

2018 & 2019

刘恩泽

2019-01-05

目录

2018 工作总结

2019 工作计划

2018 工作总结

团队职责 a

- 配合 & 支撑业务
- 产品技术推动
- 技术保障 & 技术架构优化

团队职责 b

- 交付的产品价值
 - 跟随公司和业务线目标
- 研发效率
- 研发质量

大项目 I

行业分销系统	dead
行业票务系统	not good living
班夫电影节	dead
CRM	dead
微赛	dead

大项目 II

拼团	almost dead
猫眼对接	alive
订单中台	alive
先看后付	alive

大事

1. 行业线研发与业务磨合以及规划
2. 行业线与交易线合并
3. 交易线业务 leader

日常工作

- 故障处理
- 项目支持
- 分销问题处理

招聘 1p5, 3p4

培养 带, 练, 分享, 梳理, 放权

组织调整 合, 分

职责调整 值班

精力分布

上半年 80% 业务, 20% 招聘

下半年 60% 业务, 20% 招聘, 20% 团队

总结

1. 业务 & 应急投入精力过多, 缺少一定的预见性和规划
2. 技术上故障较多, 质量不够稳定。对技术架构上优化关注过少。
3. 对 beta 环境, 业务监控, 业务架构上的推进有限.
4. 团队战斗力提升还不错

2019 工作计划

业务架构项目

- 分销中心
- 外部供应 && 商品 && 商品快照
- 券
- 营销

1. 服务化拆分
2. 业务监控

后端

- 2p6/p7
- 2p5
- 4p4

前端 & 客户端

测试