

Estándares Corporativos y Comercio Internacional

El Impacto de las Órdenes de Walmart en sus Proveedores Chinos

Ismael Sallami Moreno

UGR

19 de noviembre de 2025

Walmart: Regulador Privado Global

- **El Rol del Comprador Dominante:** Walmart (o Apple, Toyota) no solo transa, sino que **impone normas de calidad, sociales o ambientales.**
- **Estándares Internos (Private Standards):**
 - ① Aseguran la **reputación de marca** y mitigan riesgos legales.
 - ② Redefinen las **condiciones de entrada** para los proveedores chinos.



Figura: Gobernanza vertical en la cadena de valor.

Impacto Económico del Cumplimiento

- ① **Aumento de los Costos de Producción (C):** Inversión en nuevas tecnologías, certificaciones, inspecciones y salarios mejorados.
- ② **Fricción Comercial:** Los costos de cumplimiento actúan como **costos de transacción** o barreras no arancelarias.
- ③ **Desviación de la LOOP:** Estos costos impiden que la **Ley del Precio Único (LOOP)** se cumpla perfectamente.

- Precio EE. UU. = $E_{\$/\text{¥}} \cdot P_{\text{China}} + C_{\text{Compliance}} + C_{\text{Transporte}}$
- Si $C_{\text{Compliance}} > 0$: **Arbitraje es limitado** (Teoría de LOOP/PPP)

Figura: Costos adicionales en la conversión de precios.

- **Comercio en Insumos Intermedios:** Gran parte del comercio global se debe a la **especialización vertical** y el **offshoring**.
- **Reconfiguración de la Cadena:** El alza de estándares y costos puede llevar a la **re-localización (reshoring.º "quicksourcing")**.
 - Proximidad Geográfica → Más importante que salarios bajos absolutos (Ej. México vs. China).
- **Consistencia Regulatoria:** Los estándares de Walmart fuerzan una **convergencia regulatoria de facto** entre los proveedores, mejorando potencialmente la gobernanza local.

Síntesis Académica

- Estándares corporativos \neq Política de comercio tradicional.
- Funcionan como **costos fijos** o **fricciones comerciales** en el marco de la Economía Internacional.
- Afectan la **rentabilidad de la especialización vertical**, influyendo en el **patrón de comercio** futuro.

¡Gracias!

¿Preguntas?