

GABRIEL GONZÁLEZ-RUIZ A.

Socio



Fecha de Nacimiento: 14 de Noviembre de 1955

Nacionalidad: Panameña

Formación Académica: Licenciatura en Derecho y Ciencias Políticas, Universidad de Panamá, (1978). Tesis: “La Autonomía del Derecho Mercantil”, Recomendada por el Jurado Calificador para ser publicada, (1978).

Idoneidad Profesional: 1979

Experiencia Laboral: **Icaza, Gonzalez-Ruiz & Alemán**
Socio desde 1990.
Abogado Asociado (1979 – 1989)

Áreas de Práctica: Contratación Pública y Privatizaciones, Derecho Administrativo, Derecho Comercial, Derecho Fiscal, Derecho Bancario, Fusiones y Adquisiciones, Project Finance.

Proyectos Representativos:

- Asesoría al Estado, en diversos aspectos relacionados con el proceso de privatización de la empresa estatal generadora y distribuidora de energía eléctrica “Instituto de Recursos Hidráulicos y Electrificación (I.R.H.E.)”. Este proceso fue estructurado por el International Finance Corporation del Banco Mundial. (1997)
- Asesoría a International Finance Corporation (IFC) del Banco Mundial, en el proceso de estructuración e implementación de la reconversión de la Base Aérea de Howard (Panamá), para la creación de un área económica especial, la primera en el hemisferio occidental. La asesoría comprendió la estructuración del proceso de licitación para la selección de un Desarrollador Maestro, con obligaciones de reconversión y desarrollo de la Base Aérea de Howard, comprendiendo componentes comerciales, industriales, residenciales y aeroportuario y con una inversión aproximada de US\$600MM. Al Desarrollador Maestro se le otorgaron derechos exclusivos para desarrollar aproximadamente 1,410 hectáreas (3,482 acres) de terreno del total de 2,005 hectáreas (4,952 acres) del Área Económica Especial Panamá – Pacífico. El proceso comprendió, además, la preparación del proyecto de ley por el cual se dispone un



régimen legal, fiscal, aduanero, laboral, migratorio y de negocios especial para el establecimiento y operación de una Zona Económica Especial en la antigua Base Aérea de Howard, ubicada en la costa del Pacífico de la República de Panamá, denominada el “Área Económica Especial Panamá – Pacífico”, y la creación de la entidad autónoma del Estado denominada “Agencia del Área Económica Especial Panamá – Pacífico, con las debidas facultades para la eficiente administración del “Área Económica Especial Panamá – Pacífico” (Ley N° 41 de 2004). (2000- 2006)

- Asesoría prestada a la constructora alemana, Bilfinger Berger, durante el proceso de licitación pública y construcción del Segundo Puente sobre el Canal de Panamá (Puente Centenario), así como en el proceso de selección para la ejecución de la Fase I del desarrollo de la terminal de contenedores del Puerto de Balboa. (2002 – 2004)
- Asesoría a Hong Kong Dredging Corporation, subsidiaria de China Harbor Engeneering Co. Ltd., en todos los aspectos legales referentes a la construcción de la Segunda Fase de la Expansión del Puerto Balboa, Panamá. (2005 – 2006)
- Asesoría a Desarrollo Golf Coronado, S.A., en la estructuración del proceso de licitación privada de parcelas especiales para desarrollistas, ubicadas en Playa Coronado, la urbanización de playa más importante de la República de Panamá, que comprendía la subasta de un área total aproximada de 193 hectáreas. (2007)
- Asesor de la Fundación Amador, fundación civil de interés público sin fines de lucro, en el diseño y estructuración del proceso licitación privada para la venta de dos parcelas ubicadas en la Península de Amador, República de Panamá, para el financiamiento, construcción, desarrollo, mantenimiento, administración y manejo del Museo del Biodiversidad: Panamá Puente de Vida, diseñado por el mundialmente famoso arquitecto Frank O. Gehry. (2007)
- Líder del Grupo Legal en consultoría para la posible venta pública del paquete de acciones de propiedad del Estado en una empresa de telecomunicaciones, consultoría la cual incluyo (i) el análisis de todos los aspectos corporativos (artículos de constitución, acuerdos de accionistas, etc.) y las modificaciones requeridas, y (ii) el análisis de las leyes aplicables y la redacción de las modificaciones legislativas requeridas. (2008)
- Asesoría al Consorcio Atlántico-Pacífico de Panamá, en el proceso de licitación convocado por la Autoridad del Canal de Panamá para las obras de Expansión del Canal de Panamá, integrado por Bouygues Travaux Publics (France), Bilfinger Berger (Germany), VINCI Construction Grands Projets (France), Construcoes e Comercio Camargo Correa (Brazil), Construtora Andrade Gutierrez (Brazil), Construtora Queiroz Galvao (Brazil), ALSTOM Hydro Energia Brasil (France), BARDELLA Industrias Mecánicas (Brazil) y AECOM (US). (Contrato FIDIC). (2008 – 2009)
- Asesoría al Consorcio ICA-FCC-MECO, encargados de la construcción del canal de acceso Pacífico en el proyecto de expansión del Canal de Panamá. (Contrato FIDIC). (2008 – 2014)



- Asesoría al consorcio integrado por Icaza Trust Corporation (Panamá) y Alianza Fiduciaria, S.A. (Colombia), en el proceso convocado por el Ministerio de Comercio e Industrias de la República de Panamá, para la selección de una empresa fiduciaria responsable del manejo del Programa de Financiación para el Desarrollo de la Competitividad y Productividad (FINDEC), Fase I, financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo. El proceso de selección fue llevado a cabo conforme reglas de contratación del Banco Interamericano de Desarrollo, y el consorcio integrado por Icaza Trust Corporation (Panamá) y Alianza Fiduciaria, S.A. (Colombia) fue adjudicatario del proceso de selección. (2009)
- Asesor del Ministerio de Economía y Finanzas de la República de Panamá, en específico de la Dirección de Crédito Público y el Viceministerio de Finanzas, en materias relacionadas con las finanzas públicas, emisión de bonos en el mercado local e internacional, diversos aspectos de la deuda pública, proyectos de desarrollo de infraestructuras, leyes especiales y activos financieros del Estado. (2009 – 2015)
- Líder del Grupo Legal en el proceso de adquisición por parte de la Empresa Nacional de Autopistas, S.A. (ENA), del 100% del capital social de ICA Panamá, S.A. (ahora ENA Sur, S.A.), concesionaria de la autopista Corredor Sur, por la suma US\$420 millones, incluyendo la redacción del anteproyecto de ley por la cual se crea la Empresa Nacional de Autopistas, S.A. (ENA). (2010 – 2011)
- Líder del grupo Legal en el proceso de titularización de los ingresos en concepto de peajes de la autopista Corredor Sur, vía la emisión de US\$395 millones en títulos valores por parte del Fideicomiso ENA Sur (ENA Sur Trust). El producto de la colocación de los títulos valores fue utilizado para la adquisición de las acciones de ICA Panamá, S.A. Los títulos valor fueron emitidos bajo Regulation S and Rule 114A of the US Securities Act of 1933, y fue registrada ante la Comisión de Valores de Panamá y la Bolsa de Valores de Panamá. (Líder de Grupo Legal). (2010 – 2011)
- Líder del Grupo Legal en asesorías brindadas al Estado, en aspectos relacionados con empresas mixtas de utilidad pública. (2010 – 2015)
- Asesoría a la Unidad Coordinadora del Proyecto Saneamiento de la Ciudad y la Bahía de Panamá (Ministerio de Salud), en el período de diciembre de 2011 a diciembre de 2012. El Proyecto Saneamiento de la Ciudad y la Bahía de Panamá es financiado en parte por la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA) y en parte por recursos del Estado. El alcance de la prestación de servicios legales fue: (i) la asesoría en los aspectos contractuales con los diversos contratistas de la Unidad Coordinadora del Proyecto Saneamiento de la Ciudad y la Bahía de Panamá, tales como Hidalgo & Hidalgo; Nippon Koei Co., Ltd. / Nippon Koei Latin America Caribbean Co., Ltd.; Constructora Norberto Odebrecht, S.A.; y FCC Construcción S.A.; (ii) asesoría en las negociaciones de servidumbre con la sociedad Puerta del Este, S.A.; y (iii) asesoría en el Convenio de Cooperación a celebrarse entre el Ministerio de Salud y el Instituto de Acueductos y



Alcantarillados Nacionales, por el cual se establecían los parámetros para el traspaso de obras, bienes y servicios del Proyecto de Saneamiento de la Ciudad y Bahía de Panamá. (2011 – 2012)

- Asesor de la Secretaria del Metro de Panamá del Ministerio de la Presidencia, en la revisión de la normativa en materia de transporte tipo Metro y preparación de un anteproyecto de ley que dicta el marco regulatorio relativo al Sistema Metro de Transporte de Personas; autoriza la creación de la empresa Metro de Panamá, S.A., la cual se constituirá como una sociedad anónima, a cuyo cargo estará el Sistema Metro de Transporte de Personas y la regulación de todas las actividades propias de este. Se regula además, entre otras cosas, su régimen de administración Financiera, contrataciones y concesiones y tributario; su patrimonio, fiscalización y funcionamiento; la estructura administrativa; la adquisición de fincas y mejoras; los Polígonos de Influencia; la delimitación y establecimiento de las áreas de polígonos de influencia del Metro; la adquisición de fincas y mejoras; la utilización de vías públicas o servidumbres; la seguridad y el orden de las instalaciones que forman parte del Metro; y la prestación ininterrumpida y continua del servicio del Metro. La asesoría comprendió la redacción del anteproyecto de ley y su proceso de consulta con entes públicos y privados. El anteproyecto de ley fue sometido a la consideración de la Asamblea Nacional de Diputados, y se ha convertido en ley de la República. (2011 – 2014)
- Asesor Legal de Aeropuerto Internacional de Tocumen, S.A., en la negociación y celebración de un préstamo sindicado puente hasta por US\$200,000,000.00, estructurado por Prival Bank (Panamá), para financiar las obras de expansión del aeropuerto. (2012)
- Asesor Legal al Ministerio de Economía y Finanzas en la negociación con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) de una contragarantía con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), hasta por la suma de US\$350,000,000.00, con la alternativa de conversión en un contrato de préstamo programático con la República, dentro del Programa de Fortalecimiento de la Administración Macro-Financiera y Fiscal (PN-L1086). (2012-2013)
- Asesoría Legal a Aeropuerto Internacional de Tocumen, S.A., en la modificación de la Ley N° 23 de 2003, que regula las actividades de los aeropuertos y aeródromos en la República de Panamá, a fin de introducir los esquemas requeridos para la estructuración de transacciones financieras locales e internacionales, tales como la disposición en garantía, de todo o parte de sus bienes y activos; la cesión de flujos producto de los ingresos por servicios aeronáuticos y no aeronáuticos comerciales a favor de entes fiduciarios y bancarios locales e internacionales; la constitución de fideicomisos de administración, garantía, inversión y/o pago y la transferencia de sus bienes y activos al patrimonio de los mismos, dentro de estructuraciones de emisiones de bonos, títulos-valores y/o financiamientos en general. La asesoría comprendió la redacción y sustentación del anteproyecto de ley que fue sometido a la



aprobación de la Asamblea Nacional de Diputados, y se convirtió en ley de la República. (2013)

- Asesor legal de Aeropuerto Internacional de Tocumen, S.A. en el proceso de titularización de los ingresos en concepto de “tasa de salida aeroportuaria”, vía la Emisión de Bonos Corporativos por US\$650,000.00 en el mercado local de Panamá. El producto de la colocación de los títulos valores será utilizado para financiar las obras de expansión del aeropuerto, incluyendo la nueva Terminal Sur. La Emisión de Bonos Corporativos fue autorizada por la Superintendencia del Mercado de Valores y listada en la Bolsa de Valores de Panama, y es una de las emisiones de mayor importancia realizada en los últimos años en el mercado local. (2013)
- Asesor Legal a Grupo Carvajal de Colombia, uno de los conglomerados empresariales de mayor importancia en dicho país, en la venta de las empresas Formas Eficientes, S. A. y Webforma de Panamá, S.A., empresas dedicadas al Diseño, Fabricación, Comercialización y Distribución de papeles y documentos de seguridad, cheques, tarjetas, entre otros, a un grupo empresarial de la República de Panamá. (2013)
- Líder del Grupo Legal en transacciones sindicadas de factoring por US\$200 millones, llevadas a cabo por bancos locales con empresas adjudicatarias de obras del Plan de Reordenamiento Vial del Ministerio de Obras Públicas y Cadena de Frio del Ministerio de la Presidencia. (2013 – 2014)
- Asesoría al Ministerio de Economía y Finanzas, para la presentación de modelos de documentos legales para la estructuración del proyecto “Ciudad Gubernamental”, a ser desarrollado en dos polígonos de aproximadamente 48 hectáreas, para el establecimiento de 14 entidades públicas, con un aproximado de 154,000 mts2 de construcción cerrada de oficinas, 49,000 mts2 de paisajismo y 143,000 mts2 de estacionamientos, mediante concesión administrativa de diseño, construcción, operación, mantenimiento y transferencia al Estado al final de la concesión. La asesoría comprendió el análisis de las normas legales que tuvieran incidencia en el proyecto; las autorizaciones gubernamentales requeridas para la viabilidad legal del proyecto; la preparación del pliego de precalificación de las empresas interesadas en la concesión administrativa; la preparación del pliego de cargos de la licitación pública; y la preparación del contrato de concesión administrativa, entre otro.(2014)

Membresía:

Colegio Nacional de Abogados.

Reconocimientos:

Chambers and Partners Global, Chambers and Partners Latin-America, e IFLR 1000 (Financiero y Corporativo).

Idiomas:

Español e Inglés.