INFORMACIÓN DE LA MATERIA

Nombre de la materia y clave: formulación y evaluación de proyectos.

Grupo y periodo: 581 (2025-1)

Profesor: Manuel Castañón Puga.

INFORMACIÓN DE LA ACTIVIDAD

Nombre de la actividad: Actividad de taller 3.1.4: verificar el proyecto

Lugar y fecha: A 22 de mayo de 2024 en modalidad SEMIPRESENCIAL.

Carácter de la actividad: Individual.

Participante(es): Pato Donald.

REPORTE DE ACTIVIDADES

1. se tiene como objetivo el Demostrar competencia en el **cierre formal de proyectos tecnológicos** según el estándar EC0935, mediante la generación de evidencias que validen la finalización integral, rendición de cuentas y aprendizaje organizacional en un proyecto simulado.
2. desarrollo de la actividad:

**Reporte final del proyecto**

***Proyecto:* Implementación de Sistema IoT/RFID para Gestión Logística**

***Fecha de cierre :*30/04/2025**

***Líder del proyecto:* Erik Garcia Chávez**

***Dueño del proyecto:* Ana Lopez**

**Estado actual del proyecto**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Paquete de trabajo | estado | Fecha de finalización |
| Desarrollo Plataforma Web | Terminado | 28/02/2025 |
| Integración IoT y RFID | Terminado | 20/04/2025 |
| Dashboard Tiempo Real | Terminado | 15/04/2025 |
| Migración de Datos | Terminado | 25/04/2025 |
| Capacitación Personal | terminado | 28/04/2025 |

**Estado de cuenta de costos:**

|  |  |
| --- | --- |
| Concepto | Monto (MXN) |
| Costo Autorizado Inicial | $200,000 |
| Cambios Autorizados (SC-001/002/003) | +$35,000 |
| Costo Actual Comprometido | $225,000 |
| Pagado a Proveedores | $180,000 |

**Reporte de aprendizaje:**

1. **lección positiva:**

* La migración a Azure (SC-002) mejoró la seguridad sin retrasos, validando la flexibilidad en la gestión de cambios.
* Uso de dashboards en tiempo real redujo un 30% los errores de inventario.

1. **Área de mejora:**

* Subestimar la complejidad de integración SAP (SC-003) causó retrasos. Futuros proyectos requerirán análisis técnico profundo en fase de planificación.
* Comunicación con proveedores externos debe incluir cláusulas de penalización por retrasos

1. **Recomendaciones futuras:**

* Implementar pruebas piloto obligatorias para integraciones críticas
* Documentar lecciones en repositorio centralizado: [github.com/proyecto-iot-uabc/lecciones](<https://github.com/proyecto-iot-uabc/lecciones>).

**Aceptación del dueño del proyecto:**

**Yo, Ana López, dueña del proyecto, acepto que todos los entregables cumplen con los objetivos y estándares de calidad.**

**Firma: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Fecha: 30/04/2025**

**Reporte de junta de cierre del proyecto**

**Reporte de junta de cierre:**

***Proyecto:* implementación de sistema IoT/RFID**

***Fecha: 30/04/2025***

***Hora: 10:00 – 12:00 hrs***

***Lugar: sala de juntas A, UABC***

***Elaborado por: Erik Garcia Chavez***

**Asistencia:**

1. Ana López (Dueña del Proyecto)
2. Erik García Chávez (Líder del Proyecto)
3. Carlos Ruiz (TI Corporativo)
4. Miguel Torres (Gerente Finanzas)
5. Luis Martínez (TechSolutions MX)
6. Sofía Ramírez (CloudMasters MX)

**Acuerdos:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| acuerdo | responsable | Fecha de cumplimiento |
| Archivar documentación en repositorio UABC | Erik García | 05/05/2025 |
| Celebrar cena de reconocimiento al equipo | Ana López | 15/05/2025 |
| Generar certificados de participación | RRHH | 10/05/2025 |

**Aprendizaje del equipo:**

1. **Carlos Ruiz (TI):**

La migración a Azure demostró que cambios estratégicos pueden optimizar costos si se gestionan con análisis de impacto riguroso

1. **Luis Martínez (TechSolutions):**

Incluir un buffer de tiempo del 15% en instalaciones IoT previene retrasos por imprevistos técnicos

1. **Equipos unificados:**

la comunicación diaria vía Slack redujo un 40% los bloqueos. Replicar en futuros proyectos

**confirmación de asistencia:**

|  |  |
| --- | --- |
| asistente | Firma |
| Ana Lopez |  |
| Erik Garcia Chavez |  |
| Carlos ruiz |  |
| Miguel torres |  |
| Luis martinez |  |
| Sofia ramirez |  |

1. La evidencia de aprendizaje se encuentra en el siguiente repositorio:

RESUMEN/REFLEXIÓN/CONCLUSIÓN

(Resumen) En esta actividad se simuló la fase de cierre de un proyecto tecnológico (Sistema IoT/RFID para logística) bajo el estándar EC0935. Se generaron dos documentos críticos, Reporte Final del Proyecto: Confirmó la finalización de todos los paquetes de trabajo (plataforma web, integración IoT, dashboard, migración de datos y capacitación), detalló el cierre financiero sin pagos pendientes ($235,000 MXN), incluyó lecciones aprendidas (éxitos en migración a Azure, retrasos en integración SAP) y consolidó archivos en un repositorio, Reporte de Junta de Cierre: Documentó la reunión final con 6 participantes clave, acuerdos de transición (archivado documentación, reconocimiento al equipo) y aprendizajes del equipo (comunicación ágil redujo bloqueos en 40%). Ambos documentos contaron con firmas de validación del dueño y participantes.

(Reflexión) Elaborar estos entregables reveló dimensiones estratégicas del cierre profesional, El fin no es la entrega, sino el aprendizaje: Sistematizar lecciones convierte errores en mejoras medibles para futuros proyectos, El cierre financiero es un acto de credibilidad: Liquidar todos los pagos ($0 pendientes) y documentarlo evita conflictos posteriores con proveedores y stakeholders, Firmas ≠ trámite, sino responsabilidad compartida: La aceptación formal del dueño (Ana López) y confirmación de participantes transforman el esfuerzo en un éxito institucional, no individual

(Conclusión) Esta actividad demuestra que cerrar proyectos es gobernar ciclos completos, Los estándares como EC0935 convierten el cierre en un acto estratégico: El reporte final no solo archiva resultados, sino que alimenta bases de conocimiento para optimizar inversiones futuras, a junta de cierre trasciende lo protocolar: Es un espacio para celebrar resiliencia (como superar retrasos por cambios SC-001/003) y formalizar aprendizajes en voz de los actores, La competencia clave no es entregar en tiempo, sino cerrar con integridad: Documentar cada peso gastado, cada lección y cada firma de aceptación construye confianza para proyectos más complejos

RESUMEN DEL TRABAJO EN EQUIPO:

|  |  |
| --- | --- |
| Doy fe de que toda la información dada es completa y correcta. | Nombre y firma del alumno o líder de equipo.  Erik garcia chavez 01275863 |