**透视国际合建项目现场 浅析美韩安全管理之亮点**

李斌 陕西建工集团 陕西咸阳712000

摘要： 通过国际合建大型精密电子厂房项目现场的安全管理与协调，从安全文化、制度建设、分级管控、施工环境及个人防护等方面进行探讨研究，分析当代美韩等企业在项目安全管理上的亮点，从而发现我国项目安全管理值得借鉴学习的地方，最后对改善我国电子厂房施工安全管理提出一些积极的建议。

关键词：安全管理 探讨研究 借鉴学习 提出建议

**合建厂房项目的施工难、特点**

工程为国际化大项目，结构形式复杂、工程量巨大，同时施工的作业人员达上万名、大型机械上百台，项目安全管理的程序、标准除符合国内要求外，更需要达到美、韩项目国际标准，具体体现在安全文化上的氛围营造、管理制度的严格分明、执行管控上的一丝不苟、个人防护的“高阶配置”等，通过分析归纳美、韩在项目安全管理上的亮点，具体有以下：

**一、倡导“以员工为核心，让安全成为文化”，是合建项目安全管理最大的亮点和特色，也成为一切安全工作的起点和准则。**

该项目具有机械林立、工序交接面广、共同作业多、环境复杂、人员众多的特点，但安全管理工作的开展却始终都是以“员工个体”为核心，倡导“让安全成为文化”的理念，以文化感人，通过”文之教化”的作用，将员工培养成为符合项目乃至现代社会标准的安全情感、安全价值观表现优越的“安全人”，形成良好的安全理念和意识形态，让安全成为文化，以文化感人，具体的做法有：

1、营造浓厚的现场安全文化氛围。项目始终坚持无微不至的安全纠正和循序不断的温馨提醒，最终达到习惯——转化——自觉——标准——提升——安全文化的过程形成。比如对时下低头族的提示：“行走中看手机，现场视为违法！”并附带相关漫画；“请不要长时间看手机！”是警示；“上下楼梯请不要把手放到口袋里”是体贴关心......这样的安全管控小到你日常行走，大到机械操作，让你无时不感受安全文化氛围的存在；其次通过安全图片，事故漫画进行理念宣传，在重点部位，关键岗位，设立标语、提示、警示、寄语；最后在产生危害可能危害可能性的场所、设备、设施，设置醒目的标识、操作规程、管理标准、违规后果展示、处罚公告等进行安全文化理念的强制渗透。

2、创立和推新安全文化理念。现场大力倡导“现场不安全，我绝不作业”的人本观念和“我要安全”的主权意识，激发员工安全的主权意识、是非观念，使员工清醒地认识到，“一切事故皆可避免、安全源自你我”，大家共同担当，深刻领会到“平安就是幸福，安全才有财富，安全才能创造财富”的重大意义。

3、着重推行奖惩并举，完善考核措施。大力推行和建立奖惩细则，开展长期安全考核活动，对遵章守纪、服从管理者，以月为单位召开现场安全大会发放给证书、奖金，对违章违规者提出严厉批评并公开班组、姓名，做到奖罚分明，是非清楚，使行为不端者、意识不清与大众群体格格不入者曝光，达到“处罚一人教育一大片”的效果，把安全价值渗透到每项施工活动之中，使员工在任何时候能感受到安全文化的引导和约束作用。

**二、把安全管理刚性化、精细化，注重执行落地，不断加大安全的投入和监管力度，划分层级区域，夯实各级责任，落实预控措施。**

制定完善的安全管理制度，使制度行之有效，做到有令必行，有制必止、有错必改，使制度规定形似一面钢墙，不可翻越；同时将现场各种操作规程、流程精细化，做到操作人必知、必会、必行，不凑合，不将就、形成标准流程一条线，不可越线，具体表现在：

1、“死板”不讲情面。任何人必须遵守规定与标准，不管你是管理人员还是工人，都是公平对待的，没有人情这一说，违规者，规必惩之；逾矩者，矩必匡之，充分体现了“严”和“实”的特色。

2、注重安全管理的精细化、程序化。比如人员教育培训入场分六步，第一步项目部进行教育登记，其次安全教育场会观看安全教育PPT，第三步进行教育考试，合格后进入下一阶段，第四步进行包括血压、脉搏、心率等健康体检，第五步进行讲解企业安全理念、安全文化，让每个来到项目的人，都能意识到安全的重要性，第六讲解个人劳保用品穿戴，最后办理门禁卡、进出人脸识别，建立员工档案，记录违规情况等。

3、组建庞大的管理架构和严密的监管设施。安全管理组织架构共分为五个层级：首席、责任、各栋责任、各栋先任、社员，并组建上百人余人的“安全独立监察团”，由外方垂直管理，独立于各施工单位之外，对现场24h进行巡查、监管，对安全违章违规现象直接叫停、处理；同时投资2000多万元设立的综合监控室，通过现场各个制高点设置高清摄像头和施工围墙每隔20M设置现场广播，实现24h实时监控，及时处理、通报各类安全问题，达到及时准确、全方位、全程监控。

**三、实行严格的验收流程和检查标准，落实分级管控与责任，把改善环境安全、定制防护“高阶配置”作为开展安全管理的首要原则。**

数量众多的大型机械，复杂的施工环境，加之员工参差不同的工作习惯、安全观念、安全行为构成了大型精密电子厂房项目安全管理的要点和难点，想要保证安全作业，其难度和强度可想而知，合建项目主抓以下几方面：

1. 对重大危险源、重点危险、易发突发安全事故的施工部位，实行严格的验收流程和检查标准，将专业分工与检查相结合。例如一台塔吊从出厂到进场，中间检查的时间长到20天甚至一个月，小到一个插销，大到线路保护装置，逐一都要经过二次复检，对不合格的坚决予以退场，从根本上杜绝了不合格产品或不符合现场要求机械设备的进场；
2. 实行分级管控和责任落实。针对现场的200多台特种机械设备，划定作业区域、强调操作规程和注意事项，由司机、指挥、司索人员共同认可、签署《特种机械每日作业现况表》，将各级作业责任落实到人，利用对讲机监听吊运对话，通过望远镜观察吊运环境，每一小时巡查一次并汇报给安全责任，实行区域管理，信息上传，多重监控，进行分级管控。
3. 加强作业过程的精细化管控。除各部件进行严格验收检查外，还制定更严更细的操作流程，例如吊运实行“三三三制”：（1）起吊前确认三点：绑扎、牵引绳、障碍物；（2）离地面30公分确认是否正常；（3）指挥距离吊物三米以外，把每一环节的预防措施、管控手段进一步具体流程、标准、规定动作，确保整个安全防控落到实处和执行到位。
4. 不断推进施工环境安全的改善和提升。例如在现场道路实现人车分离的基础上增设夜间警示灯提醒，危险部位设置自动语音提示，设置员工休息室、专用吸烟室、健康保障车，建立现场安全教育场所，循环播放各种事故案例及安全知识影像资料等。
5. 为员工定制出“高配置”的安全防护标准、要求。在重点、特殊、易发、突发的危险区域、部位，时刻确保员工“全副武装”的处于安全作业状态，积极推动“零灾害，不让每一个人受伤害”的安全目标！如动火作业区，电气焊接必须佩戴焊工面罩、焊接手套、一级防尘面罩、安全帽（贴有特种作业专用标识）、安全鞋（防穿刺）、安全带（高空作业时）， 密闭空间，作业前测定空气质量，员工必须佩戴呼吸器、安全带、配备救生绳、救助用的三脚架等，同时对常用的安全帽附加多重信息，除正面粘印所属项目标识、姓名外，侧面粘贴入场时间、身体状况，另一侧面粘贴安全违规或奖励记录（次数等），后面贴印工种，作业区域等，一顶安全帽，整个人的基本状况便一目了然，看一帽而知全情。
6. **对改善我国大型精密电子厂房施工安全管理提出几点建议：**

通过分析、对照美、韩与我国建筑施工企业在项目安全管理的差异，归纳外方在项目安全管理上的亮点，对改善我国大型精密电子厂房施工的安全管理提出以下几点建议：

1. 以员工为核心，树立成良好的安全理念和意识形态，将现场的规章制度、标准、流程等融入安全文化，打造企业安全文化传播平台；
2. 努力推进科技兴安，不断提升现场环境安全，加强安全工程技术更新，消除不安全因素，切实实现人员作业、机械使用、施工环境的安全；
3. 安全的管理必须要“严”和“实”，且注重执行和落地；注重安全管理的程序化、精细化，把安全行为、习惯管控到位，把教育培训做实，把安全防护设施做到位；
4. 通过不断总结学习发达国家先进的安全理念和管理亮点，有助于我国施工企业大型精密电子厂房安全生产管理水平的进一步提高，更有利于以后和国外企业更好的合作。

参考文献:  
《建筑施工人员劳动保护用品使用管理暂行规定》(建质[2007]255号)

《中华人民共和国职业病防治法》及《工作场所职业病危害作业分级》（GBZ/T229）

作者简介及联系方式: 李斌，男，毕业于中国石油大学安全工程专业，从事建筑施工安全24年，现任陕建集团管理部安全总监，高级工程师、国家注册安全工程师、省安协专家。通信地址：陕西省咸阳市秦都区秦皇路绿苑大厦A座

邮编：712000

常用电话及电子邮箱:13389205118，1162507710@qq.com