

PROJECT
MANAGEMENT OFFICE

CASO PRÁCTICO



CASO PRÁCTICO 2

IMPLEMENTACIÓN DE LA PMO

ACTIVIDAD 1:

La Universidad de Gouges ha aceptado tu propuesta. Formalmente inician el proceso de instalación de la PMO y ahora es momento de implementar los procesos y su control. Alguno de los elementos que debes considerar y tener listos son los siguientes:



- Elista el tipo de servicios que dará la PMO de acuerdo al tipo que elegiste y a la estrategia y necesidades de la universidad.
- Selecciona los key artifacts que tendrá la PMO. Deberás generar una tabla (ir a anexos para encontrar la muestra a replicar) donde expliques qué tipo de entregables y documentos manejarás dentro de la PMO, su justificación y algunas características (cada cuando se expiden, si son de control de procesos o sí siguen un formato, responsables etc). Un key artifact necesario a incluir dentro de tu tabla es el Roadmap portfolio.
- Relacionado el intake process, realiza una primer selección de cómo será el proceso para elegir los proyectos dentro de la PMO de la Universidad de Gouges, será necesario que establezcas quienes serán los tomadores de decisiones y los principales elementos que se tomarían en cuenta para evaluar y controlar que los proyectos se propongan y se aprueben, así mismo una propuesta del valor y peso que tendrá cada elemento en la toma de decisiones.

Genera un primer archivo que represente tu roadmap portfolio, puedes realizarlo estilo gant, dentro de excel o cualquier herramienta visual que te permita ver el avance de los proyectos.

Al final es una herramienta que te permitirá controlar a futuro el avance de los proyectos de tus PM o scrums a cargo.

