## Кодирование интервью

### Интервью 1:

интервью 1;	
Цитата	Код
"Работаю сама по себе, сама на себя, не в агентстве, частный	Независимый
риэлтор."	риэлтор
"Началось с того, что нужно было продать свою квартиру, поэтому погрузилась в изучение данной процедуры, там договора, все дела, оформления, уже тогда были МПЦ, и проделав эту процедуру, потом помогла знакомым, ну, и вот так вот оно одно за другое."	Начало карьеры, самообразование
"Потому что первичное, оно, в принципе, не требует, как я вчера говорила, присутствия риэлтора, оно не нужно, это все можно оформить в банке, люди сами все оформляют, агрегаторы настроены, и вообще выжимают частых людей с рынка, не знаю, они еще будут существовать, но, собственно, такая же история, как и со страховыми агентами."	Сложности первичного рынка для риэлторов
"База уже такая сформирована, и она сама собой, больше, там, в Сарафанном радио, если мне человек говорит, я хочу купить там двухкомнатную, трехкомнатную, иногда разъехаться, вот недавно мы оформляли случай, дом, в котором я живу, у людей было двухкомнатной квартиры, они хотели трехкомнатную, в нашем доме нет трехкомнатных, и я им подыскала в соседнем, и мы провели сделку, то есть на мне было оформление всех документов, собственно, вот."	Работа с базой клиентов, сарафанное радио

## Интервью 2:

Цитата	Код
"50, живу в Москве, работаю с 15-го года."	Опыт работы
"Нужны были деньги, я делала сама ипотеку. И начала вначале, я параллельно занималась этой деятельностью, то есть вела педагогическую, руководитель, была руководителем отдела в пед. учреждении, и плюс еще занятия всякие проводила."	Начало карьеры
"То есть агентство занимается полным спектром и аренда, и сделки по вторичной недвижимости, и на первичном рынке с новостройками тоже работаем."	Спектр услуг агентства
"Обучение сотрудников входит в обязанности. Помощь в ведении сделок. Ну и в то же время взаимодействие с партнерами, в том числе и банками, и брокерами, и ботичными, и страховыми и так далее."	Обязанности руководителя
"У нас есть свой учебный центр у агентства, и мы проходили там обучение. В том числе и продажно, по продажам, и по психотипу клиента, юридические вопросы."	Внутреннее обучение в агентстве

## Интервью 3:

Цитата	Код
"Мне 28 лет, я из города Чита."	Общая информация
пришла работать, сентябрь, октябрь, 4 месяца."	Начало карьеры
"Ну, да, вот я в Самолёт Плюс работаю, это же франшиза, у них прям потоковое обучение идёт для новичков, и университет, и база знаний, еженедельные встречи, обучение, то есть, ну, база хорошая."	Обучение в компании
"Ну, на самом деле, нас в компании сейчас учат ориентироваться на новостройки, то есть, это, конечно, намного удобнее, что там есть и застройщик, у которых тоже есть отдел продаж, и в случае чего они могут подключиться и провести презентацию для клиента."	Фокус на новостройки
"Ну, у меня была одна сделка по Чите, да, ну, по нашему городу, но наши застройщики, к сожалению, не платят комиссионные такие, как столичные."	Опыт сделок

## Интервью 4:

Цитата	Код
"25 лет проживаю в Москве, работаю 7 лет."	Опыт работы
"Юридическое."	Образование
"Ну, у меня изначально это была как подработка, а в какой-то момент стало на постоянной основе, потому что, во-первых, это интереснее, потому что это общение с людьми, это какие-то интересные кейсы решения проблем, хочешь не хочешь будешь следить за обновлениями какими-то законодательствами, потому что ежедневно сталкиваешься с чем-то новым, там даже вот элементарно последние изменения, которые с 23 декабря действуют, да, то есть ты всегда в курсе всего, что происходит, и это интереснее, чем просто сидеть и договоры смотреть в компании."	Причины выбора профессии
"Сейчас ипотечные, неипотечные торги, ну, закуп объектов на дорогах, то есть всевозможные, с обитателем, без опеки, куча разных."	Типы сделок
"В основном с частной собственностью."	Специализация

## Интервью 5:

Цитата	Код
"Ну, я родилась в Москве, образование у меня экономическое. Мне	Общая
38 лет."	информация
"Было интересно данное направление. Сначала покупала для себя, без агента было. Как бы погрузилась основательно в этот процесс."	Начало карьеры
"В принципе, у меня очень много, скажем так, ну, под вторичкой, да, понимаю. То есть новостройке сейчас смысла нету, то есть мои клиенты это в основном не инвесторы."	Специализация
"Полностью все, то есть, это переговоры, это показы, это сопровождение на сделке, консультации, подбор альтернативных каких-то вариантов, то есть, ну, вообще абсолютно все."	Спектр услуг
"Ну, это обучение было в одном из агентств недвижимости, давайте без, ну, без имен, да, наверное. Вот, соответственно, полный курс, то есть, там был, ну, в принципе, есть юрист, который сопровождает все, помогает в каких-то моментах."	Обучение в агентстве

## Индентификация тем и подтем

Основные темы	Подтемы		
Карьерный путь риэлтора	<ul><li>- Начало карьеры</li><li>- Причины выбора профессии</li><li>- Предыдущий опыт работы</li><li>- Самообразование</li></ul>		
Специализация и типы сделок	- Первичный рынок (новостройки) Вторичный рынок - Аренда - Ипотечные сделки - Сделки с частной собственностью		
Обучение и развитие навыков	- Внутреннее обучение в агентстве - Внешние курсы и тренинги - Юридические аспекты - Навыки продаж и работы с клиентами		
Роль агентств недвижимости	- Спектр услуг агентства - Обязанности руководителя - Поддержка и ресурсы для риэлторов - Работа с франшизой		
Вызовы и возможности рынка	- Сложности первичного рынка для риэлторов - Конкуренция с онлайн-сервисами и агрегаторами - Изменения в законодательстве и их влияние на работу - Региональные особенности рынка		

## Диаграмма связей между темами

#### А[Карьерный путь риэлтора] --> В[Начало карьеры]

- А --> С[Причины выбора профессии]
- А --> D[Предыдущий опыт работы]
- А --> Е[Самообразование]

#### F[Специализация и типы сделок] --> G[Первичный рынок (новостройки)]

- F --> H[Вторичный рынок]
- F --> I[Аренда]
- F --> J[Ипотечные сделки]
- F --> K[Сделки с частной собственностью]

#### L[Обучение и развитие навыков] --> М[Внутреннее обучение в агентстве]

- L --> N[Внешние курсы и тренинги]
- L --> O[Юридические аспекты]
- L --> P[Навыки продаж и работы с клиентами]

#### Q[Роль агентств недвижимости] --> R[Спектр услуг агентства]

- Q --> S[Обязанности руководителя]
- Q --> Т[Поддержка и ресурсы для риэлторов]
- Q --> U[Работа с франшизой]

# V[Вызовы и возможности рынка] --> W[Сложности первичного рынка для риэлторов]

- V --> X[Конкуренция с онлайн-сервисами и агрегаторами]
- V --> Y[Изменения в законодательстве и их влияние на работу]
- V --> Z[Региональные особенности рынка]

## Частотность проблем

Проблема/вопрос	Количество упоминаний	Частота
Сложности первичного рынка для риэлторов	2	0,4
Конкуренция с онлайн-сервисами и агрегаторами	2	0,4
Изменения в законодательстве и их влияние на работу	2	0,4
Региональные особенности рынка	2	0,4
Необходимость постоянного обучения и развития навыков	5	1,0
Работа с клиентами и навыки продаж	<mark>3</mark>	0,6
Юридические аспекты сделок	<mark>3</mark>	0,6
Сложности в работе с определенными типами клиентов (например, неопытными или требовательными)	2	0,4
Важность построения и поддержания базы клиентов	1	0,2
Сложности в прогнозировании рынка и цен на недвижимость	1	0,2

## Категоризация проблем

Категория проблемы	Проблемы		
	- Сложности первичного рынка для риэлторов		
	- Конкуренция с онлайн-сервисами и агрегаторами		
Рыночные факторы	- Региональные особенности рынка		
	- Сложности в прогнозировании рынка и цен на		
	недвижимость		
Правовые и юридические	е - Изменения в законодательстве и их влияние на рабо		
аспекты	- Юридические аспекты сделок		
Профозотого и изо	- Необходимость постоянного обучения и развития		
Профессиональное	навыков		
развитие и навыки	- Работа с клиентами и навыки продаж		
	- Сложности в работе с определенными типами		
Взаимодействие с	клиентов (например, неопытными или		
клиентами	требовательными)		
	- Важность построения и поддержания базы клиентов		

Таким образом, проблемы, с которыми сталкиваются риэлторы, можно разделить на четыре основные категории:

- Рыночные факторы: включают в себя проблемы, связанные с состоянием рынка недвижимости, конкуренцией и региональными особенностями.
- *Правовые и юридические аспекты:* охватывают вопросы, связанные с изменениями в законодательстве и юридическими аспектами сделок с недвижимостью.
- *Профессиональное развитие и навыки:* относятся к необходимости постоянного обучения, развития навыков продаж и работы с клиентами.
- *Взаимодействие с клиентами*: включает в себя сложности в работе с определенными типами клиентов и важность построения и поддержания клиентской базы.

### Инсайты и размышление

Размышляя над выявленными темами, частотой упоминаний проблем и категориями проблем, я пришел к нескольким интересным выводам и предположениям о том, что эти данные говорят об опыте, взглядах и проблемах, с которыми сталкиваются риэлторы.

Во-первых, необходимость постоянного обучения и развития навыков была отмечена всеми респондентами, что свидетельствует о высокой значимости профессионального развития в этой сфере. Это может быть связано с быстрыми изменениями на рынке недвижимости, юридическими и технологическими аспектами, а также с высокой конкуренцией. Риэлторы понимают, что для успеха в своей работе им необходимо постоянно совершенствовать свои знания и навыки.

Во-вторых, частота упоминаний проблем, связанных с рыночными факторами (конкуренция с онлайн-сервисами, сложности первичного рынка, региональные особенности), указывает на то, что риэлторы работают в сложной и динамичной среде. Им приходится адаптироваться к меняющимся условиям рынка и находить способы выделиться среди конкурентов. Это может требовать от них креативности, гибкости и готовности осваивать новые технологии и методы работы.

Удивительно, что юридические аспекты и изменения в законодательстве не были отмечены как наиболее частые проблемы, несмотря на их важность. Это может свидетельствовать о том, что многие риэлторы уже имеют опыт работы с юридическими вопросами и воспринимают их как неотъемлемую часть своей профессии. Однако важность этой темы подчеркивается тем, что все респонденты упомянули о необходимости постоянного обучения, в том числе по юридическим аспектам.

Проблемы, связанные с взаимодействием с клиентами, хотя и упоминались реже, чем другие категории, все же были отмечены как важные. Это может указывать на то, что навыки коммуникации, умение работать с разными типами клиентов и поддержание клиентской базы являются ключевыми факторами успеха для риэлторов. Возможно, эти навыки воспринимаются как нечто само собой разумеющееся или развиваются с опытом, поэтому не всегда упоминаются как отдельная проблема.

Для подтверждения этих предположений может потребоваться дополнительное исследование, например, опрос большего числа риэлторов или углубленные интервью по конкретным темам. Также было бы интересно сравнить опыт риэлторов с разным стажем работы или из разных регионов, чтобы выявить возможные различия в восприятии проблем и приоритетов.

В целом, этот анализ показывает, что работа риэлтора требует сочетания профессиональных знаний, коммуникативных навыков и способности адаптироваться к меняющимся условиям рынка. Понимание ключевых проблем и вызовов, с которыми сталкиваются риэлторы, может помочь в разработке программ обучения, ресурсов и стратегий поддержки, направленных на повышение их эффективности и успеха в профессии.

## Выводы

Раздел	Содержание			
Цель исследования	Глубокое изучение опыта, взглядов и проблем риэлторов посредством анализа серии интервью.			
Методы анализа	- Кодирование ключевых моментов - Выявление основных тем и подтем - Подсчет частоты упоминаний проблем - Группировка проблем по категориям			
Основные темы	<ol> <li>Карьерный путь риэлтора</li> <li>Специализация и типы сделок</li> <li>Обучение и развитие навыков</li> <li>Роль агентств недвижимости</li> <li>Вызовы и возможности рынка</li> </ol>			
Наиболее актуальные проблемы	<ul> <li>Необходимость постоянного обучения и развития навыков</li> <li>Работа с клиентами и навыки продаж</li> <li>Юридические аспекты сделок</li> <li>Рыночные факторы (конкуренция с онлайн-сервисами, региональные особенности рынка)</li> </ul>			
Категории проблем	1. Рыночные факторы 2. Правовые и юридические аспекты 3. Профессиональное развитие и навыки 4. Взаимодействие с клиентами			
Выводы	<ul> <li>Успех в профессии риэлтора требует сочетания профессиональных знаний, коммуникативных навыков и способности адаптироваться к изменяющимся условиям рынка.</li> <li>Понимание ключевых проблем и вызовов может помочь в разработке более эффективных программ обучения, ресурсов и стратегий поддержки для риэлторов.</li> <li>Важность непрерывного профессионального развития в условиях динамичного рынка недвижимости.</li> </ul>			
Рекомендации для дальнейших исследований	<ul> <li>Сравнение опыта риэлторов с разным стажем работы или из разных регионов.</li> <li>Углубленные интервью или опросы по конкретным темам (адаптация к технологическим изменениям, развитие навыков работы с клиентами).</li> </ul>			
Значение исследования	<ul> <li>- Вклад в понимание сложной и многогранной профессии риэлтора.</li> <li>- Основа для разработки более эффективных стратегий поддержки и развития риэлторов.</li> <li>- Потенциал для повышения качества услуг и удовлетворенности клиентов на рынке недвижимости.</li> </ul>			

## Портреты респондентов

Персона	Описание	Ключевые характеристики	Цели и мотивация	Проблемы и вызовы
Независимый риэлтор- новичок	Недавно начал карьеру риэлтора, работает самостоятельно, без поддержки агентства.	- Молодой (25-30 лет) - Образование в смежной области (юриспруденция, экономика) - Ограниченный опыт в недвижимости - Активно занимается самообразованием	- Построить успешную карьеру в сфере недвижимости - Приобрести необходимые знания и навыки - Сформировать собственную базу клиентов - Обеспечить стабильный доход	- Недостаток опыта и
Опытный риэлтор в агентстве	Работает в сфере недвижимости более 5 лет, является сотрудником агентства недвижимости.	- Возраст: 35-45 лет - Высшее образование - Обширный опыт в различных типах сделок - Хорошо развитые навыки продаж и коммуникации - Активно участвует в обучении и развитии навыков	- Поддерживать высокий уровень экспертности - Расширять сеть профессиональных контактов - Осваивать новые сегменты рынка (элитная недвижимость, коммерческая недвижимость) - Повышать свой доход и статус в агентстве	- Адаптация к меняющимся условиям рынка - Конкуренция с другими агентствами и онлайн-платформами - Необходимость постоянно совершенствовать навыки продаж и маркетинга - Сложные или требовательные клиенты
Руководитель отдела в агентстве недвижимости	Опытный риэлтор, занимающий руководящую должность в агентстве недвижимости.	- Возраст: 40-50 лет - Высшее образование - Более 10 лет опыта в сфере недвижимости - Развитые управленческие и лидерские навыки - Глубокое понимание рынка и правовых аспектов	- Обеспечить эффективную работу своего отдела - Привлекать и развивать талантливых риэлторов - Расширять сеть партнерских отношений (застройщики, банки, юристы)	- Управление командой с разным уровнем опыта и мотивации - Адаптация к изменениям законодательства и рыночным трендам - Обеспечение конкурентоспособности агентства - Поиск баланса между управленческими обязанностями и личными сделками

Персона	Описание	Ключевые характеристики	Цели и мотивация	Проблемы и вызовы
			- Внедрять инновационные методы работы и технологии - Содействовать росту и развитию агентства	
Риэлтор- фрилансер с обширным опытом	Опытный риэлтор, работающий самостоятельно, без привязки к агентству.	- Возраст: 45-55 лет - Высшее образование - Более 15 лет опыта в сфере недвижимости- Широкая сеть профессиональных контактов - Специализация на определенном сегменте рынка (элитная недвижимость, загородная недвижимость)	- Обеспечивать высокий уровень сервиса для клиентов - Развивать	- Поддержание стабильного потока клиентов - Необходимость постоянно отслеживать изменения рынка и законодательства - Ограниченные возможности для делегирования задач и масштабирования бизнеса - Высокая конкуренция со стороны агентств и других фрилансеров