

# Retirement Analytics EU Projektabschlussbericht

Version 1.4

Autor des Dokuments	Mehmet Marijanovic		Erstellt am	06.07.2025
Dateiname	Projektabschlussbericht.doc			
Seitenanzahl	16			

# Historie der Dokumentversionen

Version	Datum	Autor	Änderungsgrund / Bemerkungen
1.0	06.07.2025	Mehmet Marijanovic	Ersterstellung, Erste Informationen
1.1	09.07.2025	Luis Litters	Update der Informationen, besonders bei der Einleitung und bei den Erkenntnissen
1.2	09.07.2025	Rouah Abdul Jawad	Update der Informationen, besonders bei der Zielerreichung und bei den Erkenntnissen
1.3	10.07.2025	Mehmet Marijanovic	Update der Informationen, besonders bei den Erkenntnissen
1.4	11.07.2025	Mehmet Marijanovic	Letzte Änderungen

# Inhaltsverzeichnis

Н	istorie de	r Dokumentversionen	2
Ir	haltsverz	zeichnis	2
1	Einlei	tung	4
	1.1	Allgemeines	4
	1.1.1	Zweck und Ziel dieses Dokuments	4
	1.1.2	Ablage, Gültigkeit und Bezüge zu anderen Dokumenten	4
	1.2	Projektstammdaten	4
	1.2.1	Projekttitel / Projektkürzel	4
	1.2.2	Auftraggeber	4
	1.2.3	Projektleiter	4
	1.2.4	Projektteam	4
	1.3	Projektkommunikation und Meetings	5
2	Zieler	reichung	6
	2.1	Ziele des Projekts	6
	2.1.1	Übersicht Projektziele	6
	2.1.2	Gründe für Abweichungen und weitere Behandlung	6
	2.1.3	<b>5</b>	
	2.1.4	Erreichung der Meilensteine	7
3	Erken	intnisse	8
	3.1	Manöverkritik des Teams	8
	3.1.1	Stärken und Erfolge	
	3.1.2		
	3.1.3		
	3.2	Hindernisse	
	3.3	Vorgeschlagene Verbesserungen	
	3.3.1	Effizientere Planung und Zeitmanagement1	
	3.3.2	Strukturierte Organisation und Verantwortlichkeiten1	
	3.3.3	Optimierung der Kommunikation1	
	3.3.4	Verbindliche Arbeitsprozesse und Standards1	
	3.3.5	Förderung der Motivation und Teamdynamik1	
	3.3.6	Technische und methodische Unterstützung1	
	3.3.7		
	3.3.8	Fazit: Nachhaltige Verbesserungen1	
	3.4	Herausragende Leistungen1	
	3.5	Lessons Learned	3

Vor	lage Projektabschlussbericht
4	Ausblick: Konsequenzen und Perspektiven für zukünftige Projekte

# 1 Einleitung

# 1.1 Allgemeines

#### 1.1.1 Zweck und Ziel dieses Dokuments

Dieses Dokument beschreibt den Projektverlauf für das im Titel genannte Projekt. Es erfolgt ein Vergleich der Soll- und Ist-Situation.

# 1.1.2 Ablage, Gültigkeit und Bezüge zu anderen Dokumenten

Die zentrale Ablage und Dokumentation des Projekts erfolgt über unsere GitHub-Plattform, welche als Hauptspeicherort für alle relevanten Projektdateien, Versionierungen und den Quellcode dient. Dort sind sämtliche Arbeitsergebnisse, Zwischenschritte und finale Dokumentationen strukturiert und nachvollziehbar hinterlegt, sodass eine transparente Nachverfolgung des Projektfortschritts gewährleistet ist.

Darüber hinaus nimmt die Multimedia-Präsentation, die im Rahmen des Projekts erstellt wurde, einen wichtigen Stellenwert ein. Sie dient dazu, die Ergebnisse der Datenanalyse in anschaulicher und zielgruppengerechter Weise zu visualisieren. Die Verknüpfung zur Data Story gewährleistet, dass die analytischen Inhalte in einen umfassenden und verständlichen Kontext eingebettet werden, um die Relevanz und die Kernaussagen des Projekts klar zu kommunizieren.

Die Gültigkeit dieser Dokumente erstreckt sich über die gesamte Laufzeit des Projekts und darüber hinaus für eventuelle Folgeprojekte oder die Weiterverwendung der Ergebnisse. Zusammenfassend bilden die GitHub-Dokumentation, die Multimedia-Präsentation und die Data Story die zentralen Referenzdokumente für dieses Projekt und dienen als Grundlage für die Kommunikation und Nacharbeit bei möglichen Erweiterungen oder Iterationen.

# 1.2 Projektstammdaten

### 1.2.1 Projekttitel / Projektkürzel

Alt, arm, abgehängt? Datengetriebene Perspektiven auf Altersarmut und Rentensysteme in Europa

#### 1.2.2 Auftraggeber

Janett Betz und Enzo Hilzinger

### 1.2.3 Projektleiter

Mehmet Marijanovic

#### 1.2.4 Projektteam

Rolle / Rollen	Name	Bemerkungen
Projektleiter	Mehmet Marijanovic	
Entwickler	Tim Stelzner	
Entwickler	Alexander Rohr	
Planung	Luis Litters	
Planung	Rouah Abdul Jawad	

# 1.3 Projektkommunikation und Meetings

Im Rahmen des Projekts fanden regelmäßig Team-Meetings statt, um den Fortschritt abzustimmen, Aufgaben zu verteilen und auf aktuelle Entwicklungen zu reagieren. Im Folgenden sind die wichtigsten Termine und ihre Inhalte dokumentiert:

- 13. Mai 2025, 16:00 Uhr Kick-Off und Themenfindung
  Beim ersten Treffen wurde das Projekt offiziell gestartet. Im Fokus standen die gemeinsame
  Themenfindung sowie ein erstes Brainstorming zu möglichen Fragestellungen und
  Datenquellen. Das Team einigte sich auf das Thema "Altersarmut und Rentensysteme in
  Europa" als zentrale Projektidee.
- 19. Mai 2025, 15:00 Uhr Aufgabenaufteilung für erste Abgaben
  In Vorbereitung auf die erste Präsentation wurden die anstehenden Abgaben (Projektauftrag,
  Lasten- und Pflichtenheft, erster Projektstrukturplan) besprochen und die Aufgaben
  entsprechend aufgeteilt. Ziel war es, die Projektstruktur zu konkretisieren.
- 6. Juni 2025, 16:00 Uhr Abstimmung zum Projektstrukturplan und Zeitplanung
  Zu diesem Zeitpunkt wurde der Projektstrukturplan noch einmal im Detail durchgegangen.
  Außerdem wurde ein grober Zeitplan mit den wichtigsten Meilensteinen bis zur Endabgabe
  abgestimmt. Auf dieser Grundlage konnte das Team die Arbeitsschritte gezielter
  weiterarbeiten.
- 17. Juni 2025, 16:00 Uhr Anpassungen im Projektablauf
  Nach den ersten Analysephasen wurden in diesem Meeting kleinere Anpassungen am
  Projektablauf besprochen. Zudem wurde der aktuelle Zwischenstand ausgetauscht und offene
  Fragen zur Datenlage und Visualisierung diskutiert.
- 23. Juni 2025, 10:00 Uhr Vorbereitung Zwischenstandspräsentation
  Im Vorfeld der Zwischenpräsentation wurden die Aufgaben zur Erstellung der Präsentation aufgeteilt. Inhalte, Visualisierungen und Sprecherrollen wurden besprochen und abgestimmt, um eine konsistente Präsentation zu gewährleisten.
- 7. Juli 2025, 19:00 Uhr Projektabschlussplanung
   In diesem Meeting wurden der aktuelle Fortschritt und die noch offenen Aufgaben für die letzten Tage des Projekts besprochen. Der Fokus lag auf der Organisation der Abschlusspräsentation und der finalen Fertigstellung der Data Story.
- 9. Juli 2025, 13:00 Uhr Vorbereitung der Abgabe und Abschlusspräsentation Kurz vor Abgabe wurden letzte Details der schriftlichen Ausarbeitung und der Präsentation final abgestimmt. Die letzten offenen Punkte wurden verteilt und ein abschließender Probelauf der Präsentation vorbereitet.

# 2 Zielerreichung

# 2.1 Ziele des Projekts

# 2.1.1 Übersicht Projektziele

Ziel	Erreicht	Bemerkungen	Status
Analyse von Altersarmutsmustern in der EU	Erreicht	Visualisierungen und Trends dokumentiert	Abgeschlossen
Entwicklung datenbasierter Handlungsempfehlungen	Erreicht	Empfehlungen in der Data Story formuliert	Abgeschlossen
Erstellung einer Data Story und Multimedia-Präsentation	Erreicht	Data Story und Video für Abschlusspräsentation erstellt	Abgeschlossen

# 2.1.2 Gründe für Abweichungen und weitere Behandlung

Im Projektverlauf traten nur geringfügige Abweichungen auf, die den Zeitplan jedoch nicht wesentlich beeinträchtigten. So verlängerte sich die Datenanalyse leicht, da zusätzliche Datensätze integriert und tiefere Vergleiche zwischen den EU-Ländern durchgeführt wurden, um die Qualität der Ergebnisse zu erhöhen. Diese zeitliche Verschiebung konnte durch eine flexible Arbeitsorganisation innerhalb des Teams und die parallele Erstellung von Visualisierungen ausgeglichen werden.

Zudem wurde während der Implementierungsphase entschieden, die geplanten Visualisierungen um weitere Diagrammtypen zu ergänzen, um Trends und Zusammenhänge noch deutlicher darzustellen. Diese Erweiterung führte zwar zu einem Mehraufwand, trug jedoch erheblich zur Aussagekraft der finalen Data Story bei.

Insgesamt konnten alle wesentlichen Arbeitspakete und Meilensteine ohne Einschränkungen erreicht werden, sodass keine weiteren Maßnahmen zur Behandlung von Abweichungen erforderlich waren.

# 2.1.3 Erreichung nach Kennzahlen

#### Soll:

- Analyse mindestens 20 EU-Länder
- Betrachtung von Altersarmut, Rentenausgaben und soziodemografischen Merkmalen
- Erstellung von mind. 5 aussagekräftigen Visualisierungen

#### Ist:

- Analyse von 24 EU-Ländern durchgeführt
- Rentenausgaben, Altersarmutsquoten und Subgruppen analysiert
- 9 Visualisierungen (Heatmaps, Zeitreihen, Scatterplots) erstellt und in der Data Story integriert

# 2.1.4 Erreichung der Meilensteine

Projektstart	09.05.2025	09.05.2025	Kick-off mit Team	
Projektentscheid	23.05.2025	23.05.2025	Projektidee genehmigt	
Vorbereitungsphase				
Schritt 1: Datensätze auswählen	23.05.2025	23.05.2025	Geeignete EU-Datensätze identifiziert	
Implementierungsphase				
Schritt 1: Visualisierung	01.07.2025	01.07.2025	Heatmaps, Zeitreihen erstellt	
Schritt 2: Data Story erstellen	04.07.2025	04.07.2025	Text fertiggestellt	
Schritt 3: Multimedia-Präsentation	08.07.2025	08.07.2025	Präsentationsvideo fertiggestellt	
Einführung				
Schritt 1: Abschlusspräsentation halten	10.07.2025	10.07.2025	Abschlusspräsentation gehalten	
Projektende	10.07.2025	10.07.2025	Projekt erfolgreich abgeschlossen	

## 3 Erkenntnisse

#### 3.1 Manöverkritik des Teams

Das Team zieht insgesamt eine positive Bilanz des Projektverlaufs. Die Zusammenarbeit war geprägt von konstruktiver Kommunikation und weitgehend reibungsloser Abstimmung. Regelmäßige Chats sowie wöchentliche Online-Meetings ermöglichten eine effektive Koordination, wodurch Aufgaben zügig bewältigt und Missverständnisse weitgehend vermieden werden konnten. Die Verteilung der Arbeitspakete war ausgewogen, und die individuelle Initiative der Teammitglieder trug dazu bei, kritische Projektphasen erfolgreich zu meistern.

## 3.1.1 Stärken und Erfolge

Besonders positiv hervorzuheben ist die klare Strukturierung der Aufgaben innerhalb des Teams. Zwei Mitglieder übernahmen primär technische Aufgaben wie die Datenanalyse und Visualisierung mit Tools wie Tableau und Excel. Zwei weitere fokussierten sich auf die inhaltliche Recherche, die Ausarbeitung der formalen Aspekte sowie auf die umfangreiche Dokumentation des Projekts. Die Rolle des Projektleiters lag in der übergreifenden Koordination, insbesondere bei der Aufgabenverteilung und der Einhaltung der Meilensteine. Dank dieser klaren Rollenaufteilung konnte das Team alle wesentlichen Ziele erreichen und eine qualitativ hochwertige Data Story mit einer ansprechenden Multimedia-Präsentation fertigstellen.

Die gemeinsame Arbeit wurde durch die gezielte Einbringung individueller Stärken jedes Teammitglieds bereichert. Im Laufe des Projekts entwickelte sich eine zunehmend produktive Dynamik und ein harmonisches Miteinander, insbesondere nachdem wichtige Knackpunkte – etwa Verantwortlichkeiten und Kommunikationswege – geklärt waren.

## 3.1.2 Herausforderungen und Verbesserungspotenziale

Trotz der insgesamt positiven Zusammenarbeit traten auch einige Herausforderungen auf. So war die Zeiteinschätzung für bestimmte Arbeitspakete, insbesondere bei der Datenaufbereitung und Analyse, problematisch. Diese Arbeitsschritte nahmen aufgrund des hohen Aufwands für das Bereinigen und Standardisieren der Datensätze mehr Zeit in Anspruch als ursprünglich vorgesehen. Auch die parallele Bearbeitung verschiedener Aufgaben stellte das Team vor organisatorische Herausforderungen, die jedoch mit flexiblen Absprachen und gegenseitiger Unterstützung überwunden wurden.

Ein weiterer kritischer Punkt war das Fehlen eines klar definierten Teamleiters. Dies führte dazu, dass Entscheidungen häufig lange diskutiert wurden, ohne dass jemand die Verantwortung für eine endgültige Entscheidung übernahm. Solche Verzögerungen erschwerten den Arbeitsfluss vor allem in der Anfangsphase des Projekts, als die Deadlines noch relativ weit entfernt waren und die gemeinsame Motivation zunächst gering ausfiel. Erst im späteren Projektverlauf, als die Dringlichkeit stieg und die Strukturen klarer wurden, fand das Team zu einem effizienten Arbeitsrhythmus.

Zudem stellte der Zeitdruck vor einzelnen Meilensteinen eine Herausforderung für die Projektorganisation dar. Einige Aufgaben hätten in der Retro-Perspektive früher angegangen oder effizienter durchgeplant werden können.

#### 3.1.3 Auf den Punkt gebracht

Insgesamt hat das Team eine solide Leistung erbracht und die Projektziele erfolgreich umgesetzt. Die klare, datenbasierte und nachvollziehbare Analyse entsprach den initialen Zielsetzungen, und die Zusammenarbeit verbesserte sich kontinuierlich im Verlauf des Projekts. Trotz einiger Schwächen, wie einer anfänglich zurückhaltenden Dynamik und teils langwierigen Entscheidungsprozessen, konnte das Team flexibel auf Herausforderungen reagieren und gemeinsam zu einer positiven Dynamik finden. Die Balance zwischen technischen, inhaltlichen und organisatorischen Aufgabenbereichen sowie der wertschätzende Umgang miteinander trugen letztlich entscheidend zum Projekterfolg bei.

### 3.2 Hindernisse

Im Verlauf des Projekts wurden mehrere Hindernisse identifiziert, die sich auf den Fortschritt und die Zusammenarbeit im Team ausgewirkt haben. Trotz der Herausforderungen konnte das Team jedoch alle Projektabschnitte erfolgreich abschließen, ohne dass die Zielerreichung gefährdet war.

Ein zentrales Hindernis betraf die Datenbeschaffung und -aufbereitung. Einige Datensätze aus Quellen wie dem Eurostat-Portal oder data.europa.eu waren entweder unvollständig, inkonsistent oder nur in heterogenen Formaten verfügbar. Diese Umstände erschwerten eine automatisierte Verarbeitung und führten zu einem unerwartet hohen manuellen Bearbeitungsaufwand. In der Analysephase resultierte dies in Verzögerungen, da die Daten zunächst bereinigt und standardisiert werden mussten, um verlässliche Ergebnisse zu erhalten.

Auch die technische Umsetzung brachte Herausforderungen mit sich. Die Integration und Visualisierung der Daten in Tools wie Tableau gestaltete sich teilweise komplex, da einzelne Datenformate angepasst werden mussten, um sie konsistent darzustellen. Zudem war die Einbindung interaktiver und multimedialer Elemente in die finale Präsentation zeitaufwendiger als geplant, was zusätzliche Abstimmungen im Team erforderte. Diese technischen Hürden konnten jedoch durch gegenseitige Unterstützung gelöst werden.

Ein weiteres Hindernis war die interne Koordination, besonders während der parallelen Bearbeitung mehrerer Arbeitspakete. Die Abstimmung zu Design- und Datenkonsistenz bei der Erstellung von Visualisierungen gestaltete sich zeitintensiv. Zusätzlich war es schwierig, gemeinsame Zeitfenster für Teammeetings zu finden, da die Verfügbarkeiten der einzelnen Mitglieder oft nicht synchron waren. Dies führte zu Verzögerungen bei Abstimmungsprozessen und beeinträchtigte den Arbeitsfluss.

Innerhalb des Teams zeigte sich außerdem Verbesserungspotenzial bei der Planung und Organisation. Zu Beginn wurden Zeitpläne und Ressourcen teils unrealistisch optimistisch angesetzt, was später zu Engpässen führte. Darüber hinaus mangelte es zunächst an klar definierten Verantwortlichkeiten, da keine zentrale Projektleitung vorhanden war. Entscheidungsprozesse dauerten daher oft länger als nötig, da niemand die letzte Verantwortung übernehmen wollte. Dies führte auch zu einer zeitweisen Unsicherheit in der Aufgabenverteilung, wodurch einige Maßnahmen entweder mehrfach bearbeitet oder vernachlässigt wurden.

Auch die Kommunikation im Team war anfangs nicht optimal. Ein fester, standardisierter Kommunikationskanal fehlte, sodass Informationen nicht immer effizient ausgetauscht wurden. Dies führte vermehrt zu Missverständnissen und unklaren Abstimmungen. Erst im späteren Projektverlauf konnten diese Schwächen durch strukturiertes Vorgehen und klare Kommunikationswege beseitigt werden.

Zusätzlich erwies sich die Pflege von Plänen und der Dokumentation als zeitintensiv. Die kontinuierliche Aktualisierung des Projektplans sowie der begleitenden Projektdokumentation war notwendig, um den Überblick über den Fortschritt und die Verantwortlichkeiten zu behalten. Dieser Aufwand konnte jedoch nur durch zusätzliche Zeitinvestitionen realisiert werden.

Die Hindernisse im Projekt reichten von Herausforderungen bei der Datenaufbereitung und technischen Umsetzung über organisatorische Unklarheiten bis hin zu Kommunikationsproblemen. Besonders zu Beginn wurden wichtige Aufgaben durch ein fehlendes gemeinsames Arbeitstempo sowie mangelnde Motivation verzögert, da die Deadline als noch weit entfernt wahrgenommen wurde. Trotz dieser Schwierigkeiten zeigte sich das Team im weiteren Verlauf flexibel und lösungsorientiert. Nach der Einführung klarer Strukturen und intensivierter Abstimmung konnten viele Probleme bewältigt werden, wodurch die Zielerreichung nicht gefährdet war.

# 3.3 Vorgeschlagene Verbesserungen

Basierend auf den Erkenntnissen aus dem Projektverlauf und den identifizierten Herausforderungen hat das Team mehrere Verbesserungsvorschläge erarbeitet, die zukünftige Projekte effizienter und erfolgreicher gestalten sollen. Die Empfehlungen lassen sich in folgende Schwerpunkte unterteilen:

# 3.3.1 Effizientere Planung und Zeitmanagement Realistische Zeitplanung mit Pufferzeiten

Für zeitintensive Phasen, wie die Datenaufbereitung und -analyse, sollten größere Pufferzeiten eingeplant werden, um auf unerwartete Verzögerungen flexibel reagieren zu können.

#### Frühzeitige Testläufe und Qualitätssicherung

Multimedia-Präsentationen und Data Stories sollten frühzeitig im Projektverlauf testweise ablaufen, um technische Herausforderungen oder Fehler zeitnah zu erkennen und zu beheben.

#### **SMART-Zielformulierung**

Projektziele sollten spezifisch, messbar, erreichbar, relevant und terminiert (SMART) definiert werden, um unklare Erwartungen zu vermeiden und die Zielerreichung effizienter zu gestalten.

# 3.3.2 Strukturierte Organisation und Verantwortlichkeiten Benennung eines Projektleiters

Eine zentrale Ansprechperson sollte bei zukünftigen Projekten für die Koordination und Überwachung der Verantwortung eingesetzt werden. Damit könnten Entscheidungsprozesse beschleunigt und die Verbindlichkeit im Team gesteigert werden.

### Klare Verantwortlichkeiten und Zuständigkeiten

Durch eine frühzeitige Zuordnung von Verantwortlichkeiten wird die Zusammenarbeit strukturierter, und redundante oder vernachlässigte Aufgaben können vermieden werden.

# 3.3.3 Optimierung der Kommunikation

### Festgelegte Kommunikationszeiten

Ergänzend zur asynchronen Kommunikation sollten wöchentliche, feste Besprechungstermine eingeführt werden, um Fortschritte abzugleichen und aktuelle Herausforderungen direkt zu besprechen.

#### **Nutzung von dedizierten Kommunikations- und Organisations-Tools**

Die Festlegung eines Hauptkommunikationskanals (z. B. MS Teams, Slack) sowie von Projektmanagement-Tools (z. B. Trello, Asana) erleichtert den Informationsaustausch und verbessert die Transparenz im Team.

# 3.3.4 Verbindliche Arbeitsprozesse und Standards Einheitliches Design-Konzept

Ein frühzeitig abgestimmtes und dokumentiertes Designkonzept für Präsentationen und Visualisierungen kann aufwendige Anpassungsschleifen vermeiden und eine einheitliche Darstellung sicherstellen.

#### **Kontinuierliche Dokumentation**

Die Projektdokumentation sollte konsequent parallel zur Durchführung gepflegt werden, um den Arbeitsaufwand am Projektende zu reduzieren und Transparenz über Fortschritte und Verantwortlichkeiten zu gewährleisten.

# 3.3.5 Förderung der Motivation und Teamdynamik Frühzeitige Incentives schaffen

Um die Motivation von Beginn an zu stärken, könnten Belohnungsanreize eingeführt werden – etwa in Form von Meilenstein-Feiern, gamifizierten Ansätzen oder durch das Betonung des persönlichen Nutzens, den jedes Teammitglied aus dem Projekt ziehen kann.

### Regelmäßige Fortschritts-Check-ups

Fixe Termine für Statusbesprechungen bieten die Möglichkeit, den Projektstand zu überprüfen, Probleme frühzeitig zu erkennen und Lösungen gezielt zu entwickeln.

# 3.3.6 Technische und methodische Unterstützung Schulungen und externe Beratung

Die Möglichkeit, Schulungen oder externe Beratung in Bereichen wie Projektmanagement oder Datenvisualisierung in Anspruch zu nehmen, sollte in Zukunft verstärkt geprüft werden. Dies kann gerade bei der Einführung neuer Tools oder komplexeren Prozessen hilfreich sein.

#### Ressourcenrealismus fördern

Die Planung zukünftiger Projekte sollte realistischere Zeitrahmen und Anforderungen zugrunde legen. Erfahrungen aus vergangenen Projekten sowie Expertenwissen können hier in die Vorbereitung mit einfließen.

# 3.3.7 Flexibilität und Teamstrukturen

## Flexiblere Zeitmanagement-Strategien

Um Kompromisse bei Terminabsprachen leichter treffen zu können, könnten kleinere, flexible Arbeitsgruppen eingerichtet werden, die parallel an Teilaufgaben arbeiten.

#### **Einbezug erfahrener Experten**

Rücksprache mit erfahrenen Projektmanagern oder Mentoren zu Projektbeginn könnte helfen, potenzielle Herausforderungen frühzeitig zu erkennen und zu adressieren.

## 3.3.8 Fazit: Nachhaltige Verbesserungen

Die vorgeschlagenen Maßnahmen zielen darauf ab, zukünftige Projekte effizienter zu gestalten, Hindernisse frühzeitig zu vermeiden und die Zusammenarbeit im Team zu stärken. Durch optimierte Planung, strukturierte Prozesse, klare Verantwortlichkeiten und gezielte Kommunikationsstrategien kann nicht nur die Effizienz, sondern auch die Motivation und Dynamik innerhalb des Teams gesteigert werden. Die Erfahrungen aus diesem Projekt bieten einen wertvollen Leitfaden für die Umsetzung dieser Verbesserungen.

# 3.4 Herausragende Leistungen

Trotz der im Projektverlauf bewältigten Herausforderungen gab es zahlreiche bemerkenswerte Leistungen, die den Erfolg des Projekts nachhaltig geprägt haben. Einige dieser Leistungen verdienen besondere Anerkennung und sollen hier hervorgehoben werden:

#### Engagierte Zusammenarbeit und Anpassungsfähigkeit

Das Team zeigte während des gesamten Projektzeitraums eine beeindruckende Anpassungsfähigkeit und Zusammenhaltsfähigkeit. Besonders in kritischen Phasen, etwa kurz vor wichtigen Deadlines, wurden kurzfristige Herausforderungen konstruktiv gelöst und Verzögerungen minimiert. Die flexible Reaktion auf unerwartete Hindernisse, wie Probleme bei der Datenaufbereitung oder technische Schwierigkeiten, zeugt von einem hohen Maß an Teamfähigkeit und Problemlösungskompetenz.

## Erstellung hochwertiger Visualisierungen und einer klaren Data Story

Die Umsetzung und Gestaltung der Datenvisualisierungen stellen eine der herausragenden Stärken des Projekts dar. Die erstellten Grafiken sind nicht nur technisch präzise und ansprechend gestaltet, sondern dienen auch dazu, die Zielgruppe intuitiv durch die Analyse zu führen. Die Integration dieser Visualisierungen in eine klar verständliche und gut strukturierte Data Story macht das Projekt zu einem großen inhaltlichen Erfolg.

#### Kreativität bei der medialen Umsetzung

Besonderes Lob gilt der kreativen Gestaltung des Multimedia-Videos, das komplexe Daten anschaulich und zielgruppengerecht vermittelt. Durch die geschickte Kombination von visuellen und narrativen Elementen wurde eine hochwertige Präsentation geschaffen, die sowohl inhaltlich als auch visuell überzeugt. Diese Arbeit ist ein wichtiger Beitrag zum Gesamterfolg des Projekts und hebt sich durch ihre Professionalität hervor.

#### Effektive Arbeitsteilung und individuelle Stärken

Die gelungene Arbeitsteilung innerhalb des Teams stellte einen weiteren Erfolgsfaktor dar. Alle Teammitglieder brachten ihre individuellen Stärken ein – sei es in der technischen Umsetzung, inhaltlichen Recherche, Datenanalyse oder der Gestaltung von Präsentationselementen. Diese gezielte Nutzung der Kompetenzen ermöglichte eine effiziente und zielgerichtete Zusammenarbeit, die sich positiv auf die Qualität und das Ergebnis des Projekts auswirkte.

#### **Engagement in der finalen Phase**

Insbesondere während der letzten Projektwochen zeigte das Team ein beeindruckendes Maß an Engagement. Wichtige Aufgaben wurden termingerecht abgeschlossen, und die Arbeitsergebnisse waren durchweg von hoher Qualität. Es zeigte sich, dass das Team in entscheidenden Momenten unter Druck produktiv und zielorientiert agieren konnte.

#### **Kreative Lösungsansätze**

Im Umgang mit Problemstellungen, wie Kommunikationsengpässen oder der Verteilung von Aufgaben, bewies das Team große Kreativität und Pragmatismus. Innovative Ansätze, etwa die Weiterentwicklung interner Abstimmungsprozesse oder die Umstrukturierung von Arbeitsabläufen, halfen dabei, kritische Situationen zu meistern und die Teamarbeit nachhaltig zu verbessern.

#### **Offenheit und Lernbereitschaft**

Eine weitere herausragende Stärke des Teams war seine Lernbereitschaft. Das Team ging offen mit Kritik und Verbesserungsvorschlägen um und arbeitete konstruktiv an der Weiterentwicklung des Projekts. Diese positive Haltung begünstigte eine kontinuierliche Optimierung der Arbeitsweise und trug maßgeblich dazu bei, dass Schwierigkeiten nicht zum Stillstand führten, sondern aktiv gelöst wurden.

#### **Starker Zusammenhalt**

Trotz anfänglicher Herausforderungen in der Teamdynamik entwickelte sich im Laufe des Projekts ein ausgeprägter Zusammenhalt. Besonders in schwierigen Phasen, beispielsweise bei unerwarteten technischen Schwierigkeiten, zeigte das Team eine hohe Einsatzbereitschaft und unterstützte sich gegenseitig, um Termine und die Projektergebnisse wie geplant zu realisieren.

#### **Fazit**

Das Projekt war geprägt von herausragenden Leistungen in verschiedenen Bereichen. Die engagierte Zusammenarbeit, die kreative und professionelle Umsetzung von Inhalten sowie die Bereitschaft, flexibel auf Herausforderungen zu reagieren, gehören zu den größten Erfolgsfaktoren. Besonders hervorzuheben ist die Kombination aus Teamzusammenhalt, kreativen Lösungsansätzen und technischer Präzision, die gemeinsam zu einem überzeugenden Endergebnis führten. Diese Leistungen bilden eine solide Basis für zukünftige Projekte und lassen sich als Best Practices für die weitere Zusammenarbeit nutzen.

### 3.5 Lessons Learned

Im Verlaufe des Projekts konnten viele wertvolle Erkenntnisse gewonnen werden, die für zukünftige Projekte von großer Bedeutung sind. Diese "Lessons Learned" sollen dazu dienen, aus den Erfahrungen zu lernen und zukünftige Herausforderungen noch besser zu bewältigen. Hier sind die zentralen Lektionen im Detail:

#### Frühzeitige und intensive Beteiligung ist entscheidend

Zu Projektbeginn wurde deutlich, dass das Engagement und die Motivation im Team nicht ausreichend stark ausgeprägt waren. Die entferntere Deadline und ein fehlendes Bewusstsein für die Projektbedeutung führten zu einem verzögerten Einstieg. Für zukünftige Projekte ist es essenziell, das Team von Beginn an durch klare Kommunikationsstrategien und persönliche Anreize (z. B. Meilenstein-Belohnungen) zu motivieren. Dies könnte durch frühzeitige Workshops oder die Betonung persönlicher Vorteile erreicht werden.

#### **SMART formulierte Ziele schaffen Struktur**

Die Definition klarer, spezifischer und erreichbarer Ziele erwies sich als kritischer Faktor für den Projekterfolg. Im vorliegenden Projekt führte die anfängliche Unklarheit zu Rückfragen, Verwirrung und damit zu Zeitverlust. Durch eine Einführung der SMART-Kriterien (spezifisch, messbar, erreichbar, relevant und terminiert) können in zukünftigen Projekten Missverständnisse vermieden werden. Alle Teammitglieder sollten frühzeitig in die Zieldefinition eingebunden und über die Ergebnisse informiert werden.

#### Planung ist essenziell, aber wird oft unterschätzt

Die Bedeutung der Planungsphase wurde im Projektverlauf klar. Die tatsächliche Zeit, die auf die Planung verwendet wurde, war genauso groß oder sogar höher als die für die Durchführung. Doch diese detaillierte Planung war für die Projektdurchführung unerlässlich. Zukünftig sollte eine ausreichende Zeitspanne für die Planungsphase eingeplant werden, um die Struktur des Projekts klar festzulegen und Risiken frühzeitig zu identifizieren.

#### Klare Verantwortlichkeiten erhöhen die Effizienz

Ein Hauptproblem des Projekts war die unzureichende Zuordnung von Verantwortlichkeiten. Ohne einen klar benannten Ansprechpartner fühlte sich niemand wirklich verantwortlich für bestimmte Tätigkeiten oder Entscheidungen, was zu Lücken oder redundanten Arbeiten führte. Für zukünftige Projekte ist es wichtig, nicht nur einen Projektleiter oder Koordinator zu benennen, sondern auch Rollen und Zuständigkeiten für sämtliche Aufgabenbereiche klar zu definieren.

## Regelmäßige Check-ups bieten Orientierung und Transparenz

Es stellte sich heraus, dass regelmäßige Kontrolltermine während des Projekts unerlässlich sind. Ohne solche Meetings war der Fortschritt für manche Teammitglieder schwer greifbar, und Aufgaben wurden teilweise nicht rechtzeitig abgeschlossen. Verbindliche, regelmäßig geplante Check-ups fördern die Transparenz, vereinfachen die Abstimmung und bieten Raum, Probleme frühzeitig anzusprechen.

#### Pflege der Planung ist zeitaufwändig, aber unverzichtbar

Die konstante Aktualisierung des Projektplans war herausfordernd und zeitintensiv, aber absolut notwendig, um Verantwortlichkeiten klar zu machen und die Fortschritte zu dokumentieren. Für zukünftige Projekte sollte diesem Aspekt eine größere Priorität eingeräumt werden. Eine nützliche Strategie könnte die Zuweisung dieser Aufgabe an eine bestimmte Person oder ein Team sowie der Einsatz nutzerfreundlicher Planungssoftware sein.

#### Ein klarer, zentraler Kommunikationsweg ist unverzichtbar

Im Projektverlauf wurde deutlich, dass fehlende Standards in der Kommunikation zu Missverständnissen und Verzögerungen führten. Besonders problematisch war das Fehlen eines dedizierten Kommunikationskanals, der alle Beteiligten einheitlich erreichte. Der Einsatz eines Collaboration-Tools (z. B. MS Teams, Slack oder Trello) sowie von festgelegten wöchentlichen Kommunikationsformaten könnte dieses Problem in der Zukunft beheben.

#### Terminkoordination muss frühzeitig bedacht werden

Die Abstimmung gemeinsamer Termine war eines der häufig auftretenden Probleme während des Projekts. Es war oft schwierig, Zeitfenster zu finden, in denen das gesamte Team verfügbar war. Zukünftig sollten Kalender aller Beteiligten frühzeitig synchronisiert und regelmäßige Treffen bereits in der Planungsphase festgelegt werden, um zeitliche Konflikte zu vermeiden.

#### Erfahrung in der Planung ist ein wesentlicher Vorteil

Die Planung des Projekts war für das Team eine herausfordernde Aufgabe, besonders da es an Erfahrung mit realistischen Zeitplänen mangelte. In künftigen Projekten wäre der Einbezug erfahrener Planer, die Analyse vergangener Projekte oder die Nutzung von gut etablierten Planungswerkzeugen sinnvoll, um präzise Zeitrahmen und Meilensteine festlegen zu können.

#### Fazit: Aus den Erfahrungen lernen

Die Erfahrungen aus diesem Projekt unterstreichen, wie wichtig eine strukturierte Herangehensweise, klare Kommunikation und frühzeitige Abstimmung sind. Fehlende Motivation und unklare Ziele zu Beginn des Projekts zeigten, dass nicht nur technische Details, sondern auch zwischenmenschliche Aspekte von großer Bedeutung sind. Mit den hier gewonnenen Erkenntnissen stehen dem Team nun wertvolle Ansätze zur Verfügung, um zukünftige Projekte noch effektiver zu gestalten. Durch die Umsetzung dieser Lessons Learned können Planung, Durchführung und Kommunikation optimiert und Projektziele nicht nur effizienter, sondern auch mit größerer Zufriedenheit im Team erreicht werden.

# 4 Ausblick: Konsequenzen und Perspektiven für zukünftige Projekte

Die im Rahmen des Projektes gesammelten Erfahrungen und Erkenntnisse bieten eine solide Grundlage, um zukünftige Herausforderungen effektiver und zielgerichteter anzugehen. Die Erkenntnisse aus den Abschnitten zu Hindernissen, vorgeschlagenen Verbesserungen, herausragenden Leistungen und den Lessons Learned verdeutlichen, dass durch eine kontinuierliche Weiterentwicklung der Arbeitsweise sowohl die Effizienz gesteigert als auch die Qualität der Ergebnisse nachhaltig verbessert werden kann.

### **Verbesserte Projektplanung und Zieldefinition**

Eine der zentralen Erkenntnisse ist, dass Zeit in die Planung zu investieren, nicht nur wünschenswert, sondern essenziell ist. Für zukünftige Projekte sollten realistische Zeitrahmen unter Berücksichtigung von Pufferzeiten geplant werden. Ebenso wird die Anwendung der SMART-Kriterien bei der Zieldefinition sicherstellen, dass Klarheit und Konsistenz innerhalb des Teams herrschen. Verbindliche Absprachen, klare Deadlines und präzise Verantwortlichkeiten sind Bereiche, die zukünftig noch stärker berücksichtigt werden, um unnötige Verzögerungen oder Unsicherheiten zu vermeiden.

#### Stärkung der Teamdynamik und Frühmotivation

Die Analyse hat gezeigt, dass die frühzeitige Motivation des Teams eine entscheidende Rolle für den Projekterfolg spielt. Zukünftig sollten frühzeitig Incentives und Anreize eingebracht werden, um das Engagement im gesamten Team bereits zu Beginn des Projekts zu stärken. Workshops, Einführungsveranstaltungen oder passgenaue Meilenstein-Belohnungen könnten hier einen positiven Einfluss nehmen. Gleichzeitig soll der Fokus auf die klarere Abstimmung von Rollen und Verantwortlichkeiten gelegt werden, um Verbindlichkeit und Teamspirit zu fördern.

#### Optimierung der Zusammenarbeit und Kommunikation

Die Bedeutung eines zentralen Kommunikationskanals und klarer Kommunikationsstrukturen war eine wiederkehrende Erkenntnis. Für kommende Projekte wird sichergestellt, dass diese klar definiert werden – sei es durch die Verwendung spezialisierter Collaboration-Tools (z. B. Trello, Slack oder MS Teams) oder durch regelmäßige Synchronisationsmeetings. Klare Kommunikationswege werden dazu beitragen, Missverständnisse zu reduzieren und den Informationsfluss zu verbessern.

#### **Effiziente Nutzung von Best Practices und Tools**

Die im Projekt erfolgreich eingesetzten Methoden, wie beispielsweise die Erstellung hochwertiger Visualisierungen und die kreative Data Story-Integration, sollen als Best Practices für kommende Arbeiten fungieren. Zusätzlich wird evaluiert, welche weiteren Tools und Technologien die Effizienz und Qualität der Arbeit steigern können. In diesem Zusammenhang könnte auch der Einsatz von Schulungen oder der Einbezug externer Expertise beim Start neuer Projekte überlegt werden, um vorhandene Wissenslücken frühzeitig zu schließen.

#### Kreativität und Innovationsfreude fördern

Die im Projekt gezeigte kreative Umsetzung – besonders im Bereich der Multimedia-Visualisierungen – zeigt, wie wichtig es ist, Raum für innovative Ideen zu schaffen. Für künftige Projekte wird dieser Fokus stärker betont. Teams sollten ermutigt werden, auch unkonventionelle Ansätze zu verfolgen und eigene kreative Lösungswege zu entwickeln. Eine projektbegleitende Feedbackkultur könnte dies unterstützen.

#### **Nachhaltige Prozessoptimierung und Lernkultur**

Die kontinuierliche Pflege von Planungs- und Dokumentationsprozessen erfordert Disziplin, bietet jedoch langfristig große Vorteile. Zukünftig sollte dem Thema der Projektdokumentation eine noch größere Bedeutung eingeräumt werden, um aus jedem Projekt zu lernen und gewonnene Erkenntnisse gezielt zu nutzen. Die Etablierung einer strukturierten "Lessons Learned"-Rückschau nach Abschluss jedes Projektes könnte helfen, eine sich kontinuierlich verbessernde Lernkultur aufzubauen.

#### **Langfristige Perspektiven und Teamentwicklung**

Die Erkenntnisse aus diesem Projekt verdeutlichen, dass neben der Erreichung inhaltlicher Ziele vor allem die Zusammenarbeit im Team einen zentralen Einfluss auf den Projekterfolg hat. Zukünftig wird daher neben der inhaltlichen Weiterentwicklung auch die Förderung langfristiger Teamentwicklung im Vordergrund stehen. Regelmäßige Workshops zur Stärkung von Teamfähigkeiten, zielgerichtete Weiterbildungen und eine stärkere Kommunikation über gemeinsam getragene Werte und Ziele werden helfen, die langfristige Zusammenarbeit zu fördern.

#### Fazit: Von der Reflexion zum Fortschritt

Die Lessons Learned und vorgeschlagenen Verbesserungsschritte legen den Grundstein für nachhaltige Fortschritte in der Projektdurchführung. Der Schlüssel liegt darin, die Balance zwischen präziser Planung, effektiver Kommunikation und einem fördernden, kreativen Arbeitsumfeld zu finden. Mit Blick auf zukünftige Projekte wird es essenziell sein, die gewonnenen Erkenntnisse konsequent umzusetzen, Lernprozesse bewusst zu integrieren und die Zusammenarbeit weiter zu stärken.

Durch diesen gezielten Fokus können nicht nur die Effizienz und Qualität zukünftiger Projekte gesteigert werden, sondern auch die Zufriedenheit und Motivation aller Beteiligten. Die Herausforderung besteht dabei nicht nur darin, bisherige Hindernisse zu adressieren, sondern auch die Stärken und positiven Aspekte weiter auszubauen, um langfristig erfolgreich Projekte umzusetzen.