

Hoja de trabajo de orientación y asuntos del proyecto

Nombre del proyecto	Celda de manufactura robotizada
Por	EsDek
Fecha	abril 2023

1. Objetivos	Aumentar la producción y rentabilidad.
2. Aspectos a mejorar	Configuración espacial óptima de la planta. Reducción de tiempos de operación con automatización. Optimizar la operación de taladrado y empackado.
3. Problemas	Los tiempos de operación automática menores a 6s/agujero para el proceso de taladrado, requerimientos físicos del robot y su instalación y alta demanda de producción.
4. Alcance	Se debe definir una configuración adecuada para la celda en función de los procesos existentes en la planta para su posterior simulación por computadora.

Aspectos de planeación	Importancia	Solución	Responsable	Resolución Propuesta
1 Capacitación de los empleados para el uso de las máquinas, supervisión de los procesos y desempeño de sus nuevas labóres.	A	Capacitar a todos los empleados de la planta.	Área de Recursos Humanos	Realizar jornadas de capacitación pagas en horarios extralaborales.
2 Adecuaciones estructurales para la instalación del robot(s).	E	Diseñar y realizar las obras necesarias para colocar el robot(s)	Externo y Área Administrativa	Contratar a una empresa externa para realizar esta labor.
3 Delimitación de las zonas para circulación en la planta física	I	Demarcar las zonas aptas para la circulación del personal en función del transito de maquinaria, riesgos, etc.	Área de Planta	Realizar la demarcación en función de la disposición final obtenida para la celda de manufactura y los requerimientos de circulación de los trabajadores a las diferentes zonas
4 Disponibilidad de las máquinas	E	Tener la mayor disponibilidad posible para las máquinas de la celda	Área de Planta y Área de Mantenimiento	Calcular y optimizar los tiempos de operación y mantenimiento para obtener la mayor disponibilidad posible.
5 Costo de adquisición del robot(s)	O	Adquirir un robot(s) nuevo o de segunda mano en el menor precio posible, buscando la mejor proporción calidad/precio.	Área de Planta y Área de Administrativa	Consultar con distintos proveedores y seleccionar la mejor oferta calidad/precio.