Transition numérique dans les agences d'architecture en France

le questionnaire qui suit est réalisé dans le cadre d'une étude sur les spécificités des agences d'architecture face à l'intégration d'outils et pratiques numériques comme la Modélisation des Informations du Bâtiment (BIM).

Quelle que soit votre position vis à vis de cette thématique, votre participation nous est précieuse, et nous vous remercions de prendre le temps de répondre aux questions qui suivent.



Il y a 59 questions dans ce questionnaire.

Profil professionnel

Ce questionnaire est destiné à des personnes qui travaillent actuellement ou ont travaillé au sein d'une agence d'architecture au cours des 2 dernières années (stages inclus, indépendants inclus).

Merci de concentrer les réponses sur une seule entreprise.

Avez-vous une spécialisation ?

(de par votre formation ou votre expérience : architecture bois, patrimoine, aspects environnementaux, outils numériques, urbanisme)

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

Quelle est-elle ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : La réponse était 'Oui' à la question '2 [Q03]' (Avez-vous une spécialisation ? (de par votre formation ou votre expérience : architecture bois, patrimoine, aspects environnementaux, outils numériques, urbanisme))

Veuillez écrire votre réponse ici :

Quelle est votre position dans l'entreprise ?

Cochez la ou les réponses

Veuillez sélectionner 2 réponses maximum Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- Stagiaire
 Dessinateur
 Projeteur / collaborateur
 Chef de projet
 Associé

- Assucc
 Dirigeant
 Je suis un indépendant et travaille seul

Depuis combien de temps travaillez-vous dans cette entreprise ? OU combien de temps y avez-vous travaillé ?

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- moins de 2 ans
- de 2 à 5 ans
- de 6 à 10 ans
- de 11 à 20 ans
 + de 20 ans
- Informations générales sur l'entreprise

Dans quelle région est localisée l'agence ?

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

- Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

 - Auvergne-Rhône-Alpes
 Bourgogne-Franche-Comté
 Bretagne
 Grand-Est
 Hauts-de-France
 Île-de-France
 - Normandie
 - · Nouvelle-Aquitaine

 - Nouvelle-Aquitaine
 Occitanie
 Pays-de-la-Loire
 Provence-Alpes-Côte d'azur
 Dom-Tom
 // LUXEMBOURG
 // BELGIQUE

 - // CANADA AUTRE.

Quelle est l'année de création de l'entreprise ?

La réponse doit être inférieure ou égale à 2019

Combien de personnes travaillent dans l'entreprise ?

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- de 11 à 20

de 21 à 50 • + de 50 • Je suis un indépendant et travaille seul

Vous travaillez avec :

0: rarement/jamais 1 : occasionnellement 2 : régulièrement

Choisissez la réponse appropriée pour chaque élément :

des maîtres d'ouvrage privés

des maîtres d'ouvrage publiques

Quel(s) type(s) d'ouvrage(s) réalisez-vous ?

0: rarement/jamais 1: occasionnellement 2 : régulièrement

Choisissez la réponse appropriée pour chaque élément :

0 1 2

Aménagements intérieurs Maisons individuelles

Logements collectifs

Industrie et stockage

Bureaux et commerces Aménagements urbains

Quelle est la superficie des projets que vous réalisez ?

0 : rarement/jamais 1 : occasionnellement 2 : régulièrement

Choisissez la réponse appropriée pour chaque élément :

Moins de 200m² de 200 à 1000 m² entre 1001 et 5000 m² entre 5001 et 10 000 m² + de 10 000 m² Projets urbains

Le travail au sein de l'entreprise

Travaillez-vous parfois en équipe à l'agence sur un même projet ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies (Q04_R047.NAOK != "Y") or (Q08.NAOK != "R087")

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

Comment divisez-vous les tâches au sein d'un même projet ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : (Q12.NAOK != "N") and ((Q04 R047.NAOK != "Y") or (Q08.NAOK != "R087"))

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- chaque personne (ou groupe de projet) suit tout le projet du début à la fin
 les tâches sont divisées : chacun réalise une mission spécifique sur les projets

Combien existe-t-il de niveaux hiérarchiques dans votre entreprise ? (hors administratif et secrétariat)

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $((\underbrace{004\ R047.NAOK}_{} !="Y")) \text{ or } ((\underbrace{008.NAOK}_{} !="R087"))$

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- 1 niveau (aucune différence hiérarchique entre les architectes)
 2 niveaux (un ou des dirigeants + employés)
 3 niveaux (dirigeant + chefs de projet + collaborateurs)
 4 niveaux ou +

Quel type de hiérarchie y a-t-il dans votre entreprise ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : (((is_empty(<u>Q13.NAOK</u>) or <u>Q13.NAOK</u> = "R132" or <u>Q13.NAOK</u> = "R132" or <u>Q13.NAOK</u> = "R134")) and (((<u>Q04.R047.NAOK</u> != "Y"))) or ((<u>Q08.NAOK</u> != "R087")))

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- hiérarchie forte et supervision directe + faible autonomie des salariés
- hiérarchie forte + division des responsabilités auprès des salariés
 hiérarchie existante mais peu visible + initiatives des salariés valorisées
 Horizontalité et collaboration

Quel est l'expérience moyenne du/des dirigeants de l'agence ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $(((\underline{004_R047.NAOK} = "Y"))) \text{ or } ((\underline{008.NAOK} = "R133")) = "R132") \text{ or } \underline{013.NAOK} = "R132" \text{ or } \underline{013.NAOK} = "R133" \text{ or } \underline{013.NAOK} = "R134")))$

Cochez la ou les réponses

Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent

- jeune diplômé (-de 5 ans d'expérience)
 jeune actif (de 5 à 10 ans d'expérience)
 de 11 à 20 ans d'expérience
 de 21 à 30 ans d'expérience
 + de 30 ans d'expérience

Quelle est l'expérience professionnelle des collaborateurs et personnes qui travaillent au sein de l'agence ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

$((\underline{Q04}\underline{R047.NAOK} != "Y")) \text{ or } ((\underline{Q08.NAOK} != "R087"))$

Cochez la ou les réponses Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- jeune diplômé (- de 5 ans d'expérience)
 jeune actif (de 5 à 10 ans d'expérience)
 de 11 à 20 ans d'expérience

- de 21 à 30 ans d'expérience
- · + de 30 ans d'expérience

Y-a-t-il régulièrement des départs / de nouveaux arrivants dans l'entreprise ? (hors stagiaires)

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $(((Q04\ R047.NAOK\ != "Y")) \text{ or } ((Q08.NAOK\ != "R087")))$

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

Travaillez-vous régulièrement avec des bureaux d'études techniques (BET) extérieurs ?

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- Travaillez-vous régulièrement avec les mêmes BET ?

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

Avez-vous convenu avec certains BET d'un processus de travail et d'échanges de fichiers commun ?

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

L'agence et les outils numériques

Le dirigeant utilise-t-il les outils de production graphiques de l'agence (SketchUp, ArchiCAD, AutoCAD, etc):

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $(((Q04_R047.NAOK = "R132" \text{ or } Q13.NAOK = "R132" \text{ or } Q13.NAOK = "R133" \text{ or } Q13.NAOK = "R134")))$

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- paur visualiser les projets uniquement
 pour effectuer de légères modifications sur les projets
 pour participer directement à la production

Le dirigeant* est-il favorable à l'utilisation et l'intégration de nouvelles technologies au sein de l'entreprise ?

*Si vous êtes un indépendant : indiquez votre position.

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- oui, beaucoup
 oui, un peu
 indifférent
- non, il y est défavorable
- Quelle est l'attitude générale des collaborateurs au sein de l'agence vis à vis des innovations numériques / logicielles / le BIM ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $((Q04\ R047.NAOK\ !="Y"))$ or $((Q08.NAOK\ !="R087"))$

Cochez la ou les réponses

Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- · réticents (ne souhaitent pas changer les méthodes de travail)
- en retrait (ne se prononcent pas, et ne sont pas en demande)
 intéressés (en demande de formation ou maîtrisent bien les nouveaux outils)
- mocosses (en cemana de formation ou mantisent oten les nouveaux outils proactifs (ont expérimenté et mis en place des innovations de façon sponta Autre:

Qualifiez la qualité du matériel informatique (ordinateurs, écrans, etc) avec lequel vous travaillez :

Cochez la ou les réponses

Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- vétuste
- correct
- très performant
 Autre:

Les outils de l'agence

Quel(s) logiciels sont utilisés dans votre agence pour la conception ?

//\ Attention, les réponses à cette question déterminent les questions qui suivent. Merci de répondre de manière aussi précise que possible afin que seules les questions qui vous concernent ne vous soient posées.

Cochez la ou les réponses

Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent

- AutoCAD
- SketchUr

- ArchiCAD
 Revit
 Allplan
 Vectorworks Dynamo
- · Rhinoceros
- Grasshopper

Vous avez sélectionné différents outils qui réalisent des tâches similaires. Pour quelle raison ces outils sont-ils utilisés en parallèle au sein de votre agence ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

((Q23_SQ001_NAOK = "Y" or Q23_SQ005_NAOK = "Y") and (Q23_SQ003_NAOK = "Y" or Q23_SQ004_NAOK = "Y" or Q23_SQ004_NAOK = "Y") or (Q23_SQ003_NAOK = "Y") or (Q23_SQ003_NAOK = "Y") or (Q23_SQ004_NAOK = "Y") Cochez la ou les réponses Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent : Les outils numériques utilisés sont sélectionnés en fonction des préférences et compétences de chacun
Les projets sont très différents et nécessitent l'utilisation d'outils numériques différents Les projets sont tres differents outils numériques en phase conception
 Nous expérimentations différents outils numériques en phase conception
 Nous sommes en période de transition et travaillons pour l'instant sur plusieurs outils mais souhaitons généraliser l'utilisation de l'un de ces outils
 Nous réalisons actuellement une expérimentation et l'utilistation d'un outil BIM est pour l'instant très minoritaire
 Nous avons essayé d'intégrer un "outil BIM", mais sommes revenus à nos précédentes pratiques
 Autre: utilisez-vous des versions différentes du même logiciel de conception (AutoCAD, ArchiCAD, Revit, ...) sur les postes de travail de l'agence ? Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes : oui, mais cela ne pose aucun problème
 oui, et cela pose problème nonne sait pas Positionnez votre agence par rapport aux affirmations suivantes [Ø] = ne sait pas Choisissez la réponse appropriée pour chaque élément : certains nous y pensons nous souhaitons le je sais que cela existe, sans plus je ne sais pas de quoi il s'agit nous le faisons essayé, cela n'a pas marché collaborateurs le font c'est exclu Ø faire bientôt S'appuyer sur des outils numériques pour la conception Changer d'outil de conception pour un outil plus "efficace" et "BIM" Produire les plans et coupes depuis la 3D d' ArchiCAD, Revit ou Allplan Réaliser des métrés/carnets de menuiseries avec la 3D. Utiliser un serveur travail collaboratif interne (type serveur ArchiCAD ou serveur Revit teamwork) Renseigner des informations non géométriques dans un modèle 3D (classification au feu, propriétés thermiques, acoustiques, etc). Transmettre des maquettes numériques aux BETs (export IFC, rvt, ...) Importer/exploiter une maquette numérique des BET. Formaliser et organiser les échanges de fichiers avec des partenaires Utiliser une plateforme collaborative BIM en ligne avec d'autres acteurs du projet. Vous avez indiqué avoir essayé d'intégrer certaines pratiques à l'agence, et dans certains cas, cela n'a pas fonctionné. Selon vous, pourquoi cela n'a-t-il pas fonctionné ? Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies (Q24 SQ001,NAOK = "SQ007") or (Q24 SQ008,NAOK = "SQ008") or (Q24 S Veuillez écrire votre réponse ici : Vous avez indiqué avoir certaines pratiques BIM à l'agence. Les pratiques BIM intégrées le plus récemment l'ont été : Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : ------- Scenario 1 ------- La réponse était 'ArchiCAD' ou 'Revit' ou 'Allplan' à la question '26 [Q23]' (Quel(s) logiciels sont utilisés dans votre agence pour la conception ? /!\ Attention, les réponses à cette question déterminent les questions qui suivent. Merci de répondre de manière aussi précise que possible afin que seules les questions qui vous concernent ne vous soient posées.) -- ou Scenario 2 La réponse était 'certains collaborateurs le font 'ou' nous le faisons tous' à la question '29 [Q24]' (Positionnez votre agence par rapport aux affirmations suivantes [0] = ne sait pas (Produire les plans et coupes depuis la 3D d' ArchiCAD, Revit ou Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes : • il y a moins d' 1 an • il y a 2 à 5 ans • il y a 6 à 10 ans il y a 6 à 10 ans
il y a plus de 10 ans Les éléments déterminants dans la décision d'intégrer ou pas des pratiques BIM. Cette question concerne les éléments qui ont été déterminants dans la décision d'intégrer ou pas des pratiques BIM à l'agence. Positionnez-vous par rapport aux affirmations positives suivantes : 0 = pas du tout 1 = un peu 2 = beaucoup [Ø] = ne sait pas

Choisissez la réponse appropriée pour chaque élément :

je suis d'accord déterminant ? 0 1 2 [Ø] Oui Non [Ø]

Les pratiques BIM rendent performants Le BIM offre des possibilités économiques intéressantes Nous savons où trouver des formations et où se procurer les outils BIM La notion de "BIM" est claire pour nous Le BIM est compatible avec notre pratique et vision du métier Intégrer le BIM nous donne un avantage concurrentiel C'est facile à utiliser C'est utile pour notre pratique

je suis d'accord déterminant ? Nous avons besoin de normaliser nos processus de travail pour être efficaces Nos clients et partenaires sont de plus en plus demendeurs de BIM. De nombreux confrères s'y sont mis

Cette question concerne les éléments qui ont été déterminants dans la décision d'intégrer ou pas des pratiques BIM à l'agence.

Positionnez-vous par rapport aux affirmations négatives suivantes :

C'est facile à mettre en place

0 = pas du tout1 = un peu 2 = beaucoup [Ø] = ne sait pas

Choisissez la réponse appropriée pour chaque élément :

je suis d'accord déterminant ? Non [Ø] 1 2 [Ø]

Il existe de nombreux problèmes techniques Les outils et la formation sont trop coûteux

Nous ne savons pas où trouver des formations et/ou ne savons pas où nous procurer des outils BIM

La notion de BIM est floue

Le BIM est incompatible avec notre vision du métier

Le BIM nous désavantagerait par rapport à d'autres agences C'est compliqué à utiliser Le BIM n'est pas pertinent pour notre pratique

L'architecte doit garder une grande liberté de conception : le BIM ne le permet pas. Nos partenaires ne sont pas en demande d'échanges BIM

Travailler en BIM serait mal perçu par nos confrères Intégrer des pratiques BIM est trop compliqué

Au sein de votre agence, la direction a-t-elle :

Choisissez la réponse appropriée pour chaque élément :

NON. OUI NON Ne sait pas (mais c'est envisagé)

Evité les marchés qui nécessitent des compétences BIM Délégué les "tâches BIM" à une personne/un groupe dédié en interne Délégué les "tâches BIM" à une personne/ un groupe dédié en externe (soustraitance) Réalisé une maquette numérique uniquement à la fin du projet si c'est demandé (sans exploitatin pour la conception) Fait un retour aux pratiques précédentes après avoir réalisé un essai non concluant avec le BIM Fait obstruction aux initiatives/demandes BIM des employés

Intégration du BIM à l'agence : déroulement et mise en oeuvre

Quel type d'événement a déclenché, dans un premier temps, l'intégration de pratiques BIM à l'agence ? (plusieurs réponses possibles)

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies Repondre a cette question sequements is es conditions survantes son freuntes:

(Q23_SQ003_NAOK = ""Y" or Q23_SQ000_NAOK = ""Y" or Q23_SQ000_NAOK = "SQ006" or Q24_SQ001_NAOK = "SQ007" or Q24_SQ001_NAOK = "SQ008" or Q24_SQ001_NAOK = "SQ008" or Q24_SQ001_NAOK = "SQ008" or Q24_SQ001_NAOK = "SQ008" or Q24_SQ003_NAOK = "SQ008" or Q24_SQ003_NA

Cochez la ou les réponses

Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- une prise de décision formelle de la direction qui a montré sa volonté d'intégrer le BIM à l'agence
- une prise de decision formelle de la direction qui a montre sa volonte d'integrer le BIM à l'agl'embauche d'une nouvelle personne par la direction dans le but d'initier l'agence au BIM

 une demande très forte d'un maître d'ouvrage dans le cadre d'un projet

 une copportunité sur un projet (non obligation)

 une demande des employés

 l'arrivée d'une nouvelle personne à l'agence a mis en place spontanément des processus BIM

- la mise en place progressive et spontanée de processus BIM par certaines personnes de l'agence
- nous travaillons comme cela depuis des années, c'est difficile à dire ..
- Autre:

Oualifiez la réaction de la direction face à cette situation :

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $(((Q29_SQ001.NAOK = "Y" \text{ or } Q29_SQ003.NAOK = "Y$

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- très positive (forts encouragements)
- plutôt positive (encouragements) plutôt négative (réticences ou refus)
- très négative (interdiction, refus catégorique)

Qualifiez la réaction des architectes de l'agence face à cette situation :

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $(((Q29\ SQ001.NAOK = "Y"\ or\ Q29\ SQ003.NAOK = "Y"\ or\ Q29\ SQ003.NAOK = "Y"\ or\ Q29\ SQ003.NAOK = "Y"\ or\ Q29\ SQ008.NAOK =$

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- très positive
 plutôt positive
 plutôt négative
- très négative

Quelle méthode avez-vous adopté pour intégrer des pratiques BIM à l'agence ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

((()(23 SO003 NAOK = "Y" or Q23 SO004 NAOK = "Y" or Q23 SO001 NAOK = "Y") or Q24 SO007 NAOK = "SO008" or Q24 SO001 NAOK = "SO008" or Q24 SO003 NAOK = "SO008" or Q24 SO005 NAO

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- plutôt anticipation : nous avons défini un plan d'action plutôt approche terrain : nous avançons au fur et à mesure
- Autre

Ou'avez-vous mis en oeuvre pour intégrer de nouvelles pratiques BIM à l'agence ?

🗥 Attention, les réponses à cette question déterminent les questions qui suivent. Merci de répondre de manière aussi précise que possible afin que seules les questions qui vous concernent ne vous soient posées.

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : ((Q23_S0003_NAOK = "Y" or Q23_S0004_NAOK = "Y" or Q23_S0004_NAOK = "Y" or Q23_S0004_NAOK = "Y" or Q23_S0004_NAOK = "Y" or Q24_S0001_NAOK = "S0006" or Q24_S0001_NAOK = "S0006" or Q24_S0001_NAOK = "S0006" or Q24_S0001_NAOK = "S0006" or Q24_S0002_NAOK = "S0006" or Q24_S0002_NAOK = "S0006" or Q24_S0003_NAOK = "S0006" or Q24_S0005_NAOK = "S0006_NAOK = "S0006" or Q24_S0005_NAOK = "S0006" or Q24_S0005_NAOK = "S0006" or Q24_S0005_NAOK = "S0006" or Q24_S0005_NAOK = "S0006_S005_NAOK = " SO006.NAOK ==

Cochez la ou les réponses Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- Suivi d'une formation professionnelle
 Désignation d'une personne ou équipe en charge d'organiser/d'accompagner l'intégration du BIM à l'agence
 Mise en place de communications dédiées à l'avancement de l'intégration du BIM à l'agence (mails d'info, réunions ...)
 Mise en place d'un calendrier dédié à la mise en place du BIM dans l'agence

- Choix d'un projet pour essayer les nouveaux processus de travail (projet pilote)
 Mise en place d'un calcul d'indicateurs de performances
 Mise en oeuvre d'un management de type "conduite du changement"
 Réaffectation de tâches et rôles au sein de l'agence spécifiques au BIM

intégration du BIM : mise en oeuvre détaillée

Sur quoi portaient la ou les formations suivies ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : ((Q32_SQ001.NAOK == "Y"))

Cochez la ou les réponses

Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- La maîtrise d'un outil de production (ArchiCAD, Revit, Allplan ...)

- La création de descriptifs / quantitatifs depuis la maquette numérique
 Les outils et processus d'échange (export / import IFC, etc...)
 L'organisation de la collaboration (gestion de projet, nouvelles méthodes de travail)
 Les concepts et enjeux du BIM (aspects règlementaires, cadre théorique, etc.)
 La conduite et gestion du changement dans une entreprise

Combien de temps de formation (en équivalent journées complètes) les architectes de l'agence ont-ils suivi en moyenne dans le cadre de l'intégration du BIM à l'agence ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : ((032 SQ001.NAOK = "Y"))

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- moins d'1 journée

- + de 10

Combien de formations* avez-vous suivies dans le cadre du passage au BIM dans l'agence ?

*(Une même formation peut être composée de plusieurs journées ou demi-journées de formation)

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies

Cochez la ou les réponses

Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- 1 seule formation
- plusieurs formations (pour retravailler des éléments déjà vus)
- · plusieurs formations (pour approfondir des points particuliers)

Comment ont été réparties les sessions de formation ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $((032\ SQ001.NAOK = "Y"))$

Cochez la ou les réponses

Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- plutôt regroupées sur un court laps de temps (toute la formation en une ou deux fois)
 plutôt des sessions régulières mais espacées dans le temps (ex:1j/semaine)

Quand avez-vous pris en main l'outil/la méthode BIM sur un premier projet* de l'agence ? *(autre que projet pilote)

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : ((Q32_SQ001.NAOK == "Y"))

Cochez la ou les réponses Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- avant la formation

- awaint in offination
 en même temps que la première formation
 quelques jours après la fin de la formation
 quelques semaine après la fin de la formation
 nous n'avons pas encore mis en application ce qui a été vu en formation

Qui a été en charge de l'intégration du BIM à l'agence ?

Une personne/un groupe :

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : ((Q32_SO005.NAOK == "Y")) and (((O04_R047.NAOK != "Y")) or ((Q08.NAOK != "R087")))

Cochez la ou les réponses

Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

• interne à l'agence

externe à l'agence (autre que formateur)

Cette personne / ce groupe :

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $((\underbrace{032\ SO005.NAOK} = "Y"))\ and\ (((\underbrace{004\ R047.NAOK} = "Y"))\ or\ ((\underbrace{008.NAOK} = "R087")))$

Cochez la ou les réponses Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- travaillait à temps plein sur la transition à l'agence
- travaillait à temps partiel sur la transition à l'agence
 a eu peu de temps à consacrer à la transition à l'agence

Les communications sur les changements à l'agence ont-elles été réalisées :

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : ((Q32 SQ007.NAOK == "Y")) and (((Q04 R047.NAOK != "Y")) or ((Q08.NAOK != "R087")))

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous

Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- · plutôt en amont
- plutôt après coup

Sur quel(s) mode(s) la direction communiquait-elle sur l'intégration du BIM au sein de l'agence ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $((\underbrace{032_SO007.NAOK}_{} = "Y")) \text{ and } (((\underbrace{004_R047.NAOK}_{} != "Y")) \text{ or } ((\underbrace{008.NAOK}_{} != "R087")))$

Cochez la ou les réponses Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- discussion informelle (face à face)
- accussion miormene (race à race)
 communication par mail
 réunion pour discuter des changements à l'agence
 présentation et réunion d'information

Sur quel(s) critère(s) avez-vous choisi le projet pilote*?

*(projet sur lequel vous avez essayé la nouvelle méthode de travail)

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $((Q32\ SQ004.NAOK == "Y"))$

Cochez la ou les réponses Veuillez choisir toutes les réponses qui conviennent :

- la taille, le budget ou la durée du projet
 le timing du projet par rapport à la formation
 la demande d'un maître d'ouvrage
- la représentativité du projet par rapport à la production courante de l'agence
- Ne sait pas
- Autre:

Quel indicateur de performance avez-vous calculé ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : $((032_SQ006.NAOK == "Y"))$

Veuillez écrire votre réponse ici :

Bilan sur l'intégration du BIM à l'agence

Avez-vous des commentaires sur les changements à l'agence ?

Ouels ont été les points qui ont fonctionné ?

Que feriez-vous différemment ? (formation, management, projet ...)

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies Repondre a cette question seulement is les conditions suivantes sont reunies:

(Q23_SQ003_NAOK_ = ""Y" or Q23_SQ000_NAOK_ = "SQ006" or Q24_SQ001_NAOK_ = "SQ006"

Vous êtes-vous sentis démunis face à la méthode à employer pour intégrer des pratiques BIM à l'agence ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : ((Q23 \$0003.NAOK = "Y" or Q23 \$0004.NAOK = "Y" or Q23 \$0001.NAOK = "SQ006" or Q24 \$0002.NAOK = "SQ007" or Q24 \$0002.NAOK = "SQ007" or Q24 \$0002.NAOK = "SQ007" or Q24 \$0003.NAOK = "SQ006" or Q24 \$0003.NAOK = "SQ007" or Q24 \$0003.NAOK = "SQ008" or Q24 \$0003.NAO

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes

- non Autre

Les changements à l'agence ont été source de tensions ou fortes résistances en interne :

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : (((Q23_SQ003_NAOK = "Y" or Q24_SQ001_NAOK = "SQ000" or Q24_SQ00

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- · pas du tout d'accord
- plutôt pas d'accord
 plutôt d'accord
 tout à fait d'accord

Indiquez le type d'impact qu'ont eu les facteurs suivants pendant l'intégration de pratiques BIM à l'agence :

--: très négatif - : négatif 0 : neutre +: positif [Ø] : ne sait pas

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

((Q23_S0003.NAOK = "Y" or Q23_S0004.NAOK = """ or Q23_S0007.NAOK = "Y") or (Q24_S0001.NAOK = "SQ006" or Q24_S0001.NAOK = "SQ006" or Q24_S0001.NAOK = "SQ006" or Q24_S0001.NAOK = "SQ008" or Q24_S0001.NAOK = "SQ006" or Q24_S0003.NAOK = "SQ006" or Q24_S0003.NAOK

Choisissez la réponse appropriée pour chaque élément :

 $possibilit\'es \ techniques \ des \ outils \ num\'eriques \ (trop \ limit\'ees \ ou \ trop \ nombreuses \ / \ tr\`es \ satisfaisantes)$ aspect économique (retour sur investissement ou baisse de productivité) disponibilité de formation et accès à la technologie compatibilité du BIM avec nos pratiques habituelles avantage/désavantage concurrentiel apporté par le passage au BIM complexité d'utilisation des outils et méthodes BIM perception de l'utilité/inutilité des changements réalisés

uniformisation des pratiques logicielles et collaboratives à l'agence (mise en place de ressources communes, de fichier type, etc.) comparaison avec d'autres agences

perception de la complexité du changement

Indiquez le type d'impact qu'ont eu les facteurs suivants pendant l'intégration de pratiques BIM à l'agence :

-- : très négatif - : négatif 0 : neutre +: positif ++ : très positif [Ø]: ne sait pas

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies : ((Q23 \$0003.NAOK = "Y" or Q23 \$0006.NAOK = "Y") or (Q24 \$0001.NAOK = "SQ006" or Q24 \$0001.NAOK = "SQ000" or Q24 \$0001.N

Choisissez la réponse appropriée pour chaque élément :

-- - 0 + ++ [Ø] culture de l'agence (identité, vision stratégique) partenaires avec lesquels nous travaillons fonctionnement hiérarchique de l'agence pratiques logicielles et collaboratives de l'agence communication (ouverture/opacité) sur le changement dans l'agence organisation et déroulement de la transition (peu organisée / bien plannifiée) contenu et déroulement des formations

planning de changement à l'agence (durée de la phase de changement) attitude et investissement des personnes chargées de l'intégration du BIM à l'agence caractéristiques du premier projet sur lequel nous avons travaillé réaction des personnes travaillant à l'agence

Êtes-vous satisfait d'avoir opéré ces changements à l'agence ?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

((Q23_S0003.NAOK = "Y" or Q23_S0004.NAOK = "Y" or Q23_S0007.NAOK = "Y") or (Q24_S0001.NAOK = "SQ006" or Q24_S0001.NAOK = "SQ007" or Q24_S0001.NAOK = "SQ008" or Q24_S0001.NAOK = "SQ008" or Q24_S0001.NAOK = "SQ008" or Q24_S0001.NAOK = "SQ008" or Q24_S0003.NAOK = "SQ008" or Q24_S0003.NAOK

Veuillez sélectionner une réponse ci-dessous Veuillez sélectionner une seule des propositions suivantes :

- très satisfait
- plutôt satisfait plutôt insatisfait
- très insatisfait

Faites le commentaire de votre choix ici :

Pensez-vous nécessaire de proposer aux agences un "guide" permettant d'appréhender différentes étapes possibles dans le changement lié au BIM, et de la documentation associée (calendrier de transition, organisation de la formation, pense-bête pour ne rien oublier, conséquences et risques possibles...)?

Répondre à cette question seulement si les conditions suivantes sont réunies :

((023_S0003.NAOK = "Y" or Q23_S0004.NAOK = "Y" or Q23_S0007.NAOK = "Y") or (Q24_S0001.NAOK = "SQ006" or Q24_S0001.NAOK = "SQ007" or Q24_S0001.NAOK = "SQ008" or Q24_S0001.NAOK = "SQ008" or Q24_S0001.NAOK = "SQ008" or Q24_S0001.NAOK = "SQ008" or Q24_S0003.NAOK Veuillez écrire votre réponse ici : Pour des informations complémentaires ... Vous pouvez nous transmettre un commentaire si vous le souhaitez.

Veuillez écrire votre réponse ici :

Si vous souhaitez être informés des résultats de ce questionnaire et de notre recherche, vous pouvez nous indiquer votre adresse mail *.

* Nous ne diffuserons en aucun cas votre adresse mail et ne l'utiliserons que pour vous communiquer les résultats de nos travaux.

Veuillez écrire votre réponse ici :

Si vous le souhaitez, vous pouvez également nous contacter directement à questionnaire@crai.archi.fr

Vos réponses on bien été prises en compte, merci pour votre participation.

N'hésitez pas à diffuser le questionnaire à des confrères en leur envoyant le lien suivant : https://architecture.limequery.net/994452

Vous pouvez nous contacter à : guestionnaire@crai.archi.fr
ou visiter le site internet de notre laboratoire de recherche : www.crai.archi.fr

Envoyer votre questionnaire. Merci d'avoir complété ce questionnaire.

25/11/2019 à 12:20 9 sur 9