新冠疫情防控中 公立医院党建作用的发挥

——以南京医科大学第一附属医院为例

万赟1 顾则娟1 唐金海1

1南京医科大学第一附属医院（江苏省人民医院），南京，210029

**[摘要]**新冠疫情发生以来，公立医院成为抗击疫情的“主力军”，医院党委把党的领导融入疫情防控各个环节，为打赢疫情防控战争发挥了把方向、管大局、作决策、保改革、保落实的领导作用。本文以南京医科大学第一附属医院（江苏省人民医院）为例，详细阐述了在疫情防控工作中，医院党委统一部署、基层党组织坚守阵地、一线党员冲锋陷阵的过程，充分展现了医院党委的领导作用、基层党组织的战斗堡垒和党员的先锋模范作用。由此，作者对加强公立医院党的建设，发挥公立医院制度优势，促进党建与业务深度融合，推进医院事业高质量发展作了几点思考。

Abstract: Since the breakout of corona virus disease (COVID-19), public hospitals have become the main pioneer in fighting the status quo. The Party community in each hospital integrates the leadership of Chinese Communist Party into various stages of disease prevention and control, which plays a leading role in managing the entire situation and decision making. This article takes the First Affiliated Hospital With Nanjing Medical University as an example and closely examines the ways in which the Party community unified decision-making, grass-roots Party organizations firmly guarded their “battle field”, first-tier Party members dashed forward during the war against COVID-19. Such a process tellingly reflects the core leadership of the Party committee, solid guard by Party organizations of the grass-roots, and pioneering role played by Party members. Meanwhile, the author embarks on a rethinking the following issues: enhancing the development of Party in public hospitals, mobilizing the institutional advantage of public hospital, facilitating the deep-level integration of Party development and professional work, and advancing the high-quality development of various endeavors of the hospital.

**[关键词]**疫情防控 公立医院 党建作用

2020年初，一场突如其来的新冠肺炎疫情在中华大地肆虐，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全国人民众志成城、团结奋战，打响了疫情防控的人民战争、总体战、阻击战。公立医院承担着维护人民健康的重要责任, 是我国医疗服务体系的主体, 是党领导卫生健康战线的主力军, 是党联系人民、服务群众的重要窗口。[[[1]](#endnote-1)]疫情期间，公立医院第一时间冲锋在前，勇担社会责任、公益责任，充分发挥党委领导作用的优势，凝心聚力，奏响了一曲“生命重于泰山、疫情就是命令、防控就是责任”的凯歌。作为全省医疗行业领头羊、排头兵，南京医科大学第一附属医院（江苏省人民医院）党委坚决贯彻落实习近平总书记关于打赢疫情防控阻击战重要指示精神和党中央决策部署，按照“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”的要求，把打赢疫情防控阻击战作为当前最重要的政治任务，积极主动履职、有效发挥党委领导作用，带领基层党组织、广大党员上下一心、前后方并肩战“疫”，确保疫情防控斗争的各项部署落细落实落到位。

1. 战场“指挥官”，充分发挥党委领导核心作用

**全面学习贯彻落实中央及上级各项部署和要求。**新冠肺炎疫情发生以来，院党委高度重视，第一时间学习了中共中央《关于加强党的领导、为打赢疫情防控阻击战提供坚强政治保证的通知》、习近平在北京市调研指导新型冠状病毒肺炎疫情防控工作时的讲话精神及上级有关精神，多次召开党委会暨疫情防控专题会，研究部署医院防控任务，为打赢疫情防控阻击战把好正确方向。院党委还通过网络直播、微信群传达、电话通知等方式，将中央和上级文件精神层层传达，进一步提高全员防控意识，号召全体职工尤其是全院共产党员要发挥不畏艰险、无私奉献精神，积极投入到疫情防控第一线。

**领导率先垂范，坚持靠前指挥。**领导班子成员深入一线了解掌握具体疫情防控真实情况，全面研究部署防控疫情工作。第一时间成立新型冠状病毒感染的肺炎防控工作领导小组、工作组和专家组，召开发热隔离病区专题会并启动应急方案，建立应急办公室三级行政值班制。制定并印发院委《关于坚决贯彻执行中共中央政治局常务委员会新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作会议精神的通知》《告全院共产党员书》《关于疫情防控及安全生产工作再推进再落实的通知》，向全院共产党员发出号召，带头投入到疫情防控前线，让党旗在防疫斗争第一线高高飘扬。强调实行院、科两级负责制抓好疫情防控，以党总支为单位成立新冠肺炎防控协同推进工作组，同时高度重视日常医疗工作安全和质量，做到守土有责、守土担责、守土尽责。短时间内完成防控流程梳理、防控手册编写、相关人员培训、防控物资筹集、发热门诊、隔离病房腾空筹建等工作，加强防疫知识培训，落实个人防护、环境消杀等各项疫情防控措施，为做好疫情防控工作提供了保障。

**提前主动谋划，组建“精锐部队”。**疫情就是命令，防控刻不容缓！院党委积极谋划人员选派相关工作，广泛发动员工进行赴前线支援志愿者报名，共收到报名2086人次、个人及集体请战书百余份，充分展现了关键时刻“站得出来”、危难关头“豁得出来”的可贵精神。在报名人员中，院党委坚持按照“政治思想过硬、身体健康、经验丰富、专业技术精湛、家庭支持”的标准，严格对报名人员进行遴选，按照上级紧急组队要求在最短的时间内完成组队并集结，目前共派出8批次，274人队伍。提前规划储备后续批次人员梯队，组成了一支综合临床医护、医技、职能管理、后勤保障等不同片区的人员储备队伍，按照不同人次组别拟定人员名单，做好随时出发援助准备，做到召之即来、来之能战、战之必胜。在保证前线“精锐部队”组建的同时，自江苏省新冠肺炎疫情防控工作开展以来，院党委积极响应“全国一盘棋”的号召，主动承担全省新冠肺炎远程医疗会诊工作，组织后方各学科“最强大脑”，对全省33个新型冠状病毒肺炎定点收治医院的重症和危重症病例进行精准远程“云端会诊”。

**落实保障措施，解除一线后顾之忧。**面对前方的支援请求，院党委总是应声而动立即增援！由于医疗队人员众多，出发匆忙，防护服、护目镜等防护物资和部分生活物资面临紧缺，院党委在收到增派物资请求后立即做出反应，先后13次集中为各医疗队快递物资，为打赢疫情防控阻击战提供有力保障。院党委还向在外支援的医疗队员们发出《致援助医疗队全体队员的一封信》，从精神上给予鼓励关怀。为抗疫一线人员及其家属制定八项保障措施包括：建立抗“疫”一线人员（家属）信息库，设立抗疫前后方联络渠道，关爱抗“疫”一线人员身心健康，为抗“疫”一线人员家属做好后援团，绘制一本防疫抗疫荣誉册，解除一线人员后顾之忧。院党委为南京市范围内的后方家属派送蔬菜水果、牛奶蜂蜜等物资，为南京市外及省外家属线上采购慰问物资通过快递派送上门，做到了出征队员家属慰问全覆盖。

**坚持群防群治，织牢织密疫情防控网络**。自疫情防控阻击战打响以来，医院党委充分发挥基层党组织战斗堡垒作用，按照属地化防控的原则，由党总支新冠肺炎防控协同推进工作组负责片区范围内的疫情防控监督、管理和协调工作，每天召开疫情防控工作日报例会，排查梳理问题，直接对话院领导，构建了党总支牵头、党支部联动、群防群治、横到边、纵到底的疫情防控严密网络，坚持做到靠前指挥、抓早抓小、件件落实。为进一步提高全院员工的责任意识和防控知识，院党委联合信息处，通过企业微信搭建直播平台，员工扫码即可在线进行学习。进一步加强互联网医院建设，降低患者在医院就诊中交叉感染的风险，优化完善网络门诊、网上支付、快递送药等各项服务。此外，专门增设新冠肺炎网络门诊和防疫心理网络门诊，让患者足不出户就能得到专家的治疗建议。

**部门通力合作，严把复工复产安全关。**“一手抓疫情防控，一手抓医疗服务”，在确保疫情防控到位的前提下，院党委统筹谋划逐步恢复门诊正常诊疗秩序。推行非急诊的全面预约挂号制度，发布《江苏省人民医院新冠肺炎疫情期间患者收治流程》，并根据政策指导不断优化，在门诊通道、各楼层、各诊区层层把关，对每一位来院人员进行严格的体温监测与筛查，“一医一患一诊室”“一米距离”有效减少了人员聚集，多措并举有效提高患者就诊效率、确保就诊安全，同时积极把好“入院关”、“手术关”、“巡查关”。

二、当好 “主心骨”，基层党组织构筑坚实堡垒

哪里任务险重哪里就有党组织坚强有力的工作，不论在一线还是后方，我院各基层党组织积极响应国家和医院的号召，充分发挥战斗堡垒作用，恪尽职守、迎难而上，进一步强化引领力、凝聚力、统筹力、战斗力！

**主战场，临时党支部展现江苏风采。**坚持“把支部建在连上”，我院先后出征的八批医疗队中有中共党员135名，共组建临时党支部2个、党小组17个。虽然是临时党支部但作用“不临时”，除了日常开展组织生活，临时党支部勇于扛起各项危难急重的任务，成为了战斗在防疫一线的“红色堡垒”。2月11日晚，第四批江苏援湖北医疗卫生队临时党支部接到紧急“调令”：次日即从武汉客厅方舱医院转战至武汉体育中心方舱医院。在曾获“感动江苏十大人物”称号的第三批国家（江苏）紧急医学救援队领队、临时党支部书记陈旭峰的带领下，支部党员和其他队员不到24小时就完成了方舱医院筹建并顺利收治患者。在方舱医院的建设、投入和使用中，队员们创新探索出了“社区化管理”江苏模式：主动吸纳党员患者及部分心理生理状况合适的患者作为社区化管理的网络成员，成立“临时医护患一体化党小组”协助管理，开展“五个一”活动，受到了中共中央政治局委员、国务院副总理孙春兰的高度评价。授人以鱼不如授人以渔，两个方舱筹建过程中党支部还牵头制定了各项流程与制度，如建立“区域护士长负责制”；设立接诊、分诊、巡诊和应急流程；建立方舱医院医护联合会议制度；分区管理制度以及总值班制度等，为之后方舱医院的建设提供了宝贵的经验，守护生命之舱平稳起航。2月13日，整建制接管武汉市第一医院重症监护病区后，第七批江苏援湖北医疗队省人民医院队临时党支部当即决定设立11个临时党小组，并要求非党员也要列席党小组会议，将医疗队的网格化管理落到实处，还将党建与业务相结合，摸索建立出一套与武汉抗“疫”一线相适应的规章制度，为科学、规范、高效地开展救治工作，做到“打胜仗、零感染”提供了坚强的保障，落地即接管的“江苏省人医模式”也受到了国家卫健委的高度肯定和医疗救援同仁的普遍认可。

**大后方，基层党组织坚决守好阵地。**随着出征人员的不断增多，院各党总支结合工作实际制定了一系列慰问制度，与每一位出征人员建立了一对一联系人，通过微信、电话等方式随时进行沟通，第一时间了解他们的需求，送去党组织的关心。作为医院新冠肺炎防控协同推进工作组重要成员，全院各党总支在积极配合院党委做好队员组建、物资调配、体温监测、防控培训等工作的基础上，结合各自业务特点主动作为，全力以赴抵抗疫情。机关党总支联合信息处党支部、保卫处党支部在门诊入口处架设新型红外线成像测温仪，大大提高了体温检测效率；门急诊党总支开展复工复产项目擂台赛，选出优秀项目负责人，为全面复工复产做好准备，中医科党支部研制增加免疫力的颗粒剂，已运送至前线医疗队伍；内科党总支按照高于医院标准对各科室相关防控情况进行巡查，制定收治住院病人流程落实情况调查表，包括是否安排单人间、开展急诊手术注意事项等内容，将防控工作落细落实；外科党总支在应急办的配合下，完成对14个专科疫情防控方案的培训；医技党总支协助放射介入科开通线上渠道对病友进行疏导，与放疗科制定移动放疗申请流程，确保床边放疗安全；妇幼分院党委牵头制定《妇幼分院急诊手术审核单》和《孕妇胸部CT知情同意书》，保证孕产妇安全；老年科党总支进一步加强干部病房管理，实行“一患一陪护”、“病区门口专人管理”和“所有陪护不更换”等举措；后勤党总支在克服重重困难保证前线人员物资的情况下，召开专项会议，讨论院内物资领用情况，科学规划、减少浪费；离退休党总支每日不折不扣做好离退休老职工慰问工作……疫情面前，各级基层党组织始终以最坚决的态度、最严格的措施、最果断的行动将防“疫”工作落到实处。

三、冲锋“主力军， 一名党员就是一面旗帜

沧海横流，方显英雄本色。在这场没有硝烟的抗“疫”中，全院党员成为冲锋陷阵的排头兵、主力军，他们义无反顾的奋勇逆行，用生命守护生命，用行动书写忠诚，让鲜红的党旗在抗疫一线高高飘扬！

“坚持到最后一个病人出院！”是我院援湖北应对新冠疫情医疗队队员、老年ICU党支部党员张倩抵达武汉后说的最多的一句话。她所负责的重症病房里大多是老年患者，老人们病情变化快，张倩总是会提前去医院，在全力治疗的基础上，她为不能相见的老夫妻录制视频，让老两口都能安心，一位老人的女儿确诊后收治在方舱医院，为了缓解老人的焦虑，在询问病情后她总会留下来多陪老人们聊聊天……常常帮助，总是安慰，张倩的“平凡一天”被新闻联播、朝文天下等栏目报道，但这份“平凡”却最好的诠释了医者初心、生命大爱。

在我院支援武汉医疗救援队的驻地，总有一个忙碌的身影一刻也不停歇，他就是援武汉医疗队副队长、临时党支部书记陈群。为了让临时党支部发挥引领作用，陈群将党建与业务相融合，牵头建立了一系列规章制度，包括穿脱防护服、进出舱管理制度、个人感染防控、集体生日等，医疗队员们在党组织的引领下，发挥出了强大的战斗力，也吸引了越来越多的年轻同志在抗疫一线积极向党组织靠拢，短短几天时间，已有70位医护人员向医疗队临时党支部递交了入党申请书。

体检中心党支部书记张群作为江苏省支援湖北疫情防控武汉指挥部一员，负责协助指挥部开展综合协调与保障工作，她发挥自身资源优势，尽一切可能为江苏医疗队调配各项紧缺物资。在她的努力下，成功促成爱德基金会为前线火速增援一批正压呼吸器、南京大学校友会省人医武汉物资捐赠组捐赠急需的办公用品和防护物资。在做好物资保障的同时，她联合体检中心党支部发挥健康管理特色为队员设计了运动放松视频、向队员们推送自助心理疏导小程序，这位热情暖心的大姐姐成为抗“疫”先锋中“健康管理最美逆行者”。

ICU党支部党员周晶已在武汉同济医院中法新城院区支援了近30天，她收到了一份特别的“家书”，正文只有八个字“武汉加油！周晶加油”，一起寄来的还有家人为她和战友们准备的装了五千双防护鞋套重达14.5公斤的纸箱。隔离不隔爱，家属的支持与理解就是党员们与疫情作斗争的最大动力！

一名党员都是一面旗帜，哪里有困难哪里就有共产党员的身影，“老党员带头上，我不上谁上”血液内科党支部书记洪鸣第一时间递交了请战书；“作为医生，救死扶伤就是工作职责所在，作为年轻的共产党员，在困难的时候更应该重载第一线！”老年呼吸科党支部党员张宇星曾在武汉读书，疫情发生后第一时间报名参与支援；“参加救援是我义不容辞的责任”呼吸科党支部党员孙文奎正在上门诊，接到通知时立刻答应出征；“我会尽己所能为抗击疫情做一点贡献”急诊医学科万芬放弃了与远方父母团聚的机会毅然走上了抗“疫”一线……一句句铿锵的诺言，汇聚成了战胜一切困难的强大力量，书写了新时代最美的医护党员形象。

四、加强公立医院党的建设，促进医院高质量发展

《关于加强公立医院党的建设工作的意见》，是党中央按照新时代党的建设总要求，就加强公立医院党的领导和党的建设作出的全面部署和安排，为公立医院党建工作指明了方向，提供了遵循。在此次疫情中，我院党委把党的领导融入疫情防控各个环节，将党的强大政治优势、组织优势和密切联系群众优势转化为疫情防控工作优势，为打赢疫情防控战争发挥了把方向、管大局、作决策、保改革、保落实的领导核心作用；各级基层党组织坚守阵地，一线党员冲锋陷阵，充分发挥了基层党组织的战斗堡垒和党员的先锋模范作用。此次疫情防控是新形势下加强公立医院党建工作一次很好的实践，并已取得明显成效。因此医院党委要加快推进《意见》的落实，进一步加强党建工作，促进党建与业务深度融合，推进医院各项事业高质量发展

**坚持政治引领，进一步加强领导班子。**加强公立医院党的建设，党委领导班子是关键。党建工作要抓住这部分“关键少数”，将党委领导班子打造成为“政治的明白人、发展的开路人、群众的贴心人、党员队伍的带头人”。【[[2]](#endnote-2)】要发挥公立医院制度优势，始终把政治建设放在首位，强化政治领导，确保公立医院坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚定不移地全面贯彻落实党的路线方针政策，落实党的卫生与健康工作方针和深化医改的政策措施，确保改革发展的正确方向，严守政治纪律和政治规矩。坚持在党言党，党政一盘棋，提升班子的战斗力，以坚持公立医院公益性为导向，坚持以人民健康为中心，强化问题意识、时代意识、战略意识、担当意识，在破除医院发展瓶颈、创新发展机制方面加大探索力度，用新思想推动医院高质量发展。

**坚持同频共振，促进党建与业务深度融合。**按照《中国共产党支部工作条例（试行）》中要求，进一步调整优化基层党组织设置，做到应建尽建，真正把“支部建在科室”。要赋予基层党组织更多话语权，发挥协同作用参与科室管理。落实“双带头人”培育工程，选强配优党支部书记，从组织层面促进公立医院的党建工作与医院的业务工作有机结合, 把医院中心工作的重点、难点作为党建工作的重点, 真正做到围绕中心抓党建, 抓好党建促发展。[[[3]](#endnote-3)]在将党建工作融入业务工作中时，要找准切入点和发力点，有效发挥党建工作润物细无声的引领作用，为业务工作提供政治、思想和组织上的保障。要进一步加强制度建设，不断提炼党建工作中的经验及有效措施，创新党建工作方式方法，进一步增强基层组织力，关键时刻显示党支部的战斗堡垒作用。

**坚持思想引领，进一步激励党员立身为旗。**党的先进性最终要靠党员的先进性来体现，并具有强烈的时代特点。要通过强化思想引领，使广大党员不忘初心、牢记使命，以实际行动弘扬“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的新时代医疗卫生职业精神，自觉践行全心全意为人民服务的宗旨，在自己的岗位上建功立业。要坚持典型引路，以身边人感动身边人，以身边人引领身边人，以身边人激励身边人。通过“优秀党员”、“服务明星”等评选活动，选竖典型、标杆，在当下抗击疫情期间，尤其要加强对党员先进事迹的报道和典型人物的宣传，激励全院党员学习先进、奋发进取、立身为旗，真正做到“一名党员，一面旗帜”，在医院的高质量发展中发挥先锋模范作用。

作者信息：

万赟 南京医科大学第一附属医院（江苏省人民医院）党委办公室，助理研究员，13770758863，rachelwy900104@126.com

顾泽娟 南京医科大学第一附属医院（江苏省人民医院）党委办公室，主任，13851482879

通讯作者：唐金海 南京医科大学第一附属医院（江苏省人民医院）党委书记

1. []任秋凤.新形势下进一步加强医院党建与业务工作融合[J].办公室业务,2019(09):10-11. [↑](#endnote-ref-1)
2. []王永晨,常广明.健康中国战略下公立医院党建工作路径探索与实践[J].中国医院管理,2016,36(10):27-29. [↑](#endnote-ref-2)
3. []许平.健康中国战略背景下深化公立医院党建工作的思考[J].重庆医学,2018,47(15):2096-2098. [↑](#endnote-ref-3)