- 2. College Board, "PSAT/NMSQT Data & Reports": http://professionals.collegeboard.com/data-reports-research/psat.
- 3. Naomi S. Baron, Always On: Language in an Online and Mobile World (Oxford: Oxford University Press, 2008), crp. 202.
- 4. David Schneider, "Smart as We Can Get?", American Scientist, юли август 2006.
- 5. James R. Flynn, "Requiem for Nutrition as the Case of IQ Gains: Raven's Gains in Britain 1938 2008", *Economics and Human Biology*, 7, no. 1 (март 2009), стр. 18 27.
- 6. Някои съвременни читатели може да възприемат избора на думи на Флин като безчувствен. Ето какво обяснява той: "Ние сме в преходен период, в който терминът "умствено изостанал" се замества от термина "умствено разстроен", което произхожда от търсенето на думи с не толкова негативен смисъл. Запазвам стария термин за по-голяма яснота, а и защото историята показва, че негативният смисъл просто се прехвърля от еден етикет към друг". James R. Flynn, What Is Intelligence? Beyond the Flynn Effect (Cambridge: Cambridge University Press, 2007), стр. 9 10.
  - 7. Пак там, стр. 9.
  - 8. Пак там, стр. 172 73.
- 9. "The World Is Getting Smarter," *Intelligent Life*, декември 2007. Вж. също Matt Nipert, "Eureka!", *New Zealand Listener*, 6–12 октомври 2007.
- 10. Patricia M. Greenfield, "Technology and Informal Education: What Is Taught, What Is Leaened", *Science*, 323, no. 5910 (2 януари 2009), стр. 69 71.
- 11. Denise Gellene, "IQs Rise, But Are We Brighter?", Los Angeles Times, 27 октомври 2007.

## Осма глава. Църквата на "Гугъл"

- 1. За по-подробен преглед на биографията на Тейлър вж. Robert Kanigel, One Best Way: Frederick Winslow Taylor and the Enigma of Efficiency (New York: Viking, 1997).
- 2. Frederick Winslow Taylor, *The Principles of Scientific Management* (New York: Harper, 1911), crp. 25.

- 3. Пак там, стр. 7.
- 4. Google Inc. Press Day Webcast, 10 май 2006: http://google.client.shareholder.com/Visitors/event/build2/MediaPresentation.cfm?MediaID=20263&Player=1.
- 5. Marissa Mayer, "Google I/O '08 Keynote", YouTube, 5 юни 2008: http://www.youtube.com/watch?v=6x0cAzQ7PVs.
- 6. Bala Iyer and Thomas H. Davenport, "Reverse Engineering Google's Innovation Machine", *Harvard Business Review*, април 2008.
- 7. Anne Aula and Kerry Rodden, "Eye-Tracking Studies: More than Meets the Eye", Official Google Blog, 6 февруари 2009: http://googleblog.blogspot.com/2009/02/eye-tracking-studies-more-than-meets.html.
- 8. Helen Walters, "Google's Irene Au: On Design Challenges", Business Week, 18 mapt 2009.
  - 9. Marissa Mayer, "Google I/O '08 Keynote".
- 10. Laura M. Holson, "Putting a Bolder Face on Google", New York Times, 28 февруари 2009.
- 11. Neil Postman, Technopoly: The Surrender of Culture to Technology (New York: Vintage, 1993), crp. 51.
- 12. Ken Auleta, Googled: The End of the World as We Know It (New York: Penguin, 2009), crp. 22.
- 13. Google, "Company Overview", без дата, http://www.google.com/corporate.
- 14. Kevin J. Delaney and Brooks Barnes, "For Soaring Google, Next Act Won't Be So Easy", Wall Street Journal, 30 юни 2005.
- 15. Google, "Technology Overview", без дата, http://www.google.com/corporate/tech.html.
- 16. Academy of Achievement, "Interview: Larry Page", 28 октомври 2000: http://www.achievement.org/autodoc/page/pag0int-1.
- 17. John Battelle, The Search: How Google and Its Rivals Rewrote the Rules of Business and Transformed Our Culture (New York: Portfolio, 2005), ctp. 66 67.
  - 18. Пак там.
- 19. Вж. Google, "Google Milestones", без дата, http://www.google.com/corporate/history.html.