
Plan de Proyecto

desarrollado para

Financh

Realizado por:

- Andrea Karolina Andujo Vega - A00227491
 - Erick Solis Mahl - A00904052
 - Ernesto López Villarreal - A01552124
 - José Enrique Ruiz Acosta - A01562054
 - José Alfonso Loya Vázquez - A01562304

IT. CORP

Marzo 18, 2022

Tabla de Contenidos

Visión del proyecto	3
Estrategia de desarrollo	3
WBS	4
Plan de comunicación	6
Plan de Calidad y Recursos	7
Plan de riesgos	9
Calendario	11
Plan de valor ganado	12

1. Visión del proyecto

El sistema estará a disposición de cualquier persona que forme parte de alguna empresa cliente de Flex BPO, los cuáles serán principalmente gerentes y directores, aunque no se limita a estos. Quien termine teniendo acceso al uso de la página web será determinado por Flex BPO, quien será el encargado y quien tenga el control de quién tiene acceso a qué funcionalidades del programa.

El sistema permitirá desarrollar las siguientes operaciones:

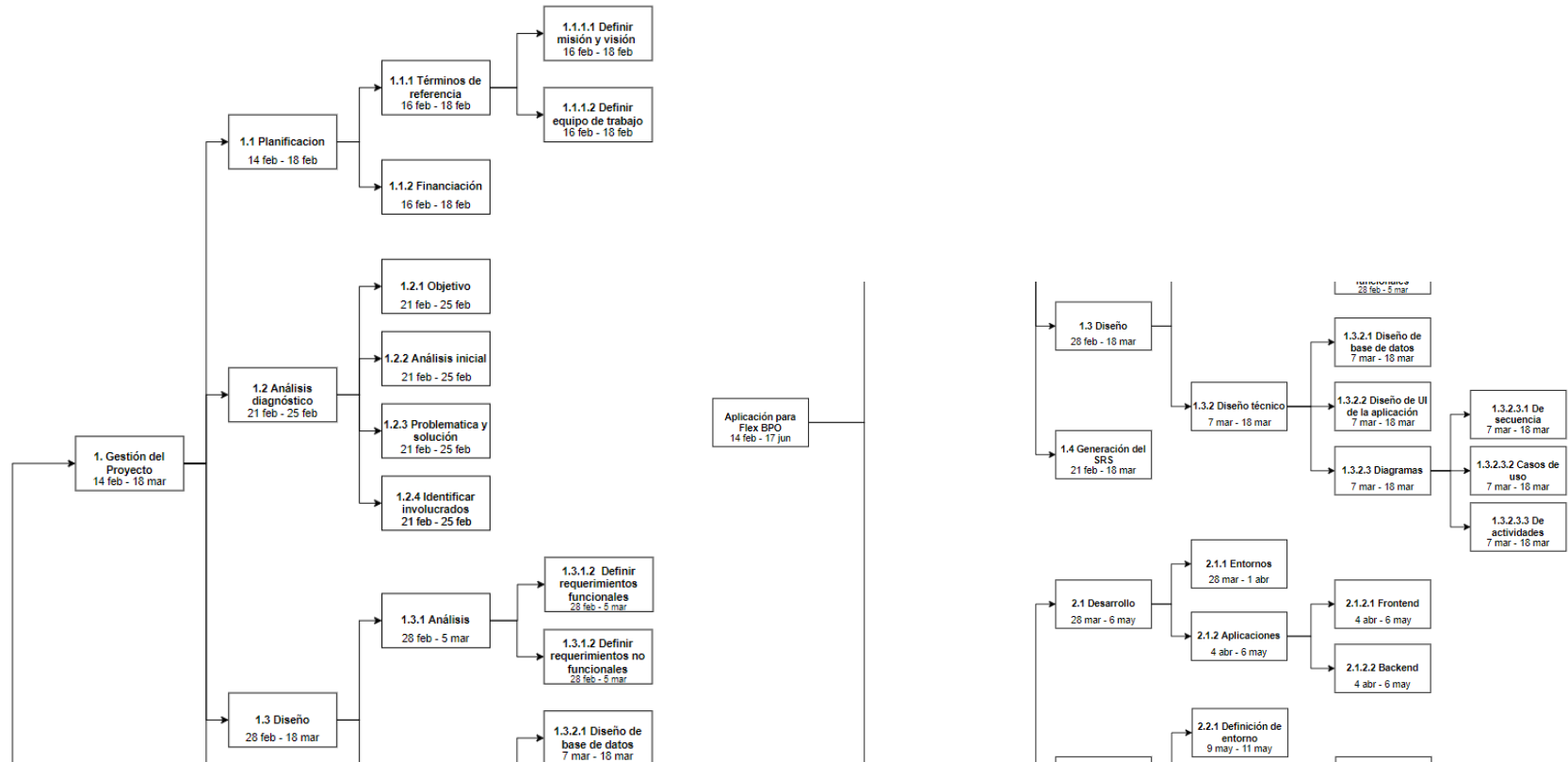
1. Subir reportes en formato ya establecido, con el fin de que sean almacenados en la base de datos del programa.
2. Utilizar filtros para generar los siguientes tipos de reportes:
 - Estado de resultados
 - Balance general
 - Balanza de comprobación
3. Generar un archivo pdf al exportar los reportes

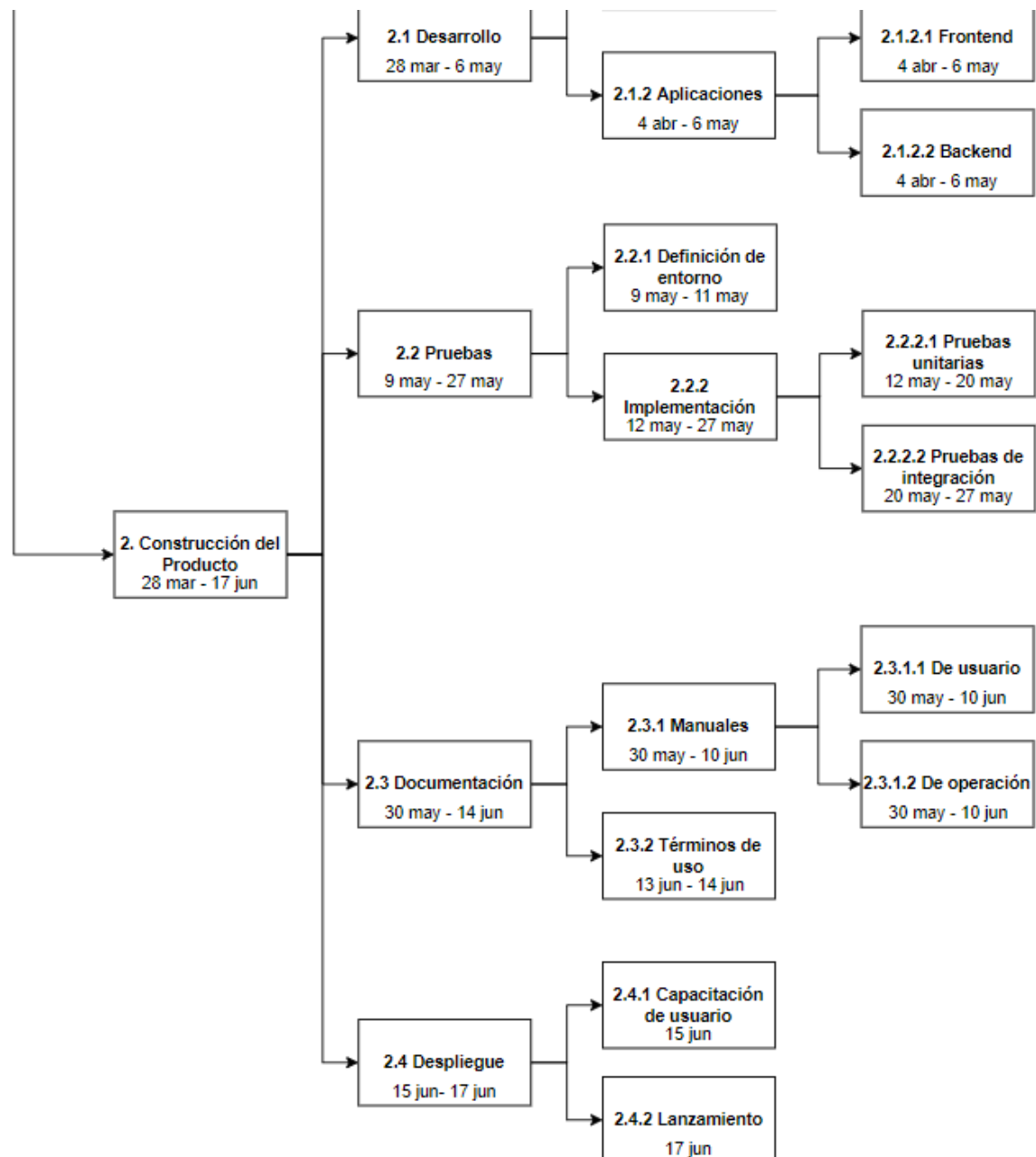
2. Estrategia de desarrollo

Se estará trabajando bajo una metodología ágil, la cual será específicamente SCRUM. Además, también es importante mencionar que los avances del proyecto en la etapa de desarrollo y de pruebas, se estarán subiendo a Github, en un repositorio que ya se encuentra creado, el cual se puede ver en la siguiente liga: <https://github.com/ernestolopezvv/itcorp>

Finalmente, también se considera apropiado y necesario mencionar que el avance tangible del proyecto, se estará publicando y registrando a través de Jira, dónde se espera que cada integrante del equipo actualice constantemente cada avance que se logre.

3. WBS





4. Plan de comunicación

Project Manager: Ernesto López

En plan de comunicaciones describe la estrategia para mantener suficientemente informados a los stakeholders y evitar cualquier decepción relacionado con costos, calendario y objetivo de calidad.

Stakeholder	Necesidades de Información	Frecuencia	Medio	Notas
Socio Formador	<ul style="list-style-type: none">Reportes de Avance del desarrollo de la aplicación	Cada 2 Semanas	1. Reunión por Zoom	Las reuniones quedarán sujetas al horario del socio formador, ya que este puede ser muy variado. También se espera que las reuniones sean eficaces y efectivas.
Project Manager	<ul style="list-style-type: none">Estatus semanal del equipo de trabajo	Semanal	1. Reunión por Discord/Zoom	Al ser el project manager un integrante del equipo principal se facilitará la comunicación entre todos y en caso de que se requiera podemos tener reuniones más seguido.
Mentores	<ul style="list-style-type: none">Resolución de dudasApoyo en el desarrollo de la aplicación	Diariamente	1. Reunión por Zoom 2. E-mail	Las reuniones con los mentores están sujetas al horario de clases y los diferentes horarios de las mismas
Equipo de Trabajo	<ul style="list-style-type: none">Actualización de avance en el Plan de TrabajoApoyo en alguna dificultad menor del desarrollo	Diariamente	1. Reunión por Discord/Zoom 2. E-mail	Todos los participantes del grupo estaremos activamente comunicándonos en caso de que exista algún problema poder asistirnos entre nosotros.

5. Plan de Calidad y Recursos

Características	Sub-características	Definiciones	Evaluación				
			1	2	3	4	5
Funcionabilidad	Aplicabilidad	Presencia y buen uso de un conjunto de funciones para tareas específicas					
	Veracidad	Entrega de resultados o efectos apropiados o acordados.					
	Interoperatividad	Se adhiere a estándares relacionados con el producto, convenciones o regulaciones o directrices similares.					
	Seguridad	Habilidad de prevenir accesos no autorizados, tanto accidentales como intencionados a programas o datos.					
Fiabilidad	Madurez	Frecuencia de anomalías por fallos del producto.					
	Tolerancia a fallos	Habilidad para mantener un nivel especificado de desempeño en caso de fallos del producto o de infracción de la interfaz especificada.					
	Recuperabilidad	Capacidad para reestablecer el nivel de desempeño y recobrar los datos afectados directamente en caso de anomalías, en el tiempo y con el esfuerzo requerido.					
Usabilidad	Facilidad de Aprendizaje	Esfuerzo del usuario para reconocer el concepto lógico y su aplicabilidad.					
	Operatividad	Esfuerzo del usuario para operar y controlar el producto.					

	Facilidad de comprensión	Esfuerzo del usuario para aprender.					
Eficiencia	Comportamiento Temporal	Tiempos de respuesta y procesamiento y sobre el porcentaje de rendimiento en desempeñar la función.					
	Utilización de Recursos	Cantidad de recursos usados y la duración de cada uso en el desempeño de la función.					
Mantenibilidad	Analizabilidad	Esfuerzo necesario para el diagnóstico de deficiencias o causas de anomalías, o para la identificación de partes para ser modificadas.					
	Cambiabilidad	Esfuerzo necesario para modificación, eliminación de fallas o para cambios en el entorno.					
	Estabilidad	Riesgo de efectos o modificaciones inesperadas.					
	Facilidad de Prueba	Esfuerzo necesario para la validación del producto modificado.					
Portabilidad	Adaptabilidad	Oportunidad de adaptación a diferentes entornos sin aplicar otras acciones o medios que los previstos para el propósito para el cual el producto fue considerado.					
	Facilidad de Instalación	Esfuerzo necesario para instalar el producto en un entorno determinado.					
	Coexistencia	Se adhiere a estándares o convenciones relacionadas a la portabilidad.					
	Reemplazabilidad	Oportunidad y esfuerzo de usar el producto en el lugar de otro producto especificado para un entorno determinado.					
Evaluación		Sumatoria (frecuencias)					
		Sub-Total (puntos)					
		Total (Puntuación y porcentaje)					

6. Plan de riesgos

ID Riesgo	WBS	Rango	Fecha Encontrado	Asignación	Descripción	Estrategia	Estatus	Fecha Cierre
1	2.1.2	4	08/03/22	EL	Problemas en la fecha de entrega del programa debido a alguna dificultad o mala planeación conforme al tiempo dado o requerido que se aproximaba. Impacto: El producto final quedaría incompleto o con varios errores. Probabilidad: 20%	Analizando cada etapa que se necesitaría realizar y ajustar una fecha y alguien que podría ayudar con el procedimiento para que no ocurran retrasos en el proyecto.	Se identificó el riesgo en 08/03/22	Abierto
2	2.1	5	10/03/22	ER	Fallas en el desarrollo e implementación de las historias de usuario debido a desconocimiento y falta de agilidad y comunicación al momento de desarrollar funcionalidades individuales. Impacto: Se vería un retraso grave en las fechas asignadas para las diferentes etapas. Probabilidad: 25%	Se estarán consultando diferentes fuentes para asegurarse que todas las fases queden claras.	Se identificó el riesgo en 10/03/22	Abierto
3	2.2.2	3	10/03/22	ES	Al momento de realizar la integración de las diferentes funcionalidades que han sido desarrolladas individualmente por cada uno de los desarrolladores, surgen fallas que imposibilitan su integración. Impacto: El producto final tendría problemas para	Se estarán analizando de manera muy cuidadosa para notar cualquier falla que pueda suceder en la integración, y poder arreglarlo a tiempo.	Se identificó el riesgo en 10/03/22	Abierto

					acercarse a ser lo que el cliente espera. Probabilidad: 15%			
4	2.	3	15/03/22	EL	Dentro del producto final se pudieron encontrar una serie de errores menores, que fueron sobrepasados por los desarrolladores. Impacto: La calidad del producto final pudiera estar dañado. Probabilidad: 70%	Se estará analizando el código de manera constante para eliminar la mayor cantidad de errores.	Se identificó el riesgo en 15/03/22	Abierto

Descripción de los campos:

Id Riesgo Id: Identificador único

WBS: Número de actividad en el plan de trabajo o WBS relacionada con este riesgo

Rango: ¿Que tan importante es el riesgo con respecto a otros? Priorizarlos del 1 al 5 donde 1 = el más importante.

Fecha Encontrada: Fecha en que se identificó el riesgo. dd/mm/yy

Asignado a: Persona asignada para gestionar el riesgo

Descripción: Descripción alto nivel del evento del riesgo, impacto y probabilidad.

Estrategia: Que se puede hacer para reducir la probabilidad, impacto o ambos?

Estatus: Registro en orden de cambios a los riesgos en curso, del más reciente al más antiguo. Formato: dd/mm/yy – acción/actualización

Fecha de cierre: Cuando la probabilidad del riesgo se vuelve cero.

7. Calendario

Como tal, un calendario tangiblemente establecido no fue desarrollado, no obstante, dentro del WBS es posible observar la estimación de fechas (que corresponden al tiempo) que se tiene planeado en dedicar a las diferentes etapas del desarrollo de la aplicación.

Asimismo, dentro de Jira, fueron creados 6 sprints de 2 semanas cada uno, dentro de los cuales se tiene contemplado desarrollar determinadas historias de usuario para poder culminar de manera efectiva el desarrollo de tantas historias de usuario como sean posibles, llegando a garantizar el mínimo esperable para que la aplicación sea funcional con el mínimo de funciones requeridas implementadas en ella.

8. Plan de valor ganado

Task	Project Manager	Senior Developer	Designer	Cost
Análisis de Requerimientos	150			\$9,750
Diseño	30			
Estructura	2		6	\$550
Diseño de pantallas	1		6	\$485
Diseño de la App	1		6	\$485
Desarrollo	300			
Código UI	1	80		\$4,065
Secciones principales	1	160		\$8,065
Base de datos	1	20		\$1,065
Feedback	1	2		\$165
Testing	15			
Testing the app	1	4		\$265
Bug-free	1	2		\$165
Aprovacion del cliente	1			\$65
Deployment	1	4		\$265
			Total	\$25,390

Team Member	Hours/day	Hourly Rate
Project Manager	6	\$65
Senior Developer	4	\$50
Designer	3	\$70