**工程总承包项目的技术质量管理**

**【摘要】**工程总承包模式下技术质量管理最核心的工作就是把设计和施工密切的融合，充分发挥施工在设计前的辅助作用和设计在施工中的作用指导作用，打造完美技术质量管理下的优质工程。

**【关键词】**工程总承包 技术质量管理 设计 施工

工程总承包在中国作为一个相对较新的承包模式，各方面的管理都还处于摸索阶段，但由于工程总承包模式有比施工总承包模式更多的优点，自然而然工程总承包模式的大面积推广必然是建设工程承包模式发展的趋势，鉴于这种模式的不断推广，我们急需要有一套在这种模式下成熟的管理方法来指导我们前进，工程总承包模式下技术质量管理方法和经验总结则是其中的一个主要方面。

工程总承包项目的技术质量管理与施工总承包项目的技术质量管理相比有很多优点，因为工程总承包项目的技术质量管理更加全面，主要因为工程总承包项目把设计纳入自己的管理范畴，所以工程总承包项目技术管理的重点就是：通过设计和施工的有机结合，依靠设计管理运筹帷幄，通过施工管理决胜千里。

一、工程总承包项目的技术质量管理从设计准备阶段就应该开始。

工程中标后，工程总承包项目部就应该成立，同时组织设计管理和施工管理，在以后的任何一个阶段，工程总承包项目部都应同时进行着两方面管理的有机结合。首先，在设计出方案的时候，相关负责施工的技术人员应针对设计方案提出便于施工、节约成本、保证安全等方面的建议，这样就策底解决了设计者施工经验缺乏的短板，能最大限度的保证设计出来的图纸对现场施工的有利性和科学性。其次，负责施工的技术质量管理人员应参与到地勘的管理中，对地勘单位的勘察进行现场监督，这样可以保证地勘报告的质量，同时，可以对于一些可能影响后期施工的一些特殊地段要求增加勘察点的设置或其他一些增补措施避免后期出现影响施工的设计问题，这样一方面给设计提供了更加准确的依据，另一方面可以避免在后期施工的过程中出现一些棘手的问题，引起不必要的变更，在保证工程进度的同时也节约了工程风险成品。另外，由于负责施工板块的技术人员能够在设计准备阶段和地勘阶段参与管理，这就使自己能更早的开始对施工现场的技术研究，同时也更早的了解设计意图，这样，负责施工板块的技术人员就有更充分的时间去研究现场施工的组织，而且一旦发现不合理之处，可以第一时间与设计沟通，争取设计的最优化。

二、工程总承包项目在设计阶段的技术质量管理尤其重要。

工程总承包项目最大的优点就是把设计融入项目的管理范畴。首先，在设计出图的同时，负责施工的技术人员可以对地方政策、法规、交通、民生、习惯以及类似项目情况等进行调查研究，同时针对本工程的地理位置和客观条件等给设计提出意见，以便于设计者在设计过程中及时调整不合理的地方。其次，在设计初稿出来之后第一时间交于负责施工的技术人员予以校对，一方面核对图纸有无错漏之处，另一方面核对图纸中有无对施工造成不良影响的地方，这样大大节约了后期审图及重新调整的时间，同时，负责施工的技术人员可以根据图纸初稿进行施工组织设计和施工方案的探讨和编制等工作，大大节约的后期进行技术策划的时间，这样更有利于后期的技术质量管理。另外，科技研发一般是每个项目必做的一项工作，也属于项目技术质量管理的有所突破的一个重要方面，为了能更好的开展项目的科技研发工作，负责施工的技术人员可以在设计阶段进行策划，将一些有利于科技研发的工艺做法建议告知设计人员，由设计人员将相关做法要求编制到图纸内，便于项目后期科技研发的开展，这样有利于项目技术质量管理的创新和创奖，在创新的同时，也推动了整个建筑业的发展。

三、工程总承包项目在施工准备阶段的技术质量管理更为有效。

工程总承包项目负责施工的技术质量管理人员因参与了设计阶段的各项工作，因而对图纸设计有了非常深刻的理解，并且已经纠正了图纸中大部分的错误或不足，同时也完成了部分的技术质量策划工作，所以，负责施工的技术质量管理人员在施工准备阶段能发挥更有效的作用。首先，在劳务分包、专业分包、租赁商和供应商的招标方面，项目负责技术质量管理的人员能深入的参与其中，提供准确的参数，确保招标文件编制的准确合理，尤其是对于评标要求这一块提出更准确的标准，更有利于项目招到合格的劳务分包、专业分包、租赁商和供应商。其次，在设计交底和图纸会审过程中，项目技术质量管理人员应该查漏补缺，在对最终图纸审查的过程中，提出更好的建议，有利于项目的施工管理。另外，通过前期对设计图纸的深刻理解和对施工组织或方案的提前编制，项目技术质量管理人员可以对分包做更全面更详细更准确的交底，以有利于后期施工的顺利进行。

四、工程总承包项目在施工阶段的技术质量管理是项目技术质量管理工作的核心部分。

首先，在设计变更和优化方面多做工作，工程总承包项目最大的特点就是把设计和施工融合在了一起，目的就是为了使设计和施工有机的结合以打造完美工程，所以，在施工过程中仍要多考虑优化设计，并在第一时间向设计提出优化意见，由于设计和施工同属于一个组织机构，更有利于优化意见的快速达成。其次，在施工过程中出现了质量缺陷等质量问题，负责施工的技术人员可以第一时间向设计征求处理意见，这样既提高了效率又能使问题的解决办法更有可靠度。另外，在施工过程中出现需要因堆载过重而要考虑结构承载力的问题时，可以第一时间向设计征求允许堆载的相关数据或加固意见，已达到管理有据的效果，防止各种质量事故的发生。

**结论：**在工程总承包这个崭新的承包模式下，技术质量管理工作也应与时俱进，不断创新，只等我们不断去努力，为节约国家资源、减少污染排放、提高工程质量做出自己的贡献。