## **作者背景**

## 伯克利哈斯商学院教授

## 麦肯锡前合伙人

## **价值预设**

## 工程化思维：所有问题均可结构化

## 批判经验主义：理性分析优于直觉判断

## 弱化行业差异：强调工具普适性

## **写****作动机**

## 问题意识：如何解决战略性问题

## 现实意义：企业 90% 战略失败源于错误的问题定义

## **延伸阅读**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 书籍 | 关联点 | 差异点 |
| 《思考，快与慢》 | 补充认知偏差的心理学原理 | 侧重理论而非操作工具 |
| 《金字塔原理》 | 共享 MECE 等结构化表达方法 | 聚焦汇报呈现而非问题解决 |
| 《系统之美》 | 强化复杂系统动态认知 | 缺少商业场景落地案例 |