



# Sistema de control de equipos de rayos X

Autor:

Jordán Joan Emmanuel

Director:

Mgtr. Ing. Iriarte Eduardo (FING UNCuyo)

*Esta planificación fue realizada en el curso de Gestión de proyectos entre el 20 de octubre de 2022 y el 8 de diciembre de 2022.*

## Índice

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar . . . . .	5
2. Identificación y análisis de los interesados . . . . .	6
3. Propósito del proyecto . . . . .	7
4. Alcance del proyecto . . . . .	7
5. Supuestos del proyecto. . . . .	7
6. Requerimientos . . . . .	7
7. Historias de usuarios ( <i>Product backlog</i> ). . . . .	8
8. Entregables principales del proyecto . . . . .	8
9. Desglose del trabajo en tareas . . . . .	9
10. Diagrama de Activity On Node. . . . .	9
11. Diagrama de Gantt . . . . .	10
12. Presupuesto detallado del proyecto . . . . .	13
13. Gestión de riesgos . . . . .	13
14. Gestión de la calidad . . . . .	14
15. Procesos de cierre . . . . .	15

## Registros de cambios

Revisión	Detalles de los cambios realizados	Fecha
0	Creación del documento	20 de octubre de 2022

## Acta de constitución del proyecto

Buenos Aires, 20 de octubre de 2022

Por medio de la presente se acuerda con el Ing. Jordán Joan Emmanuel que su Trabajo Final de la Carrera de Especialización en Sistemas Embebidos se titulará “Sistema de control de equipos de rayos X”, consistirá esencialmente en la implementación de un prototipo de un sistema de control de equipos de rayos X, y tendrá un presupuesto preliminar estimado de 600 hs de trabajo y \$300000, con fecha de inicio 20 de octubre de 2022 y fecha de presentación pública 8 de diciembre de 2023.

Se adjunta a esta acta la planificación inicial.

Ariel Lutenberg  
Director posgrado FIUBA

Jordán Carlos Alberto  
SIMEN Rx

Mgtr. Ing. Iriarte Eduardo  
Director del Trabajo Final

## 1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar

El proyecto consiste en el diseño, construcción y puesta en marcha de un prototipo de sistema de control genérico de equipos de rayos X, para la Empresa SIMEN Rx, en adelante la Empresa. El software a desarrollar llevará el nombre comercial de SCRX (Software de Control para equipos de Rayos X).

La Empresa, radicada en el departamento de Godoy Cruz de la ciudad de Mendoza y fundada en 1993, cumplirá el rol de cliente del software en cuestión. A su vez, la Empresa tiene como sus propios clientes a los dueños de hospitales, clínicas, veterinarias, particulares, etc. En todos los casos, los que finalmente manejan los equipos son los Técnicos radiólogos a cargo, en adelante los Técnicos, los cuales cumplirán el rol de usuarios del software en cuestión.

La Empresa se dedica a los equipos hospitalarios, con especialización en rayos X. Actualmente cuenta con servicios de venta, reparación, traslado, instalación, servicio técnico y mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de rayos X y es líder del mercado en la zona Cuyo del país. Utiliza métodos de electrónica general y de potencia en equipos convencionales (de baja frecuencia, en adelante LF) y modernos (de alta frecuencia, en adelante HF), además de software y programación de microcontroladores para la etapa de control. Otros procesos que realiza la Empresa están relacionados con el mecanizado de precisión, torneado, fresado, soldadura, corte, etc. También realiza montaje mecánico en general.

La Empresa requiere de un sistema embebido que permita la selección y control de todas las variables involucradas en un estudio de radioterapia, tales como tensión de alimentación, tensión de trabajo del equipo, corriente de filamento, tiempo de Disparo, selección de foco, control de Preparación y Disparo, entre otras. El sistema a desarrollar debe cumplir con determinadas pautas de seguridad y debe ser capaz de adaptarse a equipos tanto convencionales como modernos, así como también a situaciones particulares que solicite cada cliente de la Empresa. Deberá además mostrar toda la información necesaria para el correcto uso del equipo a los Técnicos, mediante un display y/o algún tipo de interfaz gráfica en computadora/celular.

En la Figura 1 se presenta el diagrama en bloques del sistema.

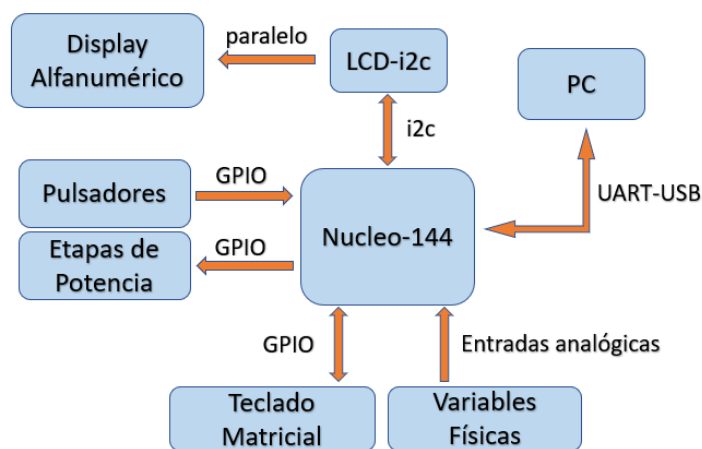


Figura 1. Diagrama en bloques del sistema

Se observa que el sistema será capaz de leer variables físicas del equipo mediante sus entradas analógicas. Placas electrónicas externas se encargan de traducir dichas variables a tensiones en el rango de 0-Vcc, compatibles con el microcontrolador. Por otro lado, leerá entradas tanto de pulsadores (Preparación, Disparo, etc.) como de un teclado matricial, así como también permitirá la activación de etapas de potencia, ya sea con señales lógicas ON/OFF o de Modulación de Ancho de pulsos, con estrategias de control acorde a la aplicación. Se podrá comunicar con una computadora de control u otros dispositivos mediante la interfaz serie asíncrona UART. Por último, mostrará toda la información en un Display alfanumérico para interactuar con el usuario.

El desafío es brindar a cada cliente de la Empresa la posibilidad de adquirir un equipo nuevo o actualizar el que ya posee, con tecnología moderna, confiable, segura y duradera, brindando comodidad y practicidad en su uso, permitiendo ajustar las variables del equipo para maximizar su rendimiento y calidad en la imagen radiográfica final. Además, se busca que esta solución sea de un costo razonable, para incrementar la posibilidad de su adquisición a todo tipo de clientes, tales como veterinarios y radiólogos independientes.

El camino hacia la consecución de este objetivo ya comenzó hace dos años, resolviendo problemas modularmente mediante sistemas embebidos con microcontroladores PIC y AVR, y otros sistemas electrónicos interconectados entre sí. Se quiere dar un salto tecnológico a microcontroladores más potentes, que permitan lograr mayor alcance y funcionalidades. Se busca también vincular los sistemas, antes independientes, minimizando espacios físicos, costos, tiempos de instalación y fallas posibles; y maximizando la posibilidad de incorporar nuevas funcionalidades en el futuro.

## 2. Identificación y análisis de los interesados

Rol	Nombre y Apellido	Organización	Puesto
Auspiciante	Jordán Carlos Alberto	SIMEN Rx	Director Administrativo
Cliente	Jordán Carlos Alberto	SIMEN Rx	Director Administrativo
Responsable	Jordán Joan Emmanuel	FIUBA	Alumno
Colaboradores	Cristian Vatri Alejo Vila	ECAVSA Kraneal	Circuitos Impresos Impresión 3D
Orientador	Mgtr. Ing. Iriarte Eduardo	FING UNCuyo	Director Trabajo final
Usuario final	Daniel Daza	SIMEN Rx	Técnico

A continuación se listan las principales características de cada interesado.

- Auspiciante: siempre busca agregar valor al Usuario. Estar atento a sus recomendaciones.
- Colaboradores: es difícil estimar los tiempos de sus trabajos, muchas veces porque algunas demoras no dependen en forma directa de ellos. Planificar con tiempo y consultar a menudo su avance.
- Orientador: está siempre muy ocupado, organizar y optimizar las consultas.
- Usuario final: intenta todas las formas posibles de hacer fallar el equipo hasta que lo logra. Si pasa su prueba, el sistema es muy robusto.

### 3. Propósito del proyecto

El propósito de este proyecto es brindar, tanto a los clientes existentes de la Empresa como a nuevos clientes, la posibilidad de adquirir un equipo nuevo o actualizar el que ya poseen, agregando valor a su trabajo diario. Será prioridad que esta solución sea de un costo razonable, para incrementar la posibilidad de su adquisición a mayor cantidad de clientes.

### 4. Alcance del proyecto

El presente proyecto incluye el diseño, construcción y prueba de funcionamiento de un prototipo basado en sistema embebido para el control genérico de equipos de rayos X, capaz de interactuar con el Técnico para que éste pueda configurar los parámetros necesarios del equipo y observar la información en un display o interfaz.

El presente proyecto no incluye la comercialización del sistema, su inclusión dentro de cada equipo ni la creación de la interfaz mecánica entre el equipo y el sistema. Tampoco se proveen las fuentes de alimentación requeridas, así como toda instalación eléctrica.

### 5. Supuestos del proyecto

Para el desarrollo del presente proyecto se supone que:

- Se tendrá disponibilidad y accesibilidad a cada equipo de RX al que se desee introducir el SCRX, para interactuar durante el desarrollo del software, con la posibilidad de realizar pruebas y calibración.
- Se tendrán los instrumentos necesarios para la medición de todas las variables necesarias del sistema, a saber: osciloscopio digital de dos canales y 1 MHz de velocidad; multímetro con capacidad de lectura de tensiones alternas hasta 700 Vca, tensiones continuas hasta 500 Vcc, corrientes desde 1 uA hasta 10 A, continuidad, juntura de diodos, capacidad hasta 10 uF; inductímetro con capacidad de lectura de inductancias desde 1 uH hasta 10 H, dosímetro para detección y medición de radiación ionizante.
- Se tomarán los recaudos necesarios para no exponerse a la radiación en ninguna circunstancia, a saber: chalecos, vidrios y cajones plomados en buenas condiciones.

### 6. Requerimientos

Los requerimientos deben numerarse y de ser posible estar agruparlos por afinidad, por ejemplo:

#### 1. Requerimientos funcionales

1.1. El sistema debe...

1.2. Tal componente debe...

1.3. El usuario debe poder...

## 2. Requerimientos de documentación

### 2.1. Requerimiento 1

### 2.2. Requerimiento 2 (prioridad menor)

## 3. Requerimiento de testing...

## 4. Requerimientos de la interfaz...

## 5. Requerimientos interoperabilidad...

## 6. etc...

Leyendo los requerimientos se debe poder interpretar cómo será el proyecto y su funcionalidad.

Indicar claramente cuál es la prioridad entre los distintos requerimientos y si hay requerimientos opcionales.

No olvidarse de que los requerimientos incluyen a las regulaciones y normas vigentes!!!

Y al escribirlos seguir las siguientes reglas:

- Ser breve y conciso (nadie lee cosas largas).
- Ser específico: no dejar lugar a confusiones.
- Expresar los requerimientos en términos que sean cuantificables y medibles.

## 7. Historias de usuarios (*Product backlog*)

Descripción: En esta sección se deben incluir las historias de usuarios y su ponderación (*history points*). Recordar que las historias de usuarios son descripciones cortas y simples de una característica contada desde la perspectiva de la persona que desea la nueva capacidad, generalmente un usuario o cliente del sistema. La ponderación es un número entero que representa el tamaño de la historia comparada con otras historias de similar tipo.

El formato propuesto es: como [rol] quiero [tal cosa] para [tal otra cosa].”

Se debe indicar explícitamente el criterio para calcular los *story points* de cada historia

## 8. Entregables principales del proyecto

Los entregables del proyecto son (ejemplo):

- Manual de uso
- Diagrama de circuitos esquemáticos



- Código fuente del firmware
- Diagrama de instalación
- Informe final
- etc...

## 9. Desglose del trabajo en tareas

El WBS debe tener relación directa o indirecta con los requerimientos. Son todas las actividades que se harán en el proyecto para dar cumplimiento a los requerimientos. Se recomienda mostrar el WBS mediante una lista indexada:

1. Grupo de tareas 1
  - 1.1. Tarea 1 (tantas hs)
  - 1.2. Tarea 2 (tantas hs)
  - 1.3. Tarea 3 (tantas hs)
2. Grupo de tareas 2
  - 2.1. Tarea 1 (tantas hs)
  - 2.2. Tarea 2 (tantas hs)
  - 2.3. Tarea 3 (tantas hs)
3. Grupo de tareas 3
  - 3.1. Tarea 1 (tantas hs)
  - 3.2. Tarea 2 (tantas hs)
  - 3.3. Tarea 3 (tantas hs)
  - 3.4. Tarea 4 (tantas hs)
  - 3.5. Tarea 5 (tantas hs)

Cantidad total de horas: (tantas hs)

Se recomienda que no haya ninguna tarea que lleve más de 40 hs.

## 10. Diagrama de Activity On Node

Armar el AoN a partir del WBS definido en la etapa anterior.

Indicar claramente en qué unidades están expresados los tiempos. De ser necesario indicar los caminos semicríticos y analizar sus tiempos mediante un cuadro. Es recomendable usar colores y un cuadro indicativo describiendo qué representa cada color, como se muestra en el siguiente ejemplo:



Figura 2. Diagrama en *Activity on Node*

## 11. Diagrama de Gantt

Existen muchos programas y recursos *online* para hacer diagramas de gantt, entre los cuales destacamos:

- Planner
- GanttProject
- Trello + *plugins*. En el siguiente link hay un tutorial oficial:  
<https://blog.trello.com/es/diagrama-de-gantt-de-un-proyecto>
- Creately, herramienta online colaborativa.  
<https://creately.com/diagram/example/ieb3p3ml/LaTeX>
- Se puede hacer en latex con el paquete *pgfgantt*  
<http://ctan.dcc.uchile.cl/graphics/pgf/contrib/pgfgantt/pgfgantt.pdf>

Pegar acá una captura de pantalla del diagrama de Gantt, cuidando que la letra sea suficientemente grande como para ser legible. Si el diagrama queda demasiado ancho, se puede pegar primero la “tabla” del Gantt y luego pegar la parte del diagrama de barras del diagrama de Gantt.

Configurar el software para que en la parte de la tabla muestre los códigos del EDT (WBS).  
Configurar el software para que al lado de cada barra muestre el nombre de cada tarea.  
Revisar que la fecha de finalización coincida con lo indicado en el Acta Constitutiva.

En la figura 3, se muestra un ejemplo de diagrama de gantt realizado con el paquete de *pgfgantt*. En la plantilla pueden ver el código que lo genera y usarlo de base para construir el propio.



Figura 3. Diagrama de gantt de ejemplo



Figura 4. Ejemplo de diagrama de Gantt rotado

## 12. Presupuesto detallado del proyecto

Si el proyecto es complejo entonces separarlo en partes:

- Un total global, indicando el subtotal acumulado por cada una de las áreas.
- El desglose detallado del subtotal de cada una de las áreas.

**IMPORTANTE:** No olvidarse de considerar los **COSTOS INDIRECTOS**.

COSTOS DIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
COSTOS INDIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
TOTAL			

## 13. Gestión de riesgos

a) Identificación de los riesgos (al menos cinco) y estimación de sus consecuencias:

Riesgo 1: detallar el riesgo (riesgo es algo que si ocurre altera los planes previstos de forma negativa)

- Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S).
- Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2:

- Severidad (S):
- Ocurrencia (O):

Riesgo 3:

- Severidad (S):

■ Ocurrencia (O):

b) Tabla de gestión de riesgos: (El RPN se calcula como  $RPN=S \times O$ )

Riesgo	S	O	RPN	S*	O*	RPN*

Criterio adoptado: Se tomarán medidas de mitigación en los riesgos cuyos números de RPN sean mayores a...

Nota: los valores marcados con (\*) en la tabla corresponden luego de haber aplicado la mitigación.

c) Plan de mitigación de los riesgos que originalmente excedían el RPN máximo establecido:

Riesgo 1: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación). Nueva asignación de S y O, con su respectiva justificación: - Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S). - Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

Riesgo 3: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

## 14. Gestión de la calidad

Para cada uno de los requerimientos del proyecto indique:

- Req #1: copiar acá el requerimiento.
  - Verificación para confirmar si se cumplió con lo requerido antes de mostrar el sistema al cliente. Detallar
  - Validación con el cliente para confirmar que está de acuerdo en que se cumplió con lo requerido. Detallar

Tener en cuenta que en este contexto se pueden mencionar simulaciones, cálculos, revisión de hojas de datos, consulta con expertos, mediciones, etc. Las acciones de verificación suelen considerar al entregable como “caja blanca”, es decir se conoce en profundidad su funcionamiento interno. En cambio, las acciones de validación suelen considerar al entregable como “caja negra”, es decir, que no se conocen los detalles de su funcionamiento interno.

## 15. Procesos de cierre

Establecer las pautas de trabajo para realizar una reunión final de evaluación del proyecto, tal que contemple las siguientes actividades:

- Pautas de trabajo que se seguirán para analizar si se respetó el Plan de Proyecto original:  
- Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento a aplicar.
- Identificación de las técnicas y procedimientos útiles e inútiles que se emplearon, y los problemas que surgieron y cómo se solucionaron: - Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento para dejar registro.
- Indicar quién organizará el acto de agradecimiento a todos los interesados, y en especial al equipo de trabajo y colaboradores: - Indicar esto y quién financiará los gastos correspondientes.