### Hoofdvraag:

Op welke manieren kunnen we kunstmatige intelligentie (AI) inzetten om het sollicitatieproces te verbeteren?

### Onderzoeksvragen:

### Wie is de doelgroep?

Uitzendbureaus hebben twee groepen: werknemers en werkgevers. Werknemers vertonen diversiteit in sociale klasse en leeftijd, variërend van nieuwkomers op de arbeidsmarkt tot ervaren professionals. Sociale klasse beïnvloedt de behoeften en verwachtingen van werknemers, en verschillende inkomensgroepen maken gebruik van uitzenddiensten om diverse redenen. Aan de werkgeverskant zijn behoeften even divers, met zoektochten naar specifieke soorten arbeidskrachten zoals geschoolde, ongeschoolde, korte termijn- en lange termijn werkers.

#### Hoe kunnen we de doelgroep bereiken?

(Moet nog uitgezocht worden. Zo willen we focussen op een specifieke groep)

#### Wat zijn de grootste irritaties/problemen bij het sollicitatieproces?

Discriminatie op nationaliteit, maar ook op leeftijd zijn veelvoorkomend. Verder is het krijgen van reactie op je sollicitatie ook niet altijd vanzelfsprekend. Ook de beschrijving die in de vacature staat en de sluitingstermijn zijn soms onduidelijk. Een algemene reden voor de afwijzing zorgt ervoor dat je niet weet wat je beter kunt doen en geeft het gevoel dat werkgevers je niet hebben overwogen.

## Wat zijn de verwachtingen van ontwikkelingen in GenAl in de aankomende 5 tot 10 jaar?

Al is in deze tijd al erg groot, maar de technologie zal in de toekomst alleen maar groeien. Generative Al zal steeds slimmer en accurater worden. Daarnaast zal het ook voor meer mensen toegankelijker zijn. Het is belangrijk om hiervan bewust te zijn, want deze groei brengt ook zorgen met zich mee. Daarom zijn goede communicatie en duidelijke afspraken ook belangrijk.

### Hoe solliciteren mensen voor een baan?

Het begint met weten wat je zoekt in een baan. Daarna maak je een cv aan via een template, LinkedIn of een die je zelf designt. Het is ook slim om je social media te updaten. Dan ga je zoeken naar een baan die je graag wilt. Eens je een baan hebt gevonden, ga je solliciteren. Schrijf een motivatiebrief en dien je cv in. Mogelijk kun je ook om een aanbevelingsbrief vragen. Daarna is het tijd voor een kennismaking. Klikt het? Dan is het tijd voor een sollicitatiegesprek. Deze kun je voorbereiden.

### Hoe wordt AI in deze tijd al toegepast bij het sollicitatieproces?

Bij het sollicitatieproces wordt in deze tijd al bij veel bedrijven AI gebruikt om het proces te versnellen. AI helpt bij het bekijken van de sociale media van een sollicitant en bij het analyseren van motivatie op basis van het gedrag. Verder gebruiken sommige bedrijven bij banen met een laag risico zelfs AI om het volledige sollicitatieproces te regelen. De AI stelt dan vragen en bepaalt aan de hand van de antwoorden of de sollicitant geschikt is. Dit brengt wel vragen met zich mee over ethiek, want critici maken zich zorgen over discriminatie en bias bij de AI. Toch denken uitzendbureaus dat AI nog veel zal groeien en steeds meer sollicitatieprocessen over zal nemen.

## Wat zijn de mogelijke voordelen van het gebruik van Al bij het analyseren van sollicitatiebrieven en motivatiebrieven?

Het gebruik van Kunstmatige Intelligentie (AI) binnen het sollicitatieproces heeft veel voordelen voor zowel organisaties als sollicitanten. Van verbeterde wervingspromotie en talentaantrekking tot efficiënte sollicitaties en geavanceerde kandidatenselectie, AI transformeert de manier waarop we werven en selecteren. De voordelen zijn duidelijk:

- Verbeterde kwaliteit van aanwerving door aantrekkelijke vacatureteksten en gerichte advertenties.
- Automatisering van tijdrovende taken en verbeterde kandidaatervaring.
- Geoptimaliseerd wervingsproces met behulp van Al-gestuurde dashboards en voorspellende analyses.
- Verminderde aanwervingstijd zonder concessies te doen aan de kwaliteit van kandidaten.
- Geen verspilling van talent door het identificeren van verborgen talenten via Algestuurde scraping-software.

Het is echter belangrijk op te merken dat het gebruik van AI in werving en selectie ook uitdagingen met zich meebrengt, zoals ethische overwegingen en zorgen over privacy. Het is essentieel dat organisaties deze kwesties serieus nemen en passende maatregelen nemen om eerlijke, transparante en verantwoorde AI-systemen te ontwikkelen en te implementeren.

Welke ethische en juridische overwegingen moeten worden genomen bij het gebruik van Al in het sollicitatieproces?

Welke specifieke taken en processen binnen het sollicitatieproces kunnen worden geautomatiseerd met behulp van AI?

### 1. Sorteren van CV's:

Bedrijven ontvangen per dag veel sollicitaties, om tijd te besparen kunnen ze met een externe AI dit proces enorm versimpelen. Het menselijk oog is vatbaar voor foutgevoeligheid en kan details over het hoofd zien. AI is zeer nauwkeurig en kan hier dus goed van pas komen. Ook kan je groeperingen maken door bijvoorbeeld te filteren op bepaalde elementen of trefwoorden.

### 2. Procesautomatisering:

Al zorgt ervoor dat werkgevers sollicitanten makkelijk kan aanspreken en ze op de hoogte te houden zonder daar veel moeite voor te hoeven doen. Ze kunnen sollicitanten categoriseren op basis van uitkomsten positief of negatief en hun reactie met één klik verzenden. De manier waarop de werving bij een bedrijf gebeurt is ook heel belangrijk omdat als het op een verkeerde manier gebeurd het imago negatief kan beïnvloeden.

#### 3. Screening:

Het wordt nog niet veel gebruikt maar AI kan ook dienen om de informatie in een CV te controleren. AI kan de informatie vaneen sollicitant analyseren op consistentie en het vergelijken met de openbaar beschikbare gegevens, bijvoorbeeld op LinkedIn. Het werkt ook

perfect om red flags te detecteren. Zoals lange periodes van werkloosheid of vaak wisselende banen.

### Wat zijn de uitdagingen van Al in het sollicitatieproces met betrekking tot vooroordelen en discriminatie?

# Op welke manieren kan Al werkgevers helpen bij het voorspellen van de prestaties en toekomstige succes van nieuwe medewerkers?

Het is echter belangrijk op te merken dat het gebruik van AI in werving en personeelsbeheer ook ethische en juridische overwegingen met zich meebrengt, zoals privacykwesties en vooringenomenheid in algoritmen. Het is essentieel dat organisaties zorgvuldig nadenken over het gebruik van AI en ervoor zorgen dat het proces eerlijk, transparant en in overeenstemming met de wet is.

# Hoe kunnen werkgevers Al inzetten om hun wervingsprocessen aan te passen aan veranderende marktomstandigheden en arbeidstrends?

Het effectief inzetten van AI in wervingsprocessen vereist echter zorgvuldige planning, ethische overwegingen en nauwkeurige afstemming op de specifieke behoeften van het bedrijf. Het is belangrijk om ervoor te zorgen dat AI-systemen transparant en eerlijk zijn om discriminatie te voorkomen en de kandidaat ervaring te verbeteren.

#### Waar ligt de grens tussen de potentie van Al en de mens?

Al bied heel veel mogelijkheden, maar zal niet in alles de mens zullen verslaan. Het is bijvoorbeeld veel beter in het ontdekken van patronen en regels en zal daar bijna nooit fouten in maken. Maar Al zal altijd binnen de kennis en regels van zijn makers blijven denken. Daarnaast zal het ook nooit goed worden in abstract denken, waardoor er vrijwel altijd een menselijke kant nodig is.