

Speed Cassoulet

Dossier de structuration et d'organisation

Projet tutoré S2 – Phase 2

Groupe A

Maxime CHARLET, Geoffrey DELVAL, Eliot MORVAN, Simon FAUVRE, Steven ZENADI

Table des matières

I.	Rappel du besoin et des fonctions à développer puis PBS.....	1
II.	Choix et justification du cycle de développement retenu puis WBS	2
III.	Choix et justification des ressources puis OBS.....	5
IV.	Liste structurée (tableau récapitulatif) avec charge des lots de travail	10

I. Rappel du besoin et des fonctions à développer puis PBS

La société Speed Cassoulet souhaite développer son activité en proposant à sa clientèle un site internet répondant à deux objectifs :

- Offrir une vitrine de la société
- Proposer un magasin de e-commerce, devant lui-même gérer deux activités distinctes :
 - Un site e-commerce classique
 - Un service de livraison express à domicile

Le prestataire s'engage à livrer les éléments suivants :

- Une documentation utilisateur
- Une documentation technique
- Un site internet complet et fonctionnel, qui répondra aux demandes suivantes :
 - Réalisation d'une charte graphique
 - Création des éléments graphiques
 - Conception et écriture du code informatique
 - Rédaction du contenu répondant aux exigences légales
 - Mise en ligne du site chez l'hébergeur choisi

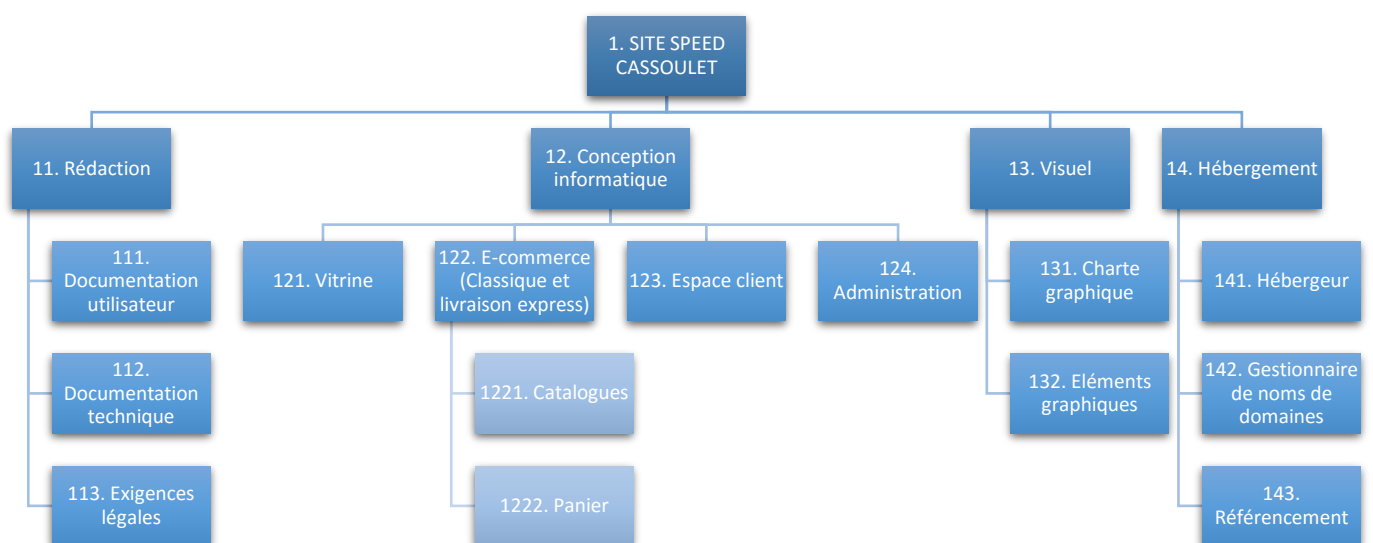


Figure 1 - Product Breakdown Structure (PBS) du projet

II. Choix et justification du cycle de développement retenu puis WBS

Afin de satisfaire le client et de livrer le projet terminé dans le respect des besoins exprimés, des coûts et du délai imparti, le prestataire a étudié les principales méthodes de gestion de projet non agiles et a sélectionné la plus adaptée au projet.

Les trois modèles de cycles de vie sérieusement envisagés pour la réalisation du projet ont été les modèles « en cascade », « en V » et « en spirale ». Sans spécifier précisément les méthodologies relatives à chacun de ces modèles de cycles de vie, il sera justifié ici pourquoi **le modèle « en V » a été choisi**.

En raison de la demande du client et des moyens mis en œuvre par le prestataire, on qualifiera le projet de « moyen » projet. Le modèle dit « en spirale », qui convient particulièrement aux très gros projets car il met l'accent sur la gestion des risques, a donc été écarté. A cause de sa complexité, une stricte application de ce cycle de développement engendrerait des coûts et des délais supplémentaires qui ne seraient que peu justifiés.

Le cycle « en cascade » a également été écarté car il présente des faiblesses évidentes (principalement : une approche séquentielle ayant pour conséquence une détection tardive des anomalies) qui en font un modèle obsolète aujourd'hui.

La mise en lumière des défauts de ces deux cycles de vie permet d'opter pour un autre cycle de vie plus adapté au projet car il peut être considéré comme intermédiaire à ces deux modèles. Le cycle « en V » est un modèle conceptuel qui a été conçu comme un prolongement du cycle « cascade » palliant aux problèmes de réactivités dont il souffre. Il est également moins complexe que le cycle « en spirale » qu'on a écarté pour sa complexité.

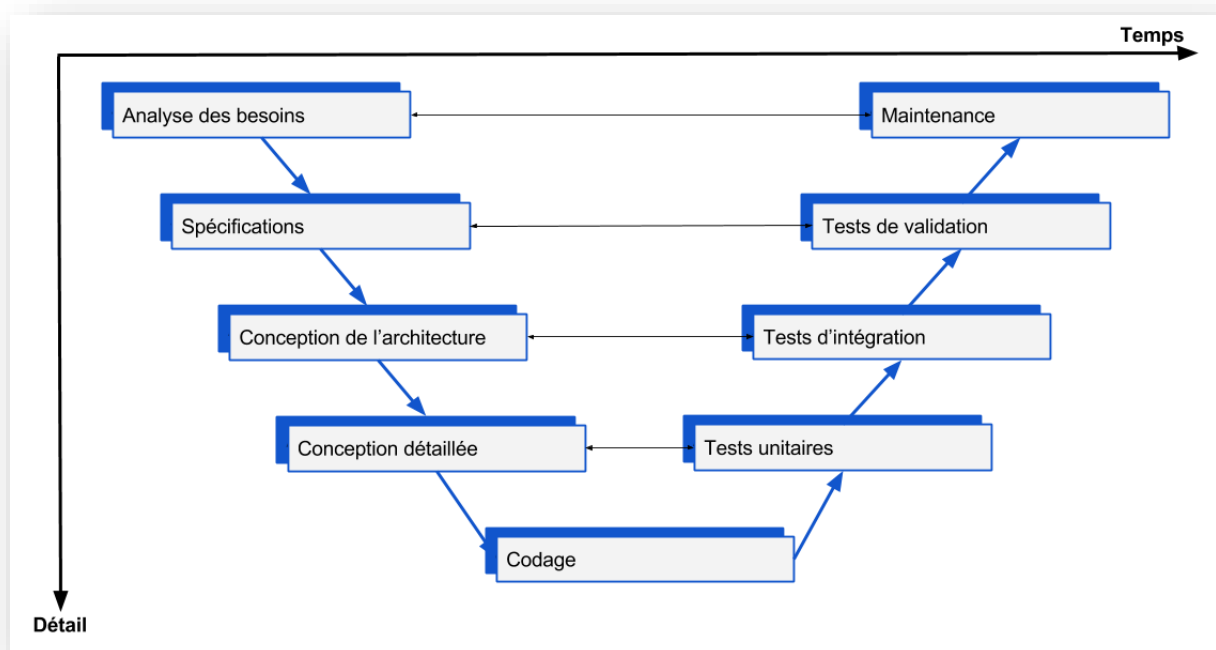


Figure 2 - Le cycle en V

Avec le cycle « en V », à chaque phase de production correspond une phase de vérification. Les avantages du cycle de vie en V sont les suivants :

- Phases de conceptions, codage et tests fonctionnels, avec la possibilité de revenir à une phase de conception en cas d'anomalie (échec d'un test)

- Qualité de la mise en œuvre des tests
- Normalisé (ISO-12207, MILSTD-498)
- Travail horizontal (préparation de l'étape de vérification de la tâche en cours) et vertical (préparation de l'étape suivante)

Parmi les quelques inconvénients du cycle « en V », il faut noter la rigidité de cette méthode face à une évolution des besoins. Pour contrer cet effet, le prestataire apportera un soin particulier au recueil des besoins et le strict respect du cahier des charges sera un élément clé dans la réussite de la conduite de ce projet.

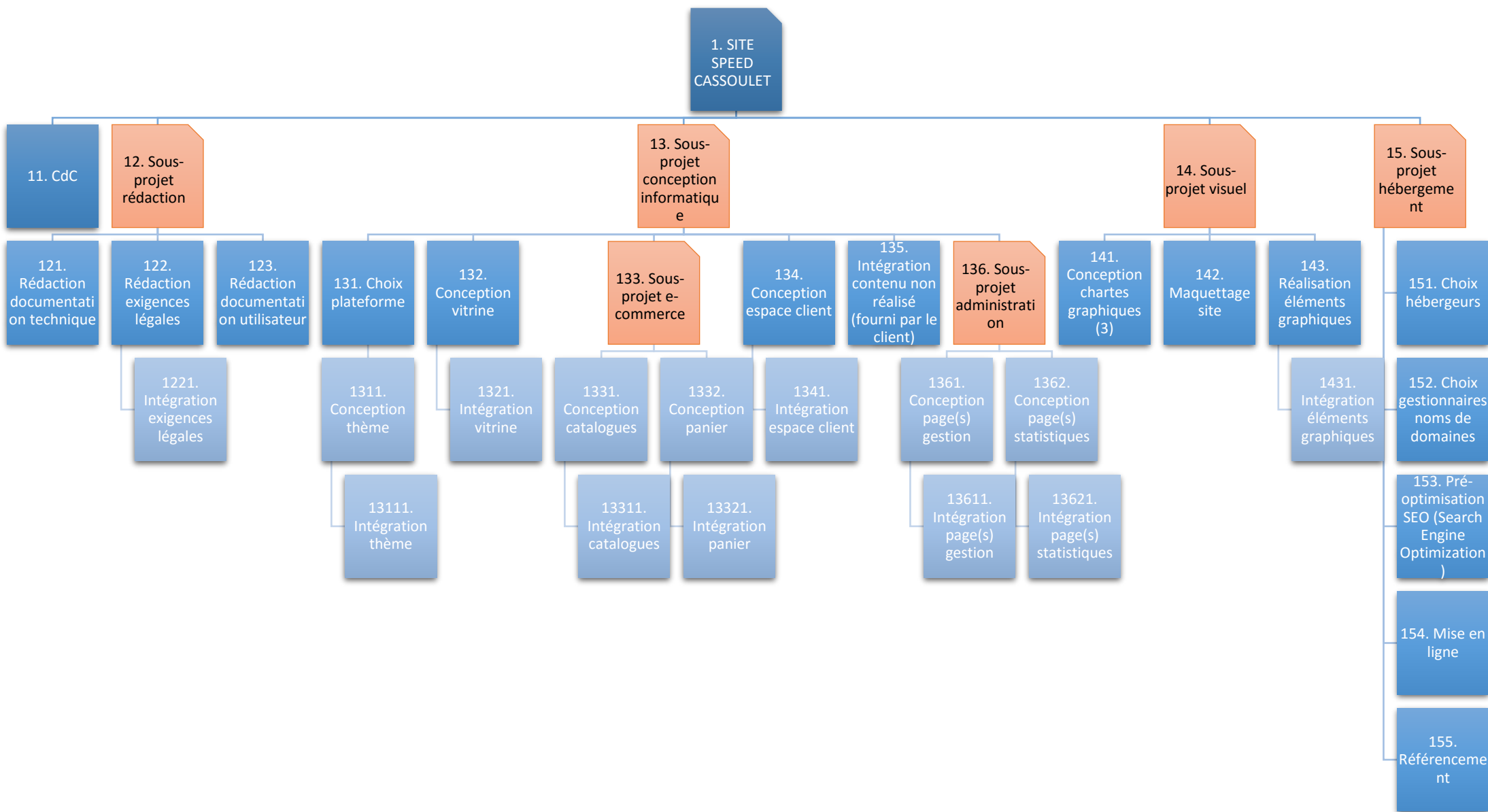


Figure 3 - Work Breakdown Structure (WBS) du projet

III. Choix et justification des ressources puis OBS

Après l'analyse des besoins, le prestataire a composé une équipe de 5 personnes aux compétences diverses afin de conduire le projet.

La méthodologie appliquée pour estimer les ressources humaines à mobiliser consiste en deux étapes :

1. Estimer la taille du projet. L'unité de mesure choisie est le point de fonction (PF), qui se base sur la modélisation logique et les spécifications fonctionnelles.
2. Estimation de la charge en *jours x personne*.

A partir des données collectées, un délai et un budget ont été définis et négociés avec le client.

Ressources humaines affectées au projet

Nom	Fonction(s)
Geoffrey DELVAL	Chef de projet
Maxime CHARLET	DBA
Simon FAUVRE	Développeur web
Eliot MORVAN	Développeur web
Steven ZENADI	Webdesigner / graphiste / développeur

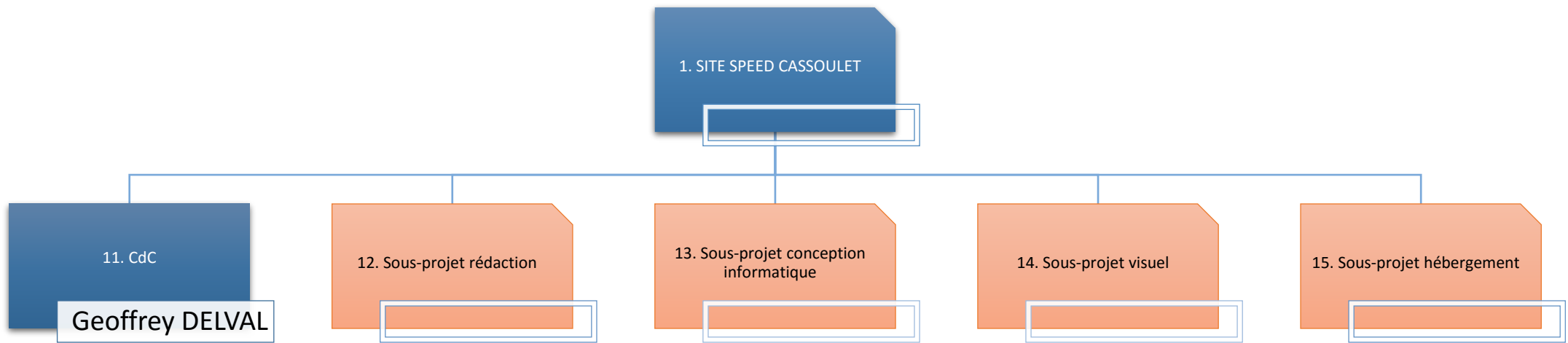


Figure 4 - OBS : niveau supérieur

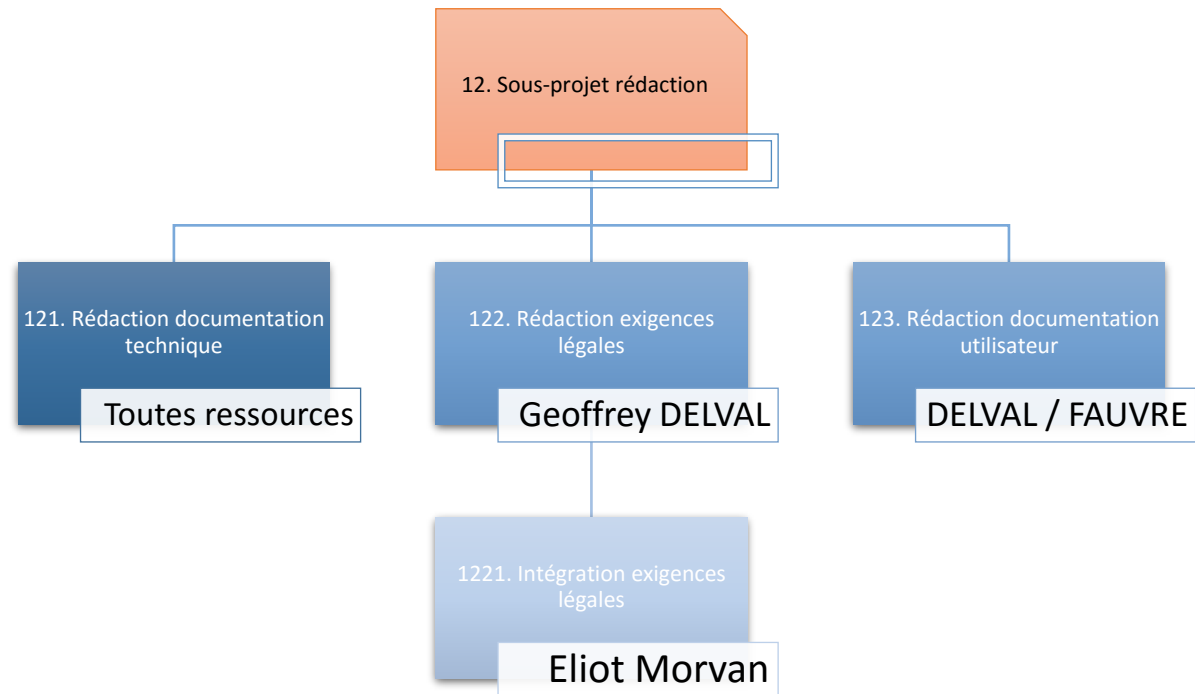


Figure 5 - OBS : sous-projet rédaction

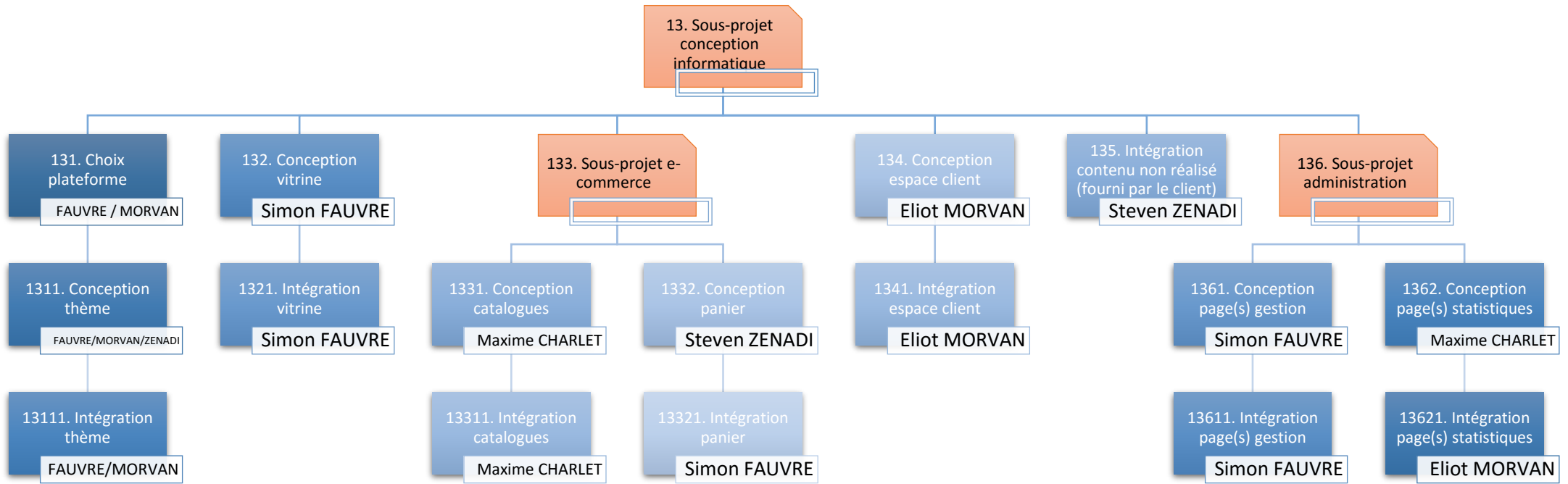


Figure 7 - OBS : sous-projet conception informatique

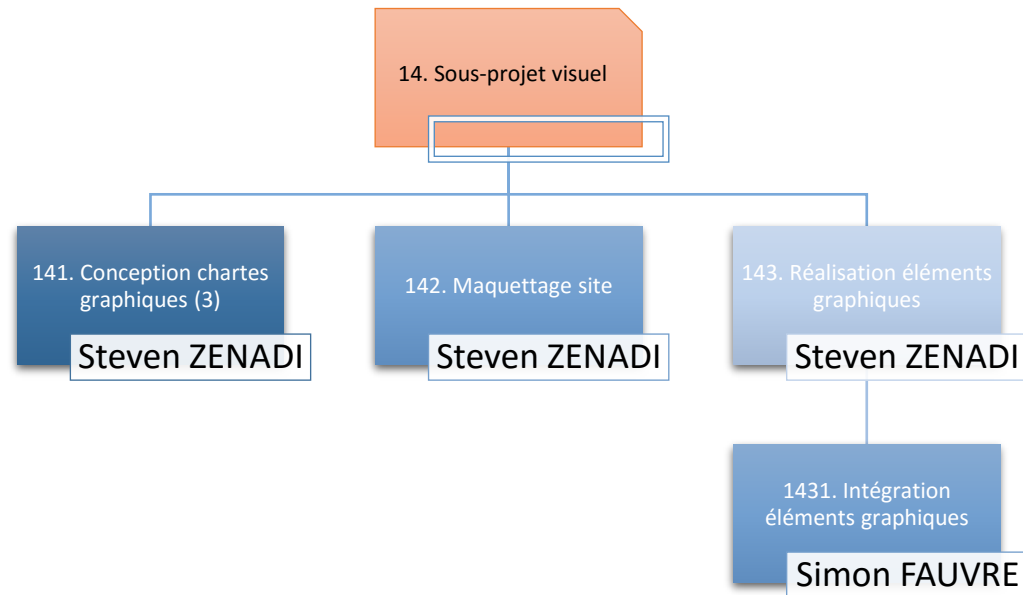


Figure 6 - OBS : sous-projet visuel

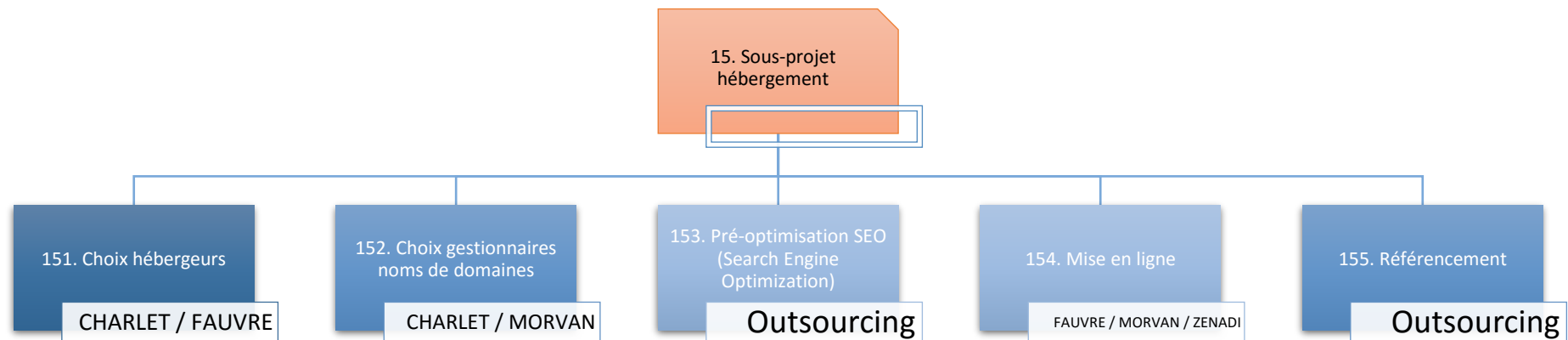


Figure 8 - OBS : sous-projet hébergement

	<i>Geoffrey DELVAL</i>	<i>Maxime CHARLET</i>	<i>Simon FAUVRE</i>	<i>Eliot MORVAN</i>	<i>Steven ZENADI</i>
1					
11	X				
12					
121	X	X	X	X	X
122	X				
1221				X	
123	X		X		
13					
131			X	X	
1311			X	X	X
13111			X	X	
132			X		
1321			X		
133					

	Geoffrey DELVAL	Maxime CHARLET	Simon FAUVRE	Eliot MORVAN	Steven ZENADI
1331		X			
13311		X			
1332					X
13321			X		
134				X	
1341				X	
135					X
136					
1361			X		
13611			X		
1362		X			
13621				X	
14					
141					X
142					X
143					X
1431			X		
15					
151		X	X		
152		X		X	
153					
154			X	X	X
155					

IV. Liste structurée (tableau récapitulatif) avec charge des lots de travail

Code WBS	Code tâche	Nom tâche	Ressource(s)	Charge estimée	Antécédents
1		SITE SPEED CASSOULET			
11	Cdc	CdC	Geoffrey DELVAL	7	
12		Sous-projet rédaction			
121	Red_tech	Rédaction documentation technique	Geoffrey DELVAL / Maxime CHARLET / Simon FAUVRE / Eliot MORVAN / Steven ZENADI	10	11-Cdc
122	Red_leg	Rédaction exigences légales	Geoffrey DELVAL	2	11-Cdc
1221	Int_leg	Intégration exigences légales	Eliot MORVAN	1	122-Red_leg
123	Red_uti	Rédaction documentation utilisateur	Geoffrey DELVAL / Simon FAUVRE	5	132-Con_vit 1331-Con_cat 1332-Con_pan 134-Con_ec 1361-Con_ges 1362-Con_stat
13		Sous-projet conception informatique			
131	Ch_pf	Choix plateforme	Simon FAUVRE / Eliot MORVAN	1	11-Cdc
1311	Con_th	Conception thème	Simon FAUVRE / Eliot MORVAN / Steven ZENADI	5	131-Ch_pf

Code WBS	Code tâche	Nom tâche	Ressource(s)	Charge estimée	Antécédents
13111	Int_th	Intégration thème	Simon FAUVRE / Eliot MORVAN	1	1311-Con_th
132	Con_vit	Conception vitrine	Simon FAUVRE	3	1311-Con_th
1321	Int_vit	Intégration vitrine	Simon FAUVRE	1	132-Con_vit
133		Sous-projet e-commerce			
1331	Con_cat	Conception catalogues	Maxime CHARLET	3	1311-Ch_pf
13311	Int_cat	Intégration catalogues	Maxime CHARLET	1	1331-Con_cat
1332	Con_pan	Conception panier	Steven ZENADI	3	1311-Ch_pf
13321	Int_pan	Intégration panier	Simon FAUVRE	1	1332-Con_pan
134	Con_ec	Conception espace client	Eliot MORVAN	3	1311-Ch_pf
1341	Int_ec	Intégration espace client	Eliot MORVAN	1	134-Con_ec
135	Int_cnr	Intégration contenu non réalisé (fourni par le client)	Steven ZENADI	1	1321-Int_vit 13311-Int_cat 13321-Int_pan 1341-Int_ec
136		Sous-projet administration			
1361	Con_ges	Conception page(s) gestion	Simon FAUVRE	4	1311-Ch_pf
13611	Int_ges	Intégration page(s) gestion	Simon FAUVRE	2	1361-Con_ges
1362	Con_stat	Conception page(s) statistiques	Maxime CHARLET	4	1311-Ch_pf
13621	Int_stat	Intégration page(s) statistiques	Eliot MORVAN	2	1362-Con_stat
14		Sous-projet visuel			
141	Con_chg	Conception chartes graphiques (3)	Steven ZENADI	5	11-Cdc
142	Maq	Maquettage site	Steven ZENADI	2	141-Con_chg

Code WBS	Code tâche	Nom tâche	Ressource(s)	Charge estimée	Antécédents
143	Rea_eg	Réalisation éléments graphiques	Steven ZENADI	2	142-Maq
1431	Int_eg	Intégration éléments graphiques	Simon FAUVRE	1	143-Rea_eg
15		Sous-projet hébergement			
151	Ch_heb	Choix hébergeurs	Maxime CHARLET / Simon FAUVRE	1	11-Cdc
152	Ch_ges	Choix gestionnaires noms de domaines	Maxime CHARLET / Eliot MORVAN	1	11-Cdc
153	SEO	Pré-optimisation SEO	Outsourcing	2	135-Int_cnr 13611-Int_ges 13621-Int_stat
154	Mel	Mise en ligne	Simon FAUVRE / Eliot MORVAN / Steven ZENADI	1	1431-Int_eg 153-SEO
155	Ref	Référencement	Outsourcing	3	121-Red_tech 1221-Int_leg 13111-Int_cat 151-Ch_heb 152-Ch_ges 154-Mel

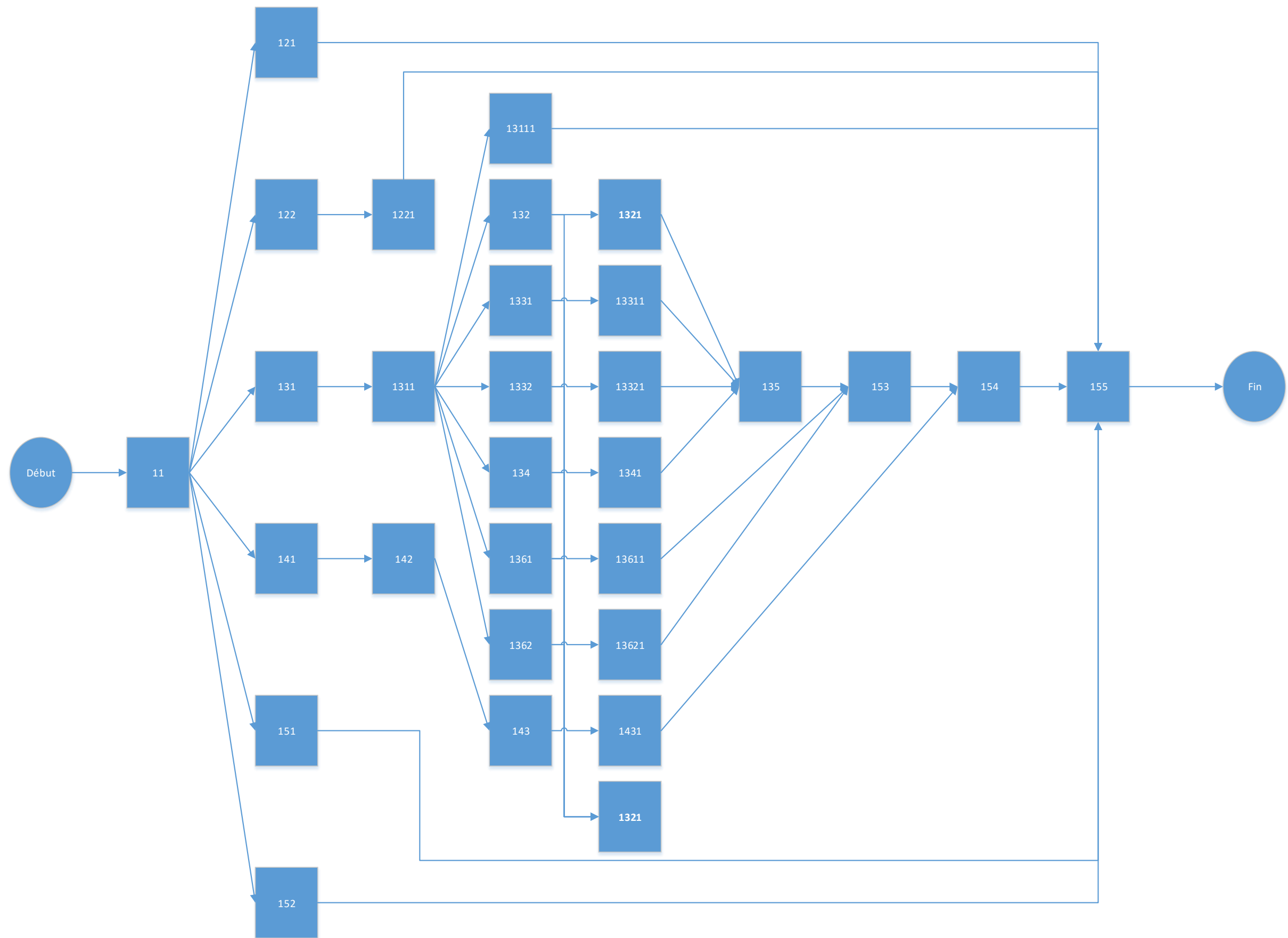


Figure 9 - Graphe des antécédents simplifié