

DATADREVET ORGANISATIONSANALYSE

Session 5

Oktober 06, 2021

Nicklas Johansen & Jacob Troelsgård



AGENDA

00 | Programmering

01 | Organisationsteori i praksis

02 | Præsentation af caseorganisation

03 | Den videre proces

1 | RECAP: ORGANISATIONSTEORI

- Perrow ser tre overordnede temaer i organisationsteorien
 1. "The rise of organizations": Hvordan opstod den moderne organisation, og hvordan forandres organisationer?
 2. Hvordan fungerer organisationer, hvilke interne dynamikker eksisterer, og hvordan kan disse effektiviseres?
 3. Hvordan påvirker organisationer samfundet?
- Tre perspektiver fra Scott & Davis (assignment 1)
 1. Organisationen som rationelt system
 2. Organisationen som naturligt system
 3. Organisationen som åbent system

2 | RECAP: ORGANISATIONEN SOM RATIONELT SYSTEM

- Organisation: En maskine, som arbejder mod et bestemt mål
- Karakteristika
 - Formel struktur
 - Klart defineret mål/delmål
 - Fokus på effektivitet
- Eksempel:
 - Når organisationen er en maskine, så kan vi optimere den gennem fokus på de mindste detaljer (tidsstyring på delopgave-niveau)
 - En business case kan ses som et forsøg på optimering

3 | ORGANISATION SOM RATIONELT SYSTEM & BUSINESS CASE

- Organisation: En maskine, som arbejder mod et bestemt mål
- Karakteristika
 - Formel struktur
 - Klart defineret mål/delmål
 - Fokus på effektivitet

Table 1: Components of the business case method.

1.	Business driver	The cause, problem, or opportunity that needs to be addressed
2.	Business objectives	The goal of the business case stating which objectives are aimed for
3.	Alternatives	Representing the options to reach the objectives
4.	Effects	Positive and negative effects that come with the pursued alternative
5.	Risks	Risks that come with the pursued alternative
6.	Costs	Costs that come with the pursued alternative
7.	Alternative selection	Based on gathered data the best alternative is chosen
8.	Implementation plan	Plan which explains when and how the alternative is implemented



AGENDA

00 | Programmering

01 | Organisationsteori i praksis

02 | Præsentation af den gode
caseløsning

03 | Præsentation af caseorganisation

03 | Den videre proces