

# DIGITALIZACIÓN DE PROCESOS CRÍTICOS DE ABASTECIMIENTO

## **EMPRESA**



BUILDTEK es una empresa constructora, con sedes en Antofagasta, Calama, Santiago y Rancagua, fundada en 2007, con más de 280 técnicos y profesionales, y 1.200 personas en faena.

Sus principales servicios corresponden a construcción y montaje, destacando las plantas de proceso, sistemas de transporte de material, obras civiles y movimientos de tierra; desarrollo de proyectos integrales, donde la empresa realiza la ingeniería, suministro y construcción de la obra; mantenimiento industrial, donde la empresa es líder, entregando servicios de alta calidad.

## **DESAFÍO**

### DESAFÍO 1: SISTEMA BASE PROVEEDORES

En BUILDTEK buscamos la manera de poder administrar nuestra base de proveedores según el tipo de suministros que nos brindan y a su vez simplificar la actividad de la cotización, tanto en la etapa de estudio de proyecto, como también en la etapa de ejecución de éstos. Además, buscamos generar un seguimiento y control de cada proveedor verificando las compras realizadas diariamente para gestionar pagos, evitar posibles bloqueos y mantener una relación activa con nuestros proveedores.

Dado lo anterior, esperamos que la solución nos permita al menos buscar proveedores y filtrarlos en base a distintos criterios; registrar cotizaciones y actualizar precios; vincularla con el sistema SAP de manera de comparar precios y visualizar el crédito disponible del proveedor en base al monto de órdenes de compra emitidas

#### DESAFÍO 2: SISTEMA STOCK BODEGA CENTRAL

Actualmente cuando los proyectos llegan a término, durante el proceso de desmovilización, se trasladan materiales que no fueron utilizados y herramientas a la bodega central. Los Encargados de Abastecimiento no tienen información respecto a este inventario, por lo tanto, cuando requieren saber si hay stock de algún material previo a generar la compra, deben consultar vía telefónica al Encargado de Bodega por el material necesario. El Encargado de bodega debe verificar esto físicamente, lo que conlleva a utilizar más tiempo del presupuestado, por ende, la mayoría de las veces los Encargados de Abastecimiento deciden generar la compra sin importar el stock actual, incurriendo en costos innecesarios. Dada esta problemática, se plantea la creación de un sistema en línea, destinado principalmente a activos que quedan sobrantes y sin uso al término de un proyecto después del proceso de desmovilización, ya sea materiales, herramientas, EPP, artículos de oficina, entre otros.

El objetivo de este sistema es mostrar a nuestros Encargados de Abastecimiento de manera simple y rápida, el stock en tiempo real de lo que se encuentra en bodega central como activo disponible para utilizar en proyectos en curso o nuevos, según el tipo de clasificación de cada ítem. Así se logrará utilizar eficientemente los recursos generando una reducción de costos de proyecto.

Se espera que el sistema pueda como funcionalidad la actualización de stock de inventario, revisar el stock actual en bodega central y generar reserva de stock.



