**截图+思考题**

表格

描述已自动生成

任务分解结构

图表

描述已自动生成

链接关系甘特图

图形用户界面, 应用程序, 表格, Excel

描述已自动生成

最终成果

### 思考题：

1. WBS 分解的原则有哪些？

完整性，每一层WBS分解必须保证上层WBS节点内容的完整性，不能遗漏任何必要的组成部分；目标性，符合项目目标管理的要求，能方便应用工期、质量、成本、合同、信息等手段；易用性，能很容易地分配责任和角色，并落实到相应的部门、项目团队或个人；独立性，WBS在分解时尽可能减少节点间的交互界面，要考虑项目承包方式、合同结构的影响；适应性，工程项目工作范围有变化时，可灵活方便地增减相应的项目产品或设施；简洁有效性，WBS不要有太多层次，以四至六层为宜，WBS的划分应方便数据从上到上的汇总。

1. 为什么 WBS 级别不要分的太深？

WBS是面向项目可交付成果的成组的项目元素，这些元素定义和组织该项目的总的工作范围，WBS 每下降一层就代表对项目工作更加详细的定义和描述。最底层WBS项应该便于资源和费用的加载，且具有可比性、可管理、可定量检查，需要合理的粗细程度既避免太粗造成项目控制乏力，也避免太细造成管理成本太高。