

Кейс: Разработка мобильного приложения для управления финансами.

Срок проекта: 6 месяцев.

Спонсор проекта: бизнес-ангел, имеющий опыт в разработке приложений.

Команда: 4 разработчика, 1 дизайнер.

Реестр рисков:

1. Нехватка квалифицированных разработчиков в команде;
2. Изменение требований со стороны Спонсора;
3. Проблемы с интеграцией с платежными системами;
4. Задержки в получении необходимых лицензий и сертификатов.

ИСР (Исходно-ситуационный анализ):

Цель проекта: разработать мобильное приложение для управления финансами, которое поможет пользователям контролировать свои расходы и доходы.

Основные требования:

1. Поддержка iOS и Android;
2. Возможность добавления и редактирования категорий расходов и доходов;
3. Интеграция с платежными системами;
4. Возможность создания персональных бюджетов;
5. Графическое отображение статистики расходов и доходов;
6. Защита данных пользователей.

Классическая матрица рисков состоит из следующих столбцов:

1. Risk (Риск) - описание потенциальной проблемы или негативного события, которое может возникнуть во время проекта.
2. Impact (Влияние) - оценка потенциального влияния риска на проект, где 1 - низкое влияние, 5 - высокое влияние.
3. Probability (Вероятность) - оценка вероятности возникновения риска, где 1 - низкая вероятность, 5 - высокая вероятность.
4. Total (Сумма) - произведение оценок влияния и вероятности (Impact x Probability).
5. How to prevent? (Как предотвратить?) - описание действий, которые могут быть предприняты для предотвращения возникновения риска.
6. How to mitigate? (Как смягчить последствия?) - описание действий, которые могут быть предприняты для смягчения последствий риска, если он все же произойдет.

Пример заполнения матрицы:

Risk	Impact (1-5)	Probability (1-5)	Total (SUM)	How to prevent?	How to mitigate?
Нехватка квалифицированных разработчиков в команде	4	3	12	Найм дополнительных разработчиков	Перераспределение задач в команде

Risk	Impact (1-5)	Probability (1-5)	Total (SUM)	How to prevent?	How to mitigate?
Изменение требований со стороны Спонсора	5	2	10	Уточнение требований до начала работы	Оценка влияния изменений на проект и корректировка плана работ
Проблемы с интеграцией с платежными системами	3	4	12	Тестирование работы с платежными системами на ранних этапах проекта	Разработка и внедрение альтернативных способов оплаты
Задержки в получении необходимых лицензий и сертификатов	4	3	12	Заказ и получение лицензий и сертификатов заранее	Использование альтернативных решений до получения необходимых документов

Risk	Impact (1-5)	Probability (1-5)	Total (SUM)	How to prevent?	How to mitigate?
Insufficient number of qualified developers in team	4	3	12	Hiring additional developers	Reassigning tasks within the team
Changes in requirements from Sponsor	5	2	10	Clarifying requirements before starting work	Evaluating impact of changes and adjusting plan
Issues with integration with payment systems	3	4	12	Testing payment system integration early in project	Developing and implementing alternative payment methods
Delays in obtaining necessary licenses and certificates	4	3	12	Ordering and obtaining licenses and certificates in advance	Using alternative solutions until necessary documents are obtained