

# Gestión de alcance

## Administración del alcance

Incluye los procesos necesarios para garantizar que el proyecto tenga todas y solo las necesarias trabajos

- Iniciación
- Planificación del alcance
- Definición del alcance
- Verificación del alcance
- Control de cambios del alcance

## Alcance del proyecto

Suma de productos y servicios que deben entregarse en un proyecto

- Específicos
- Medible
- Alcanzables
- Realistas
- Tiempo límite

## Alcance producto

Características y funciones que deben incluirse en producto o servicio

- El éxito se verifica con los requisitos

## Alcance proyecto

Trabajo o tareas que se deben realizar para entregar el producto con las características y funcionalidades solicitados

- Se verifica con el plan de proyecto

## Procesos de gestión del alcance

- Iniciación
- Planificación del alcance
- Definición del alcance
- Verificación del alcance
- Control de cambios del alcance



## Iniciación

Proceso de autorización formal de un nuevo proyecto o fase

- Garantiza soporte de organización
- Definir los objetivos de alto nivel
- Asegurar las aprobaciones y recursos necesarios
- Confirmar la alineación con los objetivos estratégicos
- Asignar un jefe de proyecto o jefe para la fase

## - Métodos para seleccionar proyecto:

- Centrarse en las necesidades generales
- Categorizar proyectos
- Análisis financiero
- Métodos de puntuación

## - Formalización para tener claro:

- Objetivos
- Criterios de éxito
- Restricciones
- Supuestos
- Además de asignar roles y responsabilidades a los principales participantes

## Acta del proyecto

Documento que reconoce formalmente la existencia de un proyecto y aporta información sobre los objetivos del proyecto y de gestión

- Necesidades de negocio
- Descripción del producto

## Planificar el alcance

Enunciado del alcance como base para futuras decisiones del proyecto

Incluye:

- Justificación del proyecto
- Producto del proyecto
- Entregables del proyecto
- Objetivos del proyecto (SMART)



## Plan de gestión del alcance

Gestión de alcance del proyecto y como los cambios del alcance se integrarán en el propio proyecto

- Parte del plan de proyecto global
- Incluye previsión de los cambios de alcance de proyecto esperada
- Incluir descripción clara de como los cambios de alcance se identificarán

## Definir alcance

- Ayudar a mejorar la precisión de las estimaciones (tiempo, costo y recursos)
- Definir línea base que permita medir rendimiento y controlar P
- Ayudar a definir responsabilidades de cada tarea

## Entregables

Toda producto, resultado o elemento medible, tangible y verificable que debe entregarse al final

Entregable a nivel mas bajo del WBS

## Work Breakdown Structures

- Resultado de subdividir los entregables y trabajo del proyecto
- Descomposición jerárquica
- Organiza y define el TOTAL del alcance del proyecto
- Trabajo a realizar = + todos los paquetes de trabajo

## Paquete de trabajo

Nivel mas bajo de un EPT

Se llega cuando:

- Decir cuando iniciar
- Estimar su costo y esfuerzo
- Monitorear y controlar



## Reglas para crear una WBS

- Elementos medibles
- Suma de elementos del nivel inmediatamente inferior
- Un elemento sólo pertenece a un padre
- Entregables divididos de forma lógica a nivel que represente como va a construirse ese entregable
- Entregables únicos y diferentes, descomponerse a nivel de detalle necesaria para planificar y gestionar el trabajo necesario para crearlos
- Nivel de detalle suficiente para control efectivo
- Si cambio = aceptado → Modificar adecuadamente en WBS
- Todo entregable está explícitamente incluido en la WBS

## Descomposición

El EDT puede ser de diversas maneras:

- Las fases del ciclo de vida nivel más alto, siguen niveles de producto y proyecto
- Entregables principales → primer nivel
- Usa sub-proyectos

## Verificar el alcance

- Proceso para obtener la aceptación formal del alcance del proyecto
- Requiere revisión de los entregables y resultados de trabajo
- Generalmente se realiza en paralelo con el control de calidad

## Inspección

Medio para realizar verificación del alcance

- Actividad ~~medible~~ ~~para~~ medir, examinar y verificar para determinar si el trabajo y entregables cumplen requisitos
- Revisiones, auditorías, revisión del producto y ensayos

## Verificar Alcance

Genera:

- Aceptación formal de entregables
- Solicitud de cambios
- Cambios a la documentación del proyecto

## Controlar Alcance

Proceso de monitorear el estado del proyecto y alcance de producto y administrar cambios

- Controlar el alcance del proyecto asegura que todos los cambios pasen por el proceso de control integrado de cambios
- Cambios al alcance sin control se denominan "Scope Creep"
- El cambio es inevitable, por lo que es indispensable tener alguna manera de administrarlo