

GESTIÓN DE PROYECTOS

CASO PRÁCTICO 2
DURANTE LA EJECUCIÓN



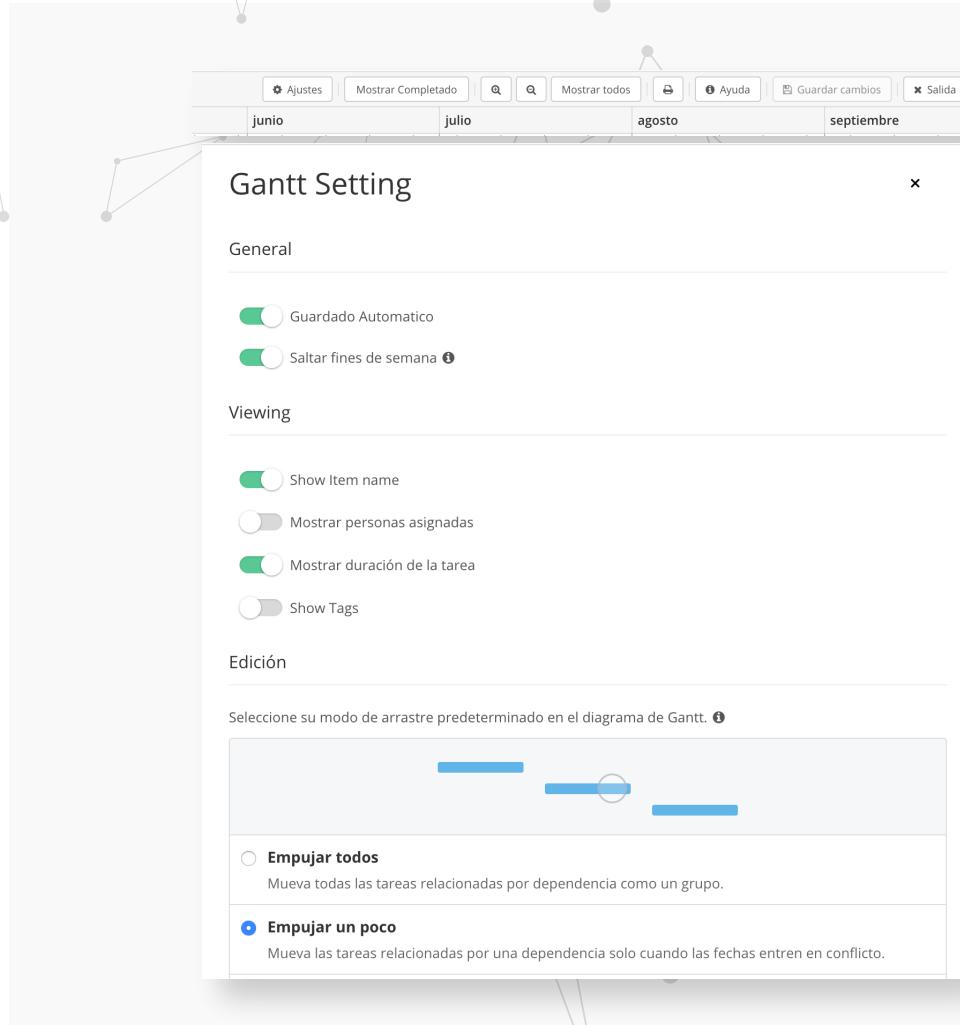
1. Ruta crítica del proyecto

Configuración del Proyecto en Teamwork

Asegurate que tu proyecto cuenta con las actividades en las **fechas que mostramos en los anexos de este documento**, además, deberás de asegurarte que las tareas y subtareas cuentan con las **dependencias correspondientes**.

De igual forma, verifica que en los ajustes de tu tabla Gantt, tengas activado saltar fines de semana y en Edición, tengas activada la opción “Empujar un poco”, ya que esto afectará como las tareas se mueven de acuerdo a las dependencias.

Con la información disponible, **¿Cuáles son las actividades que conforman la ruta crítica del proyecto?**



2. Retraso en Materiales

En los **lineamientos del proyecto**, estaba planificado que los materiales no debían de llegar con más de una semana de anticipación antes de empezar la tarea que los requería. Esto se debe a que si los materiales se encontraban en el sitio de construcción desde antes, podrían **causar accidentes por obstrucción** o incluso, corriéramos el peligro que se dañaran **o fueran robados**.

Hasta ahora, todo había ido de acuerdo al plan, sin embargo, **tu proveedor de arena** para el campo de fútbol te comenta que debido a un accidente, **esta llegará 3 semanas (15 días hábiles) después de la fecha original de entrega**.

- ▶ ¿Qué afectación tiene esta implicación en tu proyecto?
- ▶ ¿Qué acción tomarías a partir de esto?



3. Fenómeno natural

Un riesgo que se había considerado para el proyecto, era la posibilidad que debido a la temporada de huracanes, este pudiera retrasar la construcción del estadio.

A finales del mes de julio, la zona es afectada por un huracán, y aunque los materiales si llegaron a tiempo, este fenómeno hace que la construcción de las gradas tenga una duración de 15 días hábiles adicionales.

► **¿Qué consecuencias tiene este retraso en tu proyecto?**

► **¿Qué harías para solucionar esta situación?**

Toma la decisión que sea más costo-eficiente posible considerando lo siguiente:

- Cada día de “Crashing” (disminución de tiempo total por aceleración de actividad) tiene un costo del 10% del costo original de la actividad.

- Ninguna actividad puede durar menos de 2 días.

- No puedes terminar tu proyecto el mismo día de la inauguración.

► **¿Cuánto te costará realizar el “crashing”?**

► **¿Cuentas con el presupuesto para hacerlo?**

