



PROJET DE MANAGEMENT DE L'INNOVATION



Bonjour,

Voici deux ans que vous travaillez dans la même entreprise en tant qu'informaticien (ne).

La première année s'est très bien déroulée pour vous, votre service et l'entreprise. Mais cette année, il n'y a pas de grand projet informatique en vue et vous commencez à trouver le temps un peu long.

Une petite fête a été organisée par la direction de l'entreprise.

Le PDG a profité de cette occasion pour souhaiter, à tous, ses vœux pour l'année 2015, qu'il décide de mettre sous le signe de l'innovation de l'entreprise.

Je le cite : « ... et il ne suffit pas que nous travaillions tous bien, il faut maintenant faire mieux ! Notre société s'est un peu endormie ces dernières années, il faut se réveiller, il faut innover ! Je ferai tout pour encourager ceux qui ont des idées et le courage de les mettre en œuvre ! Jetez-vous à l'eau, c'est le moment ! Toutes les bonnes idées sont bonnes ! »

Ça tombe rudement bien, vous avez justement l'idée d'un nouveau produit à développer (un produit ou un service, mais pas un logiciel).

Un peu maladroit(e), vous prenez votre courage à deux mains et allez toucher un mot de votre idée de nouveau produit au PDG.

Il est d'excellente humeur (grâce au champagne ?) et vous répond : « Ecoutez mon petit, ça a l'air très chouette votre bidule, mais là ce n'est pas le moment ! Je réunis un Comité de Direction prochainement exprès pour vous. D'ici-là, vous nous préparez un dossier qui nous permette de prendre la décision de lancer (ou non) le projet. Si c'est oui, c'est vous qui en serez le leader, vous voyez : c'est votre chance ! »

Il s'en va, puis vous lance : « ... et évidemment, vous n'oublierez pas de rédiger une note de synthèse à chaque membre du Comité de Direction, histoire qu'ils sachent à quoi s'en tenir. »

Vous êtes à la fois bien content(e) et un peu embarrassé(e).

Bonne chance.

Vous travaillerez par groupes de cinq.

Le projet ne sera pas un projet informatique.

Un(e) seul(e) fera la présentation (avec un support PowerPoint) durant 20mn, c'est moi qui déciderai qui prend la parole.

Laissez-moi vous donner quelques conseils !

Un bon dossier comprend (au moins) les éléments suivants :

- Présentation succincte de l'entreprise (véritable, pas virtuelle) dans laquelle vous travaillez ; choisissez l'entreprise en fonction du produit que vous avez imaginé
- Présentation du produit que vous proposez
- Les étapes de recherche, de développement, d'industrialisation et de lancement du produit
- L'équipe dont vous avez besoin pour mener à bien le projet ; brève description de chaque poste
- Une mini évaluation des investissements à effectuer

Quant à la note de synthèse, voici deux petits conseils :

- Une page pour résumer tout le projet, donner envie de venir à la réunion, de s'investir et de soutenir votre projet,
- Chacun étant sensible à des arguments différents, chaque note de service se doit d'être véritablement personnalisée ; les arguments pour convaincre un ingénieur et un comptable ne sont évidemment pas les mêmes.


Mozilla Firefox

Fichier Edition Affichage Aller à Marque-pages Outils ?


http://...com/direction.htm

Minissimo Média Outils Sasson.fr Travail Innovation http://www.google.fr/


Le Comité de Direction




Dr. Samuel Barnett
Président Directeur Général




Henri Huyberecht
Vice Président
Directeur Administratif




Ignace Barnett
Vice Président
Directeur Général




Thomas Barnett
Vice Président
Directeur Commercial



Franck Simon
Directeur des Services Informatiques



Raoul Diaz
Directeur de la Production



Fiona Del Vecchio
Directrice Marketing & Communication

Terminé