

РМВОК

Фундаментальные принципы - это то, что не переписано в виде какого-то списка

И фундаментальными принципами являются

- 1) принцип командности и взаимодействия
- 2) принцип Айца
- 3) принцип Айца

44 процессов РМВОК (структурировано)

6 блоков процессов и знаков

сварт
группа процессов
программирования
создай план
(много численная группа)

важнейшая часть субнабора
са группа индивидуальной
(принятие решений,
своей братья законно,
решать его

группа процессов
мониторинга и
управления

- измещает процесс -
сравнивается план
факт и вносим коррективы

группа исполнения

- действуем по плану

группа завершающих
процессов

- закрываем проект
сразу или отбавляем
по помощи

Области знания

- 1) Управление и интеграцией проекта

Объединение процессов управления проектом (всего 6 процессов)

1 процесс

1 Технология

1 Организация

и п. В. М. У. З.
□ □ □ □ □
□

Устав проекта
или управление

Разработка устава проекта

До написания устава - Выбор и решение о запуске проекта (используем показатели) Устав фиксирует цели и ограничения проекта на самом высоком уровне должен быть неизменным

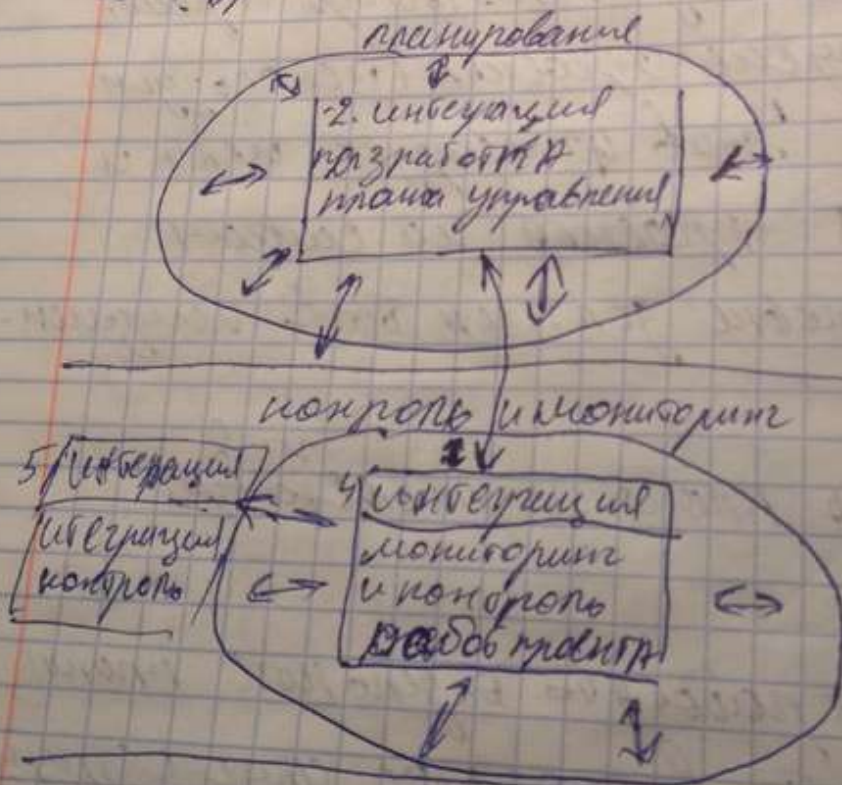
Разработка плана управления ^{ний} проектом.

Нужно разработать отдельные планы, а потом объединить их друг с другом и ~~управляющей командой~~ ^{управляющей} командой как единым целым

1) наши процессы будут использоваться в проекте

- 2) планы по получению из окружающей среды 9-ти областей знаний
- 3) грани базового плана
- 4) типы управлений измещениями,
- 5) план управления процессов

1. инициация
разработка проекта



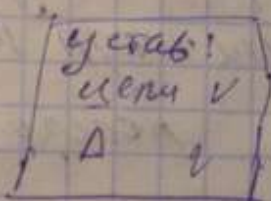
3. инициация
руководство
и управление

6. инициация завершения

4. Мониторит и контролирует ходы проекта. Проверка хода проекта относительно всех планов.

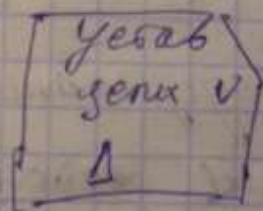
5. Инициативный контроль изменений. Принятие решений по запросам на изменения.

I Потенциальное изменение

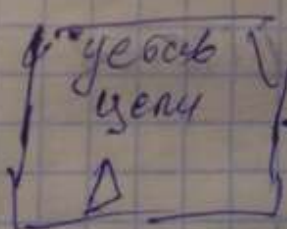


изменения приняты (автоматич.)

II Потенциальное изменение



III Потенциальное изменение



Угроза

изменения приняты (автоматич.)

вызванные изменения

изменения могут быть приняты

3. Вводятся и управляют ресурсами проекта.

координирует команды, дает им указания по плану.

6. Закрытие фразы или проекта
 Все проекты и фразы должны заканчиваться
 закрытием (независимо от успеха)

Для закрытия:

- объявить результаты
- проверить и сделать ГМ закрытия проекта или проекта и след фразе
- записать провайдера полезную информацию по проекту

7) Управление содержанием проекта
 Определить какие работы необходимы, а
 в каком убедиться в том, что только
 они и выполняются



Процесс

и П В МУ З

□
□
□
□

□
□

показатели

мет

- содержание работы
- копирование проекта
 - иерархический
 - структурная работа
 - словарь ИСР

1) Планирование управления содержанием (предусматривает все аспекты, в том числе управление требованиями)

2) Сбор требований (содержит требования)

3) Определение содержания
Более полное описание продукта и проекта
Определяет что делаем и чего не делаем в ходе проекта

4) Создание УСР (иерархическая структура работ)

Рекомендуют score baseline в проектах по базовому включая LOE (level-of-effort)

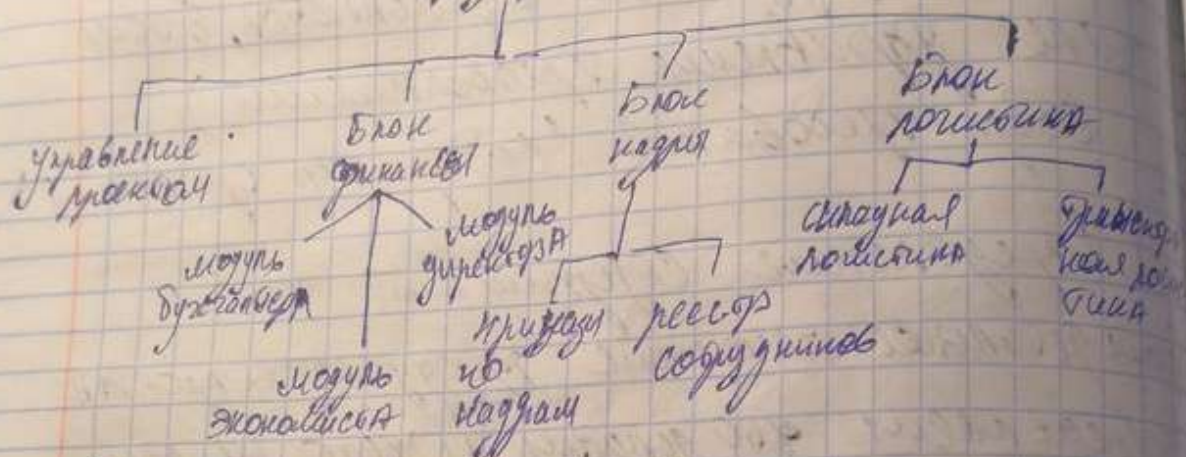
Результат существования

Правильно выгоды

- WBS (УСР) NB если нет в УСР, значит не в проекте

- WBS-dictionary (словарь УСР)

ИВ системы управления предприятием



6 Контроль содержания

Измерения выполнения score проекта и продукта

5 Подтверждение содержания

Совокупность действий с заинтересованными лицами - для подтверждения проекта

4) Управление временем

(сроки выполнения)

Процессы и ПБМЗ

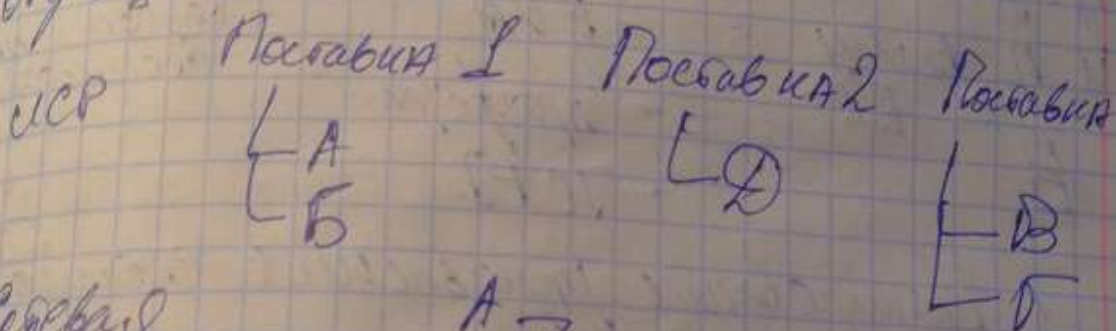


Показатели оценки по 3-м точкам

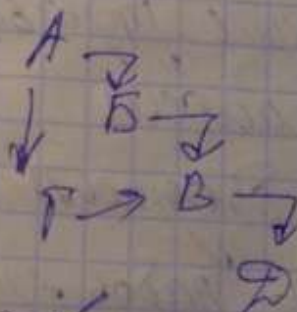
Архивы - расписания проекта

Процессы

- 1) Планирование управления развитием
- 2) Определение операций?
- 3) Определенные последовательности операций



Сетевая
диаграмма
метод РДМ



- 4 Оценка ресурсов операций
 - 5 Оценка длительности операций
- Способы оценки:

- по аналогу
- по времени работы
- по резервам
- по известным параметрам
- групповые методики

6 Разработка расписания

7 Контроль расписания

5) Управление стоимостью проекта

Процессы

Показатели

Артефакты

и планов

- EVA

- базовый план стоимости

□
□
□

□

- прогнозы

- TCPI

1. Планирование управления стоимостью

2. Оценка стоимости

3. Определение бюджета

себестоимость работ + резервы работ + резервы, работ + резервы материалов, работ = базовый план стоимости (cost baseline)

4. Контроль стоимости

Идентифицируем потенциальную угрозу, делаем прогноз, управление

6) Управление качеством проекта

Обеспечить соответствие процесса
предъявляемым и текущим требованиям

Процессы	Показатели	Ограничения
и п в му з	- факт качества	- истории качества
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>		
		и тем - миссия
		- план улучшений
		процессов

1. Планирование управления качеством
2. Обеспечение качества
3. Контроль качества

4) Управление человеческими ресурсами проекта

Процессы	Показатели	Ограничения
и п в му з	- кв	- план и календарь
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>		управленческий
<input type="checkbox"/>		ресурсы
<input type="checkbox"/>		

1. Планирование управления человеческими ресурсами проекта
2. Набор команды проекта
3. Развитие команды проекта
4. Управление командой проекта
- 5) Управление коммуникациями проекта

Процессы	Показатели	Артефакты
и п. м. з	- число каналов коммуникаций	- план управления коммуникациями
□ □ □		на зид

1. Планирование управления человеческими ресурсами

2. Управление коммуникациями

3. Контроль коммуникаций

9) Управление рисками проекта

Процессы	Показатели	Артефакты
и п. в. м. з	- ЕМР	- репозиторий рисков
□ □ □ □ □		

1. Планирование управления рисками

2. Идентификация рисков

3. Качественный анализ рисков

4. Количественный анализ рисков

5. Планирование реагирования на риски

6. Планирование реагирования на риски

10) Управление закупками проекта

Процессы
и п в м у з
□ □ □ □

Показатели
-нев

Предварительный
- контракт
- технические задания
закупки
- график закупок
- акты

1. Планирование управления закупками
2. Проведение закупок
3. Контроль закупок
4. Закрытие закупок

1.1) Управление заинтересованными
сторонами проекта

Процессы Показатели Предварительный
и п в м у з - нев
□ □ □ □ - ресурс заинтересованных
сторон

1. Определение заинтересованных сторон
2. Планирование управления заинтересованными лицами
3. Управление взаимодействием заинтересованных сторон
4. Контроль взаимодействия заинтересованных сторон