

**PROJECT
MANAGEMENT OFFICE**
CASO PRÁCTICO



CASO PRÁCTICO 1

ANÁLISIS DE NECESIDADES Y PRIMEROS PASOS PARA LA PMO



ACTIVIDAD 1:

La Universidad de Gouges tiene una primera reunión contigo, representante de Mirtech Consultores y te pide que empieces a desarrollar una primera idea propuesta y la forma en la que estarías trabajando. Los elementos que deberá contener se despliegan en los siguientes puntos.

- A** ¿Cuáles son los elementos/pasos clave que te ayudarán a empezar a bajar tu estrategia para la implementación de una PMO para la Universidad de Gouges? **Desarrolla tu respuesta.**
- B** ¿Cuales son los elementos clave de la visión y estrategia de la universidad de Gouges que te ayudarán a establecer la misión de la PMO? **Escribe un párrafo o enlístalos.**
- C** ¿Te hace falta algún tipo de información para entender la estrategia y visión de la Universidad? **Justifica tu respuesta.**
Si tu respuesta es afirmativa, enlista las preguntas que le harías a la universidad y qué consideras necesarias para terminar de entender la estrategia y visión renovada de la Universidad.
- D** De acuerdo a la naturaleza de la transformación que desea llevar a cabo la Universidad, ¿Cuál es la metodología que pedirías a tus project managers que utilizaran para desarrollar sus proyectos? **Justifica tu respuesta.**

ACTIVIDAD 2:

La Universidad de Gouges está interesada en saber más y generar una propuesta más concreta y te pide que desarrollés más a fondo la lógica de trabajo de la PMO con el desarrollo de contenido. Para aterrizar la propuesta contesta los siguientes puntos:

- E** Con base en los diferentes tipos de PMO, ¿Cuál sería el estilo de PMO que debería ser instalado dentro de la Universidad de Gouges? ¿Cuál es su control e influencia de este tipo de PMO que elegiste?
Justifica tu respuesta.
- F** ¿Es el tiempo y el presupuesto suficiente para cubrir las necesidades principales de la Transformación Digital en la Universidad de Gouges?
Justifica tu respuesta y plantea mínimo dos escenarios que encajen dentro el presupuesto y tiempo, después elige el escenario que mejor se alinearán con los recursos de la Universidad.
- G** ¿Cuáles son los proyectos con los que sugerirías a la Universidad de Gouges empezar? ¿Qué proyectos a desarrollar de los que tienen en mente, sería viable realizar? **Justifica tu respuesta y utiliza la información de tus escenarios anteriores.**

- H** Escribe brevemente la justificación a tu decisión para que los directivos de la Universidad comprendan a fondo la toma de decisiones y las actividades que sugieres. ¿Si has elegido un Golden Standard y Pruebas Beta, cuales serán las explicaciones que darías a los directivos por las cuales estos elementos son necesarios considerar e integrar?
- I** ¿Cuántos equipos de trabajo (scrum masters o project managers) necesitas para dar inicio a estos proyectos y/u oficina de PMO? Justifica tu respuesta con base a tus escenarios seleccionados
- J** En el supuesto de aprobación de la propuesta, anota hasta el momento los as-is de la universidad de Gouges respecto a la transformación digital y los to-be vision una vez que se implemente la PMO.
- K** Menciona los temas o actividades que requerirían manejo de cambio en esta implementación de PMO y los proyectos alrededor. Y una primera propuesta de cómo los abordarías (capacitaciones, infografías, etc).