

CASO PRÁTICO 03

A empresa ABC que produz e vende unicamente o produto X, apresentava os seguintes elementos:

Para se produzir uma unidade de produto X, consomem-se os seguintes fatores:

- Matéria-prima:

Tipo M	Quant. - Kg Consumida	Custo Unitário - €
MP 1	1,5	1 000
MP2	2	500

- MOD - Cada unidade consome 30 minutos de trabalho efetivo, cuja taxa horária é de 3.000€;
- GGF:
 - Variáveis (energia, matérias subsidiárias, matérias auxiliares, etc.) – 1.000€ por unidade;
 - Fixos (Amortizações, rendas, seguros, MOI - Salário do responsável das secções, MOD - referente ao tempo não produtivo, etc.) – 700.000 m€ por ano;
 - Nível normal de atividade – 150.000 horas;
 - As existências iniciais e finais de Produto Acabados são nulas (não há variação de stocks).

Outros elementos:

- Preço de venda – 20.000 €;
- Gastos de distribuição:
 - Variáveis (transporte, comissões, publicidade, etc.) – representam 15% das vendas;

- Fixos (Amortizações das viaturas, dos vendedores e do espaço ocupado pela área comercial. Remunerações, etc.) – 750.000 m€ por ano;
- Gastos Administrativos e Financeiros (representam os gastos fixos de funcionamento, como salários, amortizações, etc.) 1.000.000 m€ por ano.

PEDE-SE:

1. Orçamento flexível para os seguintes níveis de atividade:
 - Ponto crítico
 - 90% da capacidade normal
 - Capacidade normal
 - 120% da capacidade normal.
2. Demonstração dos resultados por funções previsional.