



# **КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ АО «Академия Гражданской Авиации»**

Алматы, 2019 год

## СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ

- › Продвижение РК в число 30-ти развитых стран мира
- › Развитие Казахстана как важного транспортного хаба, соединяющего Восток и Запад
- › Реализация Плана нации требует наличие высококвалифицированных технических специалистов в сфере ГА по улучшению эффективности государственного регулирования авиаперевозок и повышению привлекательности авиатранзита
- › Рост востребованности в специалистах летно-технического состава на мировом рынке труда с новыми знаниями и компетенциями. По информации компании «Boieng» до 2035 года потребуется 679 000 инженерно-технических специалистов и 617 000 пилотов. Также, авиакомпаниям Казахстана - более 1200 пилотов и 1500 инженеров
- › Необходимость соответствия высокому статусу регионального лидера
- › Увеличение конкуренции между авиакомпаниями на фоне растущего рынка перевозок
- › Растущие требования к качеству обслуживания воздушных судов и пассажиров
- › Рост транзитного пассажиропотока и развитие туризма
- › Внедрение инновационных технологий, массовая цифровизация
- › Вызовы ИКАО по охране окружающей среды
- › Масштабная либерализация рынка авиаперевозок
- › Кибербезопасность и угрозы, создаваемые террористическими актами
- › Повышение и защищенность прав авиапассажиров

## ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ

- ✗ Дефицит отечественных управленцев, авиаспециалистов и инструкторов (*в отрасли работают более 650 иностранных специалистов*)
- ✗ Низкий уровень первоначальной подготовки в Академии и профессиональной подготовки в учебно-тренировочных центрах
- ✗ Не соответствие учебных программ Академии международным требованиям
- ✗ Недостаточное планирование и выделение средств на подготовку авиаспециалистов
- ✗ Слабое внедрение требований Национальной системы квалификаций - отсутствие механизма взаимосвязи между системой подготовки и продуктивной занятостью
- ✗ Невостребованность выпускников Академии:
  - Отсутствие системного механизма по отбору абитуриентов и трудоустройства выпускников- расходы на подготовку пилота в 10 раз превышают стоимость образовательного гранта
  - Нормативные документы МОН РК не соответствуют международным авиационным требованиям
  - Слабый уровень профессорско-преподавательского состава по специальным дисциплинам, неконкурентная оплата труда и дефицит инструкторов и экзаменаторов с международными сертификатами
- ✗ Отсутствие финансирования на прохождение практической подготовки студентов инженерно-технического профиля, диспетчеров, авиационной безопасности, организации перевозок и логистики
- ✗ Слабая материально-техническая база:
  - Отсутствие собственного учебного центра и аэродрома с инфраструктурой
  - Учебная база и лаборатории не соответствуют международным требованиям (обеспеченность 20%)
  - Недостаточная обеспеченность общежитием (40%) и аудиторным фондом (80%)



# Новый концептуальный подход Академии по преодолению современных вызовов

## ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ

Наименование	2019 год			Принято в 2019 г., студентов	Всего, студентов	Выпуск на 2020 год	Рост в сравнении с 2019 годом, %
	Выпускники	Трудоустроены	%				
Авиационный колледж	295	213	72	269	1 148	296	0,3
Бакалавриат 7 специализаций	388	216	56	492	2 149	625	61,1
В том числе пилоты	82	16*	41	107	508	141	71,9
Магистратура 2 специализаций	19	19	100	35	52	15	-21,1
Докторантура 1 специализация	-	-		1	6	1	-
<b>ВСЕГО</b>	<b>702</b>	<b>448</b>	<b>64</b>	<b>797</b>	<b>3 355</b>	<b>937</b>	<b>23,4</b>

\* - студенты в н. в. проходят летную практику.

Количество трудоустроенных студентов с 2014 по 2018 годы – **761 человек**

По данным НПП «Атамекен» - 22 место из 131 ВУЗов

Бюджет Академии в 2019 году: **3,925 млрд. тенге**

- в том числе из РБ (МОН РК) выделено:
- **2,085 млрд.тенге** на летную практику
  - **1,1 млрд.тенге** на грант (стипендия, компенсация, военный факультет, академ.мобильность )
  - **0,74 млрд.тенге** платное

### Учебные самолеты:

- Diamond DA 42NG – 1 единица
- Теспат Р2002 jf – 5 единиц



### Тренажеры:

- Комплексные Боинг-737 и Эйрбас-320
- Процедурный Алсим



Наименование	человек
Профессорско-преподавательский состав	126
Преподавательский состав Колледжа	122
Авиационный учебный комплекс	73
АУП	31
Производственные отделы	111
<b>Общая численность:</b>	<b>463</b>

## МИССИЯ

Подготовка специалистов в соответствии с международными требованиями ICAO, EASA, IATA путем интеграции передовых достижений образования, науки и производства для эффективного и безопасного функционирования авиационной отрасли

## ВИДЕНИЕ

Создание конкурентоспособного специализированного ВУЗа по профессиональной подготовке специалистов для успешного развития отрасли гражданской авиации

# ОСОБЕННОСТИ ПРИЕМА В УЧЕБНОЕ ЗАВЕДЕНИЕ

для ВУЗа	для ВСУЗа
<b>1. ТРЕБОВАНИЯ ПО ПРИЕМУ АБИТУРИЕНТОВ</b>	
Сертификат ЕНТ с не менее 50 баллами.	Сертификат ЕНТ с не менее 75 баллами.
<b>2. ТРЕБОВАНИЯ К СОСТОЯНИЮ ЗДОРОВЬЯ И ПСИХОЛОГИЧЕСКИМ КАЧЕСТВАМ АБИТУРИЕНТОВ</b>	
1) Врачебно-летная экспертная комиссия (ВЛЭК) только для Образовательных программ «Обслуживание воздушного движения» и «Летная эксплуатация самолетов и вертолетов». 2) Положительные результаты психотеста только для Образовательных программ «Обслуживание воздушного движения» и «Летная эксплуатация самолетов и вертолетов». 3) Медицинская справка 086-У для других Образовательных программ.	1) Врачебно-летная экспертная комиссия (ВЛЭК) для всех Образовательных программ. 2) Положительные результаты психотеста только для всех Образовательных программ.
<b>3. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ</b>	
Отсутствуют	Международные сертификаты знания английского языка: 1) Test of English as a Foreign (TOEFL), пороговым балл – не менее 400 баллов; 2) International English Language Tests System (IELTS), пороговый балл – не менее 4.0: Сертификаты аккредитованных учебных центров с уровнем > B <sub>1</sub> .
<b>4. ЗАЧИСЛЕНИЕ</b>	
По результатам ЕНТ, проводимого МОН	По решению мандатной комиссии из представителей уполномоченного органа и работодателей.

# РАЗЛИЧИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММАХ (ОП) НА ПРИМЕРЕ ПОДГОТОВКИ

Курс	ОП для ВУЗа	ОП для ВСУЗа
I-й	<p><b>ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ (ООД):</b> История, Социология, Политология, Казахский (русский) язык, Информационно-коммуникационные технологии, Иностранный язык.</p> <p><b>БАЗОВЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ (БД):</b> Математика, Физика, Химия</p>	<p><b>ООД:</b> История, Социология, Политология, Казахский (русский) язык, Информационные технологи, Иностранный язык, Философия, Психология, Культурология, Основы антикоррупционной культуры.</p> <p><b>БД: Авиационный английский язык, Математика, Физика, Химия</b></p>
II-й	<p><b>ООД:</b> Философия, Психология, Культурология, Основы антикоррупционной культуры.</p> <p><b>БД:</b> Авиационный английский язык, Основы электротехники, Теоретическая механика, Инженерная и компьютерная графика, Теоретические основы авиационной техники, Возможности человека, применительно к ТО, Основы электроники, Экономика и менеджмент ВТ, Материалы и детали.</p> <p><b>Профильные дисциплины (ПД):</b> Профессиональная практика.</p>	<p><b>БД: Авиационный английский язык, PART-66 на английском языке: М1–Математика 1, М2-Физика, М3-Основы электроники, М5-Системы приборов цифровой техники/электроники.</b></p> <p>Инженерная и компьютерная графика, Теоретическая механика, Метрология, сертификация, стандартизация, Основы безопасности жизнедеятельности, Основы теории прочности авиационных конструкций</p> <p><b>ПД:</b> Профессиональная практика.</p>
III-й	<p><b>БД:</b> Авиационный язык, Аэродинамика, Основы безопасности, Гидравлика, Детали элементов авиационных конструкций, Основы теории прочности авиационных конструкций, Техническая термодинамика, конструкция летательных аппаратов, Системы приборов цифровой техники.</p> <p><b>ПД:</b> Авиационное законодательство, Системы приборов цифровой техники, Технология ремонта, Профессиональная практика, АвиаГСМ и технологические процессы топливообеспечения</p>	<p><b>БД: Авиационный английский язык; PART-66: М6-Материалы и детали, М7-практика технического обслуживания, М8-базовая аэродинамика, М9-Возможности человека, применительно к ТО, М10-Казахстанское и международное авиационное законодательство, М11- Системы с газотурбинными двигателями – аэродинамика, структура и системы.</b></p> <p><b>ПД:</b> Профессиональная практика, АвиаГСМ и технологические процессы топливообеспечения.</p>
IV-й	<p><b>БД:</b> Профессиональный английский язык, Авиационная безопасность и безопасность полетов,</p> <p><b>ПД:</b> Практика технического обслуживания, Газотурбинные и поршневые двигатели, Надежность авиационной техники, Автоматика и управление ГТД, Самолеты с газотурбинными двигателями – аэродинамика, структура и системы, Преддипломная практика.</p> <p>Итоговая аттестация (ИА): Защита диплома или комплексный экзамен</p>	<p><b>БД: Авиационный английский язык, PART-66: М17-Воздушный винт, М15-Газотурбинный двигатель, М17-Воздушный винт</b></p> <p>Надежность авиационной техники, Экономика и менеджмент ВТ, Управление технологическими процессами на авиапредприятии.</p> <p><b>ПД:</b> Преддипломная практика.</p> <p>Итоговая аттестация (ИА): Защита диплома или комплексный экзамен</p>
	<b>ДИПЛОМ</b>	<p><b>ДИПЛОМ</b></p> <p><b>+ Международные свидетельства технического персонала PART-66/147</b></p>



# Новый концептуальный подход Академии по преодолению современных вызовов

## ЦЕЛИ АКАДЕМИИ НА 2019-2025 гг.

1. Обеспечение доступного и качественного высшего и послевузовского образования, соответствующего международным требованиям ICAO, EASA и IATA
2. Создание сертифицированных по европейским требованиям авиационных центров (летные и технические)
3. Расширение международных связей и интернационализация Академии – академическая мобильность
4. Повышение качества подготовки
5. Развитие инновационных технологий обучения
6. Развитие кадрового потенциала Академии и создание системы непрерывного профессионального развития
7. Подготовка специализированных инструкторов с сертификатами EASA и IATA
8. Открытие сертифицированного центра авиационного английского языка
9. Создание эффективной системы трудоустройства выпускников и их профессионального роста
10. Расширение сферы научных исследований и инноваций с привлечением обучающихся
11. Модернизация инфраструктуры Академии



# Новый концептуальный подход Академии по преодолению современных вызовов

## ЗАДАЧИ И ПУТИ РЕШЕНИЯ НА 2019-2025 гг.

### Краткосрочный план до 2021 гг.

#### 1. Подготовка авиационных специалистов с учетом тенденции развития отрасли:

- преобразование Академии в специализированный ВУЗ;
- организация практической подготовки студентов инженеров, диспетчеров, авиационной безопасности, организации перевозок и логистики (3,2 млрд. тенге);
- повышение профессионального уровня ППС в международных авиационных центрах;
- разработка образовательных программ по требованиям EASA и IATA, в том числе для специалистов государственной авиации;
- создание инфраструктуры учебно-тренировочного аэродрома;
- внедрение технологии цифровизации внутренних процессов.

#### 2. Расширение международных связей:

- вступление в международную ассоциацию авиационных ВУЗов – ALICANTO ICAO;
- интернационализация кадрового состава (привлечение иностранных ППС и инструкторов).

#### 3. Разработка маркетингового плана:

- качественный набор абитуриентов;
- создание Ассоциации выпускников;
- программа социального партнерства и развитие творческих компетенций

### Среднесрочный план до 2023 гг.

#### 1. Переход образовательного процесса на европейские требования:

- сертификация специализированных учебных центров по требованиям EASA и IATA (0,9 млрд.тг);
- обучение на английском языке по всем специальностям с применением инновационных материалов;
- повышение статуса журнала «Вестник Академии гражданской авиации» и включение в перечень журналов МОН РК.

#### 2. Повышение образовательного процесса магистратуры и докторантуры до уровня, соответствующего международным требованиям:

- открытие программы MBI (авиационный менеджмент) и DBI;
- открытие диссертационного совета.

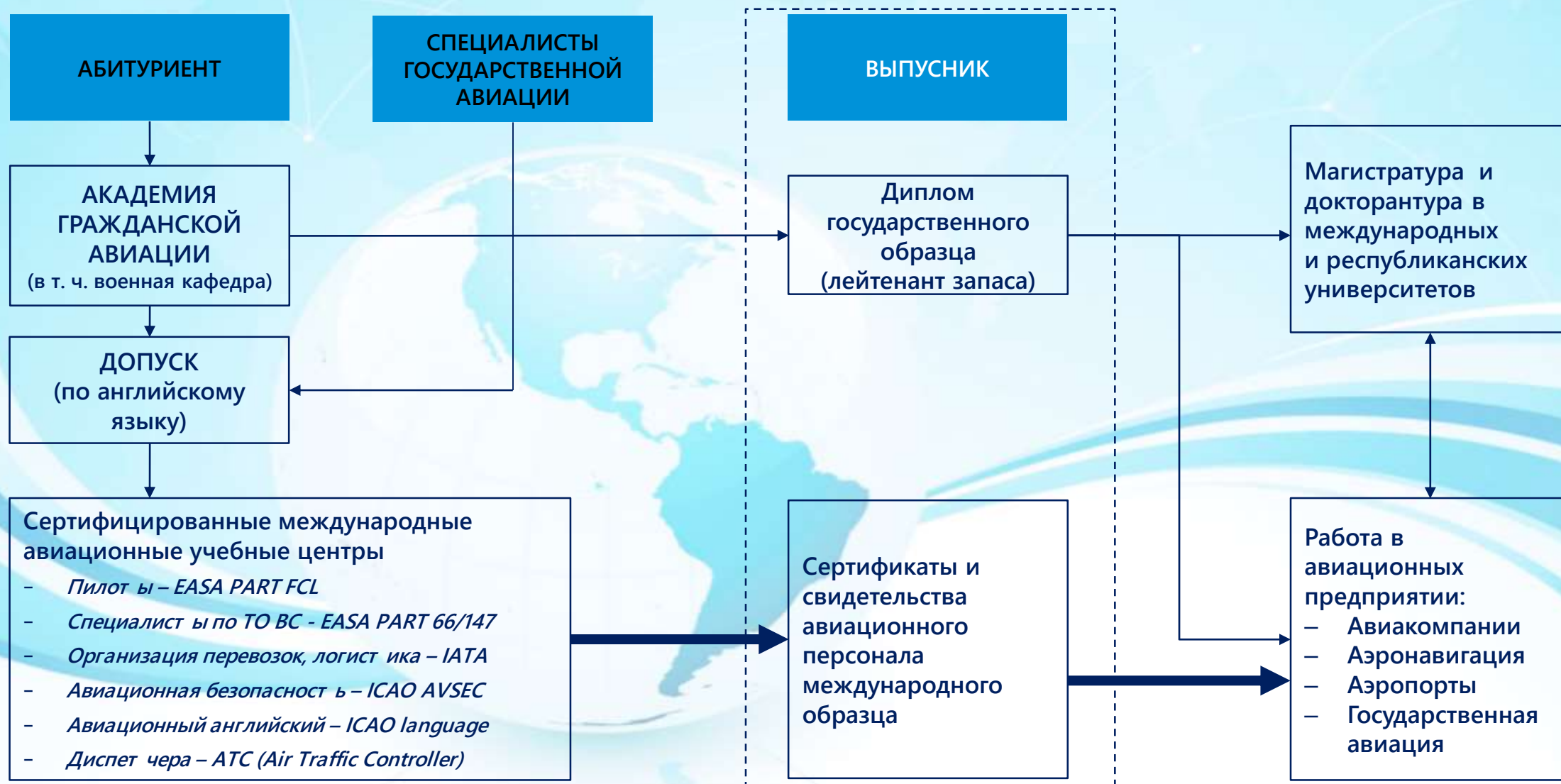
### Долгосрочный план до 2025 гг.

#### 1. Позиционирование Академии как ВУЗ международного уровня:

- 100% обеспечение Академии казахстанскими специалистами, имеющих сертификаты EASA и дипломы IATA;
- развитая инфраструктура, отвечающая международным требованиям (учебно-тренировочный комплекс, научно-исследовательский центр и общежитие (~6,4 млрд. тенге);
- развитие стратегического партнерства с ведущими авиационными учебными центрами;
- создание инфраструктуры для обучения зарубежных студентов и авиационных специалистов.

# Новый концептуальный подход Академии по преодолению современных вызовов

## МОДЕЛЬ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТА НОВОЙ ФОРМАЦИИ



# Результаты реализации концепции развития Академии гражданской авиации



Сильная институциональная и правовая база

Компетентный инструкторский и профессорско-преподавательский состав



Воспитание собственных отраслевых научных кадров для непрерывного сопровождения деятельности отрасли



Обеспечение отрасли эффективным менеджментом для повышения уровня безопасности полетов



Повышение эффективности использования воздушного пространства и транзитного потенциала



Полноценная система подготовки специалистов отрасли, с всемирно-признанными дипломами и сертификатами



Формирование интеллектуального потенциала отрасли путем новых знаний и опережающей подготовки инженерной и управленческих кадров



Обеспечение кадрами для предоставления качественных авиауслуг, соответствующих мировым стандартам



Расширение номенклатуры авиационных услуг МСБ

Снижения стоимости авиаперевозок

Достижения ГА страны конкурентных преимуществ на мировом рынке авиатранспортных услуг



**Спасибо за внимание!**

