**1.3 海外事业部重点监控项目2018-11-25**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **项目** | **控制工期关键线路** | | | | | | **关键技术** | |
| **分项工程** | **设计工程总量** | **累积计划进度** | **累积实际进度** | **影响工期的节点** | **应对措施** | **工程技术难点** | **解决措施** |
| 1 | 埃塞宝丽机场项目 | 设计 | 118785㎡ | 100% | 90% | 1. 强电与弱电的进线方案不定 2. 新增吸烟室、商业区、时租休息室 | 1.已经编制专项新旧连接改造方案，加快审批进度。  2.推进各专业分包深化设计工作及材料.设备批复工作。  3.催促业主加快行李输送系统分包商确定工作，同时做好索赔取证工作。  4.加快材料报验进度并催促监理审核、批复。 | 1.新旧楼结构连接方案 2.新旧楼改造运营方案 3.机场机电综合排布图纸 4.项目要求工程材料均符合国际标准 | 1. 项目已安排雇佣有机场建设经验的外籍工程师，负责与监理及业主沟通协调 2. 项目对于上述难点，已成立专门的由领导班子牵头方案小组，对问题专项负责 3. 项目对于工程材料已安排各材料供应商对自身采购的材料按照国际标准进行实验，将实验报告呈交监理审查。同时已雇佣一名专门的外籍工程师对上报材料进行审查 |
| CP01下部结构 | 21352米端承桩 | 100% | 100% | 无 |
| CP02上部结构 | 26887M3混凝土 | 100% | 100% | 无 |
|
| CP03钢结构 | 3690吨特种钢材 | 95% | 95% | 无 |
| CP04幕墙 | 21800M2 | 91% | 75% | 1. 登机桥固定端的幕墙设计不定 |
| CP05机电 | 219600米电线.99000米电缆 | 50% | 42% | 1. 机电材料迟迟未进场 2. 施工人员偏少 |
| CP06行李系统 | 8412米 | 15% | 10% | 1. 设计已经确认，厂商正在组织生产 |
| CP07登机桥 | 5套 | 35% | 25% | 1. 设计与批复，厂商正在安装 |
| CP08特殊系统 | 55771米电缆 | 0% | 0% | 1. 业主正式移除，但未确定移除的工程量清单 |
| CP09标志标牌 | 1698套 | 20% | 14% | 1. 部分安装，座椅图纸有变动 |
| CP10室外工程 | 14000M3混凝土 | 64% | 60% | 1. 室外路面与排水由当地K2N公司进行深化设计 2. 电缆进线路径业主方案不定 3. 弱电管道是否移除不定 4. 监理质疑CPG的室外照明系统设计 |

说明：