东莞理工学院实训项目（2024年）RustChatGPT项目

项目计划/项目管理计划

学 院： 计算机科学与技术学院

班 级： 软件工程2班

日 期： 2024.06.25

**修订历史记录**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 日期 | AMD | 修订者 | 说明 |
| V1.0 | 2024.06.25 | A | 詹晓芹 | 新增项目计划书 |
| V2.0 | 2024.06.26 | M | 詹晓芹 | 修改项目计划书 |
| V3.0 | 2024.7.3 | M | 彭铭琨 | 修改项目计划书 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

（A-添加，M-修改，D-删除）

目录

[东莞理工学院实训项目（2024年）RustChatGPT项目 1](#_Toc170309169)

[项目计划/项目管理计划 1](#_Toc170309170)

[一、项目组成员 3](#_Toc170309171)

[二、 任务策划书 3](#_Toc170309172)

[三 、时间表 4](#_Toc170309173)

[3.1时间表与资源分配 4](#_Toc170309174)

[3.2甘特图： 6](#_Toc170309175)

[四、 WBS表 6](#_Toc170309176)

[五、项目风险管理 7](#_Toc170309177)

[六、里程碑 8](#_Toc170309178)

[七、 预算 8](#_Toc170309179)

一、项目组成员

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 01 项目组成员表 | | | | | | | |
| 一、项目基本情况 | | | | | | | |
| 项目名称 | | RustChatGPT2 | | 项目编号 | | 4 | |
| 制作人 | | 詹晓芹 | | 审核人 | | 彭铭琨 | |
| 项目经理 | | 詹晓芹 | | 制作日期 | | 2014/6/24 | |
| 二、项目组成员 | | | | | | | |
| 成员姓名 | 项目角色 | 所在部门 | 职责 | 项目起止日期 | 投入频度及工作量 | 联系电话 | 主管经理 |
| 詹晓芹 | 项目核心成员 | 开发部 | 代码 | 2024/6/24 |  |  |  |
| 彭铭琨 | 项目核心成员 | 开发部 | 代码 | 2024/6/24 |  |  |  |
| 签字 | | | 日期 | | | | |
| 项目核心人员 | | 詹晓芹 | 2024/6/25 | | | | |
| 项目核心人员 | | 彭铭琨 | 2014/6/25 | | | | |

二、 任务策划书

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 02项目策划/任务书 | | | |
| 一、项目基本情况 | | | |
| 项目名称 | RustChatGPT2 | 项目编号 | 4 |
| 制作人 | 詹晓芹 | 审核人 | 彭铭琨 |
| 项目经理 | 彭铭琨 | 制作日期 | 2014/6/24 |
| 二、项目描述 | | | |
| 1. 项目背景与目的（所有的项目均起始于某个商业问题，该部分简要描述这些问题） | | | |
| 背景：随着人工智能技术的迅速发展，基于自然语言处理的应用程序在各种行业中得到了广泛应用。OpenAI的ChatGPT模型作为先进的对话生成模型，具有强大的文本生成能力，为用户提供了逼真而流畅的对话体验。然而，许多开发者和企业在集成和使用这些高级模型时，面临着技术和资源方面的挑战。。 | | | |
| 目的：本项目的主要目标是开发一个RustChatGPT应用程序，使其能够集成OpenAI API以实现ChatGPT的核心功能。 | | | |
| 在2024年6月24日开启本项目 | | | |
| 三、项目里程碑计划（包含里程碑的时间和成果） | | | |
| 6 月 24 日:成立项目组 6 月 25 日:调式代码  6月28日：文档编写 | | | |
| 四、评价标准（说明项目成果在何种情况下将被接受） | | | |
| 项目能够实现chatGPT基本功能且在规定时间内完成 | | | |
| 五、项目假定与约束条件（说明项目的主要假设条件和限制性条件） | | | |
| 假定：1、项目能实现ChatGPT所有功能； 约束：1、项目必须在 8月15日之前完成； | | | |
| 六、项目主要利益干系人（包括高管、客户、职能部门主管、供应商、项目赞助人、项目经理、项目组成员等） | | | |
| 姓名 | 类别 | 部门 | 职务 |
| 詹晓芹 | 项目组成员 | / | 代码 |
| 彭铭琨 | 项目组成员 | / | 代码 |

三 、时间表

3.1时间表与资源分配

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 任务模式 | 任务名称 | 工期 | 开始时间 | 完成时间 | 前置任务 | 资源名称 |
| **手动计划** | **阶段1** | **1 个工作日** | **2024年6月24日** | **2024年6月24日** |  |  |
| 手动计划 | 调试源代码 | 1 个工作日 | 2024年6月24日 | 2024年6月24日 |  | 彭铭琨 |
| **手动计划** | **阶段2** | **8 个工作日?** | **2024年6月24日** | **2024年7月3日** |  |  |
| **手动计划** | **需求分析阶段** | **1 个工作日** | **2024年6月25日** | **2024年6月25日** |  |  |
| 手动计划 | 编写需求规格说明书 | 1 个工作日 | 2024年6月25日 | 2024年6月25日 |  | 詹晓芹 |
| 手动计划 | 编写接口设计说明书 | 1 个工作日 | 2024年6月25日 | 2024年6月25日 |  | 彭铭琨 |
| 手动计划 | 编写数据库说明书 | 1 个工作日 | 2024年6月25日 | 2024年6月25日 |  | 彭铭琨 |
| 手动计划 | 项目计划书 | 1 个工作日 | 2024年6月25日 | 2024年6月25日 |  | 詹晓芹 |
| **手动计划** | **系统设计阶段** | **1 个工作日?** | **2024年6月26日** | **2024年6月26日** |  |  |
| 手动计划 | 编写系统设计文档 | 1 个工作日 | 2024年6月26日 | 2024年6月26日 |  | 彭铭琨 |
| 手动计划 | 编写技术规范文档 | 1 个工作日 | 2024年6月26日 | 2024年6月26日 |  | 詹晓芹 |
| **手动计划** | **开发阶段** | **1 个工作日** | **2024年6月27日** | **2024年6月27日** |  |  |
| 手动计划 | 开发进度报告 | 1 个工作日 | 2024年6月27日 | 2024年6月27日 |  | 詹晓芹 |
| 手动计划 | 代码审查报告 | 1 个工作日 | 2024年6月27日 | 2024年6月27日 |  | 彭铭琨 |
| **手动计划** | **测试阶段** | **1 个工作日?** | **2024年6月28日** | **2024年6月28日** |  |  |
| 手动计划 | 测试计划 | 1 个工作日 | 2024年6月28日 | 2024年6月28日 |  | 彭铭琨 |
| 手动计划 | 测试报告 | 1 个工作日 | 2024年6月28日 | 2024年6月28日 |  | 彭铭琨 |
| **手动计划** | **验收阶段** | **1 个工作日?** | **2024年7月1日** | **2024年7月1日** |  |  |
| 手动计划 | 用户手册 | 1 个工作日 | 2024年7月1日 | 2024年7月1日 |  | 詹晓芹 |
| 手动计划 | 用户验收测试计划 | 1 个工作日 | 2024年7月1日 | 2024年7月1日 |  | 詹晓芹 |
| 手动计划 | 用户验收测试报告 | 1 个工作日 | 2024年7月1日 | 2024年7月1日 |  | 詹晓芹 |
| **手动计划** | **部署阶段** | **1 个工作日** | **2024年7月2日** | **2024年7月2日** |  |  |
| 手动计划 | 部署计划 | 1 个工作日 | 2024年7月2日 | 2024年7月2日 |  | 彭铭琨 |
| 手动计划 | 部署报告 | 1 个工作日 | 2024年7月2日 | 2024年7月2日 |  | 彭铭琨 |
| 手动计划 | 项目总结和维护 | 1 个工作日 | 2024年7月3日 | 2024年7月3日 |  | 彭铭琨 |

3.2甘特图：



四、 WBS表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **03WBS表** | | | | | | | | | | |
| 一、项目基本情况 | | | | | | | | | | |
| 项目名称 | | | | T 客户考察公司 | | | | 项目编号 | | 04 |
| 制作人 | | | | 詹晓芹 | | | | 审核人 | | 彭铭琨 |
| 项目经理 | | | | 詹晓芹 | | | | 制作日期 | | 2024/6/24 |
| 二、工作分解结构（R-负责 responsible； As-辅助 assist； I-通知 informed； Ap-审批 to approve） | | | | | | | | | |  |
| 分解代码 | 任务名称 | 包含活动 | 工时估算 | 人力资源 | 其他资源 | 费用估算 | 工期 | 詹晓芹 | 彭铭琨 |  |
| 1.1 | 调试源代码 | 使桌面chatgpt通过 | 1 | 2 |  |  | 1 | I | R |  |
| 5.1 | 文档编写 | 需求规格说明书 | 2 | 2 |  |  | 1 | R | AS |  |
| 5.2 | 系统设计书 | 2 | 2 |  |  | 1 | AS | R |  |
| 5.3 | 部署报告 | 2 | 2 |  |  | 1 | R | AS |  |
| 5.4 | 维护报告 | 2 | 2 |  |  | 1 | I | R |  |

五、项目风险管理

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 05项目风险管理表 | | | | | | | |
| 一、项目基本情况 | | | | | | | |
| 项目名称 | | T 客户考察公司 | | 项目编号 | | 4 | |
| 制作人 | | 詹晓芹 | | 审核人 | | 彭铭琨 | |
| 项目经理 | | 詹晓芹 | | 制作日期 | | 2024/6/24 | |
| 二、项目风险管理 | | | | | | | |
| 风险发生概率的判断准则： | | | | | | | |
| 高风险： >60%发生风险的可能性 中风险： 30-60%发生风险的可能性 低风险：<30%发生防线的可能性 | | | | | | | |
| 序号 | 风险描述 | 发生概率 | 影响程度 | 风险等级 | 风险响应计划 | 责任人 | 开放/关闭 |
| 1 | 集成 API 时可能遇到技术问题 | 低 | 极大 | 高 | 安排技术培训，增加技术支持资源 | 彭铭琨 | OPEN |
| 2 | 项目各阶段未能按时完成 | 中 | 大 | 高 | 设置缓冲时间，定期召开进度评估会议 | 詹晓芹 | OPEN |
| 3 | 质量风险 | 低 | 中 | 中 | 严格的测试流程和质量保证措施 | 彭铭琨 | OPEN |
| 4 | 无法运行项目 | 中 | 中 | 中 | 检查配置环境 | 詹晓芹 | OPEN |

六、里程碑

里程碑是项目的重要节点，标志着项目的关键阶段完成。

* **需求分析完成**：2024-06-26
* **系统设计完成**：2024-06-26
* **开发阶段报告完成**：2024-06-28
* **测试报告完成**：2024-06-29
* **验收阶段报告完成**：2024-07-01
* **部署阶段报告完成**：2024-07-02
* **后续报告完成：**2024-07-03

七、 预算

**技术成本**：

* OpenAI API 使用费：向教师申请资源，免费

**其他成本**：使用的设备以及相关工具均为免费

**总预算**：0