

# **Aprendizagem por Projetos Integrados**

# PACER

Proatividade - Autonomia - Colaboração - Entrega de Resultados





## 1 - REATIVO

Não tem iniciativa alguma, fica esperando alguém dizer o que fazer ou que o problema apareça Não observa os próximos passos do planejamento Ex: Está vendo que está errado e não move uma palha para ajudar

## 3 - ATIVO

sempre que disponíveis
Fundamental para alcançar a meta da
sprint
Pode se enroscar em pequenos
problemas não previstos
Ex: Pega uma tarefa mas eventualmente

subestima sua complexidade

Tenta pegar as tarefas mais difíceis

PROATIVIDADE

#### 2 - DESFOCADO

Pega muitas atividades gerais e não inicia nenhuma devidamente
Mesmo nas tarefas mais simples tem respostas lentas
Ex: Quando termina a sua atividade inicial, fica quieto esperando o final da Sprint

#### 4 - PROATIVO

Foco nas tarefas mais valiosas
Além da iniciativa, evita
antecipadamente problemas
(throughout)
Altíssima produtividade, foco em uma
tarefa por vez e sempre bem feita
Ex: Pega uma tarefa, avalia
precisamente a sua complexidade

## 1 - DIRIGIDO

Não consegue / não quer iniciar as suas atividades

Sempre precisa de alguém ao lado para progredir nas atividades

Ex: Pessoa que tem uma tarefa na mão, mas vai encerrar a sprint sem conclusão

## 3 -TREINADO

Recorre a experiências descritas por alguém antes de tomar as atitudes Repete passos buscando os mesmos resultados

Pouca capacidade criativa Ex: Uma vez com tarefa atribuída, somente resolve problemas na forma com o qual foi preparado (adestrado) **AUTONOMIA** 

#### 2 - GERIDO

Demora demais para iniciar as atividades

Demora para perceber que precisa de ajuda

Demora para entender o que deve ser estudado

Só avança quando alguém lhe diz exatamente o que deve ser feito Ex: Sabe como resolver a tarefa, mas só avança após a instrução de alguém

## 4 - AUTOGESTÃO

Sempre assume as suas
responsabilidades com proatividade
Suas estimativas de prazo são
precisas
Capacidade analítica/crítica dos
desafios que se apresentam
Ex: Faz as perguntas certas, no
momento certo para as pessoas certas

## 1 - AUSENTE

3 - COORDENADO

Compartilha as informações

Segue bem os papéis definidos

Compartilha as decisões tomadas

Ex: Erros em decisões podem ocorrer,

identificados e corrigidos rapidamente

mas como há boa comunicação são

Comunica-se com frequência

Não aparece nas reuniões Não se interessa pelo projeto

COLABORAÇÃO

## 2 - COOPERATIVO

Preocupa-se com a organização, contudo não cumpre seu papel Provê informação, mas não faz uma comunicação efetiva Toma decisões individualmente, mas não em equipe Ex: Fulano ficou responsável pela Tarefa X. Ele realmente fez, mas nada se integra ao dele

#### 4 - COLABORATIVO

A Equipe age como se fosse um único organismo

A comunicação é prioridade e sempre remete confiança para todos
As decisões chegam em consenso
Compartilha ideias e recursos

## 1 - NÃO HÁ ENTREGAS

Não ocorre entrega de sucesso Existem pontos que aparentemente não serão resolvíveis no tempo restant Ex: Entrega individual comprometeu a entrega da equipe ou simplesmente não entregou nada

> ENTREGA DE RESULTADOS

## 2 - ENTREGAS DUVIDOSAS

Existem dúvidas se a entrega não arrisca o projeto em algumas áreas
Ações urgentes precisam ser tomadas para garantir a entrega
Ex: Não dá pra encerrar a sprint sem conferir detalhadamente essa entrega
(.. e descubro um mock!)

## 2-ENTREGAS CONFIÁVEIS

O sucesso é provável. Contudo é necessário uma atenção constante para garantir que riscos não ameacem o projeto

Ex: As entregas de Fulano normalmente são bem feitas. Mas é melhor dar uma conferida rápida, vai que... 3

## 4 - ENTREGAS PERFEITAS

Entregas completas, sem erros, bem documentadas com qualidade Ex: Entregas que não necessitam de considerações