

Tras la elaboración del correspondiente grafo PERT, una empresa sabe que las holguras de las 4 actividades de uno de sus proyectos son las siguientes: $H(A)=3$; $H(B)=2$; $H(C)=0$; $H(D)=4$. Con esa información indica cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

- ☐ El máximo retraso que puede experimentar la actividad A sin que se modifique la duración final del proyecto es 2
- ☐ La duración final del proyecto será de 9.
- ☐ Si la holgura de la actividad D se reduce en una unidad no se alteraría la duración final del proyecto.

¿Qué podemos decir de una tarea si conocemos los valores $BCWS=BCWP=600$ y $ACWP=1000$?

- ☐ Va atrasada respecto a la agenda
- ☐ Ha gastado menos de lo previsto
- ☐ No podemos saber si ha terminado sin conocer su BAC
- ☐ Va adelantada respecto a la agenda

¿Qué técnica de estimación de costes se basa en contabilizar pantallas, informes y módulos de cálculo?

- ☐ Puntos de función
- ☐ Estimación por analogía
- ☐ Pricing to win
- ☐ Puntos objeto

La LOPDGD no será de aplicación en el caso de

- ☐ Materias consideradas clasificadas
- ☐ Datos de personas fallecidas
- ☐ Datos ya excluidos en el RGPD
- ☐ Todas son ciertas

Tenemos un proyecto con los siguientes datos del modelo EVA: ¿Qué afirmación es FALSA?

Tarea	BCWS	BCWP	ACWP	BAC
Tarea0	2800	1800	1800	2600
Tarea1	600	600	600	1200
Tarea2	1200	0	600	2600
Tarea3	1000	1200	800	2000
Tarea4	0	0	0	600

- ☐ La tarea 4 aun no ha comenzado
- ☐ La tarea 0 va retrasada y consumiendo menos de lo previsto
- ☐ La tarea 3 va adelantada y consumiendo menos de lo previsto
- ☐ La tarea 1 ha comenzado y esta realizada al 50%, va desarrollándose en el tiempo previsto y gastando también lo previsto

¿Cuál de las siguientes afirmaciones es falsa?

- ☐ Todas son falsas.
- ☐ El conocimiento semántico se adquiere mediante memorización
- ☐ El conocimiento sintáctico se adquiere mediante experiencia y aprendizaje activo.
- ☐ El nuevo conocimiento semántico puede interferir con conocimiento semántico ya existente.

La estimación con puntos de función:

- ☐ Es independiente del lenguaje de implementación.
- ☐ No es un modelo adecuado para proyectos "tipo gestión"
- ☐ Es una técnica de estimación empírica, al Igual que PERT

En el modelo UP

- ☐ La fase de inicio siempre tiene 1 iteración.
- ☐ Todas son falsas.
- ☐ El número de iteraciones es igual en todas las fases.
- ☐ Las fases de elaboración y construcción tienen el mismo número de iteraciones

¿Qué beneficios tiene las metodologías ágiles?

- ☐ Eficiencia, rapidez y visión cliente
- ☐ Individualismo
- ☐ Rapidez, documentación muy completa y trabajar de forma intensa la última semana antes de la entrega.
- ☐ Cliente, proveedores y cumplir el presupuesto.

La representación gráfica del WBS:

- ☐ Nos muestra un grafo no ordenado donde los nodos son las tareas
- ☐ Nos muestra un árbol en que las hojas son las tareas
- ☐ Ninguna de las dos anteriores es correcta

Las versiones de un sistema

- ☐ Suelen superar en número a las releases
- ☐ Todas son ciertas.
- ☐ Tienen un coste menor que las releases
- ☐ Incluyen documentación técnica

¿Cuál es la distribución de tiempo dentro de un equipo de desarrollo.

- ☐ 20% Implementando, 30% Interactuando con otra gente y 50% en actividades de gestión.
- ☐ 30% Trabajando sólo, 20% actividades de gestión, 50% Interactuando con otra gente.
- ☐ 30% Trabajando sólo, 20% actividades no productivas, 50% Interactuando con otra gente.
- ☐ 20% Trabajando sólo, 30% actividades no productivas, 50% Interactuando con otra gente.

El objetivo básico del estudio de viabilidad es:

- ☐ Determinar las actividades principales dentro del proyecto y desglosarlas en paquetes de trabajo componentes
- ☐ Incorporar el proyecto con las metas estratégicas de la empresa
- ☐ Determinar si la organización cuenta con los recursos y capacidades requeridas para llevar a cabo el proyecto

En un grafo de actividades (PERT):

- ☐ No se consideran relaciones de precedencia entre las actividades.
- ☐ El fin más tardío de una actividad es lo más tarde que puede comenzar una actividad, afectando con su retraso a la duración total del proyecto.
- ☐ La holgura total de una actividad indica cuánto se puede atrasar su comienzo sin afectar la duración total del proyecto.

En el modelo UP.

- ☐ Todas las anteriores son ciertas.
- ☐ Puede haber más de una versión por iteración.
- ☐ Hay una versión por iteración.
- ☐ Tenemos una release por fase.

Indica cual de las siguientes afirmaciones es VERDADERA:

- ☐ La Garantía de Calidad del Software (SQA) es una actividad que se aplica en todo el proceso de ingeniería del software.
- ☐ Como resultado de una Revisión Técnica Formal se obtiene un informe sobre consideraciones vistas únicamente en la codificación del software, ya que es la parte que condiciona realmente el funcionamiento de la aplicación.
- ☐ Uno de los grandes inconvenientes de las revisiones técnicas formales es que fomentan la inseguridad en el proyecto.

¿Cuál de los siguientes modelos de proceso es evolutivo?

- ☐ Cascada.
- ☐ Espiral
- ☐ Espiral y DRA
- ☐ Desarrollo rápido de aplicaciones.

La holgura de una tarea:

- ☐ Siempre es cero
- ☐ Es el tiempo que disponemos para jugar con el inicio de una tarea sin afectar al proyecto
- ☐ Es el tiempo máximo que puede durar una tarea en caso de comenzar en su inicio temprano y concluir en su fin tardío

Como resultado de la Revisión Técnica Formal

- ☐ Se obtendrá un informe sobre consideraciones vistas únicamente en la codificación del software, ya que es la parte que realmente condiciona el funcionamiento de la aplicación.
- ☐ No se obtendrá ningún documento, únicamente se aprobará o no la salida del producto.
- ☐ Se obtendrá una lista con los sucesos de la revisión y un informe sumarial de dicha revisión

El plazo de protección de los derechos de autor según la LPI es

- ☐ 20 años a partir del fallecimiento del autor
- ☐ 20 años a partir de la fecha de registro
- ☐ 70 años a partir del fallecimiento del autor
- ☐ 70 años a partir de la fecha de registro

En el análisis EVA, la tarea/proyecto está por debajo de lo presupuesto si:

- ☐ $BCWP > BCWS$
- ☐ $BCWP < ACWP$
- ☐ $BCWS < ACWP$
- ☐ $BCWP > ACWP$

En el análisis EVA, el indicador SV se calcula como:

- ☐ $BCWP/BCWS$
- ☐ $BCWP-BCWS$
- ☐ $BCWP/ACWP$
- ☐ $BCWP-ACWP$

¿Cuál de las siguientes afirmaciones es cierta?

- ☐ El conocimiento sintáctico se adquiere mediante experiencia y aprendizaje activo.
- ☐ Ninguna de las anteriores.
- ☐ El nuevo conocimiento semántico puede interferir con conocimiento semántico ya existente.
- ☐ El conocimiento semántico se adquiere mediante memorización.

Un impedimento en SCRUM:

- ☐ Ninguna de las anteriores.
- ☐ Se refleja como una línea horizontal en el gráfico burn-down.
- ☐ Se refleja como una línea vertical en el gráfico burn-down.
- ☐ Se refleja como una línea discontinua en el gráfico burn-down.

La gestión de proyectos

- ☐ Tiene como objetivo el confeccionar una agenda del proyecto
- ☐ Está fuertemente condicionada el diseño del sistema
- ☐ Tiene como objetivo determinar qué hay que hacer, cómo hay que hacerlo y quién tiene que hacerlo.
- ☐ Está fuertemente condicionada por la implementación del sistema

Indique cual de las siguientes sentencias es falsa:

- ☐ La SQA es una actividad de protección que se aplica en todo el proceso de ingeniería del software
- ☐ Entre las actividades de la SQA se encuentra el control de cambios
- ☐ Entre las actividades de la SQA no se encuentra la realización de las revisiones técnicas formales

La estimación con puntos de función:

- ☐ Es una técnica de estimación empírica, igual que PERT
- ☐ No es un modelo adecuado para proyectos de tipo "gestion"
- ☐ Es independiente del lenguaje de implementación

¿Qué tarea no podemos realizar en Microsoft Project?

- ☐ El seguimiento del proyecto.
- ☐ La planificación detallada de todo el proyecto.
- ☐ Todas las tareas anteriores se pueden realizar en Microsoft Project
- ☐ La estimación del proyecto

Una empresa está haciendo un esfuerzo por mejorar el rendimiento de sus proyectos y crear registros históricos de proyectos pasados ¿Cuál es la mejor manera de lograrlo?

- ☐ Crear planes para la dirección de proyectos.
- ☐ Crear informes de estado.
- ☐ Crear diagramas de red.
- ☐ Crear registros lecciones aprendidas.

En la pirámide de jerarquía de necesidades donde se encuentran la mayoría de jefes de proyecto

- ☐ Necesidades seguridad
- ☐ No les afecta esta jerarquía, es solo para empleados
- ☐ Necesidades autorrealización
- ☐ Necesidades sociales

Analizando los valores de los parámetros EVA de la imagen: ¿Qué podemos decir de la tarea 1?

Tarea	BCWS	BCWP	ACWP
Tarea R	2800	1800	2600
Tarea 1	600	600	1000
Tarea 2	1200	0	0
Tarea 3	1000	1200	800
Tarea 4	0	0	800

- ☐ Va adelantada respecto a la agenda
- ☐ No podemos saber si ha terminado sin conocer su BAC
- ☐ Va atrasada respecto a la agenda
- ☐ Ha gastado menos de lo previsto

¿Cuál de los siguientes modelos de proceso es evolutivo?

- ☐ Espiral
- ☐ Unificado
- ☐ Unificado y Espiral
- ☐ Cascada

Ms Project es ...

- ☐ Una herramienta de modelado de proyectos
- ☐ Una herramienta de estimación de costes de proyectos
- ☐ Una herramienta de seguimiento de proyectos
- ☐ Una herramienta de desarrollo de proyectos

Los tipos básicos de relaciones entre fases de un proyecto son:

- ☐ Relación de gobernabilidad, relación con los stakeholders y relación bilateral.
- ☐ Relación secuencial, relación de superposición y relación iterativa.
- ☐ Relación secuencial, relación bilateral y relación de superposición

Durante una reunión con algunos de los interesados del proyecto, se le pide al PM añadir más trabajo al alcance del proyecto. El PM revisó la correspondencia con el patrocinador antes que se firmara el acta de constitución y éste se negó aportar más financiación para el trabajo que supone modificar el alcance mencionado por los interesados. Lo mejor que el PM puede hacer es:

- ☐ Dejar que el patrocinador se entere de la solicitud de los interesados
- ☐ Evaluar el impacto sobre el proyecto antes de añadir más trabajo al alcance
- ☐ Decirle a los interesados que no se puede modificar ese aspecto del alcance
- ☐ Añadir el trabajo si el cronograma del proyecto lo permite

De los siguientes derechos regulados en la LOPD, ¿Cuál es un derecho digital?

- ☐ Derecho de supresión
- ☐ Derecho de oposición
- ☐ Derecho a la intimidad en el ámbito laboral
- ☐ Derecho de rectificación

La cadena de actividades que determina la duración global mínima de un proyecto se conoce como:

- ☐ Cronograma
- ☐ Camino crítico
- ☐ Línea base
- ☐ Diagrama de Gantt

Cuando en el desarrollo del plan de proyecto existen restricciones de tiempo y presupuesto establecidas por el cliente, estas deben...

- ☐ Ser descartadas ya que no se podrán hacer ajustes en el presupuesto
- ☐ Ser descartadas ya que hay que ignorar completamente al cliente
- ☐ Deben ser consideradas evaluando su impacto en el proyecto
- ☐ Ser incluidas y ajustar el cronograma

La estimación con puntos de función:

- ☐ Es un modelo adecuado para proyectos "Tipo Gestión"
- ☐ Es dependiente del lenguaje de implementación
- ☐ Es una técnica de estimación empírica, al igual que PERT

En relación con la técnica PERT podemos afirmar que:

- ☐ En una actividad cualquiera el tiempo last podría ser menor que el tiempo early de dicha actividad.
- ☐ En una actividad el tiempo early es el tiempo máximo en el que se puede iniciar las actividades siguientes sin que ello retrase la duración del proyecto.
- ☐ Una actividad comprendida entre dos actividades no tiene por qué ser crítica.

El plan detallado de un proyecto...

- ☐ Todas son falsas
- ☐ Se hace siempre de dos en dos iteraciones
- ☐ Solo corresponde a una fase del proyecto
- ☐ Contiene todas las actividades incluidas en el plan general

En el proceso unificado de desarrollo de software:

- ☐ Los requisitos siempre se establecen a partir de prototipos.
- ☐ El establecimiento de requisitos requiere del mismo esfuerzo en todas las fases.
- ☐ La tarea de establecer los requisitos es más intensa en la primera fase aunque en las fases siguientes los requisitos se pueden modificar
- ☐ Los requisitos se establecen en la primera fase y no se permite ningún cambio en las fases siguientes

¿Cuál de los siguientes elementos NO es un elemento de configuración (EC)?

- ☐ Todos los anteriores son elementos de configuración.
- ☐ Los ejecutables de la aplicación
- ☐ La estructura de directorios.
- ☐ La definición de las tablas de la BD de la aplicación

¿Quién debe cumplir la Ley Orgánica de Protección de Datos?

- ☐ El responsable del fichero y quien decide sobre la finalidad, contenido y uso del tratamiento
- ☐ Persona o personas responsables de los ficheros.
- ☐ El responsable del fichero y el encargado del tratamiento.

Rol del gerente funcional:

- ☐ Persona clave que desempeña el rol de gestor en un área de la empresa, como recursos humanos, finanzas, contabilidad o adquisiciones.
- ☐ Persona relacionada con la producción y el mantenimiento de los productos o servicios que vende la empresa
- ☐ Responsable de la gestión coordinada de proyectos relacionados.

¿Cuál de las siguientes no es una causa legal para poder transmitir los derechos de propiedad intelectual?

- ☐ inter vivos
- ☐ En virtud de relación mercantil
- ☐ En virtud de relación laboral
- ☐ mortis causa

¿Qué modelo COCOMO utilizarías si el proyecto a desarrollar es muy complejo, restrictivo e innovador?

- ☐ Empotrado
- ☐ Organico
- ☐ Semiacoplado

Los modelos de SCRUM y XP

- ☐ Tienen unos roles predefinidos.
- ☐ Ofrecen resultados al cliente al finalizar cada iteración.
- ☐ Utilizan historias de usuario para definir requisitos.
- ☐ Todas son ciertas.

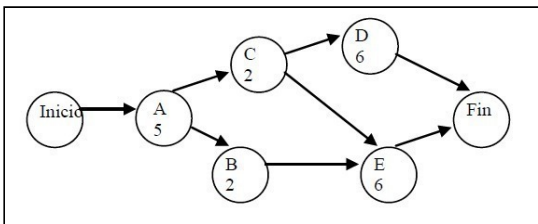
Tenemos tres actividades: A, B y C. A precede a B. Las holguras totales son: $HT(A) = 4$, $HT(B) = 2$, $HT(C) = 3$. Las holguras libres son: $HL(A) = 3$, $HL(B) = 2$, $HL(C) = 3$. Si A se retrasa 4 días, ¿qué les ocurre a B y C?

- ☐ B se convierte en crítica
- ☐ La holgura total de B y C pasa a ser de 1 y 2 días respectivamente
- ☐ Ninguna de las anteriores es cierta
- ☐ Nada, ya que no sobrepasamos la holgura total de

Indica cuál de las siguientes afirmaciones sobre dirección de proyectos es FALSA:

- ☐ La dirección de proyectos no es la encargada de equilibrar las restricciones contrapuestas del proyecto.
- ☐ Los cinco grupos de procesos en la dirección de proyectos son: iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control y cierre.
- ☐ El objetivo principal de la dirección de proyectos es cumplir con los requisitos del proyecto

Sea el grafo de precedencia: ¿Cuál de las siguientes afirmaciones es CORRECTA?



- ☐ El proyecto tiene siete actividades reales, las tareas precedentes de E son B y C
- ☐ No hay caminos críticos
- ☐ Tiene más de un camino crítico

Las metodologías ágiles se caracterizan

- ☐ Simplificar la complejidad de otras metodologías.
- ☐ Por inventarse a finales del S XIX en la revolución industrial.
- ☐ Por hacer más énfasis en la documentación a entregar.
- ☐ Ponen en el centro el proyecto a entregar no al cliente.

En eXtreme programming:

- ☐ No es necesario que el cliente esté in situ, ya que, se pueden utilizar especificaciones escritas para la siguiente iteración
- ☐ Ninguna de las anteriores.
- ☐ Cada iteración debe acabar con una versión lista para su producción.
- ☐ No es necesario que se escriban las pruebas antes de comenzar a programar

En la fase de exploración de eXtreme programming:

- ☐ Se realizan tareas de soporte para el cliente.
- ☐ El cliente establece la prioridad de cada historia de usuario.
- ☐ Se prueba la tecnología y se construye un prototipo.
- ☐ El equipo de desarrollo establece la velocidad del proyecto.

El estudio de viabilidad del proyecto se realiza desde cuatro perspectivas diferentes:

- ☐ Económico, técnico, operativo y legal
- ☐ Económico, normativo, legal y social
- ☐ Económico, técnico, operativo y social

En el caso de producirse un retraso en una actividad ¿Cuál de las siguientes medidas sería la que menos afectaría a la agenda del proyecto?

- ☐ Retrasarla según su holgura total
- ☐ Eliminar alguna funcionalidad
- ☐ Retrasarla según su holgura libre
- ☐ Reemplazar a los recursos asignados a la misma

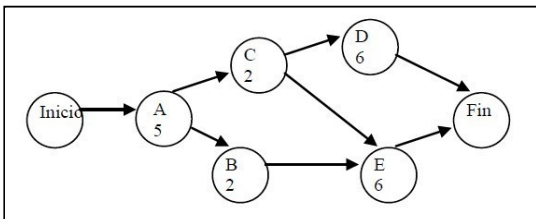
Señala cuál de las siguientes características corresponden a la metodología SCRUM.

- ☐ Reuniones diarias, y trabajo individual.
- ☐ Es incremental, reuniones diarias y se basa en roles.
- ☐ Lo importante es el trabajo individual y la documentación que se realice sobre la aplicación.
- ☐ Se basa en roles y pasa a segundo plano la calidad del proyecto.

Según el modelo de estimación de "Puntos de función", ¿Cuál de las siguientes afirmaciones es incorrecta?

- ☐ Es un modelo adecuado para proyectos de gestión
- ☐ Realiza la estimación a partir de los requisitos.
- ☐ Depende del lenguaje de programación.

Sea el grafo de precedencia: ¿Cuál de las siguientes afirmaciones es FALSA?



- ☐ Tiene más de un camino crítico
- ☐ El proyecto tiene cinco actividades reales, las tareas precedentes de E son B y C.
- ☐ No hay caminos críticos.

En la pirámide de jerarquía de necesidades donde se encuentran la mayoría de jefes de proyecto.

- ☐ Necesidades autorrealización.
- ☐ Necesidades sociales.
- ☐ No les afecta esta jerarquía, es sólo para empleados.
- ☐ Necesidades seguridad.

Make es una herramienta case que soporta ...

- ☐ la planificación de una gestión de configuraciones
- ☐ la construcción del sistema
- ☐ la gestión de versiones y releases
- ☐ el control de cambios

Analizando los valores de los parámetros EVA de la imagen: ¿Qué podemos decir de la tarea 4?

Tarea	BCWS	BCWP	ACWP
Tarea R	2800	1800	2600
Tarea 1	600	600	1000
Tarea 2	1200	0	0
Tarea 3	1000	1200	800
Tarea 4	0	0	800

- ☐ No debería haber comenzado, pero sí lo ha hecho
- ☐ El valor BCWP es erróneo
- ☐ Debería haber comenzado y no lo ha hecho
- ☐ El valor ACWP es erróneo

Estudio de viabilidad en un proyecto software:

- ☐ Debe hacerse el estudio de viabilidad cuando el coste supere el umbral Boehm
- ☐ Solo debe realizarse el estudio de viabilidad cuando el cliente lo solicita.
- ☐ Debe hacerse un estudio de viabilidad como una de las etapas iniciales del ciclo de vida.

Una editorial solicita a una empresa de informática que desarrolle un software para un nuevo libro electrónico. El presidente de la empresa de informática asigna a un director de proyecto para que se haga cargo del desarrollo del proyecto. En este ámbito tenemos:

- ☐ Patrocinador: Presidente de la empresa de informática. Cliente: Editorial. Usuario: Persona que compra el libro electrónico en el mercado.
- ☐ Gerente de operaciones: Editorial. PMO: Presidente de la empresa de informática. Usuario: persona que compra el libro en el mercado.
- ☐ Patrocinador: Director de Proyecto. Vendedor/Socio de Negocio: Editorial.

Sobre la gestión de riesgos:

- ☐ En la detección de riesgos, solo se deben identificar y atacar todos los riesgos específicos del proceso
- ☐ Los riesgos y las decisiones se registran en un plan de gestión de riesgos al comienzo del proyecto, que se debe actualizar y monitorear a lo largo del mismo
- ☐ Para todo riesgo se debe determinar un conjunto de acciones para reducir o eliminar el riesgo

En Scrum, la gráfica "Burn-Down" indica:

- ☐ La cantidad de trabajo pendiente en un sprint.
- ☐ La velocidad de desarrollo del equipo.
- ☐ Todas son ciertas
- ☐ Los posibles impedimentos del equipo.

En Scrum, un Sprint:

- ☐ Ninguna de las anteriores.
- ☐ Tiene la duración que el cliente indique.
- ☐ Puede alargarse el tiempo necesario hasta acabar todas las tareas pendientes
- ☐ Tiene una duración prefijada.

Analizando los valores de los parámetros EVA de la imagen: ¿Qué podemos decir de la tarea 3?

Tarea	BCWS	BCWP	ACWP
Tarea R	2800	1800	2600
Tarea 1	600	600	1000
Tarea 2	1200	0	0
Tarea 3	1000	1200	800
Tarea 4	0	0	800

- ☐ No ha comenzado
- ☐ Está gastando menos de lo previsto
- ☐ Todas son falsas
- ☐ Va retrasada

Usted está trabajando en un proyecto de investigación y desarrollo para lanzar un nuevo producto al mercado. Le quedan pocos días para finalizar el proyecto y está teniendo muchos problemas con los usuarios, el cliente, el patrocinador y los miembros del equipo, entre otros ¿Qué debería haber realizado primero para mitigar este tipo de problemas?

- ☐ Mantener una comunicación fluida con los interesados.
- ☐ Crear una matriz para la gestión de conflictos.
- ☐ Determinar los requisitos y expectativas de los interesados.
- ☐ Identificar a todos los interesados.

¿Hasta que momento durante la ejecución de un proyecto, la contingencia debe ser considerada?

- ☐ Hasta que el proyecto se dore de mas presupuesto
- ☐ Hasta ejecutar un 70% del presupuesto asignando a la contingencia
- ☐ Hasta el fin del proyecto
- ☐ Hasta que el tiempo y los avances del proyecto demuestren que el riesgo se ha reducido lo suficiente o desaparecido

En un proyecto software:

- ☐ Los riesgos se establecen con precisión en la fase de planificación, ya que suelen ser estables a lo largo del mismo.
- ☐ Los riesgos suelen ir cambiando a lo largo del mismo, por lo que en instancias predefinidas conviene rehacer las evaluaciones de riesgos.
- ☐ Los riesgos identificados se suelen reducir sistemáticamente, es decir, se desarrollan acciones que permitan aumentar la probabilidad de que un riesgo ocurra y/o disminuya el impacto negativo que produciría.

¿Qué multiplicador con valor alto reduciría el esfuerzo estimado en COCOMO?

- ☐ Experiencia del personal.
- ☐ Dificultad de la plataforma.
- ☐ Fiabilidad de producto y complejidad.
- ☐ Reutilización requerida.

¿Cuál de las siguientes afirmaciones es CORRECTA?

- ☐ Los riesgos se definen y se gestionan de cualquier manera
- ☐ Los riesgos de un proyecto están vivos durante todo el proyecto y hay que adaptar el plan de riesgos permanentemente
- ☐ Los riesgos no cambian durante todo el proyecto

¿Cuándo tienen los interesados una mayor influencia en el proyecto?

- ☐ Al final.
- ☐ En la mitad.
- ☐ A lo largo del proyecto.
- ☐ Al inicio.

La Ley Orgánica 15/1999, de Protección de Datos de Carácter Personal (en adelante LOPDCP) tiene por objeto garantizar y proteger, en lo que concierne al tratamiento de los datos personales:

- ☐ Las libertades públicas y los derechos fundamentales de las personas físicas.
- ☐ Las libertades públicas de las personas físicas
- ☐ Las libertades públicas y los derechos fundamentales de las personas físicas y jurídicas.

Durante la ejecución del proyecto, un miembro del equipo se acerca al PM porque no está seguro sobre qué trabajo debe realizar en el proyecto

¿Cuál de los siguientes documentos contiene descripción detallada de los paquetes de trabajo?:

- ☐ Diccionario de la EDT
- ☐ Lista de actividades
- ☐ Enunciado del alcance del proyecto
- ☐ Plan de gestión del Alcance

Analizando los valores de los parámetros EVA de la imagen: ¿Qué podemos decir de la tarea 2?

Tarea	BCWS	BCWP	ACWP
Tarea R	2800	1800	2600
Tarea 1	600	600	1000
Tarea 2	1200	0	0
Tarea 3	1000	1200	800
Tarea 4	0	0	800

- ☐ Debería haber comenzado
- ☐ No ha comenzado
- ☐ Va retrasada
- ☐ Todas son ciertas

Según el RGPD, el RAT (Registro de Actividades de Tratamiento) es obligatorio para:

- ☐ Empresas de 250 empleados o más
- ☐ Cualquier empresa pública o privada
- ☐ Solo para la Administración Pública
- ☐ Empresas de menos de 250 empleados y PYMES

¿Cuál de los siguientes tipos de licencia no es propia del software libre?

- ☐ OEM
- ☐ Creative Commons
- ☐ GPL
- ☐ BSD

Tenemos una tarea en MicrosoftProject de 2 días de duración con un recurso asignado a tiempo completo ¿Qué ocurre si le asignamos otro recurso adicional también a tiempo completo?

- ☐ La duración de la tarea se reducirá a la mitad
- ☐ Nada, simplemente tiene en cuenta que la tarea la realizan 2 recursos
- ☐ Depende del tipo de tarea que tenga establecido
- ☐ El trabajo necesario para realizar la tarea se duplicará al ser dos recursos

En el análisis EVA, la tarea/proyecto va con retraso según la agenda si:

- ☐ BCWP>ACWP
- ☐ BCWP<BCWS
- ☐ BCWP<ACWP
- ☐ BCWP>BCWS

El cono de la incertidumbre ...

- ☐ No puedo aplicarlo sino hago el seguimiento del proyecto.
- ☐ Dice que conforme avanza el proyecto menos errores de estimación tenemos
- ☐ Todas las anteriores son falsas.
- ☐ Dice que conforme avanza el proyecto más errores de estimación descubrimos

El estudio de viabilidad en un proyecto consiste en

- ☐ Las dos anteriores son correctas.
- ☐ Estudio que garantice que el proyecto es factible y es la mejor solución
- ☐ Estudio que garantice que el proyecto se puede integrar en otros sistemas de la empresa y se puede hacer en plazo y coste

COCOMO versus PUNTOS DE FUNCIÓN:

- ☐ COCOMO estima costes, PUNTOS DE FUNCIÓN no aporta directamente una estimación de costes.
- ☐ Son dos técnicas distintas pero persiguen exactamente los mismos objetivos: dimensionar proyectos, plazos y costes.
- ☐ Ninguna de las anteriores es correcta

¿Qué es la refactorización en XP?

- ☐ La simplificación del código sin modificar su comportamiento
- ☐ Las acciones que realizan los testers para definir los casos de prueba
- ☐ Ninguna de las anteriores
- ☐ Las acciones que realizan los programadores para pasar las pruebas unitarias

Dado que un riesgo siempre va a existir hay que...

- ☐ Contar con un proceso de gestión de proyectos adecuado para reducir los riesgos en su totalidad
- ☐ Es falso, los riesgos no siempre existen
- ☐ No es necesario tener planes de contingencia porque la experiencia demuestra que no es posible contener los riesgos en su totalidad
- ☐ Establecer mecanismos de seguimiento y prevención

Obligaciones de las empresas respecto a los datos personales:

- ☐ Proteger los ficheros para preservar la confidencialidad, legitimar los datos personales y declarar los ficheros con datos de carácter personal a la Agencia de Protección de Datos
- ☐ Proteger los ficheros para preservar la confidencialidad e implantar un responsable de seguridad junto con una Auditoría interna o externa.
- ☐ Desarrollar un Reglamento de Medidas de Seguridad e informar al Registro General de Protección de Datos sobre los datos de carácter personal sensible

Respecto a la protección de datos del software de gestión de autónomos, indica cuál de las siguientes sería una acción obligatoria para cumplir con la legislación actual en el caso de desarrollaría como aplicación web

- ☐ Ninguna de las otras respuestas es correcta
- ☐ Resgistrar los ficheros con los datos de carácter personal en la AEPD
- ☐ Nombrar un delegado de protección de datos
- ☐ Incluir un apartado de aviso legal en la web

Indica cuál de las siguientes metodologías son ágiles.

- ☐ Ninguna de las anteriores
- ☐ Cobol, c++, Java.
- ☐ Kanban, Scrum, Extrem Programming.
- ☐ Uml , PPO, itil.

Según la LPI, ¿Cuál de las siguientes figuras tiene un plazo de protección indefinido?

- ☐ Derechos de Autor
- ☐ Marcas
- ☐ Secretos comerciales
- ☐ Patentes

El modelo basado en prototipos

- ☐ Permite reducir riesgos y costes de desarrollo
- ☐ El sistema resultante es un prototipo
- ☐ Es posible utilizarlo sólo con lenguajes orientados a objetos
- ☐ Reduce las horas de implementación

¿Cuál de los siguientes tipos de licencia no es propia del software privativo?

- ☐ Apache
- ☐ ROK
- ☐ EULA
- ☐ PKC

La Deontología Profesional:

- ☐ Está recogida en normas y códigos deontológicos.
- ☐ No son exigibles a los profesionales de un determinado colectivo.
- ☐ Está regulada por el Estado.

Un plan de proyecto

- ☐ Es un conjunto de actividades que tienen como objetivo el desarrollo de un producto software
- ☐ Es una representación abstracta de un proceso que proporciona información parcial sobre el proceso software
- ☐ Proporciona visibilidad al progreso del proyecto

Según la LOPD ¿A partir de qué edad puede un menor expresar el consentimiento en términos de protección de datos?

- ☐ 18 años
- ☐ 16 años
- ☐ El padre o tutor legal será el que lo haga en su nombre mientras forme parte de la unidad familiar
- ☐ 14 años

Indica cuál de las siguientes características aplican al modelo Canvas de negocio.

- ☐ Se puede dejar apartados sin rellenar, al menos con rellenar el 50 por ciento es válido.
- ☐ Se utiliza solo para proyectos de robótica
- ☐ Es una herramienta nueva que surge después de la segunda guerra mundial
- ☐ Se basa en existencia de una propuesta de valor que tenemos que comunicar al cliente mediante un modelo canvas y rellenando todos los apartados

¿Cuál de estas características no es de la metodología SCRUM?

- ☐ Reuniones diarias.
- ☐ Demo al cliente al final de cada iteración.
- ☐ Metodología iterativa e incremental.
- ☐ Descanso cada 15 días para renovar las ideas.

El método de planificación PERT es:

- ☐ Una definición en forma de grafo no dirigido de tareas que ayudan a visualizar el Plan del Proyecto.
- ☐ Una definición en base a una red (grafo dirigido) de dependencias de tareas que llevan al final del proyecto
- ☐ Una definición en forma de barras que dan un aspecto visual temporal del Plan del Proyecto.

¿Cuál de los siguientes libros es el principal recomendado en la asignatura?

- ☐ "Técnicas de Programación y Control de Proyectos". C.Romero López. Pirámide
- ☐ Ingeniería del Software: un enfoque práctico. 5º edición. Roger S. Pressman.
- ☐ "Desarrollo y Gestión de Proyectos Informáticos". Steve McConnell.
- ☐ Ingeniería del software" 7ª Edición. Ian Sommerville

En su proyecto ya se ha finalizado con la identificación de los interesados agregando información sobre sus roles, áreas de conocimiento, necesidades, intereses y expectativas ¿Cuál debería ser el siguiente paso a realizar?:

- ☐ Definir la mejor estrategia de comunicaciones con cada grupo de interesados.
- ☐ Clasificar a los interesados según su influencia e intereses.
- ☐ Evaluar cómo podrían influir los interesados en el proyecto.
- ☐ Controlar la participación de los interesados en el proyecto.

La normativa vigente en España en materia de protección de datos es:

- ☐ LOPD 15/1999 y RGPD UE de 2016
- ☐ RGDP UE de 2016 y LOPD 3/2018
- ☐ RGDP UE de 2018 y LOPD 3/2018
- ☐ Actualmente en nuestro Estado solo nos afecta la LOPD 3/2018

¿Cuál de los siguientes parámetros EVA nos informa de la cantidad de trabajo planificado al final del proyecto/tarea?

- ☐ BAC
- ☐ BCWP
- ☐ BCWS
- ☐ ACWP

¿Cuál de las siguientes afirmaciones relativas a la EDT no es correcta?:

- ☐ La EDT representa todo el trabajo que hay que realizar para ejecutar el proyecto y entregar el producto o servicio solicitado.
- ☐ La suma del trabajo de todos los niveles inferiores debe corresponder al trabajo total de sus niveles inmediatamente superiores.
- ☐ Lo que no aparece en la EDT no forma parte del proyecto y no se ejecuta salvo que se haya integrado y aprobado en el control de cambios del proyecto
- ☐ La EDT incluye todas las tareas necesarias para realizar el proyecto salvo las relacionadas con la gestión del proyecto.

Monitorizar una agenda tiene como objetivo fundamental

- ☐ Presentar al cliente las desviaciones producidas en el proyecto para que sea consciente de que se va a retrasar la entrega.
- ☐ Se usa como seguimiento interno.
- ☐ Sirve para justificar las horas dedicadas a un proyecto.
- ☐ Consiste en comprobar si la agenda real se ajusta a la planificada

¿Cuál de los siguientes NO es un modelo de estimación del software?

- ☐ COCOMO
- ☐ Técnica Delphi
- ☐ WBS (Work Breakdown Structure)

¿Qué importancia tiene el RGPD?

- ☐ Establece un marco para regular a las empresas sobre las llamadas que un ciudadano puede recibir para venderle productos.
- ☐ Establece un marco europeo relativo a la protección de las personas físicas en lo que respecta al tratamiento de sus datos personales y a la libre circulación de estos datos.
- ☐ Es una recomendación europea que está en estudio para su redacción definitiva.
- ☐ Establece un marco para el registro de patentes de empresas

Tras recoger los requisitos del producto y definir el alcance del proyecto procederás a hacer

- ☐ Una descomposición a nivel de actividades para estimar el coste del proyecto.
- ☐ Una organización del trabajo del equipo en paquetes de trabajo que ayudará en la comunicación con los interesados.
- ☐ Un listado de los paquetes de trabajo que una vez realizados completen los entregables
- ☐ La estructura desglosada de tiempo para estimar la duración del proyecto.

Propiedades que se pueden medir en un software para evaluar su calidad:

- ☐ Características operativas, adaptabilidad a nuevos entornos y capacidad para soportar cambios
- ☐ Cumplimiento de la planificación temporal y de los requisitos funcionales del proyecto
- ☐ Cumplimiento normativo, planificación temporal y adaptabilidad a nuevos entornos

Desarrollamos un software para jugar al ajedrez. Para proteger este programa de la mejor forma posible:

- ☐ Las dos anteriores son correctas, ya que ambas ofrecen igual grado de protección.
- ☐ Lo registramos en el Registro de la Propiedad Intelectual
- ☐ Lo registramos mediante una Patente del Software.

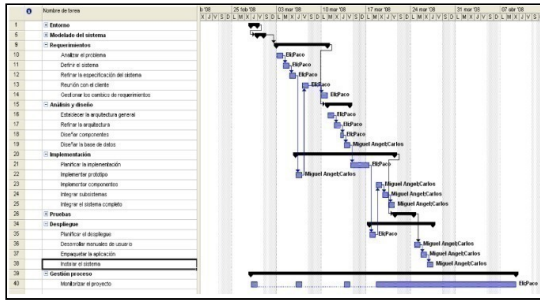
El método de planificación PERT es:

- ☐ Una definición en forma de barras que dan un aspecto visual temporal del Plan del Proyecto
- ☐ Una definición en forma de grafo no dirigido de tareas que ayuda a Visualizar el Plan del Proyecto.
- ☐ Una definición en base a una red (grafo dirigido) de dependencias de tareas que llevan al final del proyecto

En relación a la patente software en España se protege:

- ☐ En España solo se protege el código fuente mediante patentes.
- ☐ El código fuente, el código objeto y los manuales de instrucciones.
- ☐ En España no se aceptan las patentes de software.

En el siguiente diagrama Gantt ¿qué modelo de proceso se esta siguiendo?



- ☐ Desarrollo Rápido de aplicaciones.
- ☐ Todos los anteriores.
- ☐ Cascada
- ☐ Prototipado.

En una iteración del Plan detallado se establece una actividad de revisión de los riesgos del proyecto. Dicha actividad consiste en:

- ☐ Volver a analizar la probabilidad y los efectos de todos los riesgos del plan
- ☐ Revisar las estrategias establecidas en el plan de riesgos
- ☐ Revisar los identificadores potenciales que figuran en el plan
- ☐ Identificar más riesgos para el proyecto

Las características del software libre son:

- ☐ Están disponibles en una página web que se llama www.softlibre.com.
- ☐ Se distribuyen libremente y es de código abierto.
- ☐ Sólo se pueden usar en la enseñanza e investigación.
- ☐ Tiene limitaciones de usuario.

En el análisis EVA, el indicador CPI se calcula como:

- ☐ BCWP-ACWP
- ☐ BCWP/BCWS
- ☐ BCWP-BCWS
- ☐ BCWP/ACWP

Analizando los valores de los parámetros EVA de la imagen: ¿Qué podemos decir del proyecto en su conjunto?

Tarea	BCWS	BCWP	ACWP
Tarea R	2800	1800	2600
Tarea 1	600	600	1000
Tarea 2	1200	0	0
Tarea 3	1000	1200	800
Tarea 4	0	0	800

- ☐ El proyecto va adelantado y su productividad es baja
- ☐ El proyecto va atrasado y su productividad es alta
- ☐ El proyecto va adelantado y su productividad es alta
- ☐ El proyecto va atrasado y su productividad es baja

En el registro de la propiedad intelectual de un software bajo una relación laboral, ¿para qué sirve el documento de declaración de autor asalariado de un empleado?

- ☐ Para la cesión de los derechos de explotación del software del empleado a la empresa
- ☐ Para la cesión de los derechos de autoría del software de la empresa al empleado
- ☐ Para la cesión de los derechos de explotación del software de la empresa al empleado
- ☐ Para la cesión de los derechos de autoría del software del empleado a la empresa

Un PM ha sido asignado a un nuevo proyecto del que dispone de poca experiencia y es bastante más grande de otros proyectos en los que ha trabajado. El PM conoce a un amigo que ya ha dirigido proyectos similares ¿Qué debería hacer el PM?:

- ☐ Esperar a la ejecución del proyecto para ver si necesitará ayuda.
- ☐ Obtener registros históricos desde la oficina de gestión de proyectos
- ☐ Contactar con el PM del proyecto anterior y pedirle consejos.
- ☐ Asegurarse de que todos los interesados acepten el alcance del proyecto

Los diagramas de GANTT

- ☐ se usan para la planificación temporal
- ☐ son unos diagramas de red que permiten calcularles camines y tiempos límite
- ☐ se usan para la estimación