МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ им. А. И. ГЕРЦЕНА»



Основная профессиональная образовательная программа Направление подготовки 09.03.01 Информатика и вычислительная техника Направленность (профиль) «Технологии разработки программного обеспечения» форма обучения — очная

Раздаточный Материал

Разработка электронного образовательного ресурса «Яндекс-трекер для управления программными проектами»

Обучающегося 4 курса Чалапко Егора Витальевича

Научный руководитель: кандидат педагогических наук, доцент Гончарова Светлана Викторовна

Санкт-Петербург 2023 **Актуальным** является проектирование и разработка образовательного интернет ресурса, посвященного обучению аспектам работы в программе, позволяющей управлять программными проектами.

Предметом исследования является разработка электронного образовательного ресурса для обучения работе с инструментом УПП. Конкретно был выбран инструмент «Яндекс-трекер».

Теоретическая значимость заключается в разработке идей по созданию подобных обучающих систем для инструментов УПП и в создании рекомендаций по использованию подобных систем.

Практическая значимость заключается в разработке обучающей системы, которая позволит упростить внедрение системы Яндекс-трекер в работу предприятия, позволит облегчить изучение данного инструмента не только управляющим проектами, но и всем, кто работает над проектами. Это позволит повысить популярность системы и её внедрение различными компаниями.

Практическая значимость данной разработки усиливается тем, что разработанный ресурс будет распространяться бесплатно.

Целью работы стала разработка образовательного ресурса «Яндекстрекер для управления программными проектами».

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- 1. Проанализировать и обобщить знания о различных системах управления программными проектами на основе литературы существующих систем. Проанализировать и синтезировать знания о системе Яндекс-трекер и способах работы с ней и её интеграции. Провести сравнение с синтезированной информацией о других инструментах УПП.
- 2. Разработать алгоритм работы с системой Яндекс-трекер. Составить лекции, практические задания и тестовые материалы для пользователей.
- 3. Спроектировать и реализовать электронный образовательный ресурс «Яндекс-трекер для управления программными проектами». Провести тестирование разработанной системы и тестовое развёртывание.

Результатом бакалаврской выпускной квалификационной работы - готовый к использованию электронный образовательный ресурс для работы с Яндекстрекером.

«Программное обеспечение для управления проектами — комплексное программное обеспечение, включающее в себя приложения для планирования задач, составления расписания, контроля цены и управления бюджетом, распределения ресурсов, совместной работы, общения, быстрого управления, документирования и администрирования системы, которая используется совместно для управления крупными проектами».

Системы управления программными проектами предоставляют возможность работы с задачами и проектами. Зачастую, это происходит путём работы с досками задач и диаграммами Ганта. Подобные системы поддерживают методологии Agile, такие как Scrum и Канбан. Система работы с задачами в них схожа с тем, как она происходит в данных методологиях. В них, задачи записываются на стикеры и размещаются на доске, на которой столбцами отмечено состояние задачи. Это могут быть столбцы по примеру «Бэклог», «В работе», «Закрыто» и так далее. На стикерах также может находится вес (сложность) задачи, дедлайн выполнения, и другая информация. Виртуальные доски работают по схожему принципу: задачи записываются в небольших блоках, которые можно перемещать между столбцами, отображающими статус задачи. Системы управления проекта, такие как Яндекс Tracker позволяют настраивать необходимые столбцы, поля задач для отображения, и само рабочее пространство и статусы, которые могут принимать задачи. Это позволяет наглядно оценить, на какой стадии сейчас находится проект, а также оценить, какие задачи более приоритетны в данный момент, и перераспределить нагрузку. Помимо этого, это также мотивирует самих работников, так как даёт им чёткую картину того, чего они достигли, и того, сколько им ещё осталось выполнить.

Помимо этого, многие системы поддерживают работу со спринтами – временными единицами в методологии Scrum, во время которых и происходит основная работа над продуктом. Системы позволяют отслеживать работу во время спринта, настраивать спринты и даже проводить собрания перед спринтами (имеется возможность в Яндекс Tracker). Это значительно облегчает работу с данной методологией и сам рабочий процесс.

Также, некоторые системы обладают возможностью проводить покер планирования — технику, при которой проводится оценка сложности и приоритетности задач, измеряемая в условных единицах Story Points. Это позволяет гораздо лучше оценить сложность работы, не требуя соотношения с некоторой реальной единицей измерения, но при этом наглядно

демонстрируя, сколько задача может занять, что невероятно полезно для правильного взаимодействия рабочих с планировщиками и управляющими.

Все эти функции, являясь частью методологий Agile, помогают решить те проблемы, которые были рассмотрены выше. Системы управления проектами, поддерживающие эти методологии обеспечивают:

- практически полное отсутствие срыва сроков,
- подстройку под любые изменения проекта,
- быстрые отзывы на любые возникающие в процессе работы проблемы,
 - полное вовлечение команды в работу.

Конечно, данные плюсы относятся к самим методологиям, но системы позволяют сделать работу с ними максимально наглядной и удобной, при помощи интерфейса. Это также позволяет облегчить переход на Agile командам, работавшим по другим принципам. Помимо этого, организация, поиск задач и их декомпозиция проводится гораздо проще в электронном формате, нежели чем на реальной доске. Это уже не говоря о распределениях по подразделениям, отправке уведомлений о предстоящих задачах и более удобном отслеживании графика работы над задачей. Также стоит упомянуть, что многие программы позволяют автоматизировать некоторые рутинные действия, что позволяет ещё больше настроить рабочее пространство под себя и оптимизировать время работы команды или отдела. Системы управления проектами также позволяют проводить анализ проделанной и предстоящей работы при помощи графиков и отчётов. Также, стоит отметить, что некоторые системы дают возможность создавать отдельные доски для разных подразделений, что облегчает работу как самим работникам, так и организаторам рабочего процесса.

Программное обеспечение для управления проектами бывает нескольких видов:

- Desktop. Программное обеспечение находится на десктопе каждого пользователя.
- Web-based (Веб-интерфейс). Программное обеспечение является вебприложением, доступ к которому осуществляется с помощью браузера.

Плюсы данного вида:

- Доступ может быть осуществлен с любого компьютера, не требуется установка дополнительных приложений.
 - Простой контроль доступа.
 - Многопользовательский доступ.
 - Только одна программа, которая установлена на центральном сервере.
- Персональные. Обычно используются для управления домашними проектами. Как правило, это однопользовательские системы с простым интерфейсом.

В данной работе будут рассмотрены Веб-базированные приложения, из-за их доступности и простоты использования.

Название	Функционал	Интерфейс
Trello	Команды Доски Списки Карточки Чек-листы Участники Дедлайны Комментарии История действий Вложения Метки	El Grafia Adviser procription to formation of the following and the following processor of the follow
Jira	Задачи Jira — это структурированные инструменты для управление проектом. В задачах содержится информация о необходимых действиях, фиксируется время для её выполнения, устанавливается исполнитель, прикрепляются дополнительные файлы. Капban-доска — помогают команде обеспечить прозрачность работы над проектом, оптимизировать рабочий процесс, распределить задачи из бэклога (список нерешённых задач). Scrum-доска — позволяет управлять сложным проектом, объединить команды из разных направлений разработки продукта для достижений одной цели. Привязка программного кода к задачам при помощи Bitbucket и совместная над ним. Ведение документации, протоколов и других документов при помощи Сопfluence. Совместная работа — обмен информацией по проекту, совместное решение вопросов и обращение за помощью к коллегам. Отчётность в Jira — отчёты формируются при помощи виджетов на панели дашбордов и могут содержать информацию о проекте в целом или об отдельных его элементах. Отчёты визуализируются в графики и диаграммы.	Teams in Space Board

	Поддержка интеграций с множеством инструментов для разработки и других				
	сервисов.				
Asana	Формы — позволяют собирать нужную информацию по различным проектным	≣ 🚱 Создать	Q. Поиск		30 days left Добавить платёхные данные
	заданиям и запросам. Формы напрямую привязываются к проектам, и после	☐ Главная⊘ Мои задачи	Диплом У 🗘 О Устан		В Поделиться В Настроить
	отправки они все попадают в одно место.			я календарь гаоочин процесс. другие	
	Настраиваемые поля — позволяют создавать числовые и текстовые поля, а	Проекты … +	К исполнению +	В процессе + … Го	отово + ··· + Добавить
	также поля с раскрывающимся списком в проектах и портфелях для	Γρynna ∰ My workspace >	 Дописать часть 1.2. Трелло Средний 50 % 	 ⊘ Дописать часть 1.2. Асана Низма	+ Добавить задачу
	унификации процесса сбора данных, отслеживания статуса, а также для	Аналитика + √ Отчёты	🔃 22 – 24 мыя	🔃 сегодия – 23 мая 1 🖆	
	сортировки и фильтрации данных (как в столбцах электронной таблицы).	□ Портфели В Цели	 Дописать часть 1.2. Яндекс Высокий 20 % 		
	Кроме того, можно получать уведомления при изменении значений				
	настраиваемых полей.				
	Зависимости между задачами — с помощью этой функции можно указать, что				
	одна задача зависит от выполнения другой. Это позволяет обеспечить				
	своевременное выполнение сложных проектов.				
	Даты начала — даты начала показывают, когда следует приступить к работе,				
	чтобы успеть выполнить всё в срок и без аврала.				
	Хронология — представление в стиле диаграммы Ганта, показывающее, как				
	элементы проекта сочетаются друг с другом, а также помогающее правильно				
	запускать проекты и реализовывать их в срок.				
	Шаблоны Asana — готовые шаблоны можно использовать для быстрого				
	добавления новых рабочих процессов в Asana с учётом наших практических				
	рекомендаций. Кроме того, при необходимости шаблоны можно подстраивать				
	под те или иные рабочие процессы.				
	Настраиваемые шаблоны — позволяют стандартизировать часто применяемые				
	рабочие процессы путём создания простых в использовании настраиваемых				
	шаблонов проектов.				

Yandex Tracker

Задачи. Для каждой задачи в Трекере заводится своя страница — с описанием, ответственными, сроками выполнения, ссылками на связанные задачи и другой информацией.

Очереди. Задачи разных отделов и команд группируются по отдельным очередям. Набор параметров задачи в каждой из них может быть своим. Фильтры. Чтобы ориентироваться в задачах было удобнее, можно настроить фильтры для их отображения и группировки в списке — например, «все задачи с высоким приоритетом, отсортированные по дедлайну».

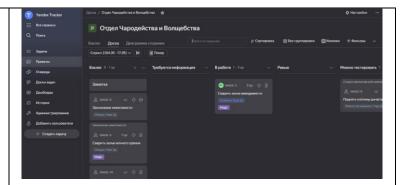
Доски Agile. Компании, использующие методологию Agile, смогут работать в Трекере в привычном режиме — он поддерживает все необходимые функции. Учёт времени и трудозатрат. В Трекере есть возможность вести учёт времени, потраченного на задачу.

Шаблоны задач и комментариев. В Трекере можно создать шаблоны с описанием типовых задач. Это избавляет от рутинного составления ТЗ, а если задачу ставит новый сотрудник — помогает не забыть о деталях.

Живые задачи. Если на странице задачи, открытой в браузере, произойдут какие-то изменения — например, появится новый комментарий или изменится статус готовности — вы сразу об этом узнаете.

Напоминания и призывы. Чтобы точно не упустить что-то важное за потоком других дел, в Трекере можно ставить самому себе напоминания о задачах — в заданный день и час вы получите письмо.

Перенос задач в Трекер. Если вы использовали другой сервис управления проектами или отслеживания задач, можно перенести ваши данные в Трекер, чтобы сохранить историю и продолжить работу с привычными задачами. Интеграция. Яндекс.Коннект — платформа сервисов оптимизированных для совместной работы, которая включает в себя в том числе и Яндекс. Трекер (среди прочих интегрированных в платформу сервисов — Почта, Диск, Вики, Мессенджер).



В итоге, для создания сайта был выбран инструмент Hugo. «Hugo — один из самых популярных генераторов статических сайтов с открытым исходным кодом». Нugo был выбран из-за своей простоты работы, бесплатности, гибкости и возможности подстройки под себя, а также огромного количества разнообразных тем. Hugo позволяет просто и быстро работать на своём персональном компьютере, проверить сайт и его работу на локальном хосте, а затем провести деплой. Ресурс также позволяет настраивать темы под собственные нужды — всё, что для этого нужно это тема, текстовый редактор, простейшее знание html и markdown. Редактирование содержимого происходит в основном через файлы markdown, что позволяет производить простую встройку необходимого материала.

В качестве темы была выбрана тема hello-friend. Тема была выбрана изза своего простого и приятного дизайна, а также из-за того, что позволяет предать сайту более подходящий под информационный ресурс вид, тогда как многие другие темы ближе по дизайну к блогам.

В качестве текстового редактора был выбран бесплатный редактор Atom, из-за приятного и удобного интерфейса, удобной подсветки файлов, а также встроенного интерфейса работы с папками.

Ресурс будет запускаться и тестироваться на локальном хосте, деплой финальной версии будет осуществляться на хостинг-сервис GitHub Pages.

Лекции, практики и тесты составлялись по ресурсу Яндекс Tracker, для их составления требовалось первоначальное изучение ресурса, его документации и различных интернет ресурсов по теме. Лекции и практики создавались в текстовом редакторе с последующим переносом на разметку markdown.

Для создания тестовых материалов был использован сервис создания опросов и форм Yandex Forms.

При необходимости создания и записи видеоматериалов будут использоваться программа для записи экрана ScreenPal и бесплатные ресурсы для видеомонтажа.

Лекционные материалы создаются по принципу создания обучающих материалов — от общего к малому, от простого к сложному, с ускорением некоторых процессов и постепенным уменьшением подробностей работы, за ненадобностью расписывания каждого телодвижения.

Так в лекциях можно соблюдать порядок от простой настройки Tracker, затем полного поверхностного рассмотрения всех доступных на первый взгляд возможностей, и затем переходу к более мелкой условной единице — работе с очередями. Далее разработка материалов идёт по тому же принципу, от очередей мы переходим к задачам, затем к проектам. Более сложные и углублённые темы, такие как автоматизация, учёт времени и работа с воркфлоу стоит оставить на более поздние занятия, дабы пользователь освоился с базовыми материалами.

Лекции стоит разбивать не только тематически, но и по частям, если какие-то темы занимают больше времени. Желательно составлять лекции таким образом, чтобы они по возможности не занимали больше 7-10 страниц текста 14 кеглем, что занимает примерно 45 минут, при прочтении материала вслух. Это также поможет пользователям сохранить концентрацию и позволит материалу лучше усвоиться.

Если для прохождения лекции по одной из обширных тем, необходимо знание какой-то небольшой лекции, имеет смысл сделать отступление от общей темы, в сторону чего-то небольшого.

Практики следует составлять по лекциям, в которых на примерах или по шагам демонстрируется работа с ресурсом. Практика должна предлагать пользователям проделать схожую или слегка иную работу, соответствующую тому, что они видели в лекции. Это поможет пользователям опробовать себя в том, что они только что изучили и заиметь практику в работе с приложением Яндекс Tracker. Практика должна чётко ставить цель перед пользователем или же описать процесс их работы по шагам. Можно создать почтовый ящик, куда студенты смогут отправлять результаты на проверку в виде отчётов со скриншотами, для получения обратной связи.

Тесты создаются по пройденным материалам лекций. Тесты имеют тему и создаются обобщённо по нескольким лекциям, как подведение итогов. Они собираются через Яндекс Формы, и могут включать вопросы с выбором нескольких ответов или одного правильного. По прохождению теста пользователю выдаётся экран с результатом, его могут попросить пройти тест заново, если он не набрал нужное количество баллов. Для прохождения теста, необходимо хотя бы 50% правильных ответов.

```
E:\Hugo>hugo new site test_site

Congratulations! Your new Hugo site is created in E:\Hugo\test_site.

Just a few more steps and you're ready to go:

1. Download a theme into the same-named folder.
Choose a theme from https://themes.gohugo.io/ or
create your own with the "hugo new theme XTHEMENAME>" command.

2. Perhaps you want to add some content. You can add single files
with "hugo new <SECTIONNAME>\<FILENAME>\<FORMAT>".

3. Start the built-in live server via "hugo server".

Visit https://gohugo.io/ for quickstart guide and full documentation.
```

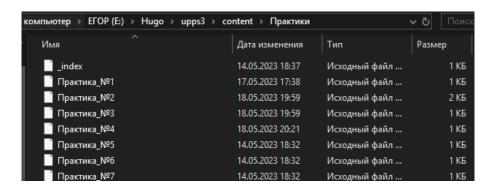
Создание сайта

Этот компьютер > EГОР (E:) > Hugo > test_site								
* ^	Имя	У Дата изменения	Тип Р					
*	archetypes	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
*	assets	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
*	content	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
	data data	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
зи т	layouts	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
	public public	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
	static static	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
	themes	20.05.2023 5:12	Папка с файлами					
	config.toml	20.05.2023 5:12	Файл "TOML"					

Пример папки сайта

```
E:\Hugo\test_site>hugo new page1.md
Content "E:\\Hugo\\test_site\\content\\page1.md" created
```

Создание страницы

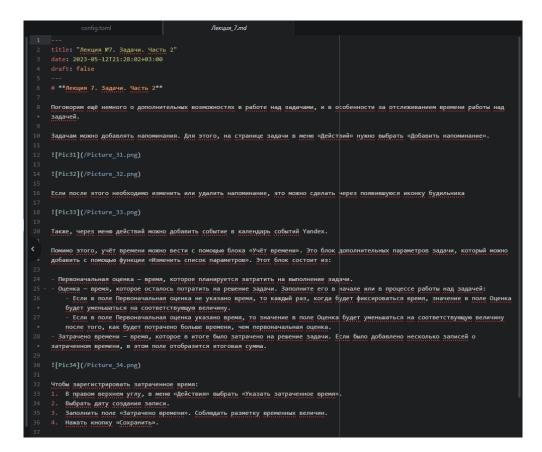


Папка с практиками

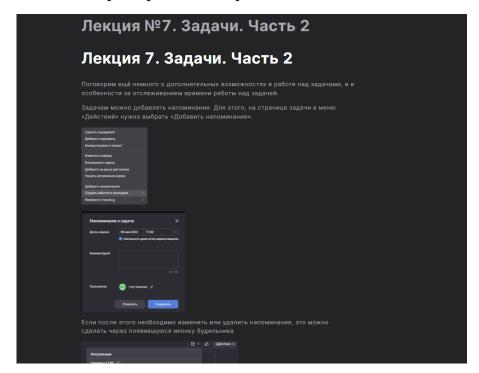
Пра	Практики							
H	На этой странице можно найти практики по лециям Yandex Tracker							
2023	Практика №11							
	Практика №10							
	Практика №9							
	Практика №8							
	Практика №7							

Страница со списком практик

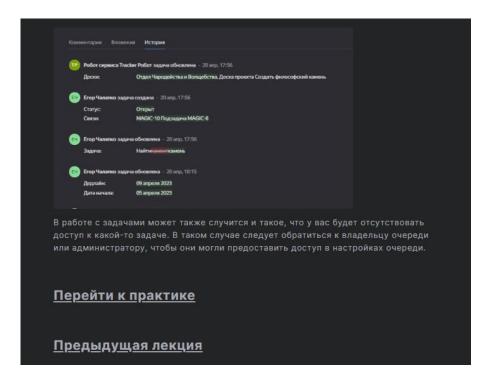
Запуск сервера



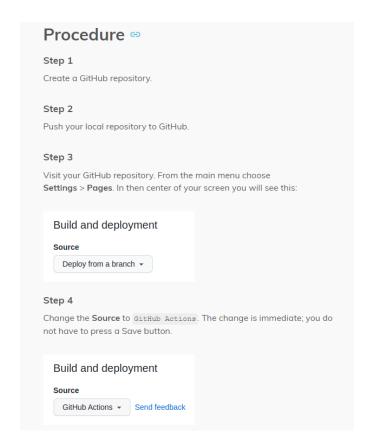
Пример лекции в разметке markdown



Пример страницы лекции 1



Пример страницы лекции 2



Инструкция по выгрузке сайта на Hugo в Girhub Pages

ВЫВОД

В результате проведённой работы была доказана важность и полезность информационных ресурсов в управлении программными проектами, и Яндекс Tracker'а в частности. Были проанализированы и изучены многочисленные материалы по темам управления проектами, инструментов управления программными проектами, работы с ними, а также о создании образовательных систем и разработке веб-ресурсов. Было проведено сравнение различных методологий управления проектами, а также сравнение различных инструментов управления проектами. В итоге, после анализа всех подходящих инструментов, создания обучающих материалов, планирования и разработки, был создан веб-ресурс «Яндекс Tracker для управления программными проектами».

Были выполнены все поставленные цели и задачи и был достигнут желаемый результат.