

# PLANEJAMENTO DE METAS 2023

## GRUPO ZONTA

**Curitiba**

**Setembro/2022**

**O Trabalho será desenvolvido nas seguintes etapas:**

**Etapa inicial** - Elaborar a Revisão das metas de Novembro e Dezembro de 2022, para fechar o ano e então iniciar 2023. – [Prazo até dia 10/10/2022, Segunda-feira.](#)

Etapa I – **LOJAS** - Elaboração de propostas de metas de Receita Bruta para 2023, – [10 de novembro de 2022 – Quinta-feira.](#)

Etapa II – **GERENTES DE OPERAÇÕES** - Análise das propostas de metas de receita Bruta de 2023, elaboradas pelas Lojas - [Até 16 de Novembro de 2022 – Quarta-feira.](#)

Etapa III – **COMERCIAL** - Elaboração das propostas de metas de Receita Bruta para 2023, – [Prazo até 10 de novembro de 2022 – Quinta-feira.](#)

Etapa IV – **CONTROLADORIA** - Consolidação da Receita Bruta de 2023, comparando as propostas das Lojas, do Comercial, da tendência e do melhor desempenho para tomada de decisão da diretoria – [Até 16 de Novembro de 2022 – Quarta-feira.](#)

Etapa V – **DIRETORIA** - Análise das propostas da meta de receita Bruta para 2023, consolidadas pela controladoria - [Até 17 de Novembro de 2022 – Quinta-feira.](#)

Etapa VI – **ADMINISTRATIVOS** – Elaboração das metas de despesas da corporação, estará disponível a [partir de 17 de Novembro de 2022](#) e o prazo encerra-se em [28 de Novembro de 2022 – Segunda-feira.](#)

Etapa VII – **CONTROLADORIA** - Consolidação das propostas de metas de Despesas, disponibilizando para as lojas oficialmente, **pois até esta data será atribuído uma prévia para a loja.** - [Prazo até 26 de Novembro de 2022. – Segunda-feira.](#)

Etapa VIII – **LOJAS** - Ajuste de Metas.

Elaboração das metas de Margem, Perda Total, Operação Comercial e metas de DESPESAS consultando as áreas administrativas quando necessário, também será elaborado as metas do [RESULTADO FINANCEIRO](#), e demais contas que se fizerem necessárias até a última linha. - [Prazo até 16 de Novembro de 2022 – Quarta-feira.](#)

Etapa IX – **GERENTES DE OPERAÇÕES** - Análise das propostas de metas de Margem, Perda Total, Operação Comercial, Despesas e contas até a Última Linha elaboradas pelas Lojas - [Prazo até 21 de Novembro de 2022– Segunda-feira.](#)

Etapa X – **CONTROLADORIA** - Consolidação das propostas de metas da Empresa. - [Prazo até 01 de Dezembro de 2022 – Quinta-Feira.](#)

Etapa XI – **DIRETORIA** - Análise das propostas de metas da Empresa - [Prazo até 01 de Dezembro de 2022 – Quinta-Feira.](#)

Etapa XII – **LOJAS/COMERCIAL/ADMINISTRATIVOS** - Ajuste de Metas conforme orientação da diretoria. - **Prazo até 05 de Dezembro de 2022 – Segunda-feira.**

Etapa XIII – **DIRETORIA** - Aprovação das metas 2023 - **Prazo até 12 de Dezembro de 2022 – Segunda-feira**

Etapa XIV - **CONTROLADORIA** – **Divulgação do planejamento das metas 2023 - Prazo até 21 de Dezembro de 2022 – Quarta-feira.**

## **ORIENTAÇÕES GERAIS:**

### **I – LOJAS - Elaboração de propostas de metas de Receita Bruta, Margem, Perda Total e Operação Comercial.**

- 1) Analisar histórico de resultados de 2020 e 2021 Real de Janeiro a Dezembro e de 2022, Janeiro a Setembro Real e Outubro, Novembro e Dezembro Meta Reavaliada.
- 2) As metas de Receita Bruta, Margem e Quebra deverão ser analisadas pelo o Grupo de Família e deverão ser realizada as previsões por seção.

#### **a) Receita Bruta**

Para a elaboração da Receita Bruta deve-se seguir as orientações abaixo:

- Taxa de crescimento dos anos anteriores;
- **Crescimento da Receita Bruta deve-se ser superior ao crescimento das despesas;**
- Projeção da inflação para 2023 + Crescimento Real;
- Calendário;
- Ações que serão desenvolvidas para a loja;
- Eventos de final de semana e datas especiais;
- Tendências para os setores e produtos;
- Sazonalidades;

➡ **Leve em consideração que na taxa de crescimento está embutida a inflação.**

➡ **As metas de Receita Bruta deverão ser analisadas por grupo de família.**

**b) Margem Teórica**

Para a elaboração da Margem Teórica deve-se seguir as orientações abaixo:

- Ações que serão desenvolvidas para a loja;
- Eventos de final de semana e datas especiais;
- Contratos comerciais com vigência para 2023;
- Tendências para os setores e produtos.

→ As metas de Margem deverão ser analisadas por grupo de família.

**c) Perda Total**


Observar:

A Perda Total está dividida em 3 situações: Agenda 23 (lixo), Divergências (ag.51/52) e Quebra de Margem;

**Com relação a Ag,23, ou seja o lixo. A Meta será convencionada com base no histórico realizado dos últimos seis meses, sendo assim, não será necessária preenche-la.**

**Com relação a Perda Total:** Deixaremos no sistema o histórico da perda total, sendo assim o gerente deverá realizar a meta sempre levando em consideração a meta estipulada pela empresa que é de 1,50%. **A loja deverá estipular a sua meta com um desafio de redução da Perda Total.**

**d) Operações Comerciais**

	PLANEJAMENTO DE METAS 2023	
	Data: 23/09/2022	Página: 5/13

Observar:

- Serão elaboradas metas para os itens em amarelo, que estão sob a ação das lojas;
- Os demais itens serão informados posteriormente pelo Comercial/Trade.


<b>Operações Comerciais</b>
Bonificação
Bonificação - CD
Contratos
Condição Especial
Condição Especial - CD
Ponta de Gôndola
Sell in / Sell out
Marketing
ChekStand
Outros / Ação Cooperada
Ilhas / Display
ChekStand - Acordo
Aniversário Condor
Abate Perda/Quebra
Acordos Ecommerce
CAI

II – **LOJAS** - elaboração das metas de DESPESAS, RESULTADO FINANCEIRO, e demais contas até a última linha.

#### a) Despesas

As contas que terão orientação dos gestores da Administração serão:

Conta	Gestor
Pessoal -> % Dissídio	Wanclei / Thiago
Pessoal -> Salário-Mínimo	Wanclei
Pessoal -> Vale-Transporte	Wanclei / Solange
Pessoal -> Processos Trabalhistas para 2023	Wanclei / Thiago
Honorários Profissionais	Adailton
Segurança Terceirizada	Adailton / Eder
Tributos e Multas	Adailton
Despesas Bancárias	Adailton
Comissões sobre Mov. Financeiras.	Adailton
Diversos -> Indenizações de Clientes	Adailton
Previsão de Aumento Aluguel Terceiros	Adailton / Renan
Atualização de Sistema	Vladimir
Comunicação de Dados	Vladimir
Consultoria de Informática	Vladimir
Frota -> IPVA	Aliceu
Serviços Públicos -> Energia Elétrica	Aliceu
Recuperação Contratos Logística	Vinicius Assis - CD
Propaganda	Leonardo

	PLANEJAMENTO DE METAS 2023	
	Data: 23/09/2022	Página: 6/13

Ponta de Gôndola	Jaqueline - Trade
CheckStand	Jaqueline - Trade
Ilhas/Display	Jaqueline - Trade
ChckStand - Acordo	Jaqueline - Trade

b) Lembrando que o crescimento das despesas para 2023 em relação às despesas de 2022, **não pode ultrapassar o crescimento de receita bruta para 2023.**

**III – GERENTES REGIONAIS** - Análise das propostas de metas de receita Bruta, Margem, Quebras e Operação Comercial elaboradas pelas Lojas.

- 1) Reunir-se com os Gerentes das suas respectivas lojas, analisar as propostas de metas e validar as propostas a serem enviadas à Diretoria.

#### **IV – GERENTES ADMNISTRATIVOS**

Os Gerentes Administrativos deverão realizar as suas metas, considerando os valores realizados dos períodos anteriores, índices econômicos e cenários para 2023 e também, conforme quadro abaixo:

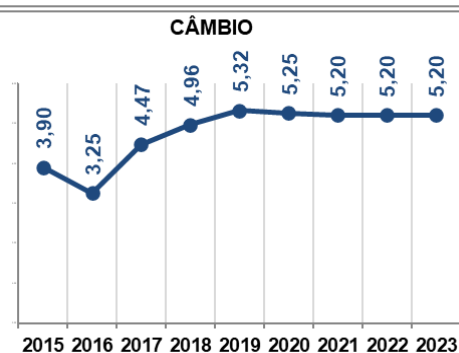
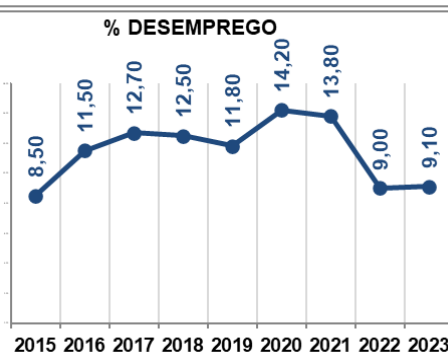
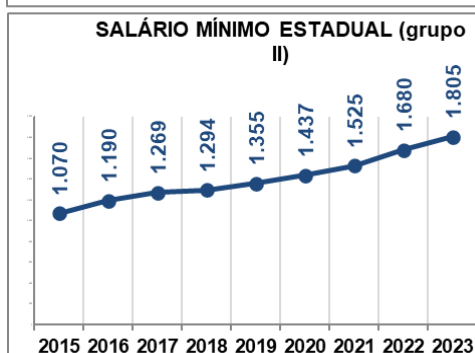
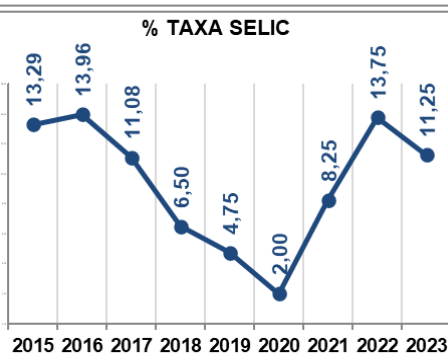
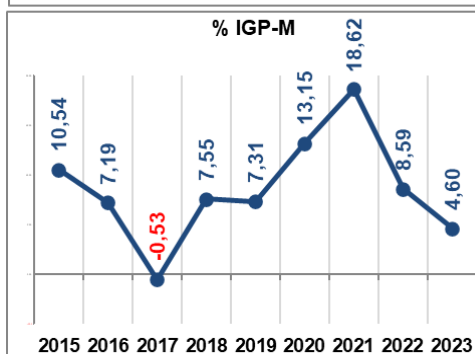
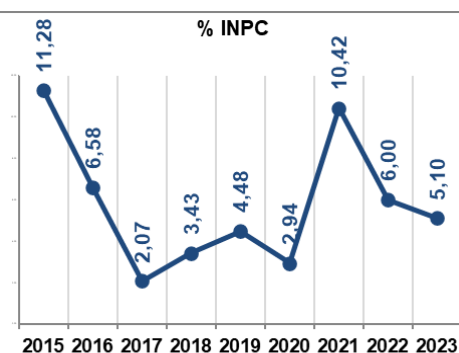
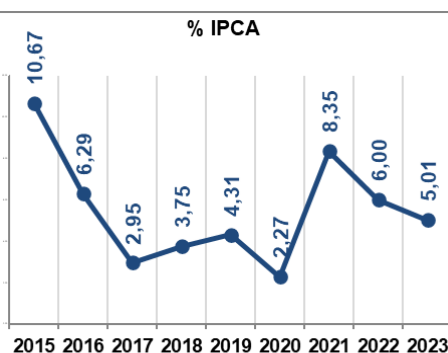
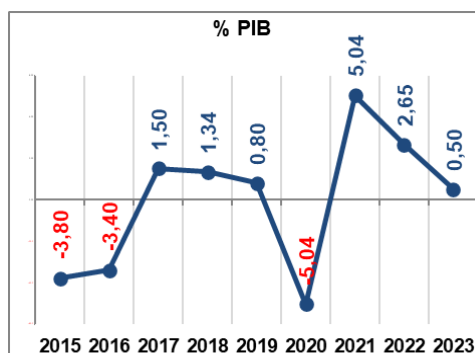
Conta	Gestor
Pessoal -> % Dissídio	Wanclei / Thiago
Pessoal -> Salário-Mínimo	Wanclei
Pessoal -> Vale-Transporte	Wanclei / Solange
Pessoal -> Processos Trabalhistas para 2022	Wanclei / Thiago
Honorários Profissionais	Adailton
Segurança Terceirizada	Adailton / Eder
Tributos e Multas	Adailton
Despesas Bancárias	Adailton
Comissões sobre Mov. Financeiras.	Adailton
Diversos -> Indenizações de Clientes	Adailton
Previsão de Aumento Aluguel Terceiros	Adailton / Renan
Atualização de Sistema	Vladimir
Comunicação de Dados	Vladimir
Consultoria de Informática	Vladimir
Frota -> IPVA	Aliceu
Serviços Públicos -> Energia Elétrica	Aliceu
Recuperação Contratos Logística	Vinicius Assis - CD
Propagandas	Leonardo
Ponta de Gôndola	Jaqueline - Trade
CheckStand	Jaqueline - Trade
Ilhas/Display	Jaqueline - Trade
ChckStand - Acordo	Jaqueline - Trade

Os valores deverão ser cadastrados no banco gerencial da controladoria, [Prazo até 23 de Novembro de 2022 – Quarta-feira](#)

**Cenário - Longo Prazo – Boletim FOCUS**

Atualização: 21/09/2022

	Indicadores Econômicos								
Cenários	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
% PIB	-3,80	-3,40	1,50	1,34	0,80	-5,04	5,04	2,65	0,50
CÂMBIO	3,90	3,25	4,47	4,96	5,32	5,25	5,20	5,20	5,20
% IGP-M	10,54	7,19	-0,53	7,55	7,31	13,15	18,62	8,59	4,60
% INPC	11,28	6,58	2,07	3,43	4,48	2,94	10,42	6,00	5,10
% IPCA	10,67	6,29	2,95	3,75	4,31	2,27	8,35	6,00	5,01
% TAXA SELIC	13,29	13,96	11,08	6,50	4,75	2,00	8,25	13,75	11,25
% DESEMPREGO	8,50	11,50	12,70	12,50	11,80	14,20	13,80	9,00	9,10
SALÁRIO MÍNIMO NACIONAL	788	880	937	954	998	1.045	1.100	1.212	1.302
SALÁRIO MÍNIMO ESTADUAL (grupo II)	1.070	1.190	1.269	1.294	1.355	1.437	1.525	1.680	1.805





Atualização: 21/09/2022

Data de modificação:

13/09/2022



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022P	2023P	2024P	2025P	2026P
<b>Atividade econômica</b>												
Mundo – Crescimento real do PIB	3,5%	3,3%	3,8%	3,6%	2,8%	-3,1%	6,1%	2,8%	2,4%	3,0%	3,0%	3,0%
EUA – Crescimento real do PIB	2,7%	1,7%	2,3%	2,9%	2,3%	-3,4%	5,7%	1,6%	0,8%	1,4%	2,1%	2,1%
Zona do Euro – Crescimento real do PIB	1,9%	1,8%	2,8%	1,8%	1,6%	-6,5%	5,3%	2,8%	-0,8%	0,9%	1,2%	1,2%
China – Crescimento real do PIB	7,1%	6,8%	7,0%	6,7%	6,0%	2,3%	8,1%	3,0%	4,9%	4,3%	4,2%	4,2%
Japão – Crescimento real do PIB	1,6%	0,8%	1,7%	0,6%	0,3%	-4,8%	2,2%	2,0%	0,9%	0,9%	0,9%	0,9%
<b>Inflação</b>												
EUA – CPI	0,6%	2,1%	2,1%	1,9%	2,3%	1,3%	7,1%	7,1%	2,9%	2,5%	2,5%	2,5%
Zona do Euro – CPI	0,2%	1,1%	1,4%	1,6%	1,3%	-0,3%	5,0%	9,0%	5,0%	2,0%	2,0%	2,0%
<b>Brasil</b>												
<b>Atividade econômica</b>												
PIB nominal – Bilhões de reais	5.996	6.269	6.585	7.004	7.389	7.468	8.679	9.741	10.515	11.125	11.686	12.254
PIB nominal – Bilhões de dólares	1.800	1.798	2.063	1.916	1.872	1.447	1.609	1.892	1.952	2.024	2.116	2.198
Crescimento real do PIB	-3,5%	-3,3%	1,3%	1,8%	1,2%	-3,9%	4,6%	2,5%	0,5%	1,9%	1,7%	1,7%
Taxa de desemprego - média do ano	8,6%	11,6%	12,8%	12,4%	12,0%	13,8%	13,2%	9,5%	9,7%	10,0%	9,8%	9,5%
Taxa de desemprego - fim de período	9,7%	12,8%	12,5%	12,3%	11,7%	14,9%	11,8%	9,1%	10,1%	9,9%	9,7%	9,4%
<b>Inflação</b>												
IPCA	10,7%	6,3%	2,9%	3,7%	4,3%	4,5%	10,1%	6,0%	5,3%	3,5%	3,0%	3,0%
INPC	11,3%	6,6%	2,1%	3,4%	4,5%	5,4%	10,2%	6,3%	5,1%	3,5%	3,0%	3,0%
IGP-M	10,5%	7,2%	-0,5%	7,5%	7,3%	23,1%	17,8%	8,9%	4,6%	3,5%	3,0%	3,0%
IPA-M (preços por atacado)	11,2%	7,6%	-2,5%	9,4%	9,1%	31,6%	20,6%	9,9%	4,4%	3,5%	3,0%	3,0%
<b>Taxa de juros</b>												
Selic – final do ano	14,25%	13,75%	7,00%	6,50%	4,50%	2,00%	9,25%	13,75%	11,00%	9,75%	8,75%	8,25%
Selic – média do ano	13,58%	14,17%	9,92%	6,56%	5,96%	2,81%	4,81%	12,63%	13,04%	10,15%	9,00%	8,31%
Taxa real de juros (Selic/IPCA) – fim de período	3,23%	7,02%	3,94%	2,65%	0,19%	-2,41%	-0,74%	7,26%	5,39%	6,04%	5,58%	5,10%
CDI – final do ano (anualizado)	14,14%	13,63%	6,99%	6,40%	4,59%	1,90%	8,76%	13,63%	11,07%	9,64%	8,64%	8,14%
CDI – acumulado no ano	13,33%	14,06%	10,05%	6,48%	5,94%	2,78%	4,40%	12,41%	13,04%	10,06%	8,91%	8,21%
TJLP (Taxa nominal) – fim de período	7,00%	7,50%	7,00%	6,98%	5,57%	4,55%	5,32%	7,20%	6,93%	6,29%	5,93%	5,80%
TLP (Taxa real) – fim de período	-	-	-	2,98%	1,68%	1,83%	4,10%	5,54%	5,39%	5,25%	5,03%	4,99%
<b>Finanças públicas</b>												
Resultado primário – % do PIB	-1,9%	-2,5%	-1,7%	-1,5%	-0,8%	-9,4%	0,7%	1,0%	-1,5%	0,7%	1,2%	1,2%
Resultado nominal – % do PIB	-10,2%	-9,0%	-7,8%	-7,0%	-5,8%	-13,6%	-4,4%	-7,5%	-10,0%	-7,3%	-6,2%	-6,0%
Dívida pública líquida – % do PIB	36,0%	46,2%	51,4%	52,8%	54,6%	62,7%	57,2%	59,4%	64,3%	68,6%	71,0%	72,8%
Dívida pública bruta – % do PIB	65,5%	69,9%	73,7%	75,3%	74,3%	88,8%	80,3%	77,7%	82,0%	85,2%	86,9%	88,8%
<b>Taxa de câmbio</b>												
BRL / USD – dez	3,96	3,26	3,31	3,88	4,03	5,19	5,57	5,25	5,50	5,50	5,55	5,60
BRL / USD – média do ano	3,33	3,49	3,19	3,66	3,95	5,16	5,40	5,15	5,39	5,50	5,53	5,58
<b>Sector externo</b>												
Balança comercial – USD bi	14	40	56	47	35	50	61	58	68	75	82	90
Exportações – USD bi	187	180	215	232	221	209	280	330	325	347	362	373
Importações – USD bi	173	139	159	185	186	159	219	272	257	273	280	283
Conta corrente – % PIB	-3,0%	-1,4%	-1,1%	-2,7%	-3,5%	-1,7%	-1,8%	-2,2%	-1,1%	-1,6%	-1,4%	-1,3%
Investimento direto no país – % PIB	3,6%	4,1%	3,3%	4,1%	3,7%	3,1%	2,9%	2,9%	3,1%	4,2%	4,2%	4,1%

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021P	2022P	2023P	2024P	2025P
<b>Atividade econômica</b>											
Mundo – Crescimento real do PIB	3,5%	3,3%	3,8%	3,6%	2,8%	-3,3%	6,1%	4,6%	3,0%	3,0%	3,0%
EUA – Crescimento real do PIB	2,9%	1,6%	2,4%	2,9%	2,1%	-3,4%	5,9%	4,6%	2,3%	1,8%	1,7%
Zona do Euro – Crescimento real do PIB	1,9%	1,8%	2,7%	1,9%	1,4%	-6,5%	4,9%	5,2%	2,2%	1,1%	1,1%
China – Crescimento real do PIB	7,1%	6,9%	6,9%	6,7%	6,1%	2,3%	8,2%	5,8%	5,5%	5,3%	5,0%
Japão – Crescimento real do PIB	1,6%	0,8%	1,7%	0,6%	0,3%	-4,8%	2,6%	2,5%	0,9%	0,9%	0,9%
<b>Inflação</b>											
EUA – CPI	0,6%	2,1%	2,1%	1,9%	2,3%	1,3%	5,4%	2,1%	2,5%	2,5%	2,5%
Zona do Euro – CPI	0,2%	1,1%	1,4%	1,6%	1,6%	0,3%	1,8%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%
<b>Brasil</b>											
<b>Atividade econômica</b>											
PIB nominal – Bilhões de reais	5.996	6.269	6.585	7.004	7.407	7.448	8.642	9.304	9.743	10.198	10.693
PIB nominal – Bilhões de dólares	1.800	1.798	2.063	1.916	1.877	1.443	1.644	1.821	1.894	2.001	2.098
Crescimento real do PIB	-3,5%	-3,3%	1,3%	1,8%	1,4%	-4,1%	5,3%	0,5%	2,1%	2,2%	2,2%
Taxa de desemprego - média do ano	8,5%	11,5%	12,7%	12,3%	11,9%	13,3%	13,3%	12,3%	11,4%	10,4%	9,8%
Taxa de desemprego - fim de período	9,6%	12,7%	12,4%	12,2%	11,6%	14,3%	12,1%	12,5%	11,5%	10,5%	9,9%
<b>Inflação</b>											
IPCA	10,7%	6,3%	2,9%	3,7%	4,3%	4,5%	8,4%	4,2%	3,1%	3,0%	3,0%
INPC	11,3%	6,6%	2,1%	3,4%	4,5%	5,4%	9,1%	4,0%	3,1%	3,0%	3,0%
IGP-M	10,5%	7,2%	-0,5%	7,5%	7,3%	23,1%	18,5%	4,0%	3,1%	3,0%	3,0%
IPA-M (preços por atacado)	11,2%	7,6%	-2,5%	9,4%	9,1%	31,6%	22,1%	4,0%	3,1%	3,0%	3,0%
<b>Taxa de juros</b>											
Selic – final do ano	14,25%	13,75%	7,00%	6,50%	4,50%	2,00%	8,25%	9,00%	6,50%	6,00%	6,00%
Selic – média do ano	13,58%	14,17%	9,92%	6,56%	5,96%	2,81%	4,65%	8,94%	7,29%	6,06%	6,00%
Taxa real de juros (Selic/IPCA) – fim de período	3,23%	7,02%	3,94%	2,65%	0,19%	-2,41%	-0,11%	4,65%	3,30%	2,91%	2,91%
CDI - final do ano (anualizado)	14,14%	13,63%	6,99%	6,40%	4,59%	1,90%	7,88%	8,89%	6,39%	5,89%	5,89%
CDI - acumulado no ano	13,33%	14,06%	10,05%	6,48%	5,94%	2,78%	4,28%	8,82%	7,24%	5,97%	5,89%
TJLP (Taxa nominal) – fim de período	7,00%	7,50%	7,00%	6,98%	5,57%	4,55%	5,30%	5,80%	5,15%	4,98%	4,96%
TLP (Taxa real) – fim de período	-	-	-	2,98%	1,68%	1,83%	4,06%	4,38%	4,38%	4,28%	4,23%
<b>Finanças públicas</b>											
Resultado primário – % do PIB	-1,9%	-2,5%	-1,7%	-1,5%	-0,8%	-9,4%	-1,4%	-0,7%	-0,2%	0,0%	0,2%
Resultado nominal – % do PIB	-10,2%	-9,0%	-7,8%	-7,0%	-5,8%	-13,6%	-6,7%	-7,7%	-5,7%	-4,7%	-4,6%
Dívida pública líquida - % do PIB	36,0%	46,2%	51,4%	52,8%	54,6%	62,7%	61,3%	64,0%	67,2%	68,4%	69,0%
Dívida pública bruta - % do PIB	65,5%	69,9%	73,7%	75,3%	74,3%	88,8%	81,8%	83,3%	85,2%	86,0%	86,6%
<b>Taxa de câmbio</b>											
BRL / USD – dez	3,96	3,26	3,31	3,88	4,03	5,19	5,00	5,20	5,10	5,10	5,10
BRL / USD – média do ano	3,33	3,49	3,19	3,66	3,95	5,16	5,26	5,11	5,15	5,10	5,10
<b>Setor externo</b>											
Balança comercial - USD bi	14	40	56	47	35	50	77	77	88	99	110
Exportações – USD bi	187	180	215	232	221	209	290	305	316	328	343
Importações – USD bi	173	139	159	185	186	159	213	228	228	229	233
Conta corrente - % PIB	-3,0%	-1,4%	-1,1%	-2,7%	-3,5%	-1,7%	-0,5%	-0,7%	-0,5%	-0,3%	-0,2%
Investimento direto no país - % PIB	3,6%	4,1%	3,3%	4,1%	3,7%	3,1%	3,0%	3,3%	4,1%	4,1%	4,0%

\*Atualizamos nossa metodologia de cálculo do PIB global. Agora, projetamos mais países individualmente, antes que eram modelados de forma indireta. Com isso, a projeção de crescimento de 2021 foi ajustada para 6,3% (antes 6,9%).

**Cenário - Longo Prazo – BTG Pactual**

Atualização: 21/09/2022

Atualização: 21/07/2022										
Indicadores Econômicos										
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021E	2022E	2023E
Atividade Econômica										
PIB Real (% a/a)	0.50	-3.55	-3.28	1.32	1.78	1.22	-3.88	4.62	3.00	0.90
PIB Nominal (US\$ bi)	2,459	1,795	1,802	2,064	1,914	1,871	1,447	1,607	1,901	2,071
PIB Nominal (R\$ bi)	5,779	5,996	6,269	6,585	7,004	7,389	7,468	8,679	9,789	10,458
Agricultura (% a/a)	2.79	3.31	-5.22	14.15	1.31	0.42	3.75	-0.20	-2.20	2.00
Industria (% a/a)	-1.51	-5.76	-4.57	-0.50	0.72	-0.67	-3.40	4.48	1.30	0.60
Serviços (% a/a)	0.99	-2.73	-2.22	0.77	2.09	1.51	-4.34	4.72	5.30	4.20
Consumo Privado (% a/a)	2.25	-3.22	-3.84	1.98	2.37	2.60	-5.45	3.58	5.30	4.90
Consumo Governo (% a/a)	0.81	-1.44	0.21	-0.67	0.79	-0.49	-4.50	2.00	3.50	5.00
Investimentos (% a/a)	-4.22	-13.95	-12.13	-2.56	5.23	4.03	-0.52	17.23	-4.30	-7.90
Exportações (% a/a)	-1.57	6.82	0.86	4.91	4.05	-2.56	-1.84	5.79	1.10	0.30
Importações (% a/a)	-2.27	-14.19	-10.34	6.72	7.74	1.33	-9.84	12.35	2.80	8.30
Mercado de Trabalho										
Taxa de desemprego (% fim de período)	6.60	9.10	12.20	11.90	11.70	11.10	14.20	11.10	8.30	8.00
Taxa de desemprego (% média)	6.90	8.63	11.65	12.85	12.38	11.98	13.78	13.20	9.30	8.10
Inflação & Taxa de Juros										
IPCA (% a/a, fim de período)	6.41	10.67	6.29	2.95	3.75	4.31	4.52	10.06	5.90	5.10
IPCA Administrado (% a/a, fim de período)	5.31	18.06	5.49	8.00	6.22	5.53	2.63	16.90	-5.20	5.90
IPCA Livres (% a/a, fim de período)	6.74	8.50	6.54	1.34	2.91	3.88	5.18	7.69	10.10	4.80
IGP-M (% a/a, fim de período)	3.69	10.54	7.17	-0.52	7.50	7.30	23.14	17.78	8.40	3.30
Taxa Selic (% fim de período)	11.75	14.25	13.75	7.00	6.50	4.50	2.00	9.25	13.75	11.00
Taxa Selic (% média)	10.96	13.48	14.18	10.14	6.58	6.03	2.88	4.59	12.63	13.10
Balança de Pagamentos & Taxa de Câmbio										
Balança Comercial (US\$ bi) - BP	-6.7	17.4	44.5	57.3	43.4	26.5	32.4	36.4	47.0	40.0
Exportações (US\$ bi) - BP	224.0	189.9	184.3	218.0	239.5	225.8	210.7	284.0	345.0	349.0
Importações (US\$ bi) - BP	230.7	172.5	139.7	160.7	196.1	199.3	178.3	247.6	298.0	309.0
Conta Corrente (US\$ bi)	-101.7	-54.8	-24.5	-22.0	-51.5	-65.0	-24.5	-27.9	-35.0	-42.0
Conta Corrente (% PIB)	-4.14	-3.05	-1.36	-1.07	-2.69	-3.47	-1.70	-1.76	-1.87	-2.15
Investimento Direto no País (US\$ bi)	87.7	64.7	74.3	68.9	78.2	69.2	37.8	46.4	75.0	80.0
Investimento Direto no País (% PIB)	3.57	3.60	4.13	3.34	4.08	3.69	2.62	2.92	4.00	4.10
Reservas Internacionais (US\$ bi)	363.6	356.5	365.0	374.0	374.7	356.9	355.6	362.2	345.0	350.0
Taxa de Câmbio (R\$/US\$, fim de período)	2.66	3.90	3.26	3.31	3.87	4.03	5.20	5.57	5.20	4.90
Taxa de Câmbio (R\$/US\$, média)	2.35	3.34	3.48	3.19	3.66	3.95	5.16	5.40	5.15	5.05
Contas Fiscais										
Resultado Primário (R\$ bi)	-32.5	-111.2	-155.8	-110.6	-108.3	-61.9	-703.0	64.7	127.0	-43.9
Governo Central (R\$ bi)	-20.5	-116.7	-159.5	-118.4	-116.2	-88.9	-745.3	-35.9	57.0	-48.1
Governos Subnacionais (R\$ bi)	-7.8	9.7	4.7	7.5	3.5	15.2	38.7	97.7	65.0	-6.3
Empresas Estatais (R\$ bi)	-4.3	-4.3	-1.0	0.4	4.4	11.8	3.6	2.9	5.0	10.5
Resultado Primário (% PIB)	-0.56	-1.86	-2.48	-1.68	-1.55	-0.84	-9.41	0.75	1.30	-0.42
Resultado Nominal (% PIB)	-5.95	-10.22	-8.98	-7.77	-6.96	-5.81	-13.60	-4.42	-6.24	-8.33
Dívida Líquida (% PIB)	32.59	35.64	46.14	51.37	52.77	54.70	62.54	57.23	56.95	62.68
Dívida Bruta (% PIB)	56.28	65.50	69.84	73.72	75.27	74.44	88.59	80.27	75.87	78.40



2023

<b>Janeiro</b> <div>5 5 5 4 4 4 4</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1 2 3 4 5 6 7</div> <div>8 9 10 11 12 13 14</div> <div>15 16 17 18 19 20 21</div> <div>22 23 24 25 26 27 28</div> <div>29 30 31</div> <div>01 - Ano Novo / 26 - Aniv. FRG / 28 - Aniv. Apucarana</div>	<b>Fevereiro</b> <div>4 4 5 4 4 4 4</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1 1 2 3 4</div> <div>5 6 7 8 9 10 11</div> <div>12 13 14 15 16 17 18</div> <div>19 20 21 22 23 24 25</div> <div>26 27 28</div> <div>2 - Padroeira Campo Largo / 9 - Aniv. Cerco da Lapa / 11 - Feriado Mun. Apucarana e Arauc. / 20, 21 e 22 - Carnaval / 27 São Gabriel FRG</div>	<b>Março</b> <div>4 4 4 5 5 5 4</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1 2 3 4</div> <div>5 6 7 8 9 10 11</div> <div>12 13 14 15 16 17 18</div> <div>19 20 21 22 23 24 25</div> <div>26 27 28 29 30 31</div> <div>20 - Aniversário de Pinhais / 9 - Aniversário Joinville</div>
<b>Abril</b> <div>5 4 4 4 4 4 5</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1</div> <div>2 3 4 5 6 7 8</div> <div>9 10 11 12 13 14 15</div> <div>16 17 18 19 20 21 22</div> <div>23 24 25 26 27 28 29</div> <div>30</div> <div>7 - Sexta-Feira Santa / 9 - Páscoa / 21 - Tiradentes</div>	<b>Maio</b> <div>4 5 5 5 4 4 4</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1 2 3 4 5 6</div> <div>7 8 9 10 11 12 13</div> <div>14 15 16 17 18 19 20</div> <div>21 22 23 24 25 26 27</div> <div>28 29 30 31</div> <div>01 - Dia do Trabalho / 9 - Aniv. Maringá / 26 - Nssa. Sra. Caravaggio Colombo</div>	<b>Junho</b> <div>4 4 4 4 5 5 4</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1 2 3</div> <div>4 5 6 7 8 9 10</div> <div>11 12 13 14 15 16 17</div> <div>18 19 20 21 22 23 24</div> <div>25 26 27 28 29 30</div> <div>8 - Corpus Christi / 13 - Santo Antônio / 16 - Sagrado Coração de Jesus</div>
<b>Julho</b> <div>5 5 4 4 4 4 5</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1</div> <div>2 3 4 5 6 7 8</div> <div>9 10 11 12 13 14 15</div> <div>16 17 18 19 20 21 22</div> <div>23 24 25 26 27 28 29</div> <div>30 31</div> <div>29 - Dia do Evangelho / 25 - Aniv. Jaraguá / 26 - Feriado Mun. Castro</div>	<b>Agosto</b> <div>4 4 5 5 5 4 4</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1 2 3 4 5</div> <div>6 7 8 9 10 11 12</div> <div>13 14 15 16 17 18 19</div> <div>20 21 22 23 24 25 26</div> <div>27 28 29 30 31</div> <div>15 - Padroeira de Maringá</div>	<b>Setembro</b> <div>4 4 4 4 4 5 5</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1 2</div> <div>3 4 5 6 7 8 9</div> <div>10 11 12 13 14 15 16</div> <div>17 18 19 20 21 22 23</div> <div>24 25 26 27 28 29 30</div> <div>7 - Independência / 8 - Aniv. Mafra / 15 - Aniv. P.G.</div>
<b>Outubro</b> <div>5 5 5 4 4 4 4</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1 2 3 4 5 6 7</div> <div>8 9 10 11 12 13 14</div> <div>15 16 17 18 19 20 21</div> <div>22 23 24 25 26 27 28</div> <div>29 30 31</div> <div>7 - Nssa. Sra. Santíssimo Rosário / 12 - Nssa. Sra. Aparecida / 30 - Nssa. Sra. Dos Remédios</div>	<b>Novembro</b> <div>4 4 4 5 5 4 4</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1 2 3 4</div> <div>5 6 7 8 9 10 11</div> <div>12 13 14 15 16 17 18</div> <div>19 20 21 22 23 24 25</div> <div>26 27 28 29 30</div> <div>2 - Finados / 15 - Proclam. República</div>	<b>Dezembro</b> <div>5 4 4 4 4 5 5</div> <div>Dom Seg Ter Qua Qui Sex Sáb</div> <div>1 2</div> <div>3 4 5 6 7 8 9</div> <div>10 11 12 13 14 15 16</div> <div>17 18 19 20 21 22 23</div> <div>24 25 26 27 28 29 30</div> <div>31</div> <div>25 - Natal / 26 - São Benedito</div>



## PLANEJAMENTO DE METAS 2023

Data: 23/09/2022

Página: 13/13