



Plano de Formação 2019/2020

FORMAÇÃO CERTIFICADA NÃO FINANCIADA DE CURTA DURAÇÃO

Ação	Objetivos	Conteúdos
Percursos e Processos Empreendedores 12H	 Fomentar um mindset empreendedor Promover dinâmicas empreendedoras; Potenciar o desenvolvimento de ideia e/ou projetos empreendedores; Fornecer uma visão integrada sobre o planeamento do modelo de negócio; Melhorar as competências para a identificação de oportunidades e sua transformação em negócios viáveis; Dinamizar o desenvolvimento estratégico e sustentável de empresas; Oferecer aos participantes conhecimentos sobre práticas e técnicas de gestão empreendedora. 	1.Perfis e competências empreendedoras; 2.Análise de oportunidade de mercado; 3.Elaboração do Business Canvas; 4.Elaboração do Planos de Negócios.
Orçamentação e Gestão Orçamental 12H	 Compreender a importância do orçamento na gestão das organizações Conhecer o papel do orçamento e a sua ligação com a atividade desenvolvida Compreender o ciclo orçamental Dominar as técnicas de construção de um orçamento. Implementar a gestão orçamental como mecanismo de planeamento e controlo. 	1. O controlo de gestão e a gestão orçamental 2. Elementos-chave de um orçamento e a relação entre eles; 3. O ciclo orçamental; 4. Construção de um orçamento e técnicas de orçamentação; 5. A gestão orçamental como ferramenta de planeamento e controlo de gestão;
Obrigações declarativas em IRS para cidadão que se desloque ao estrangeiro por motivos profissionais 4H	 Compreender os procedimentos das obrigações declarativas tributárias Esclarecer os procedimentos fiscais em deslocações ao estrangeiro por motivos profissionais 	1. da relação jurídica tributária (personalidade e capacidade tributária; gestão de negócios; sujeito passivo; domicilio fiscal) 2. obrigações tributárias 3. a figura do representante fiscal 4. dever de colaboração
A contabilidade e a fiscalidade no contexto das entidades sem fins lucrativos 4H	Compreender os procedimentos das obrigações declarativas tributárias no contexto das entidades sem fins lucrativos	incidência objetiva e subjetiva em IRC isenções fiscais em IRC obrigações declarativas em IRC incidência objetiva e subjetiva em IVA isenções fiscais em IVA obrigações declarativas em IVA





Conhecer os conceitos fundamentais e ferramentas de apoio adequadas à Conceção de Projetos, segundo a metodologia do Quadro Lógico. Conhecer os conceitos fundamentais e ferramentas de apoio adequadas à Gestão de Projetos, na perspetiva PcM (Project Cycle Management), validada e aplicada nos programas de financiamento da Cooperação Portuguesa, do comissão Europela e dos principais. Adquirir conhecimentos básicos necessários para identificar, formular, planificar e availar um projeto social bem como gerir e avaliar a sua implementação e aprofundar conhecimentos específicos. Adquirir conhecimentos básicos necessários para identificar doadores nacionais e internacionais, ma perspetiva de captar financiamentos. Aplicar os conceitos e conhecimentos adquiridos, utilizando instrumentos e ferramentas adequados. 1.0 "Método de Enquadramento Lógico", na conceção Processo de diagnóstico e desenho do projeto Andilse de atores Central do Avore de problemas Definição dos resultados esperados — Definição do sirvidades — Cornongrama — Definição do sirvidades — Cornongrama — Organização do Quadro Lógico — Andilse de atores — Processo de diagnóstico e desenho do projeto — Definição do sirvidados — Definição do sirvidades — Cornongrama — Organização do Quadro Lógico — Definição do Projeto — Organização do Quadro Lógico — Andilse de atores — Propriedo — Definição do Projeto — Definição do Projeto — Organização do Quadro Lógico — Andilse de atores — Definição do Projeto — Definição do Projeto — Propriedo — Propriedo — Definição do Projeto — Propriedo —			
projetos	Projetos em Organizações da Sociedade Civil	 Projetos, segundo a metodologia do Quadro Lógico. Conhecer os conceitos fundamentais e ferramentas de apoio adequadas à Gestão de Projetos, na perspetiva PCM (Project Cycle Management), validada e aplicada nos programas de financiamento da Cooperação Portuguesa, da Comissão Europeia e dos principais doadores internacionais. Adquirir conhecimentos básicos necessários para identificar, formular, planificar e avaliar um projeto social bem como gerir e avaliar a sua implementação e aprofundar conhecimentos específicos. Adquirir conhecimentos e conceitos para identificar doadores nacionais e internacionais, ma perspetiva de captar financiamentos. Aplicar os conceitos e conhecimentos adquiridos, utilizando instrumentos e ferramentas 	. Processo de diagnóstico e desenho do projeto . Análise de atores . Árvore de problemas . Definição dos resultados esperados . Definição de objetivos . Definição das atividades . Cronograma . Orçamento do projeto . Metodologia do "Quadro Lógico" 2. A elaboração e apresentação da Candidatura . O porquê da necessidade do Projeto . Organização do Quadro Lógico e do Cronograma . Elaboração do Orçamento 3. O ciclo de vida de um Projeto . Significado de "gerir um projeto": gestão de equipas e de conflitos . a metodologia PCM (Project Cycle Management) na gestão gerir e monitorizar . Monitorizar e avaliar . As 4 fases PCM: Pensar, Planificar, Fazer e Rever 4. A apresentação e a disseminação de Resultados . Relatórios intercalares e Relatório final . Dossier de execução física . Dossier de execução fínanceira 5. Gestão de Financiamentos . Apresentação da temática Captação de Financiamentos . Prospeção de Linhas de Financiamento . Linhas de Financiamento . Organismos Nacionais e Internacionais para o financiamento de





Introdução às temáticas de Advocacia Social e Boa Governação 8H	 Promover a Consciencialização cívica e a Inovação Social Transformar para a mudança: Empatia e Ética; Trabalho em equipa; Liderança e iniciativa; Resolução de problemas; Trabalho em rede; Gestão de projetos 	1. Tolerância intercultural e compreensão da diferença 2. Linguagem de ódio e intolerância 3. Racismo e Xenofobia 4. Violência contra as mulheres 5. Assédio sexual 6. Desenvolvimento Sustentável 7. Boa governação 8. Empreendedorismo Social
Avaliação de Projetos em Organizações da Sociedade Civil 10H	 Reconhecer a dimensão do processo de avaliação como algo que acompanha as várias fases do projeto. Identificar e caracterizar os diferentes modelos de avaliação Analisar cada um dos indicadores de avaliação. Adquirir e dominar as competências de avaliação essenciais ao sucesso das intervenções. 	1. Definições de avaliação 2. Funções da avaliação 3. A Avaliação como um processo 4. A Avaliação em função do posicionamento do avaliador 4.1. Avaliação interna 4.2. Avaliação externa 4.3. Avaliação em função dos objetivos ambicionados 5.1. Avaliação por objetivos 5.2. Avaliação orientada para a decisão 5.3. Avaliação orientada para a utilização 5.4. Avaliação orientada para a utilização 5.5. Avaliação contraditória ou múltipla 6. A tipologia de avaliação em função do momento em que se realiza 6.1. Avaliação de diagnóstico / planeamento 6.2. Avaliação de processo e contínua 6.3. Avaliação de resultados 7. A Avaliação final de resultados 7. A avaliação final como uma análise comparativa entre os resultados obtidos e os resultados esperados 8. Aspetos a avaliar 9. Indicadores de avaliação 9.1. Adequação 9.2. Pertinência 9.3. Eficácia 9.4. Eficiência 9.5. Impacto 9.6. Equidade 9.7. A produção de relatório de avaliação final como retorno do trabalho produzido