы проекта сочетаются друг с другом, а также помогающее правильно				
	запускать проекты и реализовывать их в срок.				
	Шаблоны Asana — готовые шаблоны можно использовать для быстрого				
	добавления новых рабочих процессов в Asana с учётом наших практических				
	рекомендаций. Кроме того, при необходимости шаблоны можно подстраивать				
	под те или иные рабочие процессы.				
	Настраиваемые шаблоны — позволяют стандартизировать часто применяемые				
	рабочие процессы путём создания простых в использовании настраиваемых				
	шаблонов проектов.				

#### Yandex Tracker

Задачи. Для каждой задачи в Трекере заводится своя страница — с описанием, ответственными, сроками выполнения, ссылками на связанные задачи и другой информацией.

Очереди. Задачи разных отделов и команд группируются по отдельным очередям. Набор параметров задачи в каждой из них может быть своим. Фильтры. Чтобы ориентироваться в задачах было удобнее, можно настроить фильтры для их отображения и группировки в списке — например, «все задачи с высоким приоритетом, отсортированные по дедлайну».

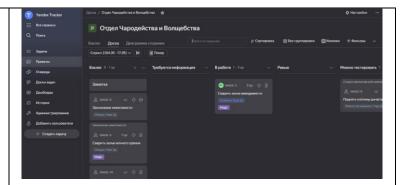
Доски Agile. Компании, использующие методологию Agile, смогут работать в Трекере в привычном режиме — он поддерживает все необходимые функции. Учёт времени и трудозатрат. В Трекере есть возможность вести учёт времени, потраченного на задачу.

Шаблоны задач и комментариев. В Трекере можно создать шаблоны с описанием типовых задач. Это избавляет от рутинного составления ТЗ, а если задачу ставит новый сотрудник — помогает не забыть о деталях.

Живые задачи. Если на странице задачи, открытой в браузере, произойдут какие-то изменения — например, появится новый комментарий или изменится статус готовности — вы сразу об этом узнаете.

Напоминания и призывы. Чтобы точно не упустить что-то важное за потоком других дел, в Трекере можно ставить самому себе напоминания о задачах — в заданный день и час вы получите письмо.

Перенос задач в Трекер. Если вы использовали другой сервис управления проектами или отслеживания задач, можно перенести ваши данные в Трекер, чтобы сохранить историю и продолжить работу с привычными задачами. Интеграция. Яндекс.Коннект — платформа сервисов оптимизированных для совместной работы, которая включает в себя в том числе и Яндекс. Трекер (среди прочих интегрированных в платформу сервисов — Почта, Диск, Вики, Мессенджер).



В итоге, для создания сайта был выбран инструмент Hugo. «Hugo — один из самых популярных генераторов статических сайтов с открытым исходным кодом». Нugo был выбран из-за своей простоты работы, бесплатности, гибкости и возможности подстройки под себя, а также огромного количества разнообразных тем. Hugo позволяет просто и быстро работать на своём персональном компьютере, проверить сайт и его работу на локальном хосте, а затем провести деплой. Ресурс также позволяет настраивать темы под собственные нужды — всё, что для этого нужно это тема, текстовый редактор, простейшее знание html и markdown. Редактирование содержимого происходит в основном через файлы markdown, что позволяет производить простую встройку необходимого материала.

В качестве темы была выбрана тема hello-friend. Тема была выбрана изза своего простого и приятного дизайна, а также из-за того, что позволяет предать сайту более подходящий под информационный ресурс вид, тогда как многие другие темы ближе по дизайну к блогам.

В качестве текстового редактора был выбран бесплатный редактор Atom, из-за приятного и удобного интерфейса, удобной подсветки файлов, а также встроенного интерфейса работы с папками.

Ресурс будет запускаться и тестироваться на локальном хосте, деплой финальной версии будет осуществляться на хостинг-сервис GitHub Pages.

Лекции, практики и тесты составлялись по ресурсу Яндекс Tracker, для их составления требовалось первоначальное изучение ресурса, его документации и различных интернет ресурсов по теме. Лекции и практики создавались в текстовом редакторе с последующим переносом на разметку markdown.

Для создания тестовых материалов был использован сервис создания опросов и форм Yandex Forms.

При необходимости создания и записи видеоматериалов будут использоваться программа для записи экрана ScreenPal и бесплатные ресурсы для видеомонтажа.

Лекционные материалы создаются по принципу создания обучающих материалов — от общего к малому, от простого к сложному, с ускорением некоторых процессов и постепенным уменьшением подробностей работы, за ненадобностью расписывания каждого телодвижения.

Так в лекциях можно соблюдать порядок от простой настройки Tracker, затем полного поверхностного рассмотрения всех доступных на первый взгляд возможностей, и затем переходу к более мелкой условной единице — работе с очередями. Далее разработка материалов идёт по тому же принципу, от очередей мы переходим к задачам, затем к проектам. Более сложные и углублённые темы, такие как автоматизация, учёт времени и работа с воркфлоу стоит оставить на более поздние занятия, дабы пользователь освоился с базовыми материалами.

Лекции стоит разбивать не только тематически, но и по частям, если какие-то темы занимают больше времени. Желательно составлять лекции таким образом, чтобы они по возможности не занимали больше 7-10 страниц текста 14 кеглем, что занимает примерно 45 минут, при прочтении материала вслух. Это также поможет пользователям сохранить концентрацию и позволит материалу лучше усвоиться.

Если для прохождения лекции по одной из обширных тем, необходимо знание какой-то небольшой лекции, имеет смысл сделать отступление от общей темы, в сторону чего-то небольшого.

Практики следует составлять по лекциям, в которых на примерах или по шагам демонстрируется работа с ресурсом. Практика должна предлагать пользователям проделать схожую или слегка иную работу, соответствующую тому, что они видели в лекции. Это поможет пользователям опробовать себя в том, что они только что изучили и заиметь практику в работе с приложением Яндекс Tracker. Практика должна чётко ставить цель перед пользователем или же описать процесс их работы по шагам. Можно создать почтовый ящик, куда студенты смогут отправлять результаты на проверку в виде отчётов со скриншотами, для получения обратной связи.

Тесты создаются по пройденным материалам лекций. Тесты имеют тему и создаются обобщённо по нескольким лекциям, как подведение итогов. Они собираются через Яндекс Формы, и могут включать вопросы с выбором нескольких ответов или одного правильного. По прохождению теста пользователю выдаётся экран с результатом, его могут попросить пройти тест заново, если он не набрал нужное количество баллов. Для прохождения теста, необходимо хотя бы 50% правильных ответов.

```
E:\Hugo>hugo new site test_site

Congratulations! Your new Hugo site is created in E:\Hugo\test_site.

Just a few more steps and you're ready to go:

1. Download a theme into the same-named folder.
Choose a theme from https://themes.gohugo.io/ or
create your own with the "hugo new theme XTHEMENAME>" command.

2. Perhaps you want to add some content. You can add single files
with "hugo new <SECTIONNAME>\<FILENAME>\<FORMAT>".

3. Start the built-in live server via "hugo server".

Visit https://gohugo.io/ for quickstart guide and full documentation.
```

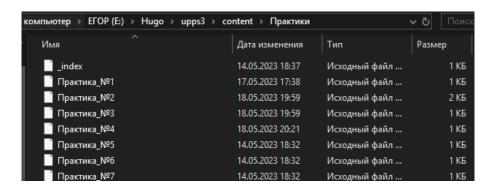
### Создание сайта

Этот компьютер > EГОР (E:) > Hugo > test_site								
* ^	Имя	У Дата изменения	Тип Р					
*	archetypes	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
*	assets	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
*	content	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
	data data	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
зи т	layouts	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
	public public	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
	static static	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
	themes	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
	config.toml	20.05.2023 5:12	Файл "TOML"					

Пример папки сайта

```
E:\Hugo\test_site>hugo new page1.md
Content "E:\\Hugo\\test_site\\content\\page1.md" created
```

#### Создание страницы

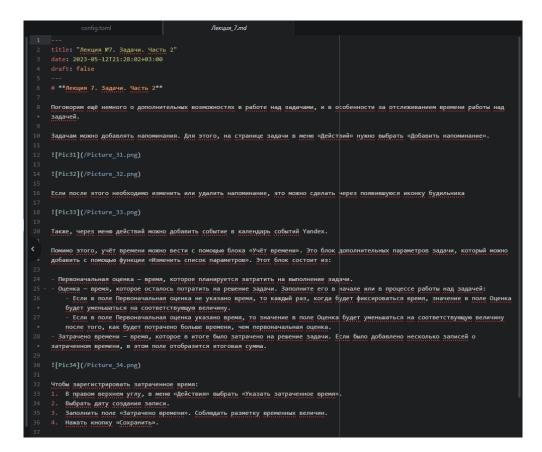


Папка с практиками

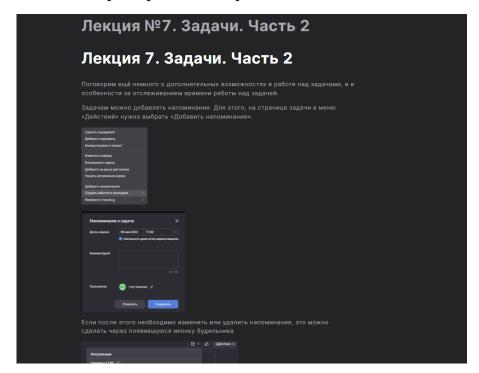
Пра	Практики							
H	На этой странице можно найти практики по лециям Yandex Tracker							
2023	Практика №11							
	Практика №10							
	Практика №9							
	Практика №8							
	Практика №7							

## Страница со списком практик

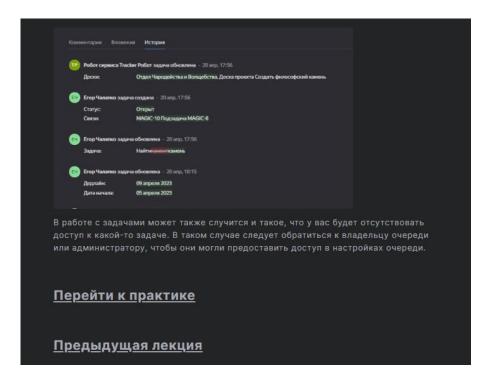
Запуск сервера



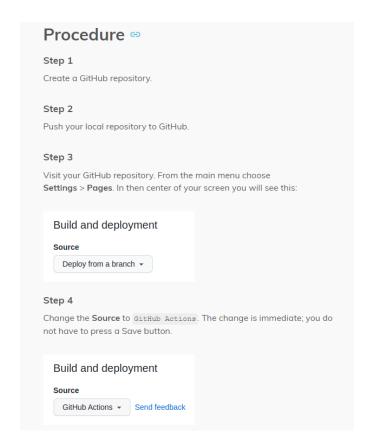
Пример лекции в разметке markdown



Пример страницы лекции 1



Пример страницы лекции 2



Инструкция по выгрузке сайта на Hugo в Girhub Pages

### ВЫВОД

В результате проведённой работы была доказана важность и полезность информационных ресурсов в управлении программными проектами, и Яндекс Tracker'а в частности. Были проанализированы и изучены многочисленные материалы по темам управления проектами, инструментов управления программными проектами, работы с ними, а также о создании образовательных систем и разработке веб-ресурсов. Было проведено сравнение различных методологий управления проектами, а также сравнение различных инструментов управления проектами. В итоге, после анализа всех подходящих инструментов, создания обучающих материалов, планирования и разработки, был создан веб-ресурс «Яндекс Tracker для управления программными проектами».

Были выполнены все поставленные цели и задачи и был достигнут желаемый результат.