

Gerenciamento do Escopo

Profa. Flávia B. Blum Haddad

Email: flaviahaddad@utfpr.edu.br

- Apresentar os processos, ferramentas e técnicas utilizadas para gerenciar o **escopo** de um projeto



Escopo do Projeto x Escopo do Produto

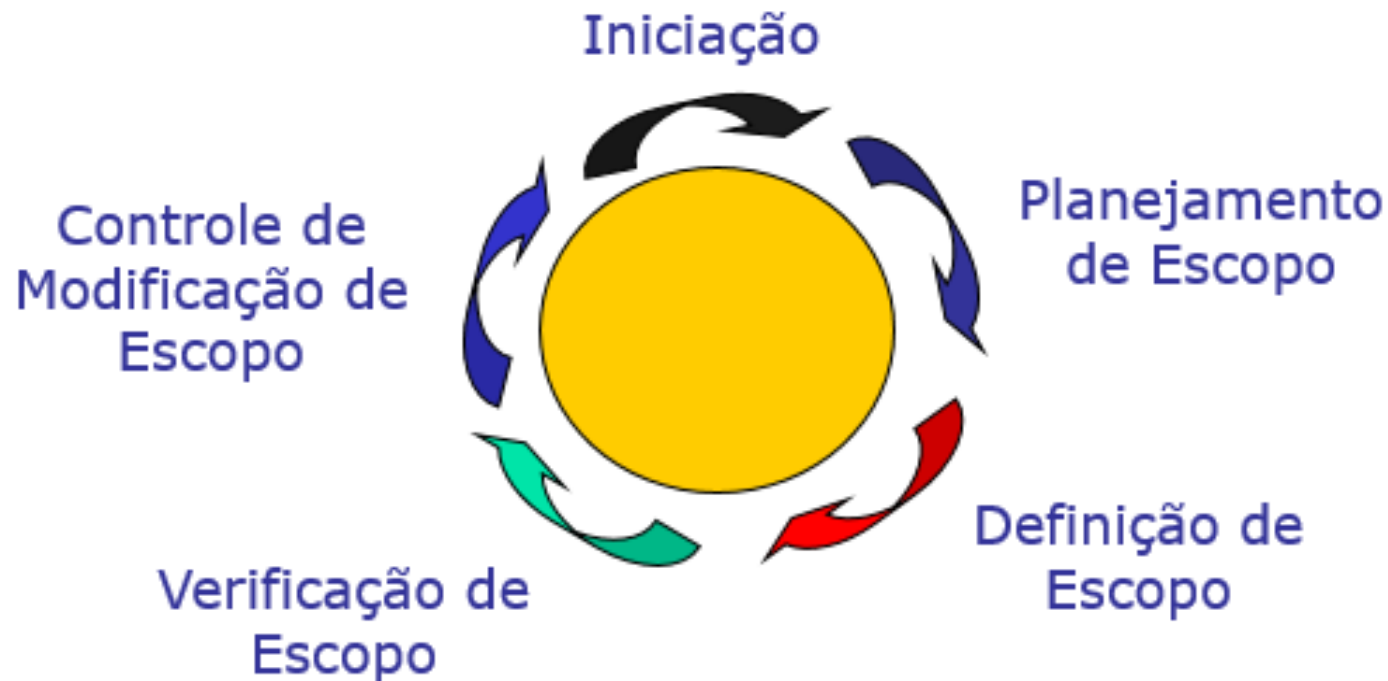
Escopo do Produto são características e funcionalidades que caracterizam o produto ou serviço

Escopo do Projeto é todo o trabalho que terá que ser realizado para produzir o produto ou serviço

O que é Gerência de Escopo do Projeto?

Garantir que o projeto realize **todo e somente o trabalho necessário para o seu **sucesso****

Ciclo de vida do Escopo do Projeto



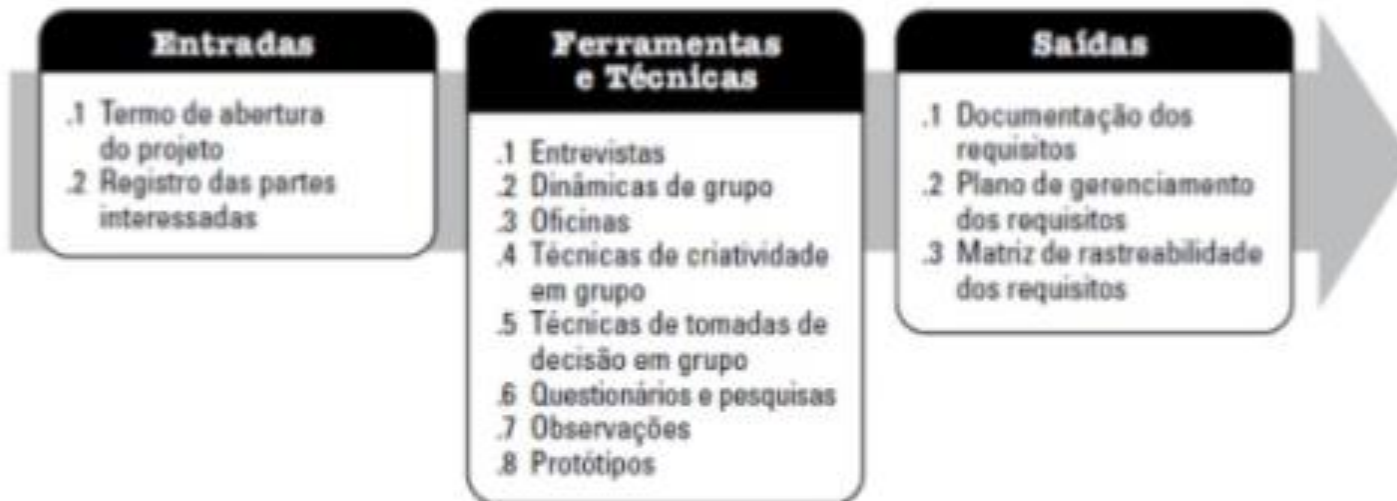
Áreas de Conhecimento	Grupos de Processos de Gerenciamento de Projetos (PMBOK® Guide, 2008)				
	Iniciação	Planejamento	Execução	Monitoramento e Controle	Encerramento
Integração	> Desenvolver Termo Abertura	> Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto	> Orientar e Ger. Execução do Projeto	> Monit/Controlar Trabalho do Projeto > C. Int. Mudanças	> Encerrar o Projeto ou Fase
Escopo		> Coletar Requisitos > Definir Escopo > Criar EAP		> Verificar o Escopo > Controlar o Escopo	
Tempo		> Def. Atividades > Seq. Atividades > Estim. Recursos > Est. Duração Ativ. > Des. Cronograma		> Controlar o Cronograma	
Custos		> Estimar Custos > Det. Orçamento		> Controlar Custos	
Qualidade		> Planejar a Qualidade	> Real. Garantia Qualidade	> Realizar Controle da Qualidade	
Recursos Humanos		> Des. Plano de Recursos Humanos	> Contratar/Mob. > Des. Equipe > Ger. Equipe		
Comunicações	> Identificar Stakeholders	> Planejar Comunicações	> Distribuir > G. Stakeholders	> Relatar Desempenho	
Riscos		> Plan. Ger. dos > Identificação > Análise Qualitativa > Análise Quantitativa > Plan. Resposta		> Monitorar e Controlar os Riscos	
Aquisições		> Plan. Aquisições	> Real. Aquisições	> Administrar Aquisições	> Encerrar Aquisições

Processos da Gerência do Escopo

- Coletar requisitos
- Definir o escopo
- Criar a EAP
- Verificar o escopo
- Controlar o escopo

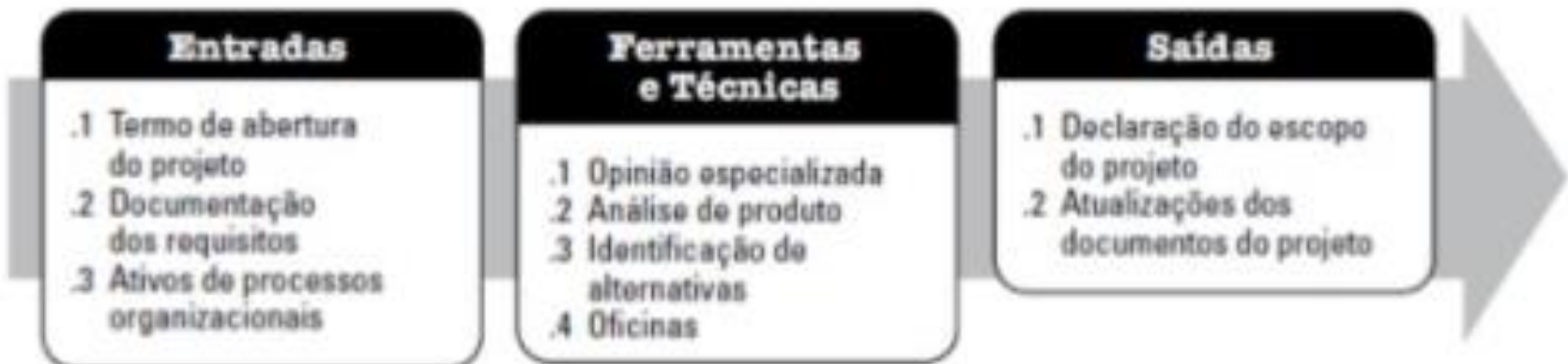
Coletar requisitos

- Processo de definir e documentar as funções e funcionalidades do projeto e do produto necessárias para atender às necessidades das partes interessadas.



Definir o escopo

- Processo de desenvolvimento de uma descrição detalhada do projeto e do produto. Baseia-se nas entregas principais, premissas e restrições documentadas na iniciação do projeto.



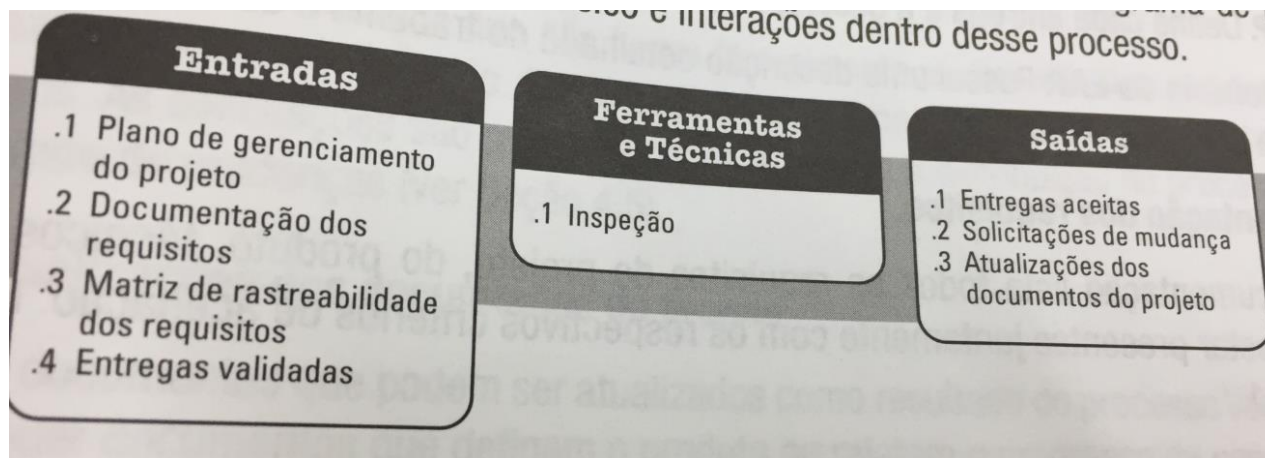
Criar a EAP

- Processo de subdivisão das entregas e do trabalho do projeto em componentes menores de gerenciamento fácil.



Verificar o escopo

- Processo de formalização da aceitação das entregas concluídas do projeto. Inclui a revisão das entregas com o cliente ou patrocinador para assegurar que foram concluídas satisfatoriamente e obter deles a aceitação formal.



Controlar o escopo

- Processo de monitoramento do andamento do escopo do projeto e do produto e gerenciamento das mudanças feitas na linha de base do escopo.

