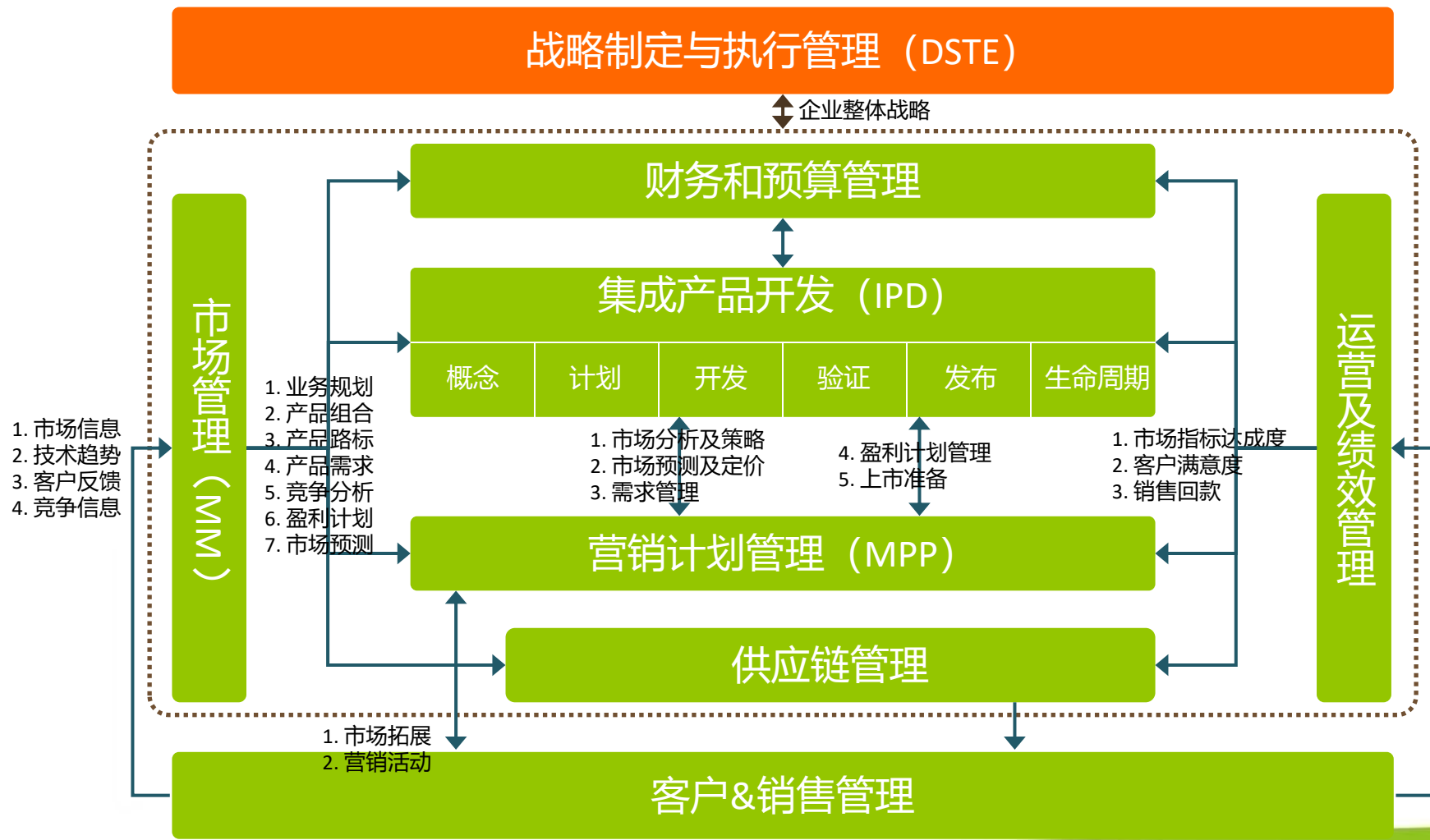


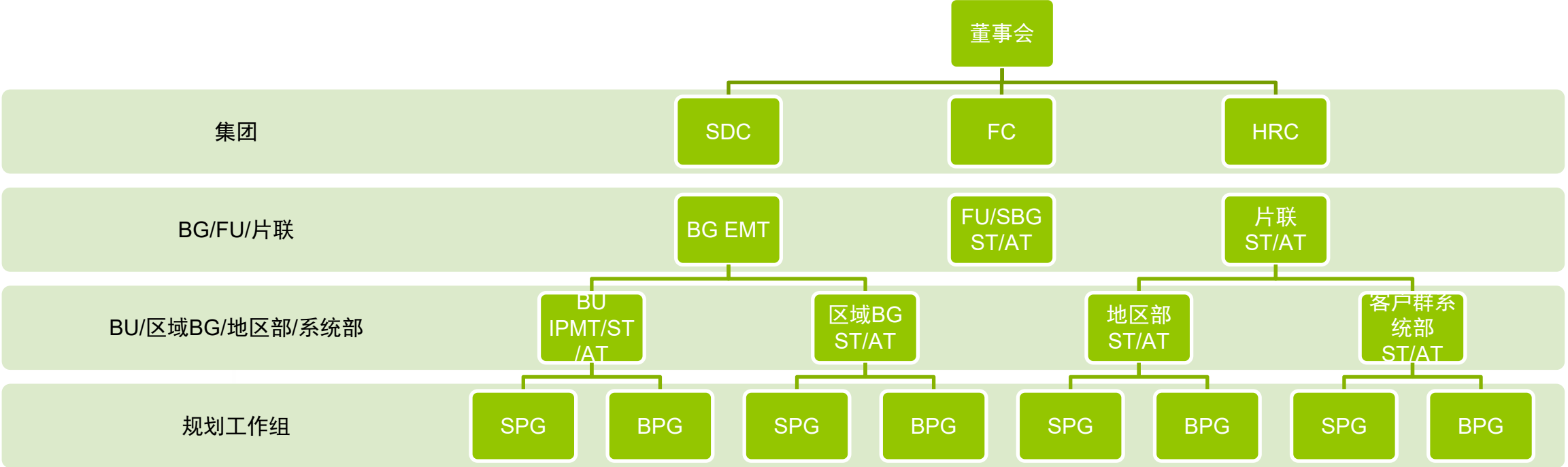
# DSTE战略制定与执行体系设计



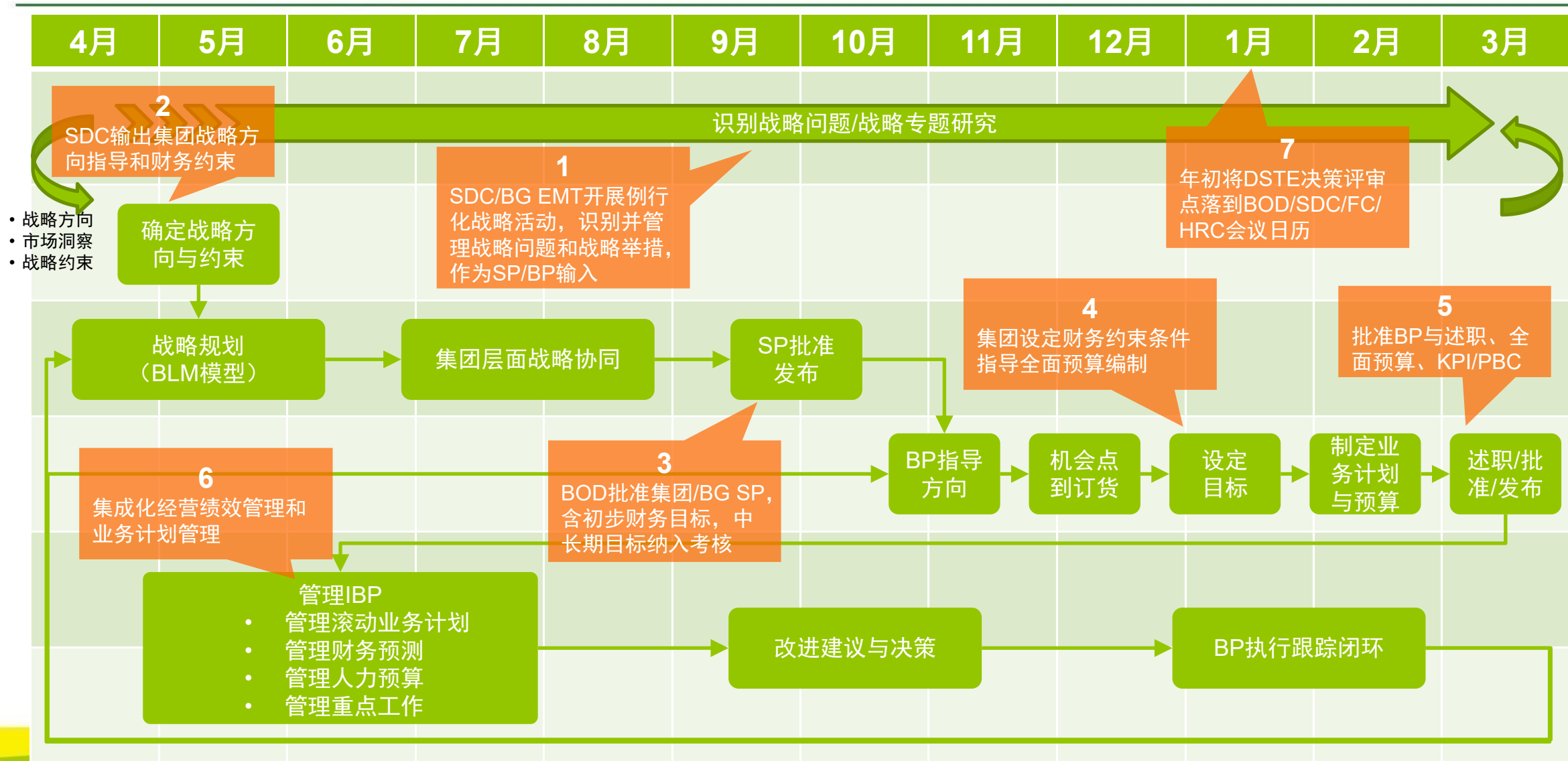
# DSTE在企业管理中的位置



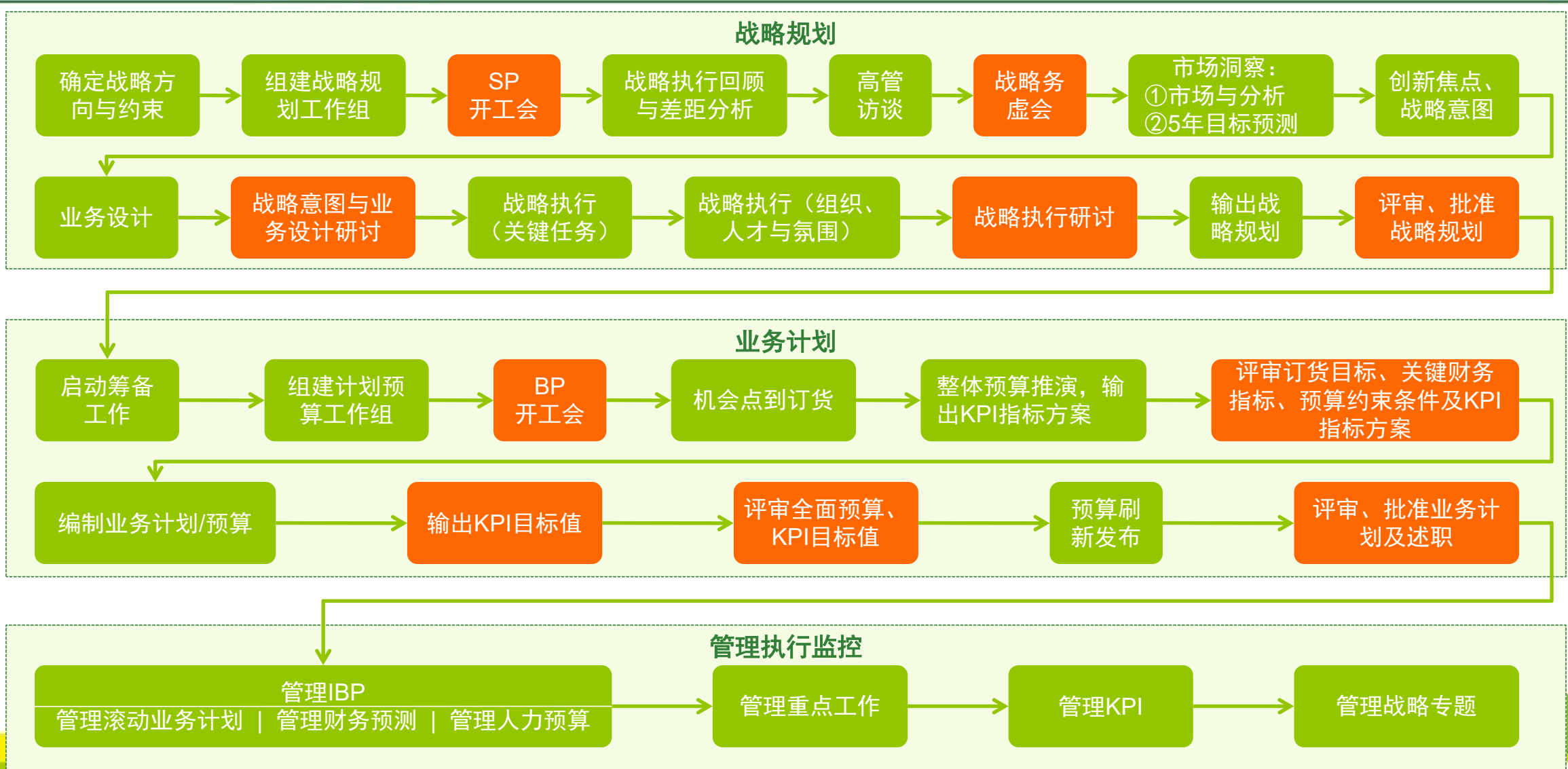
# DSTE组织架构



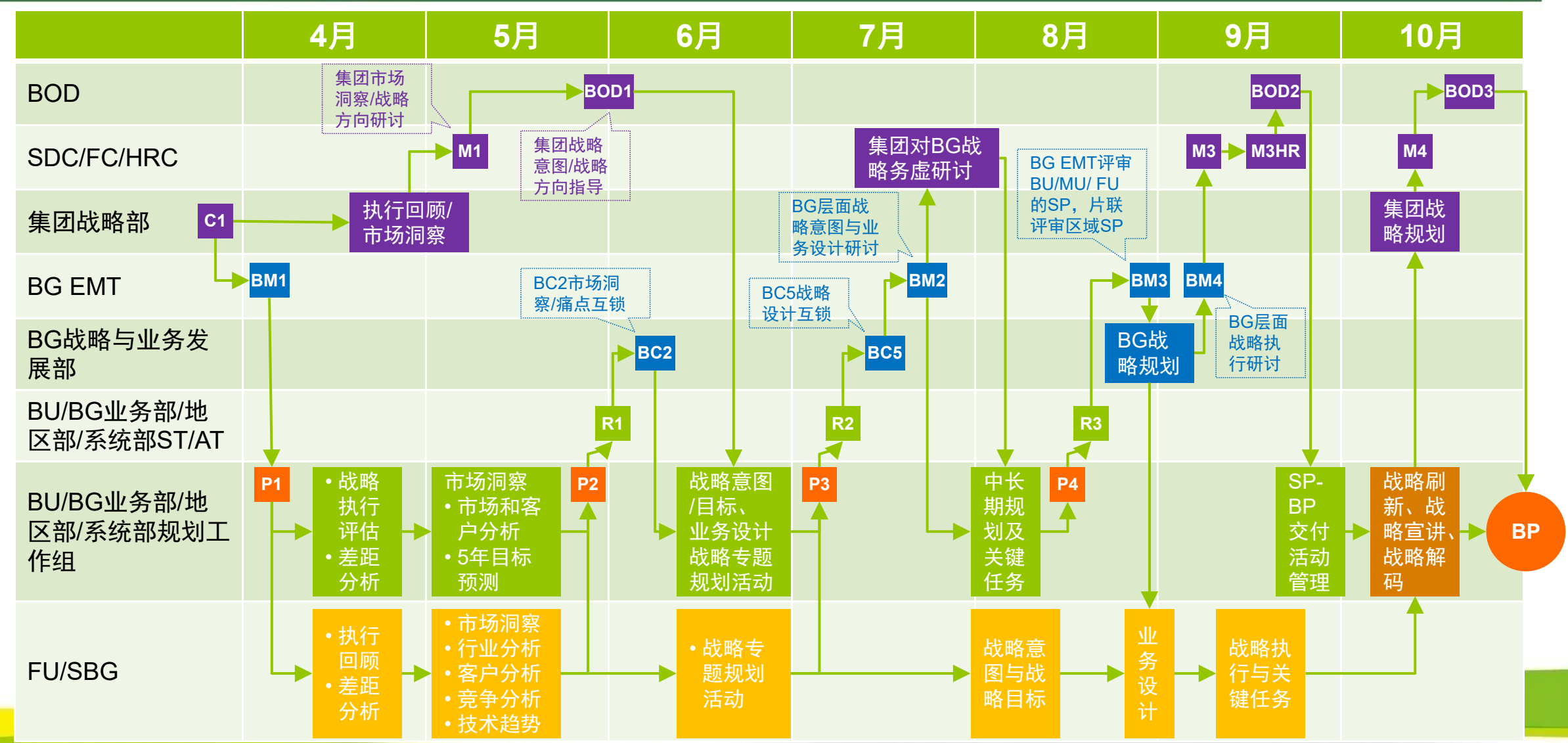
# DSTE总体框架



# DSTE总体流程



SP制定



SP关键会议

会议名称/描述	M1会议	BOD1会议	M3会议	M3HR会议	M4会议	BOD2会议	BOD3会议
集团层面会议	市场洞察与战略方向研讨	整体战略指导研讨并发布	SDC/FC/HRC联合小组评审BG/SBG/MU/FU战略规划	HRC评审BG/SBG/MU/FU战略规划组织人才内容	SDC会议进行集团战略规划研讨	评审批准BG战略规划	评审批准集团战略规划
会议名称/描述	C1会议			C2会议	C5会议		
集团战略部组织的会议	• 战略规划活动开工会，SP工作组成立与工作计划 • 规划方法论、经验学习培训			保留	保留		

会议名称/描述	BM1会议	BM2会议	BM3会议	BM4会议
BG/SBG/片联层面会议	BG开工会	战略意图和业务设计研讨	BU/区域战略规划评审	BG战略执行研讨
会议名称/描述	BC2会议		BC5会议	
BG战略部组织的会议	产品线与区域市场洞察互锁会议		产品线与区域的战略意图、战略目标与业务设计互锁	

会议名称/描述	R1会议	R2会议	R3会议	
BU/MU/FU层面管理会议	市场洞察研讨评审	战略意图/业务设计研讨评审	管理团队80X M3汇报材料评审	
会议名称/描述	P1会议	P2会议	P3会议	P4会议
BU/MU/FU规划团队会议	战略规划活动开工会	差距分析、市场洞察及战略专题研讨	战略意图、业务设计及战略专题研讨	战略执行及解码

## BP开发

	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
<b>BOD</b>	<b>BOD11:</b> 启动批准		<b>BOD12:</b> 预算约束条件批准		<b>BOD13:</b> 全预算批准		<b>BOD14:</b> 业务计划与述职批准
	<b>M11</b>	<b>M12</b>		<b>M13</b>		<b>M14</b>	
<b>SDC</b>	集团年度业务重点、 产业分类及产品目录 评审	机会点到订货 规划第一稿、 集团重点工作 评审	机会点到订货规划第 二稿、BG/SBG/FU KPI指标方案评审	BG/SBG重点工作评 审	刷新后的集团重点 工作、 BG/SBG/FU KPI 目标值评审	BG业务计 划与述职评 审	SBG/FU业务计划与述 职评审
<b>FC</b>	集团初始财务目标、 预算编制及评审规则 评审		预算约束条件、关键 基线评审	全预算第一稿评审	全预算第二稿评审		
<b>HRC</b>	分灶机制及管控指标、 人力预算编制及评审 规则评审		人力预算管控要求评 审	人力预算第一稿评 审	人力预算第二稿评 审		
	<b>BM11</b>	<b>BM12</b>		<b>BM13</b>		<b>BM14</b>	
<b>BG EMT</b>	BG年度业务计划与 预算开工会	BG机会点到订 货规划第一稿 评审（BG IRB）	BG机会点到订货规划 第二稿评审（BG IRB）	BG业务计划与预算 第一稿、BG下属组 织KPI指标方案评审	BG业务计划与预 算第二稿评审	BG下属组 织KPI目标 值评审	BG下属组织业务计划与 述职批准
<b>JCR</b>							地区部/系统部业务计划 与述职批准



# 谢谢

