**Задача 1. Возьмите для примера две одинаковые компании из одной индустрии**

Предлагаю для рассмотрения взять две типографии, занимающиеся флексопечатью (флексографская печать):

* Наша фирма А - ООО “ФЛЕКСПРИНТ”, город Калининград, Калининградская область.
* Фирма Б - Zakład Poligraficzny "ELGRAF", город Эльблонг, Польша

ООО “ФЛЕКСПРИНТ”:

1. штат - 20 человек
2. количество печатных машин - 3
3. годовой оборот - 292 млн. рублей
4. суммарный годовой объём вложений в обновление компании - 27 млн. р.
5. средний годовой рост оборота - 15%
6. уровень инфляции в год (государство) - 12%( в среднем за 2021 год)
7. средний процент по кредиту на оборудование - 14%
8. степень охвата рынка в регионе (Калининградская область) - 57%
9. уровень цифровизации бизнес-процессов - 70%

Zakład Poligraficzny “ELGRAF”:

1. штат - 20 человек
2. количество печатных машин - 3
3. годовой оборот - 96 мл. рублей.
4. суммарный годовой объём вложений в обновление компании - 3 млн. р.
5. средний годовой рост оборота - 2%
6. уровень инфляции в год (государство) - 7,9%( в среднем за 2021 год)
7. средний процент по кредиту на оборудование - 3,5 %(+ 50% стоимости дотируется государством)
8. степень охвата рынка в регионе (Эльблонг и близлежащие города Варминско-Мазурского воеводства) - 13,3%
9. уровень цифровизации бизнес-процессов - 10%

**- Опишите их главные отличия в бизнес-процессах**

**- Перечислите основные и вспомогательные бизнес-процессы**

