

---

---

## **Plan de Gestión de Proyecto**


### **Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos**

**Proyecto: Bestnid**  
Revisión 0.1



Mayo de 2015

## Ficha del documento

Fecha	Revisión	Autor	Cambio	Verificado dep. calidad.
13/5/2015	0.1	BananaSoft Inc.	-	

Documento validado por las partes en fecha: 20/5/2015

Por el cliente	Por la empresa suministradora
	
Fdo. Sr./ Sra José María Lucero	Fdo. Sr./Sra BananaSoft Inc.



## Contenido

FICHA DEL DOCUMENTO.....	3
CONTENIDO.....	4
1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS.....	5
2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS.....	5

## 1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

Id Riesgo	Nombre	Probabilidad	Impacto	Responsable	Estado
r00	Cambios en los requerimientos	80%	2	Botteri Lucas	latente
r01	El esfuerzo es mayor que lo estimado	60%	3	Coria Juan Manuel	latente
r02	El equipo entendiendo mal los requerimientos	50%	2	Durán Manuel	latente
r03	Un retraso de una tarea retrasa tareas dependientes	60%	4	Botteri Lucas	latente
r04	Se cae el servidor de pruebas	50%	3	Coria Juan Manuel	latente
r05	El diseño del sistema no es el apropiado	45%	2	Durán Manuel	latente
r06	El sistema no cumple con los requisitos	40%	2	Botteri Lucas	latente
r07	Gastos mal estimados	40%	2	Coria Juan Manuel	latente
r08	Falta de formación en las herramientas	30%	3	Durán Manuel	latente
r09	La interfaz de usuario es de mala calidad	25%	2	BananaSoft	latente
r10	Los usuarios finales no tienen expectativas realistas	30%	3	BananaSoft	latente
r11	No se sigue la metodología adecuadamente	25%	3	BananaSoft	latente
r12	El número de personas de equipo del proyecto no es el adecuado	25%	3	BananaSoft	latente
r13	Mayor número de usuarios de los previstos	25%	3	BananaSoft	latente
r14	Uno de los desarrolladores abandona el equipo	15%	2	BananaSoft	latente
r15	El retraso en el entrenamiento retrasa el proyecto	15%	3	BananaSoft	latente
r16	El cliente deja de necesitar el producto	10%	1	BananaSoft	latente
r17	Surge otro producto competitivo	10%	4	BananaSoft	latente
r18	Inundación	5%	1	BananaSoft	latente
r19	Otra compañía adquiere BananaSoft	5%	1	BananaSoft	latente
r20	Cambia la legislación de protección de datos personales	5%	4	BananaSoft	latente

## 2 Plan de administración de riesgos

<b>Id Riesgo:</b> r00	<b>Nombre :</b> Cambio en los requerimientos <b>Fecha :</b> 18/5/15	
<b>Probabilidad:</b> 80%	<b>Descripción :</b> El cliente realiza algún cambio en los requerimientos ya establecidos.	
<b>Impacto:</b> 2		
<b>Responsable:</b> Botteri Lucas		<b>Clase:</b> Proyecto
<b>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización):</b> El cliente valida los requerimientos especificados en el SRS. Se resolverán primero aquellos requerimientos en los que el cliente esta mas seguro y tienen menor probabilidad de cambiar y en caso de un cambio no afectara tanto al desarrollo del sistema.		
<b>Plan de Contingencia :</b> En caso de que se realice algún cambio el proyecto deberá retrasarse para realizar los cambios especificados.		

<b>Id Riesgo</b> r01	<b>Nombre :</b> El esfuerzo es mayor que lo estimado <b>Fecha:</b> 17/5/15	
<b>Probabilidad:</b> 60%	<b>Descripción:</b> El esfuerzo necesario por el equipo de desarrollo para codificar y completar el producto es mayor a lo que se había estimado originalmente en los inicios del proyecto.	
<b>Impacto:</b> 3		
<b>Responsable:</b> Coria Juan Manuel		<b>Clase:</b> Proyecto
<b>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización):</b> Se utilizarán estrategias de seguimiento del rendimiento del equipo en cuanto a sus capacidades y habilidades, y se asignarán las tareas a aquellos que tengan mayor experiencia y/o interés en el dominio de la misma, a fin de maximizar la productividad.		
<b>Plan de Contingencia :</b> Se solicitará un pequeño cambio en la fecha de entrega y se contratarán otros desarrolladores para completar el producto dentro del plazo establecido.		

<b>Id Riesgo</b> r02	<b>Nombre :</b> El equipo entiende mal los requerimientos	
	<b>Fecha:</b> 22/5/15	
	<b>Descripción:</b> El equipo no comprende correctamente los requerimientos del sistema	
<b>Probabilidad:</b> 50%		
<b>Impacto:</b> 2		
<b>Responsable:</b> Durán Manuel		<b>Clase:</b> Proyecto
<b>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización):</b> Se trabajará teniendo una buena comunicación con el cliente realizando una correcta elicitación de requerimientos. Al utilizar scrum el cliente es parte del desarrollo del producto lo cual favorecerá una fructífera comunicación y comprensión de lo solicitado.		
<b>Plan de Contingencia :</b> Se retrasará el proyecto el tiempo suficiente hasta comprender correctamente los requerimientos.		

<b>Id Riesgo:</b> r03	<b>Nombre :</b> Un retraso de una tarea retrasa tareas dependientes	
	<b>Fecha :</b> 18/5/15	
	<b>Descripción :</b> En el caso en el que se retrase una tarea por alguna razón, esta a su vez retrasará a otras tareas.	
<b>Probabilidad:</b> 60%		
<b>Impacto:</b> 4		
<b>Responsable:</b> Botteri Lucas		<b>Clase:</b> Proyecto
<b>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización):</b> Se buscará que las tareas sean independientes entre ellas, así no retrasarán tanto a las tareas siguientes. En el caso del código, se crearán test cases para comprobar a cada momento que el código funcione, pudiendo identificar errores lo antes posible.		
<b>Plan de Contingencia :</b> En caso de un retraso , el proyecto se prolongará acorde a la tarea demorada.		

<b>Id Riesgo</b> r04	<b>Nombre :</b> Se cae el servidor de pruebas		<b>Fecha:</b> 17/5/15
	<b>Descripción:</b> El servidor de pruebas alquilado para probar el sistema deja de funcionar frecuentemente o completamente.		
	<b>Probabilidad:</b> 50%		
<b>Impacto:</b> 3			
<b>Responsable:</b> Coria Juan Manuel		<b>Clase:</b> Proyecto	
<b>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización):</b> Se dispondrá de un pequeño servidor local en las instalaciones para poder probar funcionalidad específica, de forma de minimizar la dependencia con el servidor contratado.			
<b>Plan de Contingencia:</b> Se contratará el servicio de otro servidor y se dará de baja el utilizado actualmente.			

<b>Id Riesgo</b> r05	<b>Nombre :</b> El diseño del sistema no es el apropiado		<b>Fecha:</b> 22/5/15
	<b>Descripción:</b> El diseño del sistema no es el correcto y no cumple con las especificaciones establecidas en los documentos.		
	<b>Probabilidad:</b> 45%		
<b>Impacto:</b> 2			
<b>Responsable:</b> Durán Manuel		<b>Clase:</b> Producto	
<b>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización):</b> Se deberá atenerse a lo solicitado por el cliente y a lo establecido en los documentos realizados para no desviar el rumbo del proyecto.			
<b>Plan de Contingencia:</b> Dependiendo de qué tan inapropiado sea el diseño del sistema, se llevará a cabo una corrección o la completa sustitución del sistema. Se solicitará una extensión de la fecha de entrega.			

<b>Id Riesgo</b> r06	<b>Nombre:</b> El sistema no cumple con los requisitos <b>Fecha:</b> 18/5/15	
<b>Probabilidad:</b> 40%	<b>Descripción :</b> El sistema final no cumple con los requisitos especificados por el cliente.	
<b>Impacto:</b> 2		
<b>Responsable:</b> Botteri Lucas		<b>Clase:</b> Producto
<b>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización):</b> Se trabajará con una buena comunicación entre los desarrolladores detectando casos en los que estos no entiendan los requisitos o se malinterpreten. Además, el cliente tendrá una participación activa en el equipo.		
<b>Plan de Contingencia :</b> Dependiendo de la gravedad de la situación, se realizarán los cambios correspondientes en el sistema o se comenzará desde un estado casi inicial. Se pospondrá la fecha de entrega de acuerdo a la severidad de dichos cambios.		

<b>Id Riesgo</b> r07	<b>Nombre:</b> Gastos mal estimados		<b>Fecha:</b> 17/5/15
<b>Probabilidad:</b> 40%	<b>Descripción:</b> El costo final del proyecto es mayor a lo que se estimó originalmente en los documentos de planificación.		
<b>Impacto:</b> 2			
<b>Responsable:</b> Coria Juan Manuel		<b>Clase:</b> Proyecto	
<b>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización):</b> Se realizarán pequeñas estimaciones luego de cada sprint para verificar que el flujo de ingresos toma la forma que se calculó.			
<b>Plan de Contingencia:</b> Se reducirán los gastos del proyecto y se solicitará un pequeño ingreso adicional al cliente a fin de poder finalizar el sistema en tiempo y forma.			



<b>Id Riesgo</b> r08	<b>Nombre :</b> Falta de formación en las herramientas <b>Fecha:</b> 22/5/15	
<b>Probabilidad</b> 30%	<b>Descripción:</b> El equipo carece de una correcta formación en las herramientas a utilizar para el desarrollo del sistema.	
<b>Impacto:</b> 3		
<b>Responsable:</b> Durán Manuel		<b>Clase:</b> Proyecto
<b>Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización):</b> Se realizará un curso acelerado para el aprendizaje de node.js y todas las tecnologías a utilizar en el proyecto. Se realizarán reuniones con desarrolladores que utilicen dichas tecnologías para aprender de su experiencia.		
<b>Plan de Contingencia :</b> Se contratará un desarrollador adicional que tenga conocimientos de las tecnologías y guíe al equipo en el comirnzio del desarrollo del sistema.		