

ТЕМА 5. АНАЛИЗ КРИТИЧЕСКОГО ПУТИ ПРОЕКТА. ПОНЯТИЕ БАЗОВОГО ПЛАНА ПРОЕКТА

Задачи:

- познакомиться с понятием критического пути проекта и научиться выявлять его на графике;
- познакомиться с понятием базового плана проекта;
- научиться анализировать критический путь проекта;
- научиться настраивать и задавать базовый план проекта.

Критический путь – это цепочка задач, имеющих нулевой или близкий к нулевому (отрицательный) резерв времени выполнения. Таким образом, в случае изменения длительности или задержки времени начала критической задачи, изменяется длительность всего проекта.

На настроенном графике учебного проекта задачи критического пути выделены красным цветом.

Под **базовым планом** понимается набор основных параметров проекта, включая начальные и конечные даты, длительности, а также стоимость задач, ресурсов и назначений, которые фиксируются в момент согласования плана-графика проекта всеми заинтересованными сторонами и в дальнейшем используются для оценки прогресса выполнения проекта. В MS Project 2013 может быть сохранено до 10 базовых планов.

Анализ проекта методом критического пути выполняется с целью принятия базового плана. Анализу подвергаются сроки реализации проекта, стоимость работ и назначений ресурсов.

Обратим внимание на график учебного проекта. Все задачи, выделенные красным цветом, являются задачами критического пути, то есть от изменения их длительности и / или даты начала зависит изменение даты окончания всего проекта. Именно этим задачам следует уделять особое внимание при отслеживании хода выполнения проекта и анализе загрузки ресурсов.

Создать базовый план. Для этого необходимо:

- перейти на закладку **Проект**;
- в группе **Планирование** выбрать кнопку **Задать базовый план** (Рисунок 43).

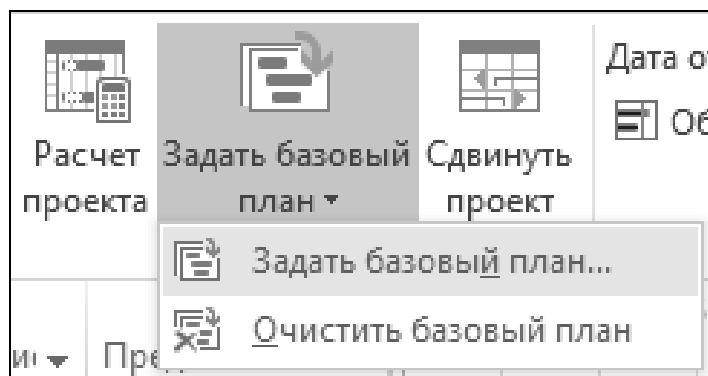


Рисунок 43. Создание базового плана проекта

В появившейся форме **Задание базового плана** (Рисунок 44) выполнить настройки параметров Базового плана, установив переключатели: **Базовый план** и **Для всего проекта**. Нажать **ОК**.

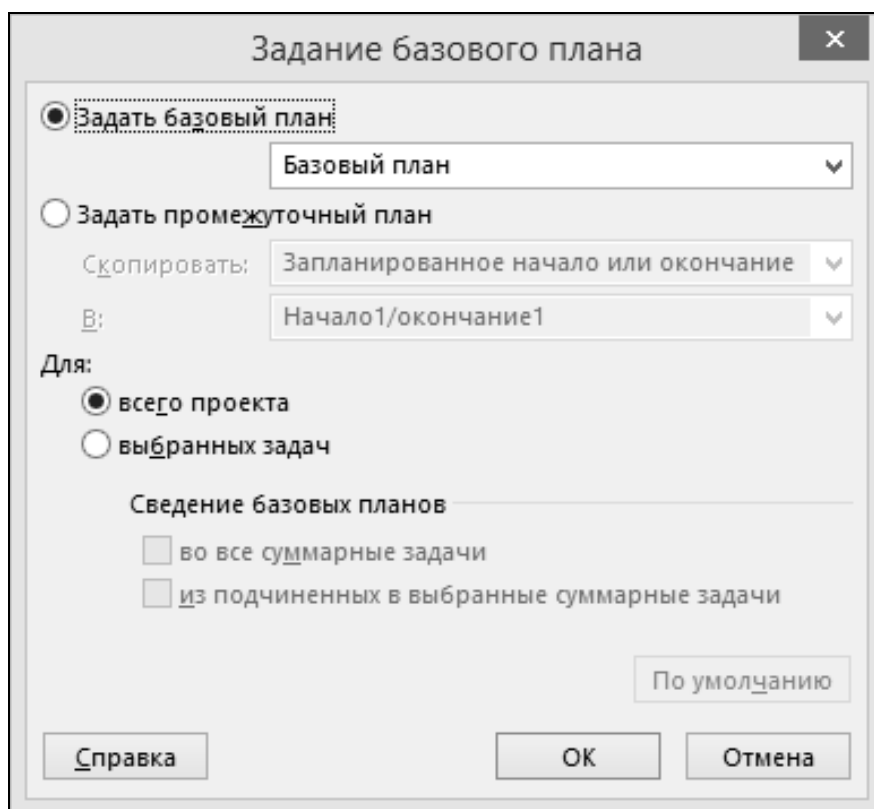


Рисунок 44. Задание базового плана

Существует возможность создавать **промежуточный базовый план**, позволяющий фиксировать требуемые параметры начала и окончания, а также базовый план для отдельных выбранных задач (Рисунок 44).

В представлении **Диаграмма Ганта с отслеживанием** обратить внимание, что на графике проекта появилась **линия Базового плана** (Рисунок 45).

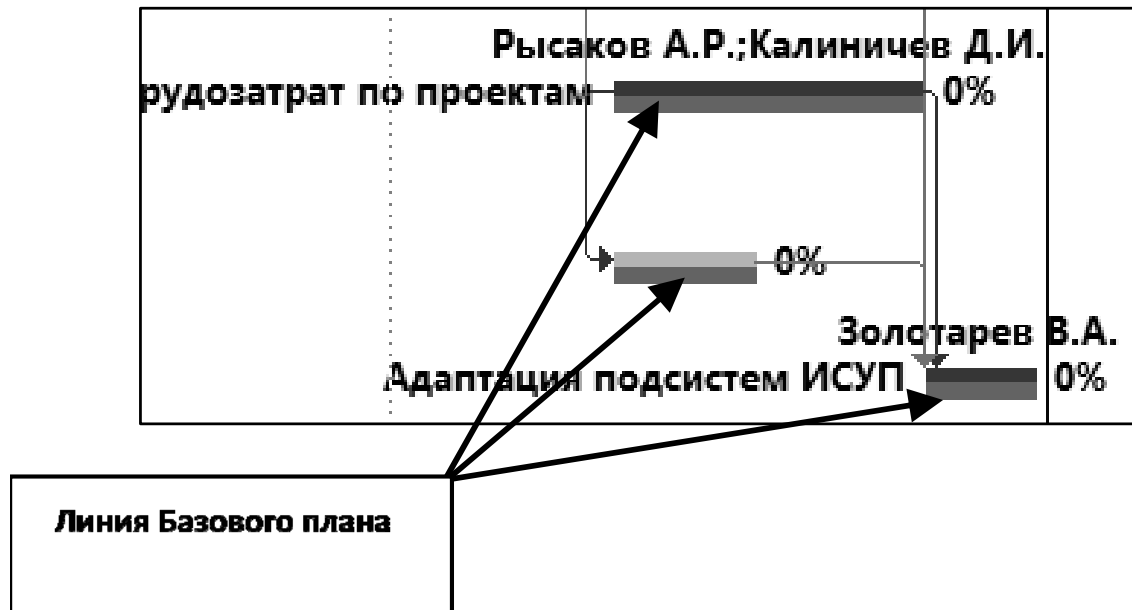


Рисунок 45. График проекта с базовым планом

В дальнейшем при отслеживании проекта создание **Базового плана** позволит осуществлять контроль отклонений в ходе исполнения проекта.

Для наглядности отображения отклонений выполнить настройку **таблицы** представления **Диаграмма Ганта с отслеживанием**: Вкладка Вид, группа Данные, команда Таблицы – Отклонения (Рисунок 46). На данном этапе отклонения равны 0.

ПРОЕКТ	ВИД	ФОРМАТ			
Известия	Использование ресурсов	Использование ресурсов			
		Лист ресурсов			
		Другие представления			
		Представления ресурсов			
10.15	Пн 26.10.15	Вт 13.10.15	Пн 20.10.15	Ср 21.10.15	Чт 22.10.15
10.15	Ср 10.02.16	Вт 27.10.15	Ср 10.02.16	Чт 11.02.16	Пн 15.02.16
10.15	Вт 01.12.15	Вт 27.10.15	Вт 01.12.15	Вт 01.12.15	Вт 01.12.15
10.15	Ср 13.01.16	Вт 27.10.15	Ср 13.01.16	Чт 14.01.16	Пн 18.01.16

Сортировка

Структура

Таблицы

Встроенные

Запись

Затраты

Календарный план

Трудозатраты

Гиперссылка

Использование

Отклонение

Отслеживание

Рисунок 46. Вывод таблицы отклонений