**建筑项目超预算成本的产生原因及对策**

游津津

**摘 要:** 在市场经济时代，所有的建设项目都具有市场性和经济性。工程造价控制涉及到建筑经济的各个方面，如何科学地加强工程造价控制，将工程造价控制在合理的目标框架内是一个研究问题。本文探讨了建设项目超预算成本产生的原因及对策，并通过分析原因及存在的问题提出了相应的对策

**关键词：**建筑经济；工程造价控制；超预算成本；原因及对策

游津津 1990 女 汉族 江西九江 本科

华康世纪洁净室技术工程公司 预算员 湖北省 武汉市 430000

919640273@qq.com

**0 引 言**

成本预算是工程造价管理的重要组成部分，也可以作为工程建设投资的重要参考依据[1]。在工程项目建设实施过程中，由于各种原因，成本预算不可避免地存在一定的偏差[2]。此外，预算之外的情况往往无法避免，在很大程度上影响了对工程造价成本的控制。因此，研究建设项目成本超出预算的原因及对策，不仅可以合理控制成本预算，而且有助于建筑业的可持续发展。

**1 工程造价在实践中的作用**

在建筑工程中，合理的成本预算控制是保证项目的顺利实施的重要前提，其重要性主要体现在两个方面：一方面是控制预算成本可以保证利益的最大化；另一方面，它是项目顺利实施的基础。前者可为项目投资提供重要参考，将项目投资控制在预算范围内进行，以降低项目的成本，保证项目利益的最大化；后者可以为项目的运行提供重要参考，在一定程度上避免出现返工和设计变更，可以减少成本支出、提高项目效益，为项目的后续发展做出贡献。

**2 建设工程造价超出预算的原因**

**2.1 初步预算编制得不合理**

人类不可能像机器人那样无休止地工作。摘要工程造价预算人员的情感、心态和工作素养会影响预算制作的合理性和科学性。编制人员的漠视或是小疏忽，预算价格中就可能会出现项目遗漏或错误，使初步预算无法合理反映和正确预测一个建设项目的成本与实际的支出。因此，合理科学的项目工程成本预算，能为指导和控制所有参与方的施工进度和质量提供了良好的依据，否则，可能会使工程造价在一定程度上超出预算。

**2.2 施工项目在施工过程中发生随意变更**

一些建设项目在实施过程中没有严格论证，工程任务紧迫，工作量大。为了缩短工期，有的甚至在设计阶段就进行了施工。在这种情况下，不可能保证设计工作的合理周期，更不可能保证设计方案的严谨论证。图纸会有缺陷，所以修改是不可避免的。这些都会使项目成本预算更加困难，从而容易造成项目成本超出预算。

**2.3 成本预算工作没有得到足够的重视**

根据调查，一些建筑企业对成本预算工作不够重视。他们往往把工程造价预算孤立起来，只关注招投标、招投标、竣工结算等工作。在招标过程中，他们只选择了价格较低的投标，没有考虑长期的经济利益，在实际施工阶段没有对工程成本进行有效的控制。

**2.4 建设项目成本受政策、环境、市场等因素的影响**

各地的建材市场、政策规定和各种社会环境都在动态变化。建设项目通常时间跨度大、范围广、周期长，员工往往无法预测未来的政策、环境、市场等因素。因此，虽然充分考虑了市场变化等客观因素，但仍然无法做出准确的预算，容易超出预算。

**2.5 监管不当**

工程造价超出预算是工程建设过程中因监理不当造成的普遍现象。监理单位在审核施工单位提交的施工计划时，应仔细审查，并在保证质量的前提下，督促施工单位尽可能少用机械和人力完成任务，尽量减少甚至避免无效的管理和劳动。自觉性不强的主管存在随意访问、延迟及变更等操作，极大可能会导致项目的返工、停工或减速，以及机械闲置等结果，也会增加施工成本。

**2.6 开发单位在项目管理上不够科学合理**

科学合理的管理是所有项目的重中之重。没有科学的管理，就没有项目的顺利进行。在项目施工过程中，施工周期长、面积大、工序复杂是常态，对项目的管理是个较大的考验，期间如果施工情况甚至是施工困难没能得到及时反映，会造成资金的极大浪费。

**3 建设项目成本超出预算的对策**

**3.1 加强预算编制人员素质建设**

预算编制人员的素质提高了，他们的工作就会做得更完善更严谨。预算是工程造价不可或缺的一部分，合理、科学的预算是有效控制工程成本的关键。因此，对项目成本超出预算的合理控制也同样重要。预算人员要做好本职工作，应注意以下几个方面：

1. 在项目预算的编制过程中，预算人员必须时刻保证具有良好的责任心和职业道德，要尽力熟悉并掌握施工图纸、各项目工程量清单和各项固定单价。并进行实地勘察，统筹安排，做到实际工程与施工图的有效结合。图纸是一个项目的灵魂，只有充分认识到图纸的重要性，结合实际情况，才能制定出科学合理的项目预算。
2. 预算编制人员必须全面准确地了解施工现场、现场标准、市场情况和周围环境。做好准备工作，他们会变得更加熟练，从而使项目预算更加科学合理。

**3.2 加强设计工作，杜绝施工图变更**

施工前，建设单位与设计单位应当为开发单位的问询提交回复。设计单位依据根据相关政策和法规，批准书及开发部门仔细确认的项目位置，规划项目设计图并确定项目开发和项目前期的职能。同时，开发单位应给予足够的设计时间，避免由于设计时间的不足影响图纸质量，导致由于设计变更引起的项目成本增加。

**3.3 加强预算检讨程序**

在某种程度上，预算审查是成本管理的组成部分。如果在预算完成后再增加预算审核流程，可以最大限度地防止遗漏、重复和错报，从而提高预算的准确性，从根本上控制预算之外的成本。

**3.4 对市场进行科学预测**

在工程建设项目的预算编制中，虽然预算编制人员做了充分的调查，但在预算编制之外还存在许多问题。因此，编制预算人员应在调查市场情况的基础上，对市场进行科学预测。一般来说，市场上的建筑材料价格是第一个预算的。预算结果应尽可能灵活，以适应变化的市场。只有这样，预算金额才能与实际项目成本相匹配，避免项目超出预算。

**3.5 加强项目实施阶段的预算控制**

项目实施阶段通常是资金投入的阶段，同时也是招标投标的延长阶段与合同的细化阶段。根据相关研究报告，项目成本在实施阶段受影响较小，约占10%[3]。这一阶段资本投入的减少对整个项目成本的影响较小，因此大多数开发单位在实施阶段对预算控制的重视程度较低。事实上，在任何建设项目实施阶段，如果为了实施而严重浪费了人力、物力和财力，通常会增加项目成本，原因有二：

1. 无法人为控制的客观因素，如政府政策、泥石流、风暴、地震、滑坡、战争等。
2. 技术限制、政策失误、监理单位和施工单位变更合同等主观因素，造成的成本增加一般可以人为控制。此外，在施工阶段，预算控制人员应保证合同中的各项预算项目得到了落实，并对关键环节进行控制。在场地准入方面，要从经济、技术、合同等方面共同采取措施。在现场监督方面，应派遣专员计量原合同价格中的主要费用，按照结算程序，严格进行结算控制，避免提前多付的情况产生。一经发现，应及时向上级主管部门沟通报告，并共同制定相应对策，尽力挽回成本损失。因此，只有有效的准入、监督、预结算审计制度才能有效地保证建设项目的质量，提高建设项目的积极经济效益。

**3.6 加强系统建设，监控项目各方面的运行**

为了避免项目造就价超出预算，必须建立起严格的规章制度，并对项目运行各阶段各方面做到细致的了解，一般需要做到以下两点：

首先，制定完善的规章制度，严格按照预算规定执行，防止过度行政干预。

其次，加强监督。由纪律检查部门、监督部门和审计部门一起监督施工项目的全过程。可以安排专人对项目实施的全过程(启动、批准、调查、设计、预算、审核、投标、施工、验收)进行专门检查或定期检查，以便及时发现并纠正出现的问题，并停止漏洞，从而在所有方面实施防止违规行为。

**4 总结**

随着经济建设的发展，建设项目在市场上的竞争会越来越激烈。搞好工程造价及其控制，是实现工程目标的重要手段，也是保证工程质量的重要环节。另外，也有利于企业的可持续发展。

**参考文献**

[1] Wang Zhongting. Causes Analysis and Countermeasures of Construction Project Costs beyond Budgeting [J]. Technology Innovation and Application. 2014.4:243.

[2] Huang Peijie. Causes and Countermeasures of Construction Project Costs beyond Budgeting [J]. Manager’ Journal. 2014 1:322.

[3] Meng Cheng. On Budget Control of Construction Project Cost [J]. Cities and Towns Construction in Guangxi. 2009 (9).