

Gerenciamento de Projeto de Software

Causas de fracasso e sucesso

Profa. Flávia B. Blum Haddad

Email: flaviahaddad@utfpr.edu.br

Fracasso e Sucesso em Projetos



Causas de Fracasso

- ❖ **Metas e objetivos mal estabelecidos** - cliente, origem
- ❖ **Falta de entendimento da necessidade do cliente**
- ❖ **Falta de Planejamento**
- ❖ Falha no detalhamento / levantamento - Escopo mal definido
- ❖ Divergência de expectativa do cliente / stakeholders
- ❖ Gerenciamento de mudanças inadequado
- ❖ Estimativas financeiras incorretas
- ❖ Prazos não realistas
- ❖ Estimativas de tempo incorreta das atividades
- ❖ Processos de Controle inadequados
- ❖ Não alocação dos Recursos Humanos adequados



Fatores de Sucesso em Projetos

- ❖ Ter o comprometimento da alta administração ou sponsor
- ❖ **Definir claramente os objetivos do Projeto**
- ❖ **Efetuar um bom detalhamento do escopo do Projeto**
- ❖ **Efetuar um bom planejamento**
- ❖ **Utilizar métricas para estimativa de tempo e custo**
- ❖ Envolver todas as pessoas / áreas necessárias
- ❖ Selecionar corretamente o time do projeto
- ❖ Utilizar metodologias já consagradas
- ❖ Documentar: reuniões, ocorrências, pedidos de mudança
- ❖ **Gerenciar adequadamente as mudanças de escopo do Projeto**
- ❖ **Efetuar uma comunicação adequada a todos os Stakeholders**



Problemas mais frequentes em projetos

