

# مقدمة عامة

نبذة تاريخية حول تطور علم الهندسة الصناعية عبر التاريخ:-

تعتبر الأعمال المرتبطة بمهنة الهندسة الصناعية من أقدم الأعمال الهندسية التي باشرها الإنسان. ويمكن تتبع استعمال وظائف هذه المهنة في جميع العصور منذ بداية صناعة السهام والرماح في العصور السحرية مروراً بعصور النهضة الزراعية وعصور استخراج المعادن. واستخدمت هذه الوظائف في جميع بلاد الحضارات القديمة في كثير من مجالات تصميم وتنظيم وجدولة عناصر العمل وتجهيزه مثل بناء الأهرام والسفن والعجلات الحربية وتصنيع الورق والنسيج واختيار موقع الصناعات والمدن وتخزين وجدولة المواد. وتجر الإشارة إلى أن في القرآن الكريم إشارات متعددة لاستعمال وظائف الهندسة الصناعية منها على سبيل المثال قول الله عز وجل: ( واعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ترهبون به عدو الله وعدوكم وأخرين من دونهم لا تعلمونهم الله يعلمهم وما تنفقو من شئ في سبيل الله يوف إليكم وأنتم لا تظلمون ) (سورة الأنفال). حيث تحدث هذه الآية على التخطيط المسبق في الإعداد .

و كذلك قوله تعالى: (قال ترعنون سبع سنين دأباً فما حصدتم فذروه في سبله إلا قليلاً مما تأكلون ، ثم يأتي من بعد ذلك سبع شداد يأكلن ما قدمتم لهن إلا قليلاً مما تحصون) [سورة يوسف - آية ٤٩-٤٨]. وفي هذه الآية إشارة إلى أساليب التخزين وجدولة الإنتاج وتوزيع المصادر بين الناس. كما يوجد في القرآن الكريم الكثير من الدلائل والإشارات إلى أهمية الصناعة وتسلسل عملياتها.

و تعد الهندسة الصناعية والإدارية مجالاً مهنياً واسعاً يهتم بدراسة وتحليل وتصميم وإدارة النظم والعمليات المتكاملة لتنظيم الموارد الأساسية في الإنتاج - البشر والمواد والمعدات والمعلومات - لتحقيق أهداف محددة. وقد أدى التزايد في تعقيد المنظمات الصناعية والخدمية الحديثة وتأكيدها على الجودة وزيادة الفعالية والإنتاجية من خلال عمليات الأتمتة والحوسبة إلى زيادة الطلب على جيل جديد من خريجي الهندسة الصناعية. وعلى الرغم من أن هذا التخصص حديث نسبياً تطور على مدى العقود الثلاثة الماضية، إلا أنه قد أصبح بالفعل واحداً من أكبر المجالات الهندسية وأسرعها نمواً.

تختلف الشركات فيما تتوقعه من المهام التي يمكن للمهندسين الصناعيين ومهندسي النظم القيام بها. في حين تتركز معظم مهام المهندسين الصناعيين في مستوى العملية الإنتاجية،لاحظت بعض الشركات المهارات الواسعة التي يتمتع بها هؤلاء فراحت في توسيع مهامهم على مستوى تصميم الأنظمة الإدارية. وفي سنوات لاحقة عندما أضيفت للهندسة الصناعية نكهة هندسة النظم، أفسحت الشركات المجال للمهندسين الصناعيين ومهندسي النظم للعمل على المستوى العام للشركات.

ولعل ما يميز الهندسة الصناعية عن المجالات الأخرى في الهندسة شمولية تطبيقاتها في النظم الصناعية التي تنتج سلعاً أو تلك التي تنتج خدمات ونعني بشمولية تطبيقاتها شمولية العمل والمجالات المتاحة للمهندس الصناعي فيها.

مجالات العمل للمهندس الصناعي غير محدودة أبداً فتخصص الهندسة الصناعية يشمل الاقتصاد والإدارة وزيادة الدخل، وحل المشاكل المتعلقة بالإنتاج، إذ أن فرص العمل للمهندس الصناعي ليست محصورة في الصناعة والمصانع مثل مصانع السيارات والطائرات والأجهزة الكهربائية والإلكترونية والاسمنت والمواد الكيميائية، فحسب بل حتى قطاع البنوك والسياحة والمستشفيات والموانئ وبيانات المهندس الصناعي أيضاً العمل في معظم القطاعات الحكومية.

المهندسون الصناعيون هم المسؤولون عن إكمال النظم التكنولوجية المتكاملة. لديهم القدرة لوضع حلول علمية لمعظم المشاكل الحقيقة التي تصادفهم.

يستعمل المهندسون الصناعيون الحواسيب الآلية كاداة لحل المشاكل المعقدة و ليتعلموا مع برامج الكمبيوتر المتطرفة و الفعالة. فهم يستعملون هذه المهارات ليصممو و يتوقعوا بل و يقيموا اداء جميع انواع النظم المعقدة.

ومع بداية النهضة الصناعية الحديثة، استخدمت كثيراً من وظائف الهندسة الصناعية لتحديد موقع المصانع، والتنظيم الداخلي للمصانع، وتخطيط الإنتاج والجدولة تلى ذلك ميلاد جمعية المهندسين الصناعيين في الولايات المتحدة بعد الحرب العالمية الثانية مباشرةً . وقد مررت مهنة الهندسة الصناعية بالعديد من المراحل المهنية أسمهم فيها رواد ومفكرون:

## \*مراحل الهندسة الصناعية:-

### - مرحلة تخصيص العمل: Specialization:

وقد تميزت بتقسيم أساليب الإنتاج إلى وحدات متعددة للعملية الإنتاجية تؤدي كل وحدة بواسطة عماله متخصصة لهذه الوحدة مما أدى إلى رفع الكفاءة الإنتاجية.

### - مرحلة تبسيط العمل: Simplification:

وتميزت بوضع خطوات لوحدة العملية الإنتاجية والرياضية بطريقة منطقية ومتسللة مما ينتج عنه تصاميم جديدة للعديد من الأنظمة الإنتاجية.

### - مرحلة تقييس المنتجات: Standardization:

شملت هذه المرحلة إمكانية استخدام المنتجات بطريقة تبادلية وتطابقية وتوحيد مواصفاتها الفنية مما نتج عنه التوحيد القياسي للأدوات والمعدات الصناعية.

### - مرحلة الإنتاج بكميات كبيرة: Mass Production:

اشتملت هذه المرحلة على ايجاد معدات وأساليب متطورة تضمن إنتاج كميات كبيرة بشكل متدقق وبأسلوب يضمن رفع الكفاءة الإنتاجية بأسعار مناسبة.

### - مرحلة الإدارة العلمية: Scientific Management:

اعتمدت هذه المرحلة على التصميم والقياس والتخطيط والجدولة في تشغيل أنظمة الإنتاج الصناعية وتقنياتها. وشملت العديد من المهام المهنية الهندسية التي بني عليها العمل الصناعي وأهم هذه المهام هي:

١- دراسة طرق وأساليب الإنتاج (Process Design)

(Work Design & Time and Motion Study)

٣- دراسة متطلبات المعدات والعمالة ومكان العمل (Industrial Facility Design )

٤- دراسة طرق التخطيط وجدولة الإنتاج (Scheduling, Planning and Control)

### - مرحلة التكامل الصناعي: Industrial Integration:

باستخدام الأساليب التقنية والطرق الرياضية الحديثة لبحوث العمليات والإحصاء والعلوم الاجتماعية والإنسانية والنفسية المرتبطة بالعمل الصناعي وظروفه وإدارته الفنية استحدثت عدة مفاهيم لتكامل العناصر المختلفة للنظام الصناعي. وهذه المفاهيم أحدثت تحغيرات جذرية في أعمال تصميم وتشغيل هذه الأنظمة ومن

## بعدها هم هذه المفاهيم:-

• مفهوم العامل الإنساني والنفسي (Human Factor) ويركز على الدور الإنساني في العمل لرفع الكفاءة مما أدى إلى إعادة النظر في مفهوم التخصص وإعادة تأهيل العمالة تأهلاً شاملاً.

• مفهوم الأتمتة المرنة (Flexible Automation) ويهم بتكامل العمل بين الإنسان والآلة استكمالاً للقدرات الصناعية لأساليب ووسائل الإنتاج ليؤدي إلى رفع الكفاءة والجودة والأداء والمهارات الفنية وتحسين ظروف العمل.

• مفهوم الإنتاج في الوقت المحدد (Just in Time Production) ويعنى بالعمل لإنتاج ما هو مطلوب في الوقت المحدد وبالكمية المناسبة مما يؤدي إلى خفض التكلفة وتحسين جودتها.

• مفهوم إدارة الجودة الشاملة (Total Quality Management) ويتعلق بتكامل أعمال تحسين وتطوير الجودة لجميع المجموعات العاملة في النظام الصناعي من الإدارة العليا إلى الوحدات الإنتاجية.

**مفهوم الهندسة (Business Process Reengineering)** وتغنى بالتركيز على تطوير و إعادة هيكلة العمليات المتعلقة بالعمل لتحسين مقاييس الأداء وإيجاد حلول جذرية لمشاكله.

إحدى الفروع الهندسية المتميزة بسرعة النمو والتطور والتي أصبحت تشكل أساس البناء الاقتصادي للدول المتقدمة صناعياً، بسبب علاقتها المباشرة مع مختلف الأنظمة الصناعية وعنصرها الإنتاجية من الأفراد والمواد والمعدات والتقنيات ورأس المال.... ومن ناحية أخرى يمكن اعتبار أن المهندس الصناعي في كلمة مختصرة هو جسر بين الإدارة وأهدافها، وتعرف مهنة الهندسة الصناعية وفقاً لمعهد المهندسين الصناعيين (Institute of Industrial Engineers) بأنها :

" تلك المهنة التي تهتم بتصميم وتطوير وإنشاء الأنظمة المتكاملة من الأفراد والمواد والمعدات، مبنية على المعرفة والمهارة المتخصصة في العلوم الرياضية والفيزيائية والاجتماعية المتكاملة مع التركيز على الأساس الهندسي وطرق التحليل والتصميم الهندسي وذلك بهدف توقع وتقدير النتائج التي يمكن الحصول عليها من هذه الأنظمة ."

الهندسة الصناعية هي مجال من مجالات الهندسة ومن مميزاتها أنها لها مجال في العديد من الشركات والمصانع المختلفة مثل الطيران والبنوك والمستشفيات وشركات البترول وغيرها فهو يعتبر مجال عام لتحقيق أهداف الإدارة من خلال إعداد الخطط والتنظيم الجيد والحفاظ على الجودة وتطبيقها والتعامل مع العاملين وغيرها ومن الممكن للمهندس الصناعي الوصول للمناصب الإدارية نظراً لأن عمله قريب من الإدارة و مهمتها . وهناك العديد من التعريفات للهندسة الصناعية ولكن هناك خطوط رئيسية لها:

- تطوير طرق للاستفادة المثلثي من البشر والآلات والأدوات وغيرها من أجل التوصل لأفضل الطرق اقتصادياً لتقديم خدمة أو تصنيع منتج .
- تهتم الهندسة الصناعية بتحسين وتطوير نظم متكاملة من البشر والأدوات والطاقة ويلزم لها معرفة بعلم الرياضيات و العلوم الاجتماعية .

في عصر مسارع الخطوات لا تقبل المنتجات أو خدمات جودتها ضعيفة إن المنافسة في الأسواق المحلية والعالمية لا تعتمد على أحلام الحالين ولكنها تعتمد على مقدار الجهد المبذول من أجل الوصول إلى إرضاء العميل (الزبون) ومن أجل الوصول لأعلى مستويات الجودة . وإذا لم تكن هذه المؤسسة أو الشركة تقدم أعلى مستويات الجودة فإنه يتساوى سباقها آخرون إن الهندسة الصناعية من أهدافها الرئيسية هو تغيير ما تريده الإدارة بأقل كلفة وأعلى جودة .

## \*رواد الهندسة الصناعية عبر التاريخ:-

• يعتبر فردرريك وينسلو تايلور هو الأب للهندسة الصناعية وبالرغم من ذلك فإن هناك بعض الأفكار الرئيسية لا تعود إليه . فإن بحث آدم سميث والمسمى بمعنى الشعوب كان له تأثير سابق وقد أصدر في ١٧٧٦ .

و أيضاً بحث توماس مالتوس المسمى بمقالة عن السكان والذي تم إصداره في ١٧٩٨ و بحث ديفيد ريكاردو الذي يسمى "مبادئ الاقتصاد السياسي وفرض الضرائب" والذي تم إصداره في ١٨١٧ وأيضاً بحث جون ستيفوارت ميل المسمى بأساسيات السياسة الاقتصادية وتم إصداره في ١٨٤٨ كل هذه الأعمال زودت توضيح تقدمي كلاسيكي لنجاح الثورة الصناعية . كان يسمى مجال الهندسة الصناعية بعلم الاقتصاد في إنجلترا قبل أن يدخل التصنيع أمريكا . وأيضاً تشارلز بايج هو عضو رئيسي مشارك لتايلور . وتشارلز هو بروفيسور رياضيات في جامعة كامبريدج وكان كتابه " اقتصاد الآلة " والمصنعين في سنة ١٨٣٢ .

في أواخر القرن التاسع عشر، تم عمل العديد من التطويرات والتي قادت إلى تكوين الهندسة الصناعية . وعموماً لا يمكن ذكر تاريخ الهندسة الصناعية دون ذكر فردرريك وينسلو تايلور الأب للهندسة الصناعية ويحمل أن يكون هو رائد الهندسة الصناعية الأشهر وهو الذي صاغ التعريف الإداري العلمي لوصف الطرق التي استحدثها خلال دراساته التجريبية . وكانت أعماله ، مثل غيره ، تغطي مواضيع مثل تنظيم العمل من خلال الإدارة وإختيار العامل و التدريب وغيرها .

عائلة جلبريث كانت مفوّضة بتطوير دراسات الوقت والحركة، ولقد عمل كل من فرانك

جلبريت وزوجته الدكتورة ليليان على فهم: التعب - تطوير المهارة - دراسات الحركة وأيضاً دراسات الوقت.

لقد كانت أسرة جلبريت مهتمة بـ "الطريقة الوحيدة الأفضل لأداء العمل". وواحدة من أهم الأشياء التي عملتها أسرة جلبريت هي "تصنيف حركات الإنسان الرئيسية إلى 17 حركة" بعضها فعال والآخر غير فعال. وأوضح جلبريت أن الوقت اللازم لإتمام حركة فعالة يمكن تقليله لكن من الصعب جداً أن يتم إزالته ، ومن الناحية الأخرى يجب إزالة الغير فعالة بالكامل إذا أمكن .

خلال الستينيات من القرن الماضي وبعدها أيضاً، بدأت الجامعات في تبني تقنية "بحوث العمليات" وقامت بإضافتها إلى مناهج الهندسة الصناعية. ومن خلال الكمبيوتر أو Digital Computer والقدرات الضخمة للتخزين ، أصبح المهندس الصناعي يمتلك أداة جديدة للحسابات الضخمة بطريقة سريعة. ومن خلال قدرات التخزين الضخمة للكمبيوتر أصبح من الممكن تسجيل النتائج السابقة ومقارنتها بالمعلومات الجديدة ، وهذه المعلومات يستطيع من خلالها المهندس الصناعي دراسة نظم الإنتاج وتفاعلها مع التغيرات بطريقة فورية وحيدة.

## • المنتج :-: ( Product )

تؤمن الهندسة الصناعية ( هندسة التصميم والانتاج ) بدراسة وتحليل العملية الإنتاجية للمنتج ، بدءاً من مرحلة الفكرة والتصميم والتنفيذ والتصنيع وانتهاء بعملية التسويق والدعم الفني في مرحلة ما بعد البيع ، ولكن من وجهات نظر خاصة بعملية التصنيع نفسها ( جودة المنتج )

### \* اهتمامات و مجالات عمل الهندسة الصناعية :-

#### • تصميم وتطوير ( Product Development and Design )

يقوم المهندس الصناعي بتصميم المنتج ودراسة موثوقيته وتكلفته وقابليته للإنتاج. بالإضافة إلى اختيار المواد وعوامله الإنسانية ودراسة متغيرات المواصفات ووضع القواعد القياسية والتوصيف .

#### • الإنتاج ( Production Process ) و عمليات الإنتاج ( Production )

تؤمن الهندسة الصناعية بتصميم عمليات الإنتاج الأساسية المثلثي للقيام بالعملية الإنتاجية وتشمل :

- دراسة قرار الإنتاج أو الشراء لجزء أو أجزاء من المنتج .
- دراسة عمليات الإنتاج واختيار العملية الإنتاجية المناسبة .
- دراسة وتحليل العمل وأوزنته القياسية .
- التخطيط لعمليات الإنتاج وتسلسلها المنطقي ووضع جداول تسلسل العمليات ومخططات مسار حركة الإنتاج والتجميع .
- دراسة وسائل الفحص وضبط الجودة ووضع أساليب مخططات الرقابة وأخذ العينات .
- تحديد الكميات المطلوبة من المادة الخام والعماله وذلك باستخدام الطرق التجريبية والتحليلية والمحاكاة .
- اختيار المعدات والأدوات ومعدات المناولة ونظمها .

ومن ضمن مهام الهندسة الصناعية عمليات التخطيط وجدولة ومراقبة الإنتاج من خلال :

- تحديد أساليب الرقابة على جودة المنتج .
- وضع جداول الإنتاج .
- مراقبة مخزون المواد الأولية والمنتجات النهائية .
- التخطيط لإيجاد معدلات الإنتاج بواسطة طرق التخطيط على المدى المتوسط .
- تحديد أساليب الرقابة على الإنتاج وأداء العمالة .

## • تصميم موقع العمل (Workplace Design) :-

### \* من أولويات الهندسة الصناعية تولي مسؤوليتها -

- 1- تحليل و اختيار الموقع الأمثل للمصنع أو العمل أو مكان الخدمة ، بناء على المعطيات من خلال تحليل نقاط القوة و نقاط الضعف .
- 2- تصميم خطوط الإنتاج و تنظيمها بالشكل الذي يحقق جودة العمل والمنتج ، من خلال تخطيط حركة الإنتاج و مواقعها .
- 3- تحليل توازن خطوط الإنتاج والتجميع .
- 4- تحديد مراكز العمل والأنشطة المساعدة للإنتاج .
- 5- تحديد متطلبات المبنى وخدماته ومتطلباته لعمليات الإنتاج والعوامل الإنسانية ومتطلبات السلامة .
- 6- تحديد متطلبات الصيانة للمعدات والأدوات والموقع .

## • أبحاث التسويق (Marketing Research) :-

دراسة الجدوى الاقتصادية للإنتاج الصناعي حيث يتم تقدير كل من التكلفة وحجم السوق بالإضافة إلى حساب طاقة المصنع وربحية المشروع الصناعي. وكذلك دراسة المتغيرات في مواصفات المنتج ومن ثم وضع قواعد لتقدير هذه المواصفات وتبسيطها ..

### \* بعض اهتمامات المهندس الصناعي الحديثة:-

#### • العلوم الإنسانية:-

هذا الموضوع يجعل الهندسة الصناعية منفردة نوعاً ما عن باقي اختصاصات أو مجالات الهندسة. يختار المهندس الصناعي بعض الدروس في علم النفس وعلم الاجتماع حتى يساعدهم على فهم مواصفات مثل إدارة البشر وأيضاً تساعدهم مثل هذه الدراسات على فهم كيفية التعامل مع هذه المسائل. ومن مساحات الاهتمام الآخر للمهندسين الصناعيين هو تحديد كم عدد العمال أو الناس المطلوبين؟ وهل هذا العمل أو هذه الوظيفة مناسبة لعامل من البشر؟ وهل العملية آمنة؟ ما هي درجة الدفع التي يجب أن تُمنَح لهذا العمل؟ هل يتطلب العمل مزيداً من التدريب للعاملين؟ وهل هناك تواصل جيد بين الإدارة والعاملين؟

#### • احتياجات القوة العاملة:-

لفهم احتياجات القوة العاملة يجب أن يفهم المهندس الصناعي بطريقة كبيرة دراسة الوقت ، دراسة الحركة (حركة العاملين وغيرها). ومن خلال سياسة الشركة في وضع نماذج أداء العمل يتم اختيار واحدة.

#### • دراسة الحركة:-

كل عمل أو عملية يمكن تقسيمها إلى عناصر عمل أساسية ، وقد وجدت عائلة جلبريت أن هذه الحركات الـ 17. تحتاج إلى الوقت الدقيق المطلوب لإتمام كل حركة ، والذي لا يمكن أن يتغير.

إن القواعد التي تستخدم في دراسة الحركة تحاول مساعدة الشخص أو العامل حركة متوازنة ومتزامنة. مثال: لا يجب إستعمال دوّاسة القدم إلا عندما يجلس العامل. كذلك يجب أن تكون بيئة العمل أو العمال مناسبة وجيدة حتى تصلح لكتفاه العمل، مثلاً يجب أن تكون الأدوات مثبتة لإزالتها.

والابقاء على الشركة في حدود المنافسة الحقيقة لابد من مواصلة زيادة سعة الإنتاج وأيضاً تقليل التكلفة ، لذلك فإن الهندسة الصناعية تأتي بالجديد من التحسينات و التطوير في العمل بشكل مستمر وعلى مدار وقت العمل كوسيلة لمقاييسها في دائرة المنافسة الفعالة.

## • دراسة الوقت:-

توفر الهندسة الصناعية معيار أو ميزان عادل مُحتمل لكل عملية، وبدون وجود معيار محدد سوف تجد الشركات صعوبة في تحديد المصطلح المعروف بـ **(Lead-time)** على منتجاتها. وعن طريق التقديرات فإن ١٢% من تكلفة الشركة الكلية يأتي من العمالة المباشرة وهناك ٤٣% من التكلفة تأتي من سعر أو تكلفة المادة ويذهب الـ ٤٥% الباقون في الـ **(overhead)**

إن المقاييس سيتم وضعها لكل جزء أو شيء في الشركة ليس فقط العمليات التي تقوم بها العمالة المباشرة، وسوف تكون الهندسة الصناعية مشاركة أيضاً في تحليل وضع المقاييس لشغيل المكاتب أيضاً. ويتم صرف الوقت الكافي لدراسة الحسابات التي تسببها التأخيرات التي لا يمكن تجنبها.

إن الوقت الصناعي أو المبتدّد كمثال : في البحث عن الأدوات لن يوضع في المعايير النهائية، والتوقع سيكون على أساس أن مكان العمل سيكون مصمماً ليكون ملائماً للعمل و سيكون خالياً من أي مظاهر للتبييد، وبوضع معايير فعالة، تتمكن الشركة من تحديد ما إذا كانت عدد القوة العاملة مناسبة للعام القادم. وقبل تأسيس المعايير يجب أن تكون الشركة ملمة بالسعة الحالية والاحتياجات إلى مساعدة إضافية.

## \* المصطلح (Ergonomics)

إن فكرة الإنتاج الضخم هي تshireح أو تقسيم عملية واحدة مُعقدة إلى مهمة سهلة وقابلة للتكرار والتي يمكن أن تتم على درجة عالية من الدقة. لو أن محطة العمل والمهمة والبيئة لم يتم تصميمهم بدقة فإن العامل سيكون مُعرض للخطر في صحته وأمنه. إن الشركات أحياناً تختار أن تتجاهل الانتهاكات بسبب التكلفة، وبالتالي قد تجد الشركة نفسها تدفع ثلاثة أضعاف التكلفة الأصلية. إن الهندسة الصناعية يجب أن تكون مدركة لهذه الأمور ويجب عليها أن تعمل مع الإدارة لتصميمهم بأسرع طريقة ممكنة.

## \* بعض المواضيع التي يتعلمها المهندس الصناعي في مرحلة التعليم:-

- ISO
- إدارة مشروعات
- الجودة
- بحوث عمليات
- تخطيط ومراقبة إنتاج.
- مواطن
- تصنيع متكملاً بالحاسوب
- أثر بيئي.
- نظم المحاكاة
- كتابة التقارير
- أدوات مناولة المواد
- الروبوتات الصناعية
- تخطيط مصانع
- الإحصاء والاحتمالات

## \* كليات ومدارس الهندسة الصناعية حول العالم:-

## أفر يقيا

- كلية الهندسة جامعة الزقازيق قسم الهندسة الصناعية والنظم - مصر-الزقازيق
- كلية الهندسة جامعة الفيوم قسم الهندسة الصناعية والتصنيع - مصر - الفيوم
- معهد الاسكندرية العالى للهندسة والتكنولوجيا قسم الهندسة الصناعية - مصر - الاسكندرية
- الأكاديمية الحديثة للهندسة والتكنولوجيا بالمعادى قسم هندسة التصنيع وتقنولوجيا الانتاج - مصر - القاهرة
- كلية الهندسة - جامعة الإزهـر قسم هندسة ميكانيكا وتقنولوجيا الانتاج - مصر - القاهرة
- جامعة قاريوتـس - ليبـيا
- معهد جنوب أفريـقيـا للهندـسة الصـنـاعـيـة
- جامعة ستيلينـبـوش Stellenbosch - جنوب أفريـقيـا
- المدرـسة الوـطنـيـة لـلـهـندـسـيـن بـتونـس قـسـمـهـنـدـسـيـةـ الصـنـاعـيـةـ تـونـس
- المـدرـسـةـ الوـطـنـيـةـ لـلـهـندـسـيـنـ بـصفـاقـسـ تـونـس

## الولايات المتحدة الأمريكية وكذلك

- جامعة كونكورـديـا
- جامعة دالـهـوسـيـ
- جامعة مـانـيـتوـبا
- جامعة تورـنـتو
- جامعة وـينـدـسـور
- جامعة تـكـسـاسـ
- جامعة أوـكـلاـهـومـاـ
- جامعة مـيسـورـيـ كـولـومـبيـاـ
- جامعة ليـهـايـ
- معهد رـيـنـسيـيلـرـ بـولـيـ تـيـكـ نـيـكـ
- معهد روـشـيـستـرـ التـكـنـوـلـوـجـيـ
- جامعة نـورـثـ إـسـتـرـيـنـ
- معهد وـرـسـيـسـترـ بـولـيـ تـيـكـ نـيـكـ
- جامعة أوـهـاـيـوـ
- جامعة ولاـيـةـ أوـهـاـيـوـ
- جامعة بيـتـسـبـرـجـ
- جامعة وـيـلـكـسـ
- جامعة رـاـيـتـ سـنـاتـ
- كلـيـةـ فـامـوـفـسوـ
- جامعة فـلـورـيـداـ الدـولـيـةـ
- جامعة لـونـقـ بـيـشـ ولـاـيـةـ كـالـيـفـورـنـيـاـ
- معهد جـورـجـياـ لـلتـكـنـوـلـوـجـيـاـ

## أمـريـكاـ الجنـوـبيـةـ

- جامعة بـونـتـيفـيـكاـ (ـأـسـبـانـيـ)
- جامعة لوـسـ آـنـدـوـسـ (ـأـسـبـانـيـ)

## آسيا:-

- جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية - قسم الهندسة الصناعية [www.just.edu.jo](http://www.just.edu.jo)
- الجامعة الهاشمية (الأردن - الزرقاء) قسم الهندسة الصناعية [www.hu.edu.jo](http://www.hu.edu.jo)
- جامعة الملك عبد العزيز (السعودية - جدة) [قسم الهندسة الصناعية في جامعة الملك عبد العزيز](#)
- جامعة دو لا سيل - مانيلا -  [الفلبين](#)
- المعهد الدولي للهندسة الصناعية - [Momiao - الهند](#)
- جامعة حلب - كلية الهندسة الميكانيكية
- جامعة قطر - الدوحة
- جامعة الملك فهد للتبرول والمعادن (السعودية - الدمام)
- جامعة الملك سعود (السعودية - الرياض)
- جامعة الملك خالد (السعودية - أبها)
- جامعة السلطان قابوس (سلطنة عمان - مسقط)
- جامعة الأردنية (الأردن - عمان) [www.ju.edu.jo](http://www.ju.edu.jo)
- جامعة جازان (منطقة جازان - السعودية)

## أوروبا:-

- جامعة بيلاكت - أنقرة - [تركيا](#)
- جامعة برادفورد - [بريطانيا]
- معهد فران هوفر
- معهد أدوات الماكينات والهندسة الصناعية - [ميونيخ - ألمانيا](#)

For More Information Please Send Me On :

E-mail : [Aqlan\\_Ayman@yahoo.com](mailto:Aqlan_Ayman@yahoo.com)

Name : Ayman Abdu Alwan Aqlan

Nationality : Yemeni

University : Taiz

Faculty : Engineering & Information Technology

Level: Fourth

Don't Forget Us From The Invocation