浅谈工业建筑工程建设全过程管理

作者姓名：陈英伦

工作单位：广东中烟工业有限责任公司梅州卷烟厂

地址：广东省梅州市

邮编：514000

电话：15914914891

邮箱：546920315@qq.com

**摘要：**随着国家工程施工领域相关法律、法规、制度的不断完善，以及建设单位对建设工程安全、质量、进度重视程度的不断加强，工业建筑建设工程全过程管理也向规范、廉洁、安全、优质、高效不断发展。笔者以建设单位的角度对工业建筑的工程建设管理要点进行探讨，以期为工业建筑工程建设全过程管理提供一些参考依据。

**关键词：工业建筑、工程建设、全过程管理、建设单位**

工业建筑是为工业生产而打造的，一个优秀的工业建筑须具备生产工艺要求相的应建筑功能，同时在建设过程中还应加强建设过程的管理，确保建设全过程安全、规范，保证施工质量水平。工业建筑工程建设全过程管理是一个复杂的系统，因此，对工业建筑工程建设全过程管理要点进行研究就显得非常有必要。本文从以下几点对工业建筑工程建设全过程管理进行探讨。

1 健全管理制度

工业建筑建设往往具有复杂性、特殊性和专业性，必要时可构建制度体系，确保项目推进的每一个环节均有指引、有依据、有约束。规范建设过程涉及的项目决策、投资控制、合同管理、进度控制、材料管理、资金支付、工程变更、施工安全、竣工验收、档案管理、工程监理、审计以及廉政监督等关键环节的管理，做到有章可循、有规可依，有效确保了项目建设过程管理的科学性、规范性和严谨性。

2 抓好项目立项论证

为了确保决策过程的科学、规范，成果经得起检验，应从建立健全组织架构着手，成立专门的项目建设团队来具体负责项目的实施论证和组织等工作。同时，为了保证立项决策的科学性，宜依托专业单位的技术优势，通过聘请第三方咨询单位对项目的可行性和必要性进行充分论证，编制项目立项报告；委托第三方中立机构对项目实施的环境影响因素、职业危害因素、雷电风险因素、安全因素、能源消耗因素、水土保持影响因素等方面进行充分论证和评估，确保项目论证的科学、规范。

3 提升设计科学性及经济性

充分履行建设单位建设管理的主体责任，主动参与项目的初步设计和施工图设计，将重大设计缺漏项和缺陷作为一项重点审查工作，确保设计方案的完整性。根据立项成果，结合初步设计、施工图设计等不同阶段的特点，应组织邀请工业行业技术专家、审计专家、专业设计单位、地方建筑行业专家等对工业工艺流程、建筑设计方案、图纸进行多层次、全方位的论证。具体工作要求可参照如下几点：总体规划重点须满足先进的生产工艺流程和合理顺畅的物流流向要求；功能分区明晰、布局合理、方便管理，符合国家及当地政府关于城市规划、环境保护、安全卫生、消防、节能、绿化等方面的规范和要求；宜按“整体规划、统筹兼顾、留有余地”的理念进行设计，兼顾工业企业的近期要求和长远发展；充分利用企业现状条件，综合考虑地形、地貌、气候、环境等自然条件，结合地域特点，有效利用土地资源及周边环境，尽量减少土石方量，降低工程造价，便于工程实施。

4 加强施工过程管理

“安全责任重于泰山”，无论在何时，工程项目建设都应始终把安全摆在首要位置，设置一条看得见、摸得着的安全红线，建立切实可行的安全管理机制。同时，建设过程中始终坚持质量、进度和安全有机统一，围绕总体建设目标，坚持加强关键环节的统筹管理。一是统筹抓好计划，结合工程实际，可采用分区域并行推进的施工计划安排，坚持对整体实施计划进行滚动管理，不断细化工作清单、明确责任人和时间节点，努力确保各项工作提前准备、无缝衔接、顺利实施。二是抓好施工，不断完善设计方案、优化施工实施方案和加强施工过程管理，减少施工过程变更、地质条件和恶劣天气等因素对施工进度和施工质量的影响。三是抓好安全，针对施工单位人员复杂、交叉施工、高空作业等纷繁复杂的局面，应始终坚持将建设安全放在首位，认真落实安全生产主体责任，同时不断加强对监理单位、施工单位的管理和现场监督，有效保障建设过程保质保量、安全高效推进。

5 结论

建设单位作为工程建设的主体和使用者，应加强和提升工业建筑工程建设全过程管理的全局性和前瞻性，实施的整体性和协调性，一个环节的滞后就容易造成“短板效应”，阻碍项目的顺利推进，影响整体效果。项目全过程管理在工程建设中起着至关重要的作用，建设单位在建设过程中应当及时发现参建各方在运行管理、设计质量、施工安全及质量、进度中的不足，严格执行制度条款，对可能出现的问题重点防范，对已经出现的问题采取对应策略进行及时有效的解决，确保工业建筑工程建设全过程管理高质高效完成。

参考文献：

【1】莫攀峰.工业建筑工程施工质量控制要点及措施.现代物业·新建设，2015年第14卷第6期

【2】李先华.浅论工业建筑工程施工质量控制要点及措施.建材与装饰，2019年7月