

TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE CHALCO

HOJA DE EVIDENCIA DE EVALUACIÓN SUMATIVA

Carrera: Ingeniería en Sistemas Computacionales

Nombre del(a) alumno(a):

Aguirre Velázquez Luis Raymundo

Espinoza Sánchez Daniel Antonio

Medina García José

Soriano López Alberto

Olivares Vargas Luis Alberto

Asignatura: Gestión de Proyectos

Actividad correspondiente a: Unidad 3

Nombre del profesor: Yahilt Hernández Hernández

Grupo: 4701

Fecha: 14/12/2020

- Construya una matriz para priorizar los riesgos de un proyecto donde la probabilidad de ocurrencia y los impactos sobre el proyecto se definen como alta (0,8), media (0,4) y baja (0,2).

Dependencia obligatoria


Nombre de la tarea	Duración	3 de Octubre	1 de Noviembre	1 de Diciembre	6 de Enero
Desarrollo de la página web	60 días				
Testeo de la página web	4 días				

Dependencia discrecional

Nombre de la tarea	Duración	3 de Octubre	1 de Noviembre	1 de Diciembre	6 de Enero
Viabilidad para la institución	10 días				
Viabilidad económica	8 días				

Dependencia externa

Nombre de la tarea	Duración	10 de Septiembre	3 de Octubre	1 de Noviembre	1 de Diciembre
Evaluación de propuesta de proyecto	10 días				

Inicio de preparativos para el proyecto	15 días				
---	---------	---	--	--	--

- ¿Qué características deberá tener un riesgo identificado para ser considerado crítico cuando se ha definido un valor superior a 0,3 para esta categorización?
- ¿Cómo sería un plan de contingencias para un proyecto que pueda ser afectado por cambios en la legislación laboral?

Plan de Contingencia en general consiste en designar actividades, responsabilidades y acciones para prevenir ciertos riesgos. En este caso será enfocado en el ámbito laboral con el fin de prevenir a la empresa en caso de algún cambio en este.

Para realizar un plan de contingencia laboral consta de 5 fases donde:

Planificación:

Esta se trata de definir la organización y/o programación de la contingencia, en ésta se habla de centrarse en el alcance las fases y estrategias de planificación, los grupos de trabajo, roles, responsabilidades, metas, objetivos, conceptos clave y recursos.

Si hablamos de un cambio en la legislación laboral hay que tener en cuenta que cambiarían las normas, las leyes a la que está acostumbrada a la empresa y los trabajadores. En este caso hay que conocer cuáles son las metas, los grupos de trabajo, los roles más importantes y cuál de ellos se vería afectado por este cambio en la legislación laboral.

En este caso se tiene que analizar los sistemas de comunicación en el grupo de trabajo, hay que identificar cuáles son los empleados clave más importantes además de buscar un respaldo en todo el personal de la empresa y la aprobación de las personas competentes.

Detección de riesgos y posibles soluciones

Una vez que se realizó la planificación esta etapa es fundamental, en ella se realiza el análisis de impactos económicos, técnicos, legales para determinar sus efectos en las distintas funciones de la empresa y en sus resultados; En definitiva, se trata de conocer y gestionar los riesgos empresariales para reducir al máximo su posible impacto negativo.

La identificación de los riesgos se realiza a partir de un análisis , los cuales los podemos hacer con las herramientas por ejemplo: la tormenta de ideas, entrevistas, método Delphi y en análisis FODA , una vez detectado procede a clasificarlos en la denominada matriz de riesgos sobre la base de datos cuantitativos y de carácter cualitativo, en este caso nosotros lo hicimos por medio del análisis FODA en donde uno va a detectar los riesgos y después darle su posible solución, ésta se trata de las medidas a adoptar que pueden referirse a una reducción de riesgos la recuperación de la contingencia y el establecimiento un sistema de alertas es importante dedicar los recursos necesarios para este tipo de solución .

Concretar estrategias y documentar el plan de contingencia y los planes derivados

Una vez que ya detectamos los riesgos y que ya planteamos sus posibles soluciones hay que centrarnos y hay que terminar las estrategias para llegar a ellas, para ello debemos tener en cuenta cuáles son los posibles caminos para realizar las estrategias y estas llegan a su fin y podremos implementarla en nuestra empresa para llegar a solucionar en este el problema de los cambios en la legislación laboral.

Realizar ensayos o pruebas

La realización de pruebas es indispensable para verificar que la planeación realizada funciona. Además, permite detectar errores, conflictos y darle solución antes de que sea necesario ponerlo en práctica.

Revisión del plan de contingencia:

Nunca se puede tener certeza de que el plan de contingencia vaya realmente hacer eficaz hasta que lo ponemos en práctica hasta ese momento sabremos si es que el plan de contingencia realmente funciona y llegamos a solucionar los posibles conflictos que se llegaran a presentar y por ello ya tendremos este plan para podernos ayudar a solucionar ya que el cambio en una legislación laboral de una empresa va a afectar a muchas personas y por ende tenemos que darle una solución que se trabajó con este plan de contingencia.

- Mencione tres ejemplos de causas de cambios en la respuesta al riesgo del proyecto.

Act. Mencione tres ejemplos de causas de cambios en la respuesta al riesgo del proyecto.

Una vez identificados, cuantificados y priorizados los riesgos, se deberá elaborar un plan de respuesta o reacción ante los riesgos potenciales. Con la planificación de la respuesta al riesgo el proyecto estará preparado para enfrentarlos o evitarlos.

Una de las técnicas utilizadas en la respuesta al riesgo es, simplemente, evitar que el riesgo ocurra. Para ello, deberá cambiarse el plan del proyecto a fin de eliminar la causal de riesgo. Por otra parte, el riesgo podría transferirse a terceros. Este es el caso típico de los seguros contra incendio, robo, accidentes climáticos, riesgos de trabajo, tipos de cambio, etcétera.

También podrían implementarse medidas de mitigación, para disminuir las consecuencias negativas de las causales de riesgo hasta límites aceptables. Por último, si no se puede evitar o disminuir el riesgo, se debería implementar un plan de contingencias para enfrentarlo en caso que ocurra.

El principal resultado de la planificación de la respuesta al riesgo es un documento escrito que se denomina plan de respuesta al riesgo o registro de riesgo. Este plan se realiza con el detalle suficiente para poder implementar las medidas correctivas en aquellos casos en que sea necesario.

Enfocados al proyecto, es necesario resaltar que el equipo se encuentra realizando un proyecto encaminado al almacenamiento de información con una amplia diversidad, es decir; se encuentra en proceso de desarrollo una biblioteca digital con un poco de énfasis de repositorio. Los riesgos que pueden llegar a presentar dicho proyecto en pleno desarrollo son:

- Falla del servidor.
- Problemas para ingresar a la plataforma.
- En torno al ambiente, interrupción de energía eléctrica.
- Falta de información para satisfacción de los usuarios.
- Conflictos y/o disgustos por parte de la asociación donde se implemente el proyecto.
- Mala configuración y por tanto, problemas para subirlo al servidor web.
- Inestabilidad y problemas relacionales con la base de datos.
- Rotura o daño de la información almacenada en la biblioteca virtual.

Para los riesgos que ya han sido identificados, priorizados y mencionados anteriormente se tienen los siguientes cambios que originen una respuesta positiva en el debido caso de presentarse algunos de ello, se mencionan a continuación:

- Ejecutar pruebas piloto en diferentes equipos de cómputo previas a su lanzamiento.
- Investigar si es necesario para programar de manera debida los campos así como el direccionamiento al momento de generar un ingreso por un usuario.
- Monitoreo constante de la corriente eléctrica y sus derivados.
- Entrevistas a un amplio grupo social que involucre a estudiantes de las diferentes carreras, profesores y expertos en el área enfatizada.
- Junta previa a la implementación de proyecto donde se establezcan los términos indispensables.
- Investigación y/o capacitación por parte de los involucrados en el proyecto para llevar ésta apartados paso a paso pero de manera eficiente.
- Usar un buen gestor de base de datos, mismo que sea confiable y de fácil manipulación para con los integrantes del equipo. De preferencia uno de renombre y que tenga las herramientas necesarias para realizar la actividad deseada.
- Revisar toda aquella información, cerciorando que cumpla con los estándares correctos, el formato, categoría, etc. A fin de ofrecer un buen servicio a todo usuario interesado en usar el proyecto.